

# 2018 | VÝROČNÍ ZPRÁVA



*Náš nemocnice*



# Obsah

	Slovo ředitele	3		Tisková mluvčí	86
	Základní informace	6		Proces ošetrovatelská péče	88
	Management nemocnice	7		Informační technologie	94
	Organizační uspořádání	8		Řízení lidí	98
	Léčebná péče	9		Controlling a vnitřní audit	102
	Kliniky, Počty operací, hospitalizací a ambulantních ošetření	10		Proces logistika	104
	Obložnost, průměrná ošetrovací doba, počet ošetrovacích dní	11			
	Vývoj produkce bodů, ZUM a ZULP	12			
	Komentáře jednotlivých oddělení	13			
	Proces finance	72			
	Kvalita	82			
	Věda, výzkum, školství	84			



# SLOVO ŘEDITELE

*Lukáš Velev*



MUDr. Lukáš Velev, MHA.  
ředitel



Vážené dámy, vážení pánové, spolupracovníci, obchodní partneři

Uzavíráme další rok činnosti Nemocnice Jihlava, příspěvkové organizace. Pro mne osobně jde o osmý rok, kdy působím ve funkci jejího ředitele. Bohužel i v roce 2018 pokračoval v úhradovém mechanismu systém globální paušální úhrady, kontrolovaný pouze produkcí case mixu (CM) jako torzem DRG úhradového systému. Je známo, že globální paušál je ze všech obvyklých úhradových mechanismů, ten nejméně výhodný pro poskytovatele zdravotních služeb, tedy nemocnici. S jistým zjednodušením lze říci, že je to čisté přenesení finančního rizika spojeného s poskytováním služeb na poskytovatele. Toto velmi demotivující a nezdravé prostředí, vede pak k řadě účelových jednání. Vedle uvedeného mechanismu úhrad se na hospodaření nemocnice odrazilo další jevy. Jednak pokračující zvyšování tarifních plateb zdravotnických pracovníků, jistě správné, ale bohužel už počtvrté ne zcela kryté navýšením příjmů z veřejného zdravotního pojištění, tedy úhradou za

zdravotní služby. Takový opakovaný postup tvůrce úhradové vyhlášky již nelze považovat za náhodu či omyl. V lepším případě jde o neznalost a hloupost, v tom horším o účelové jednání se snahou destabilizovat hospodaření systém nemocnic. Ne však všech. Je třeba stále mít na mysli úhradovou vyhlášku pro rok 2014 a tehdy použitý tzv. koeficient specializace, „bulharskou konstantu“, ministra M. Holcáta. Ta skokově dorovnala, ba navýšila příjem vybraných státem řízených fakultních nemocnic. Tento nemravný koeficient sice v dalších vyhláškách jako by zmizel, ale jen zdánlivě. Jeho efekt se multiplikačně projevuje stále. Existují tedy zjevně nemocnice jejich služby jsou dobře, možná až moc dobře zaplacené a pak ty ostatní. Tam se řadí zejména nemocnice krajské, Nemocnici Jihlava nevyjímaje. Rozvírající se nůžky mezi preferovanými a těmi ostatními se projevují, zejména v kontextu růstu plateb, stále výrazněji. V roce 2018 musel tedy a velké díky za to, Kraj Vysočina dát svým zřizovaným nemocnicím, Jihlavu nevyjímaje, provozní dotaci na dorovnání nákladů na platy. Za mého působení poprvé! Řešení, v danou

chvíli jediné možné, však v sobě skrývá budoucí problém. Jednak se nepromítá do úhrad zdravotních služeb, a nebude tedy vstupovat do výpočtu v letech budoucích, a jednak se nemusí opakovat. Stačí nahradit politickou vůli, politickou nevolí. Aby toho nebylo málo, zahájilo v roce 2017 nové vedení státu, tažení proti tzv. bonusům. Důvodem byla především snaha kriminalizovat tehdejší vedení VZP a převzít tak kontrolu nad majoritním plátcem. Jakkoli jsou množstevní slevy, obrátová a odběrová zvýhodnění zcela normální součástí tržních vztahů, pro zdravotnictví byla účelově prezentována jako zločinné jednání. Vlivem těchto událostí došlo k historicky nevídanému zpoždění vyúčtování zdravotních služeb z roku 2016. Doplatek za tento rok ve výši 30 milionů korun od VZP obdržela Nemocnice Jihlava až na podzim roku 2018!! Tedy po roce a devíti měsících!!! Samozřejmě po celou dobu bylo nutno tuto částku uvěřovat z provozních peněz. To mělo samozřejmě dopad na platební schopnost a cash-flow nemocnice. Jakkoli VZP slibovala, že ve vyúčtování roku 2017 již bude postupovat standardně, tedy doplatí bě-



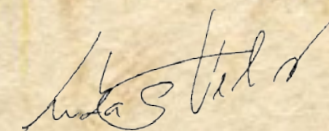
hem roku 2018, ke dni psaní tohoto textu 11. ledna 2019 stále doplaceno není. A opět hovoříme o cca 30 milionech korun. To je zvrácená realita financování českého zdravotnictví. Tuto stať nepíši proto, abych si stěžoval, či se zbavoval odpovědnosti. Trvám ale na tom, že je třeba vnímat všechny souvislosti. Snažíme se převzít roli krajské nemocnice. To, že se to daří, je zřejmé. Rozšiřujeme nabídku zdravotních služeb. Přebíráme péči za postupně odumírající péči některých oborů z okolních nemocnic. Bohužel bez zvýšené úhrady a s rostoucími náklady. Nadále se daří udržet kvalitu služeb, ale také kvalitní a doufám i motivovaný personál. Nemocnice je zatím nezávislá na práci cizinců z non-EU zemí. Všem personálu patří velký dík. Snaží se nelehkou práci odvádět co nejlépe, často v podmínkách, kdy nejsou personální stavy ideální. Většina pacientů je si této snahy a oběti vědoma a dokáží ji ocenit. Svědčí o tom trvale rostoucí počet pochval. Jsou pro nás velkou motivací a závazkem. Velkou událostí roku 2018 bylo dokončení rekonstrukce zdravotnické části interního pavilonu. Po celou dobu rekonstrukce projevili všichni zaměst-

nanci, zdravotníci i technická podpora velikou snahu, a proto rekonstrukce proběhla hladce. Poděkovat je třeba i oběma provádějícím stavebním firmám tedy PSJ a.s. a Podzimek a synové s.r.o. Obě firmy pocházející z regionu a odvedli i dále odvádějí výtečnou práci. Děkuji i všem pacientům, kteří byli ochotni snášet nekomfort probíhající rekonstrukce, zejména hluk. Ke cti jim všem musím říci, že za celé tři roky rekonstrukce jsme na tyto okolnosti neobdrželi jedinou stížnost! Dokončení rekonstrukce je plánováno až na jaro 2019, kdy se konečně nemocnice a všechna její oddělení vrátí do původních prostor. Poděkovat se sluší i většině našich dodavatelů. Zejména těm, kteří vědomi si obtížné finanční situace nemocnice byli ochotni posečkat s platbami za zboží. Vaší velkorysosti si vážíme a bude-li situace v úhradách lepší, budeme se znovu snažit zlepšovat platební morálku, jak se nám to dařilo v příznivějších obdobích. Nemocnice neposkytuje jen zdravotní služby. Provádíme systematizované vzdělání, osvětovou činnost, snažíme se o další benefity a podporu zaměstnanců. Jsme výukovým pracovištěm LF MUNI pro studenty

6. ročníku. Spolupracujeme s ÚZIS na tvorbě nového systému DRG, tzv. DRG restartu. V naději na příchod spravedlivějšího systému úhrad, který konečně umožní, aby peníze následovaly pacienta a šly tam, kde je poskytována péče. To bych také popřál Nemocnici Jihlava a nám všem. Máme jedno z velmi dobrých zdravotnictví v celoevropském porovnání, je ostudou, že ho neumíme správně financovat. Situace se nezlepší ani v roce 2019, budeme tedy muset udržet naději až za tento horizont.

S poděkováním všem za práci, spolupráci i pomoc v roce 2018.

MUDr. Lukáš Velev, MHA





# ZÁKLADNÍ INFORMACE

Nemocnice Jihlava, příspěvková organizace

Vrchlického 59, 586 33 Jihlava

telefon: +420 567 157 111  
fax: +420 567 301 212  
e-mail: sekretariat@nemji.cz  
DS: 4srk6jw  
web: www.nemji.cz  
IČO: 00090638  
DIČ: CZ00090638

Zřízena na základě zřizovací listiny schválené usnesením č. 074/02/2003/ZK na jednání Zastupitelstva kraje Vysočina dne 31. 3. 2003.

Předmět a hlavní účel činnosti:

Organizace poskytuje zdravotní péči, v níž je zahrnuta ambulantní a lůžková základní a specializovaná diagnostická a léčebná péče, nezbytná preventivní péče a lékárenská činnost. Organizace provádí vědeckou, vzdělávací a informační činnost ve zdravotnictví, jíž se zejména rozumí provádění klinického hodnocení účinků léků a nové zdravotnické techniky, vědecko-výzkumná činnost, pregraduální výchova zdravotnických pracovníků, postgraduální a kontinuální vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví a zajištění činnosti odborné knihovny.

Doplňkové činnosti:

Zkoušky stability u zdrojů ionizujícího záření, provozování hostinské činnosti pro osoby, které nejsou pacienti ani zaměstnanci organizace, sterilizaci zdravotnických prostředků a materiálu, nákup a prodej zboží, praní a opravy prádla, technické činnosti v dopravě, činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.

Zřizovatel:

Kraj Vysočina,  
Žižkova 57, 589 01 Jihlava

telefon: +420 564 602 111  
fax: +420 564 602 420  
e-mail: posta@kr-vysocina.cz  
web: www.kr-vysocina.cz





# MANAGEMENT



Mgr.  
Jarmila Cmuntová  
náměstkyně  
ošetrovatelské péče



MUDr. Lukáš Velev, MHA  
ředitel



Ing.  
Milan Havlík  
vedoucí OKIA  
oddělení



Ing. Jitka Hiřšová  
ekonomická náměstkyně



Ing. Alexander Filip  
náměstek provoznětechnický

MUDr. Vít Bárta  
náměstek léčebné péče



Prof. MUDr.  
Aleš Roztočil, CSc.  
náměstek pro vědu,  
výzkum a školství



Mgr. Monika Zachrlová  
tisková mluvčí



Bc. Zuzana Mezerová  
manažerka kvality



Ludmila Pysková  
vedoucí OPM oddělení



Mgr. David Zažímal  
vedoucí ICT oddělení





# ORGANIZAČNÍ USPOŘÁDÁNÍ







# LÉČEBNÁ PÉČE

Milé kolegyně, kolegové, spolupracovníci,

ani v roce 2018 jsme nezůstali stát na místě. Přibyly nové metody, obohatili jsme vybavení o nové přístroje, zmodernizovali jsme prostory nemocnice. Každé oddělení udělalo kus práce. Jednotlivé novinky, které se během celého roku udály, jsou popsány ve výroční zprávě u každého oddělení.



MUDr. Vít Bárta  
náměstek léčebné péče



# Počty operací, hospitalizací a ambulantních ošetření

Oddělení	Počet lůžek	JIP	Počet amb.
Interní oddělení	64	9	8
Kardiologické oddělení	44	8	7
Infekční oddělení	40	4	1
Oddělení plicní	20	-	5
Neurologické oddělení	43	8	8
Dětské oddělení	50	9	7
Gynekologicko-porodnické oddělení	50	-	10
Chirurgické oddělení	68	12	6
Traumatologické oddělení	25	7	2
ARO oddělení	5	-	2
Ortopedické oddělení	24	-	4
Urologické oddělení	20	-	2
Oddělení ušní, nosní, krční	20	-	3
Oční oddělení	10	-	6
Kožní oddělení	15	-	7
Onkologické oddělení	46	-	3
Rehabilitační oddělení	20	-	2
Oddělení geriatric a následné	75	-	2
Stanice paliativní péče	10	-	-
<b>Celkem</b>	<b>649</b>	<b>57</b>	<b>89</b>

## Počty operací 2014 - 2018

Oddělení	CHIR	TRM	ORT	GYN	ORL	URO	KAR	Cel- kem	Pláno- vané	Akutní
2014	2 341	979	1 001	1 438	673	738	185	7 365	5 357	2 008
2015	2 279	1 008	966	1 428	677	745	176	7 279	5 343	1 936
2016	2 304	949	1 064	1 401	610	800	240	7 332	5 435	1 897
2017	2 371	969	1 138	1 358	635	773	183	7 427	5 464	1 963
2018	2 285	1 001	1 139	1 396	669	831	204	7 579	5 499	2 080

	2015	2016	2017	2018
Počet hospitalizací	25 021	25 137	25 329	24 843
Počet ambulantních ošetření	386 908	393 263	404 131	409 037



# OBLOŽNOST

průměrná ošetrovací doba,  
počet ošetrovacích dní

	Prům. ošetř. doba	Počet ošetř. dní	Počet případů
Oddělení			
Interna	5,67	15 396	2 714
Kardiologie	2,88	12 509	4 348
Infekční	4,60	4 156	903
TRN	6,23	4 255	683
Neurologie	3,94	9 186	2 329
Dětské	3,05	13 055	4 287
Gynekologie	2,88	3 474	1 207
Porodnické	4,25	6 155	1 447
Chirurgie I	2,93	10 551	3 602
Chirurgie II	4,10	11 033	2 692
ARO	5,21	1 193	229
Ortopedie	2,49	3 331	1 340
Urologie	2,86	3 226	1 129
ORL	4,50	3 932	874
Oční	3,37	2 472	733
Kožní	6,90	2 609	378
Onkologie	7,55	7 143	946
Rehabilitace	9,45	4 395	465
LDN	18,26	17 369	951
Stanice paliativní péče	21,42	3 042	142



# Vývoj produkce bodů, ZUM a ZULP

## Body

Pojišťovna	2015	2016	2017	2018
111 – VZP	654 497 771	706 784 459	788 730 249	714 705 291
201 Vojenská ZP	23 047 128	24 059 116	26 347 476	26 151 285
205 ČP ZP	37 844 990	41 937 493	49 607 091	46 006 581
207 Oborová ZP	16 862 086	17 282 861	22 542 971	18 714 195
209 ZP Škoda	88 508	43 853	133 570	64 765
211 ZPMV	53 587 742	61 782 831	69 105 284	63 224 248
213 Revírní ZP	539 304	789 756	805 449	511 880
217 ZP M-A	0	598	0	0
<b>Celkem</b>	<b>786 467 529</b>	<b>852 680 967</b>	<b>957 272 090</b>	<b>869 378 297</b>

## ZUMy a ZULPy

Pojišťovna	2015	2016	2017	2018
111 – VZP	292 936 507	354 771 262	428 018 280	418 431 227
201 Vojenská ZP	10 297 586	10 879 342	19 598 156	16 476 691
205 ČP ZP	26 362 247	27 831 022	36 498 365	42 121 403
207 Oborová ZP	8 543 504	11 118 475	13 006 636	11 720 995
209 ZP Škoda	85	0	5 609	21 555
211 ZPMV	38 434 392	45 217 919	53 794 098	47 837 037
213 Revírní ZP	306 979	667 516	825 800	489 024
<b>Celkem</b>	<b>376 881 301</b>	<b>450 485 537</b>	<b>551 746 945</b>	<b>537 097 933</b>





## Komentáře jednotlivých oddělení





ARO

-----  
Anesteziologicko-  
resuscitační  
oddělení

MUDr. Vít Bárta  
primář

Věra Čermáková  
vrchní sestra



Na oddělení ARO pracuje celkem 18 lékařů kmenových, z nichž jsou 4 ve specializační přípravě k atestaci. Jeden lékař složil úspěšně atestační zkoušku. Jedna lékařka je t.č. na rodičovské dovolené. Ze stavu lékařů jsou 3 lékaři důchodového věku. V roce 2018 jsme nepřijali žádného nového lékaře.

V současné době po dlouhé době disponuje naše oddělení dostatkem lékařského personálu vzhledem k objemu práce a počtu zajišťovaných pracovišť.

Péči na oddělení zajišťuje celkem 42 odborných sester. Z těchto sester se 21 podílí na péči na resuscitační stanici, 3 na zotavovacím pokoji, 1 v ambulanci pro léčbu chronických bolestí a 20 sester na úseku anestezie.

Na anesteziologickém úseku v roce 2018 bylo po-

dáno celkem 6818 anestezií.

Z toho 771 u dětí, 1092 regionálních SAA, blokády periferních nervů - 321, bylo zavedeno 463 Epidurálních katetrů. Za naší asistence bylo provedeno celkem 303 císařských řezů, z čehož 249 v regionální anestezii (83%).

Zotavovacím pokojem po operacích prošlo po anestezii celkem 5612 pacientů.

Na resuscitační stanici bylo v roce 2018 přijato celkem 223 pacientů. Průměrná doba hospitalizace byla 5,2 – mírný pokles oproti roku 2017. Ani u jednoho pacienta jsme nezaznamenali sepsi v souvislosti se zavedeným centrálním žilním katetrem. Za celý rok jsme zaznamenali pouze 1x nově vzniklý dekubitus u pacienta na ARO.

Opět přibýlo hospitalizací seniorů nad 65 let. Loni již 65 %.

U 29 % pacientů, kteří byli na RS hospitalizováni, byla zaznamenána některá z forem nosokomiální nákazy.

Lékaři naší ambulance léčby chronické bolesti se spádovou oblastí Jihlava, část Třebíče a Pelhřimova provedli během roku 2018 celkem 1593 ošetření u pacientů.

Během roku 2018 prováděl „výběhový resuscitační team ARO“ celkem 63 kardiopulmonálních resuscita-

cí v areálu celé nemocnice tzn. mimo naše oddělení.

#### **Dlouhodobé cíle:**

- provádíme EDA analgesie v rámci Acute pain managementu včetně následného monitoringu pooperační analgesie
- sledujeme dlouhodobě pooperační anesteziologické komplikace
- dlouhodobě chceme řešit nedostatečné provozní prostory dospívacího pokoje včetně oddělení části pro dětské pacienty. Během letošního roku bychom měli dětský dospívací pokoj přesunout přímo na dětské oddělení.

#### **Provozní změny oddělení:**

- Velmi aktivně se personálně i odborně podílíme na provozu urgentního příjmu
- organizujeme pravidelné proškolení personálu celé nemocnice v KPCR
- vrchní sestra vyučuje první pomoc v akreditovaném kurzu pro sanitáře
- podílíme se na tvorbě a úpravě dokumentace a směrnic v rámci organizace

#### **Obměny a nákup nové přístrojové techniky:**

- dlouhodobě usilujeme o kompletní výměnu monitorační techniky na lůžkovém oddělení (v provozu od roku 2003)







DER

Kožní oddělení

MUDr. Marie Polícarová  
primářka

Jitka Brožková  
vrchní sestra



## Personální obsazení

V současné době pracuje na kožním oddělení 21 zaměstnanců, z toho: 7 lékařů v celkovém úvazku 6,1, vrchní sestra, 7 zdravotních sester na nepřetržitý provoz v celkovém úvazku 6,0, 2 ambulantní sestry, 2 sestry na lymfologickém pracovišti, 1 zdravotní sestra na DPČ zajišťující depistáž venerologických pacientů, 1 THP, 2 sanitářky.



Primářka, zástupce primáře i vedoucí lékařka ambulance mají certifikát odborné způsobilosti v oboru dermatovenerologie a licenci na vedení v oboru dermatovenerologie, 2 lékaři mají 2 atestace v oboru dermatovenerologie, 3 lékařky jsou v přípravě na atestaci z oboru dermatovenerologie, vrchní sestra má PSS ošetrovatelské péče o dospělé - výše dosaženého vzdělání odpovídá současným požadavkům pro provoz ambulantní i lůžkové části pracoviště.

Prim. MUDr. Polícarová je krajský odborník pro vene-

rologii.

Kožní oddělení připravuje a pořádá každým rokem tři krajské semináře pro regionální dermatovenerology a jeden krajský seminář pro dermatovenerologické sestry.

Lékaři se pravidelně účastní celostátních i regionálních konferencí a dle možnosti i mezinárodních vzdělávacích akcí.

## Ambulance a lůžkové oddělení

V době rekonstrukce interního pavilonu byly ambulance kožního oddělení přemístěny do náhradních prostor, koncem kalendářního roku se jedna z ambulančí přemístila do rekonstruovaných prostor v přízemí interního pavilonu, stejně jako lůžková část oddělení, zákrokový sálek, lymfologické pracoviště. Ambulance číslo 2 zůstala ještě umístěna na urgentním příjmu, k přemístění dojde začátkem roku 2019.

Na našich ambulancích provádíme běžné kožní vyšetřování a ošetřování pacientů, venerologické vyšetřování, konziliární činnost pro jiná oddělení nemocnice, určení lékaři jsou členy melanomové komise, provádíme epikutánní testování standardní evropskou sadou, rozšířenou sadou kovů. Provádíme drobné chirurgické zákroky, nabízíme kosmeto-

logické služby, ambulantně poskytujeme celotělovou i lokální fototerapii UVA nebo UVB (311nm) zářením.

Vyšetřujeme pacienty s lymfatickými otoky v lymfologické ambulanci, kterou vede MUDr. Vybíralová, terapie lymfodrenážemi se provádí ambulantně i za hospitalizace.

Léčbě a diagnostice obličejových dermatóz se věnuje MUDr. Nevalová Ph.D.

Od 1. 1. 2009 jsme centrem biologické léčby psoriázy, kde je k 1. 1. 2018 sledováno 83 pacientů.

Provádíme vyšetřování kožních pigmentových i nepigmentových útvarů v rámci běžného ambulantního vyšetření i při mimořádných akcích jako je Den zdraví a Den melanomu, o tato vyšetření je trvale vysoký zájem.

Vzhledem k vyčerpání kapacity od 1. 1. 2016 naše ambulance stále nepřijímá do péče nové pacienty.

Kožní oddělení má původně schválený počet 15 lůžek, ale od 1.1.2019 je schváleno 20 lůžek. K hospitalizaci přijímáme pacienty s těžkými diagnózami k intenzivní léčbě, která je ambulantně špatně řešitelná, pacienty k diagnostice složitějších a nejasných kožních onemocnění, někteří venerologičtí pacienti s nařízenou izolační léčbou.

Spolupráce a komunikace mezi lékaři a nelékařským zdravotním personálem je na oddělení i ambulanci na velmi dobré úrovni.





PED

Dětské oddělení

MUDr. Martin Zimmen  
primář

Mgr. Simona Hájková  
vrchní sestra



Výborem pediatrické společnosti jsme uznáváni jako Krajské oddělení s MZ udělenou akreditací druhého typu.



Na oddělení pracuje celkem 18 lékařů, 9 lékařů se specializovanou způsobilostí, 6 lékařů s odbornou způsobilostí, 3 lékaři v přípravě na základní kmen. Tři lékařky na mateřské dovolené.



Vzdělávání lékařů i sester umožnila příprava a organizace krajských konferencí: IV. Kasuistiky v pediatrii a XV. konference pro dětské sestry Kraje Vysočina na téma: Komplexní péče o děti



- V roce 2018 bylo na dětské oddělení přijato celkem 4261 dětí a 1766 doprovodů
- Z toho na oddělení

- děti do šesti let 1255 dětí 1227 doprovodů
- Na oddělení dětí od šesti let bylo přijato 1301 dětí a 458 doprovodů
- Oddělení JIP pro větší děti přijalo 305 dětí
- Narodilo se 1237 novorozenců
- Na intermediálním perinatologickém centru bylo přijato celkem 230 novorozenců a 80 matek
- Všeobecná ambulance dětského oddělení ošetřila celkem 2044 dětí. Na LSPP bylo ošetřeno 4243 pacientů.
- Odborné ambulance:
  - nefrologická ambulance provedla 1337 vyšetření
  - diabetologická a endokrinologická ambulance provedla celkem 2348 vyšetření
  - gastroenterologická ambulance provedla 886 vyšetření

Na dětském oddělení NJ poskytujeme ošetrovatelskou péči u dětí na pěti lůžkových odděleních, a v ambulantní části, která zahrnuje i činnost pěti odborných ambulancí. Široké rozpětí věkové hranice – od nezralých, patologických novorozenců až po děti ve věku 18 let na hranici dospělosti vyžaduje pro NELZP rozsáhlé spektrum odborných znalostí v rámci všech oborů, specifikaci ošetrovatelských postupů a

s tím spojenou i náročnost ošetrovatelské péče. Bez týmové spolupráce a vzájemného pochopení mezi personálem jednotlivých lůžkových oddělení a obory ve všech směrech, jejich flexibility a ochoty si nelze fungování dětského oddělení představit.

K rozvoji péče přispěla účast na odborných konferencích, získané zkušenosti ze stáží na vyšších specializovaných pracovištích a jejich postupné zavedení do praxe. Vlastní provozní semináře a porady připravené na konkrétní situace a postupy v péči přinesly velmi dobré výsledky.

Specializaci dětská sestra v roce 2018 úspěšně absolvovaly 2 sestry. 85% NLZP dětského oddělení má specializaci v oboru dětská sestra.

NLZP JIP větších dětí má v 85% specializační vzdělání ARIP a intenzivní péče v pediatrii. NELZP novorozenecké JIP má v 100% specializační vzdělání – ARIP v neonatologii a ARIP v pediatrii.

Na novorozeneckém oddělení absolvovaly v roce 2018 čtyři dětské sestry kurz pro laktační poradkyně,



kteřý absolvovalo v současné době již 95% dětských sester pracujících na novorozeneckém oddělení.

V rámci celého oddělení je samozřejmostí získávání nových poznatků a jejich zavádění do ošetrovatelských postupů. Komplexní zaměření na péči o dítě je nezbytnou součástí každodenní praxe, která nezapomíná na zajištění kontaktu rodiny s dítětem, přizpůsobení pobytu doprovodu dětí dle možností rodiny v celém spektru péče dětského oddělení.

V průběhu celého roku stále probíhal s velkým úspěchem profesionálně vedený edukační program pro mateřské školy „Nebojte se nemocnice“.

Nemalý význam má i zabavení a rozptýlení malých pacientů. Pokračuje spolupráce s občanským sdružením „Zdravotní klaun“.

Pokračujeme v projektu „Celé Česko čte dětem“ – na oddělení dochází 1 x dobrovolníci číst pohádky dětem.

Opět velmi úspěšná byla v roce 2018 charitativní činnost dětského oddělení a spolupráce se sponzory. Získaná částka nám pomohla postupně uskutečnit změny stávajících prostorů a dětem bližší. Zakoupili jsme další vyhřívanou postýlku pro JIP novorozenců a vyměnili další novorozenecké postýlky za nové. Nadace Křižovatka nám darovala dvacet nových



monitorů dechu pro novorozence. Rekonstrukcí prošly další čtyři pokoje pro děti a jejich doprovody. Z pokoje na oddělení malých dětí, jeden pokoj pro matky na novorozenecké JIP a jeden pokoj na oddělení větších dětí.

Z charitativní částky je v plánu rekonstrukce pokoje na oddělení velkých dětí.

Díky charitativní cyklojízdě - Na kole dětem Vysočinou - se mohl uskutečnit i týdenní edukační pobyt diabetiků, který ve spolupráci s Dia klubem organizčně zajišťoval perinatologické ambulance.

Cílem naší práce je vytvoření nadstandardního prostředí a péče, které jsou a budou standardem pro všechny malé pacienty a jejich rodiče.

Vysoce si ceníme týmové spolupráce mezi personálem na všech úrovních dětského oddělení.

Dětské oddělení NJ poskytuje vysoce kvalitní zdravotní péči, zajištěnou erudovanými odborníky v příjemném prostředí, které svou vybaveností a barevností zpříjemňuje malým

pacientům čas strávený v nemocnici.

Dětské oddělení Nemocnice Jihlava

- je akreditovaným pracovištěm v oboru dětské lékařství na celý vzdělávací program
- je akreditovaným pracovištěm pro praktickou část specializačního vzdělávání
- je akreditovaným pracovištěm v oboru - Všeobecná sestra - Intenzivní péče v pediatrii
- je akreditovaným pracovištěm v oboru - Všeobecná sestra - Ošetrovatelská péče v pediatrii
- má statut intermediálního centra perinatologické péče
- získalo statut dětské části dia centra Jihlava
- je nositelem titulu Baby Friendly Hospital
- je centrem pro biologickou léčbu gastroenterologických dětských pacientů
- školícím pracovištěm LF MU v Brně



Samozřejmostí je dodržování Charty práv hospitalizovaného dítěte.





maedi Zin Hajh' Sima





GYN

Gynekologicko-  
porodnické  
oddělení

Prof.MUDr. Aleš Roztočil, CSc.  
primář

Bc. Silvia Solařová  
vrchní sestra





## Klinická praxe

Na oddělení odvedeno 1 224 porodů ( v roce 2017-1244 porodů, v roce 2016 1169 porodů, v roce 2015 1 087 porodů) a porozeno 1 234 dětí ( v roce 2017-1256, v roce 2016 1178 dětí, v roce 2015 1098 dětí, Provedeno 303 císařských řezů (24,75%), v roce 2017 – 290 císařských řezů (23,3%)v roce 2016 bylo provedeno 289 císařských řezů (25%).

Mrtvorozenost byla 0,33 % (0,32%o, v roce 2017, 0,61%o v roce 2016 a v roce 2015 0,46%o),

Časná novorozenecká úmrtnost byla opět nulová. Bylo provedeno 515 velkých operačních výkonů a 724 malých výkonů.

Nadále rozšiřováno spektrum a počet onkogynekologických a urogynekologických operací. Příloha

- Rekonstrukce webových stránek oddělení.
- Nové přístrojové vybavení se neuskutečnilo
- Vzdělávání:
  - Specializovaná způsobilost pro obor gynekolo-

gie a porodnictví: MUDr. Petr Janovský

- Certifikovaný kurz z dětské a adolescentní gynekologie: MUDr. Monika Stretavská.
- Magisterské studium-Porodní asistence v komunitní péči -Mgr. Jaroslava Vaňková
- Certifikát laktační poradkyně : Sedmíková Darina, DiS
- Seznam přednášek:
- Seznam publikací:

## Uspořádání následujících konferencí

- 11. jihlavská konference : poruchy pánevní statiky a urogynekologie
- 8. jihlavská onkogynekologická konference, "Radikální onkogynekologická operativa"
- 6. jihlavská konference fetomaternální medicíny: „Porodnické operace“
- 9. jihlavská konference porodních asistentek
- Public Relation konference: „Prezentace porodního oddělení Nemocnice Jihlava“

Ve spolupráci s portálem Babywebb pokračuje projekt "Přirozený porod v porodnici" – získány 4 certifikáty:

1. Certifikát spokojená rodička- za kompletní podporu přirozeného porodu
2. Certifikát za šetrnou medikaci při vedení porodu
3. Certifikát za vstřícný přístup k rodičkám
4. Ocenění ze vzornou spolupráci

V běhu 3 klinické studie. Spolupráce s charitativními sdruženími (Dobrotety, UNICEF). Členství v Central and Eastern European Collaborative Oncogynecology Group ( CEECOG). Public relations: měsíční články vrchní sestry oddělení Mgr. Aleny Valové na internetovém portálu GLEID. Kosmetické služby klientkám po porodu a pro těhotné. Spolupráce s profesionální fotografkou – focení miminek na porodnici, placená služba. Rozšíření screeningu vrozených vývojových vad v 1. trimestru. Předporodní kurzy- zvýšení zájem, opakující se klientky. Oživení aktuální tematiky nabídkami firemními novinkami, pomůckami, spolupráce s firmami, které nám poskytují propagační materiály, je kladná. Získaná dotace z ministerstva zdravotnictví – Projekt programu Bezpečnost a kvalita zdravotní péče – zakoupen nábytek, pomůcky na porodní sál, na plavání a cvičení. Hrazen pronájem bazénu a účast na konferencích pro porodní asistentky, zajištěno občerstvení a kancelářské potřeby na kurzy pro těhotné ženy

Yolani'ova'





Hematologicko-  
transfúzní  
oddělení

MUDr. Miroslava Leinertová  
primářka

Irena Francáková  
vrchní sestra



## Hematologická ambulance a odběrová místnost.

V hematologické ambulanci bylo ošetřeno 5672 pacientů.

Pacientům jsou v hematologické ambulanci v rámci léčby podávány transfuzní přípravky, krevní deriváty a prováděny léčebné venepunkce (200 x). V rámci diagnostiky jsou prováděny odběry kostní dřeně – sterónální punkce (46 x) i trepanobiopsie (6x).

Lékaři provádějí konzultační činnost v oboru hematologie a transfuzní služby pro klinická oddělení Nemocnice Jihlava i pro externí lékaře.

Velmi přínosná pro naše pacienty je úzká spolupráce s IHOK FN Brno, pravidelně v naší ambulanci zajišťují odbornou hematologickou péči lékaři vyššího hematologického pracoviště.

Již standardem se staly služby odběrové

místnosti, kde zkušené sestry provedou odběry krve ze žíly pro laboratorní vyšetření. V roce 2018 bylo odebráno 15900 pacientů.

## Transfuzní služba

V roce 2018 bylo provedeno 8537 odběrů krve od dárců. Zaregistrovalo se 207 nových dárců krve. Krev odebranou v Jihlavě zpracovává FTO VFN v Praze (pracoviště na Zbraslavi) a zásobování Nemocnice Jihlava transfuzními přípravky je plynule zajištěno.

K obnově vybavení odběrového střediska přispěli svými dary: HC Dukla Jihlava, která poskytla příspěvek na nákup myčky nádobí pro dárce krve a firma BOSCH, díky jejímuž příspěvku jsme vybavili čekárnu dárců novými relaxačními lavicemi.

## Laboratoře

Došlo k zásadní modernizaci pracoviště hematologické laboratoře, které bylo v roce 2018 vybaveno novými přístroji na morfologická vyšetření krevních buněk. Byla pořízena automatická linka, která v případě nálezu patologie v krevním obrazu u pacienta okamžitě provede nátěr krve na sklíčko, jeho obarvení a vytvoření fotografií buněk, s kterými laborantka může okamžitě pracovat a lékaři poskytnout

informaci, zda se nejedná o např. maligní změny v krevních buňkách.

## Politika kvality na HTO

Pracovníci na HTO dodržují pravidla politiky kvality, zajišťují chod oddělení podle pravidel správné laboratorní praxe i správné výrobní praxe (výroba transfuzních přípravků). Především se řídí požadavky ČSN EN ISO 15189:2013 Zdravotnické laboratoře – požadavky na kvalitu a způsobilost a požadavky Vyhlášky o lidské krvi 143/2008 Sb.

## Personální obsazení

V roce 2018 byl stále patrný nedostatek zdravotních laborantů, v tomto roce nedošlo k ukončení dalšího vzdělání žádných pracovníků.

Přednášková činnost:

Pracovníci HTO vyučují v oboru hematologie a transfuzní služba na střední odborné škole FAR-MEKO a na VŠPJ.

Provádíme pravidelné školení zaměstnanců Nemocnice Jihlava o zacházení s transfuzními přípravky. Spolupracujeme s Českým registrem dárců krevtvořných buněk při IKEM Praha a propagujeme dárce kostní dřeně. V loňském roce se u nás zaregistrovalo 118 potencionálních dárců kostní dřeně (59 žen a 59 mužů).

*Kuželka  
Lajpucková  
J. Právníček*





Chirurgické  
oddělení

MUDr. Jaromír Meduna  
primář

Bc. Eva Brtníková  
vrchní sestra



V roce 2018 bylo na chirurgickém oddělení provedeno 2272 operačních výkonů v celém spektru všeobecné chirurgie, cévní chirurgie, onkochirurgie, dětské chirurgie a plastické chirurgie. Práce oddělení byla realizována v podmínkách opakovaného stěhování oddělení vzhledem k přestavbě lůžkových jednotek. Úspěchem je, že i za těchto velmi ztížených podmínek nedošlo k poklesu výkonnosti a kvality poskytovaných služeb. Chirurgické oddělení se dostalo do definitivních prostor 3. patra pavilonu.

Chirurgické oddělení dosáhlo akreditace v cévní chirurgii a udrželo akreditaci ve všeobecné chirurgii, v dětské chirurgii a onkochirurgii. Touto strukturou vzdělávacího systému je jediným pracovištěm na Vysočině poskytujícím možnost svých lékařů dosáhnout komplet-

ního vzdělání v chirurgii bez nutnosti dlouhodobých stáží, s výjimkou centralizovaných superspecializací. Ve spolupráci s Lékařskou fakultou v Brně se podílíme na vzdělávání studentů v rámci chirurgických stáží. Daří se tak dále udržet stabilní a velmi dobře funkční multigenerační tým odborníků, pokrývající široké spektrum specializací. Důkazem toho je složení atestace dvou chirurgů v oboru Onkochirurgie v roce 2018.

Dále se standardizovala spolupráce v rámci Krajského onkologického centra, kdy všichni pacienti s nádorovým onemocněním v zájmu stanovení co nejefektivnějšího léčebného postupu prochází Onkochirurgickou komisí, jejíž je onkochirurg součástí. Zde je stanoven optimální postup léčby a pacientovi je při této jedné návštěvě i nabídnut termín k operaci. Po zhojení je opět cestou onkologické ambulance stanoven další postup dle výsledků operačního zákroku. Tento systém se dařilo standardizovat a pacientovi je tak umožněno absolvování celého léčebného procesu s minimem nepříjemných střídání ambulancí a návštěv. Efektivní vedení léčby a těsná spolupráce jednotlivých oborů vede k velmi dobrým výsledkům i ve srovnání s klinickými centry.

Došlo k dalšímu dovybavení a obnově přístrojové techniky na centrálních sálech, tím došlo ke zlepšení úrovně a bezpečnosti i nejnáročnějších operací, a

další dovybavení centrálních sálů laparoskopickou technikou umožnilo další rozvoj méně invazivních operačních technik. Vybavení COS moderními technologiemi umožnilo rozvoj jaterní resekcí chirurgie, zvláště metastatického postižení jater. Umožňuje nám rozšiřovat spektrum operací zažívacího traktu, pankreatu včetně duodenopankreatektomií, rozsáhlých resekcí výkonů včetně gastrektomií a totálních kolektomií. Díky trojnásobnému zvýšení počtu těchto rozsáhlých výkonů za posledních šest let se výrazně zvýšila erudice týmu a dařilo se nám tak dosahovat u našich nemocných přibližně polovičního počtu závažných komplikací, než je udávaný průměr v ČR a zůstáváme tak se svými výsledky na úrovni velkých specializovaných center. V rámci České republiky se nám podařilo zařadit se na jedno z předních míst ve výsledcích léčení zhoubných nádorů tlustého střeva a konečníku.

V rámci diagnostiky nádorů pokračovala velmi sofistikovaná spolupráce s patologicko-anatomickým oddělením při standardizaci techniky mikroskopického zpracování nádorů, což diagnostiku výrazně zpřesnilo, umožňuje to podání cílenější a účinnější onkologické léčby po operacích a významnou měrou se podílí na výše uvedených výsledcích léčby.

Stomické sestry vyškolené v akreditovaných kurzech učí pacienty zacházet s jednotlivými pomůckami



a řeší jejich problémy v péči o střevní vývod, a to v rámci celého kraje. Neméně důležitá je i následná péče o pacientky po operacích prsu. Ve specializované poradně pro ženy po operacích prsu kvalifikovaná sestra edukuje pacientky po operacích a pomáhá jim k plnému zapojení do normálního plnohodnotného života. V tomto smyslu je pro pacientky důležitá i možnost využití plastické chirurgie na našem oddělení.

Podobně multidisciplinární přístup nám ve spolupráci s gastroenterologickou ambulancí a Interním oddělením jako jediné nemocnici v kraji dále umožňoval provádět chirurgickou léčbu komplikací u pacientů s Crohnovou chorobou a ulcerózní kolitidou v rozsahu potřebných resekcí až do úrovně kompletních kolektomií.

Jedním z nosných akreditovaných specializovaných oborů zůstávala cévní chirurgie, kde se také multidisciplinárním přístupem a spoluprací s RDG a angiologickým oddělením podařilo v minulých letech vytvořit, a nyní dále roz-

víjet a standardizovat, velmi efektivní systém péče o nemocné s postižením tepen. Část nemocných se daří vyléčit cestou RTG intervencí, část potřebuje chirurgickou léčbu, kdy rutinně provádíme raritní tzv. pedální by-passy, sloužících k záchraně kriticky ohrožených končetin, dále ridní operace v kombinaci tervečnými výkony. V cévní dále provádíme kompletní výkonů příslušných tomu-specializovanému odvět-operací krčních tepen na péči o pacienty v lktoneurologického oddělení. vě se dále věnujeme rekon-tepenných výdutí, včetně akutních stavů, kdy urgentní operace jediná může pacientovi zachránit život.

Péče o nemocné s cévním postižením se dále velmi účinně doplňuje s prací Ambulance chronických ran. Vyškolení lékaři a sestry pomocí moderních metod a materiálů (speciálních obvazových materiálů, larvoterapie, stále širšímu využití odsávacích vakuových systémů) dosahují v této léčbě velmi dobrých výsledků. Díky tomu se naše pracoviště pokračuje v programu výuko-

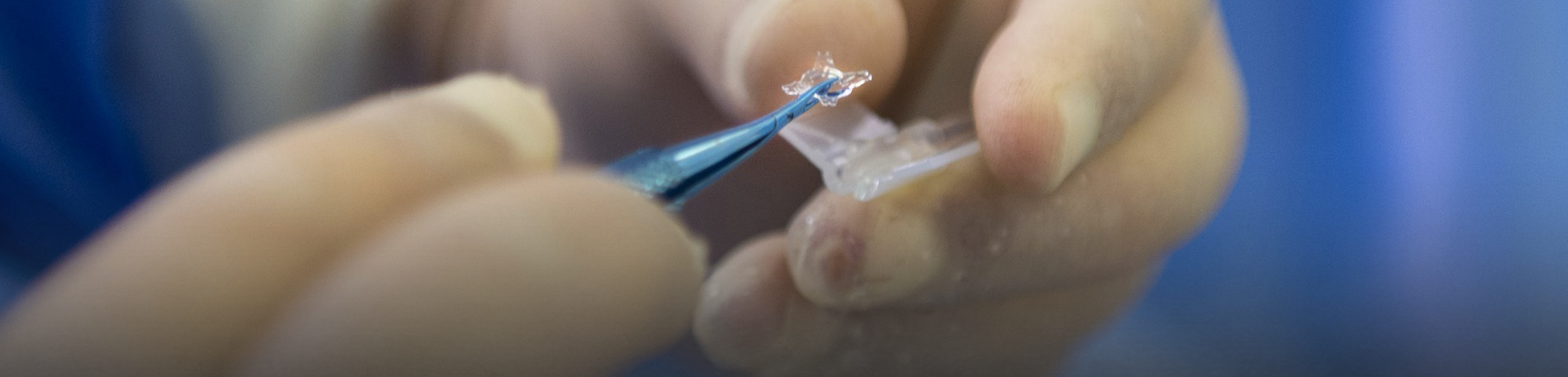
vého centra. Díky této kvalitě péče se nadále jedná o pracoviště s nadregionální působností s mnoha pacienty přijíždějícími i z okolních krajů. Kombinací všech těchto metod je dosaženo významného snížení počtu nutných amputačních operací.

Rozšířením týmu o další spolupracovníci se rozšířily možnosti věnovat se, kromě ambulantní péče, i pacientům hospitalizovaným v nemocnici. Mohli jsme tedy rozšířit i spolupráci s onkologickým oddělením, kdy jsme společně začali řešit zvláště prevenci poradiační dermatitidy. Byla stanovena kritéria pro používání např. Mepitel filmu. Absolvovali jsme školení na simulátoru, kde jsme se seznámili s polohou pacientů při ozařování a nutnosti respektovat tuto polohu. Jako první byly vybrány pacientky po operaci prsu pro karcinom po absolvované chemoterapii. Dalším cílem konzultantky pro hojení ran je spolupodílet se na aktivním vyhledávání pacientů s dekubity a nehojícími se ranami na jednotlivých odděleních nemocnice a to včetně doporučení použití speciálních prostředků pro prevenci dekubitů.

Tradičně vysokou úroveň má ambulance







plastické chirurgie včetně prováděného rozsáhlého spektra plastických operací, prováděných dvěma plně vyškolenými specialisty. Plastická chirurgie provádí i kompletní spektrum plastik od drobných kosmetických výkonů prováděných jak ambulantně, tak za hospitalizace, přes korekce různých vývojových vad, až jako jedno z mála pracovišť po složitě komplexní plastické rekonstrukce v rámci změny pohlaví.

Dále pracovala i ambulance dětské chirurgie, kde se specialista věnuje dětem s vrozenými vadami, kýlami, retencemi varlat a v návaznosti na ambulantní péči děti operuje. Do školení v dětské chirurgii byl zapojen další lékař.

Samozřejmostí je chirurgická péče o kompletní spektrum ostatních chirurgických onemocnění, prováděná klasickými i laparoskopickými metodami – operací žlučníku, všech typů břišních kýl, operací zhoubných i nezhoubných onemocnění štítné žlázy, varixů, hemoroidů (včetně operací tzv. Longovou metodou) a dalších onemocnění. Takto se spolu se zajištěním nemocných po operacích vysokým standardem následné léčby na jednotce intenzivní péče s 12 plně vybavenými lůžky, včetně možnosti péče o pacienty na dýchacích přístrojích, rozvojem programu a

standardů boje proti nemocničním nákazám a dalšími opatřeními dařilo tyto chirurgické výkony provádět s minimem komplikací.

Veškerou tuto péči poskytuje 17 lékařů s plným pracovním úvazkem, 3 lékaři s částečným úvazkem, 52 sestřiček a 11 sanitářů.

Na léčbu za hospitalizace mají úzkou návaznost odborné ambulance, kde se o nemocné, kteří potřebují příslušnou péči, starají specialisté v zavedených poradnách – cévní, poradna mammární, proktologická, ambulance dětské chirurgie a ambulance chronických ran.







-----  
Interní oddělení

MUDr. Jaroslav Točík  
primář

Mgr. Milena Žáková-  
vrchní sestra



## LŮŽKOVÁ ČÁST

Jednotka intenzivní péče s 9 lůžky je umístěna v pavilonu urgentní a intenzivní péče a 2 standardní lůžková oddělení s 28 lůžky v pavilonu E Nemocnice. Každé standardní lůžkové oddělení disponuje 8 třílůžkovými pokoji, 1 dvojlůžkovým a 2 jednolůžkovými pokoji. Každý pokoj má samostatné sociální zázemí. Lůžkové jednotky prošly v roce 2017 zásadní stavební a technologickou rekonstrukcí včetně vybavení novými polohovacími lůžky. Hlavním problémem lůžkového oddělení je dlouhodobý nedostatek kvalifikovaného zdravotnického personálu, který vyústil v druhé polovině roku 2018 v omezení kapacity lůžek JIP na počet 6.

## AMBULANTNÍ ČÁST

Ambulantní prostory interního oddělení jsou umístěny ve 4 pavilonech Nemocnice. Příjmová interní ambulance je součástí pavilonu urgentní a intenzivní péče (pavilon C<sub>1</sub>), hemodialyzační středisko se nalézá v pavilonu F, gastroenterologické pracoviště v pavilonu G a ostatní odborné ambulance jsou

umístěny v 2. a 3. podlaží pavilonu E.

1. Interní ambulance: ambulantní vyšetření interních pacientů, příjmy nových pacientů a konziliární služby pro ostatní oddělení nemocnice
2. Alergologická a imunologická ambulance: specializovaná péče o pacienty s alergickými onemocněními a poruchami imunity.
3. Diabetologické centrum: komplexní diabetologická péče pacientům s diabetem mellitem 1. a 2. typu, především s orgánovými komplikacemi, léčené inzulinovou pumpou, gravidním diabetičkám a nemocným se syndromem diabetické nohy. Pacientům nabízí individuální i skupinové edukace, jako edukační pracoviště České diabetologické společnosti nabízí program skupinových edukací i pacientům v dispenzární péči jiných diabetologických ambulancí. Využívá moderní technologie – glykemické senzory, sdílení patientských dat ze senzorů a glukometrů. Součástí centra je metabolická ambulance zabývající se péčí o nemocné s poruchami metabolismu krevních tuků.
4. Endokrinologická ambulance: diagnostika a léčba nejčastějších endokrinologických onemocnění, především štítné žlázy.
5. Gastroenterologické pracoviště: komplexní gastroenterologická péče, centrum biologické léčby v gastroenterologii (stacionář, ve kterém byla v

roce 2018 poskytnuta léčba 127 nemocným kraje Vysočina) a program screeningové kolonoskopie. Lékaři gastroenterologie zajišťují mimo jiného i péči o nemocné s poruchami výživy v nutriční ambulanci. Problematika gastroenterologie je rozvedena níže v samostatné části.

6. Nefrologické pracoviště: péče o nemocné s poruchami ledvin, včetně nemocných po transplantaci ledviny. Na hemodialyzačním středisku jsou poskytovány všechny základní metody očišťování krve (hemodialýza, hemodiafiltrace, peritoneální dialýza). Akutní hemodialýza a kontinuální očišťovací metody jsou prováděny na jednotkách intenzivní péče a anesteziologicko – resuscitačním oddělení.
7. Revmatologická ambulance: péče o pacienty s revmatickým postižením pohybového aparátu, centrum biologické léčby v revmatologii.
8. Osteologická ambulance: diagnostika a dispenzární péče nemocným s metabolickými poruchami skeletu.
9. Ambulance pro cévní vstupy: komplexní péče o dlouhodobé periferní cévní vstupy.

V roce 2018 bylo zavedeno 70 midline katetrů, 42 PICC a provedeno 100 kanylací centrální žíly včetně dočasných hemodialyzačních katetrů.



## OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Oddělení poskytuje kvalitní ošetřovatelskou péči hospitalizovaných nemocných, jejíž snahou je omezení komplikací souvisejících s hospitalizací, zejména dekubitů a nozokomiálních infekcí. K tomu pomáhá úzká spolupráce s epidemiologickými sestrami a konzultantkou pro hojení ran. Výrazně se zlepšila ošetřovatelská rehabilitace nemocných.

Ke zlepšení kvality života diabetiků pokračuje služba edukace diabetiků pomocí konverzačních map. Edukace je časově náročná na přípravu a provedení, ale přináší pozitivní výsledky, především v počtu ovlivnitelných komplikací u diabetiků.

## ODBORNÉ A VZDĚLÁVACÍ AKTIVITY ODDĚLENÍ

Podílíme se na praktickém vzdělávání studentů bakalářského a magisterského studia ošetřovatelství, studentů VOŠ, záchranářů a zdravotnických asistentů. Zajišťujeme praxi studentů v rámci akreditace pro obor specializačního vzdělávání „Ošetřovatelská péče v interních oborech“, praxi na podiatrické ambulanci v rámci kurzu hojení ran. Vzdělávání dále podporujeme zajištěním exkurzí na hemodialýze pro studenty všech stupňů vzdělávání sester i lékařů. Ve spolupráci s ostatními odděleními nemocnic kraje Vysočina pořádáme

tradiční semináře interních oddělení Vysočiny. Lékaři oddělení se podílejí na přednáškových akcích pro praktické lékaře, lékárníky, diabetology, laickou veřejnost a na výuce studentek Katedry zdravotnických studií Vysoké školy polytechnické Jihlava a mediků lékařské fakulty Masarykovy univerzity Brno. Lékaři gastroenterologického centra se dlouhodobě podílí na edukačních a výzkumných aktivitách pracovní skupiny pro střevní záněty České gastroenterologické společnosti ČLS JEP.

## GASTROENTEROLOGICKÉ PRACOVÍŠTĚ


V průběhu roku 2018 probíhala finální jednání o technické specifikaci a realizaci projektu iROP v rámci výzvy Zvýšení kvality návazné péče. Cílem projektu byla obnova a modernizace přístrojového vybavení gastroenterologického pracoviště. Projekt vycházel především z požadavků Krajského onkolo-

gického centra a modernizace endoskopie byla zaměřena na diagnostiku a terapii nádorových a přednádorových onemocnění.

Žádost o dotaci v rámci iROP byla schválena a v závěru roku 2018 bylo pracoviště vybaveno 3 endoskopy k vyšetřování horního zažívacího traktu, včetně ultratenkého nasálního endoskopu, 3 endoskopy k vyšetření dolního zažívacího traktu, včetně systému Scope guide, který umožňuje monitoraci zavádění a polohy endoskopu bez nutnosti RTG skiaskopu, jednoho enteroskopu a jednoho duodenoskopu. Nové endoskopy jsou kompatibilní se stávajícím vybavením a poskytují obraz ve velmi vysoké zobrazovací kvalitě, která umožňuje detekci nádorových změn v časných fázích onemocnění. Také nákup nového dezinfektoru a sušících skříní je v souladu s vysokými hygienickými požadavky na provoz moderní endoskopie.

Nejvýznamnějším přínosem je vybavení ultrazvukovou jednotkou, která na pracovišti chyběla. Kraj Vysočina byl posledním krajem v ČR, kde nebyla dostupná metoda endosono-





grafického vyšetření. Rozšířením technického zázemí bude pracoviště poskytovat diagnostické a terapeutické metody na úrovni nemocnic krajského typu. Jde o následující specializované metody: ultrazvukové vyšetření střev, elastografie jako neinvazivní diagnostika jaterní fibrózy a cirhózy, endosonografie pankreatobiliárního prostoru, endosonograficky navigovaná pseudocystografie apod.

Nnejmodernější a nejsofistikovanější technické vybavení by nebylo přínosné pacientům, pokud by pracoviště nedisponovalo erudovaným a motivovaným zdravotnickým personálem, zvláště v tomto případě, kdy se jedná o expert dependentní metody. Podmínkou efektivní a uspokojení přinášející práce na endoskopii je týmová spolupráce lékařů a endoskopických sester.

Bohužel, nárůst pracovních povinností, souvisejících s centrovou léčbou a zaváděním nových endoskopických metod, vedl k vyčerpání, narušení interpersonálních vztahů a syndromu vyhoření. Po organizačních úpravě a navýšení sesterského personálu se podařilo situaci stabilizovat.

V současné době pracuje na endoskopických sálech a v ambulanci celkem 5 sester, jedna sanitářka a 5 lékařů - gastroenterologů v různých stupních erudice a pracovního úvazku. Tento tým lékařů a sester poskytuje endoskopické služby celkem na dvou endoskopických sálech a jednom RTG sále (ERCP). Zajištěna je nepřetržitá endoskopická příslužba s časovou dostupností do 2 hodin.

Rozšíření sonografických metod vyžaduje získání nových prostor - stavební úpravy jsou naplánovány na začátek roku 2019

Vedle poskytování odborných služeb endoskopických a konziliárních pro pacienty nemocnice Jihlava jsou, stejně jako v předchozích letech, hlavními oblastmi zájmu :

1. Diagnostika a léčba onkologických onemocnění, včetně screeningu kolorektálního karcinomu a diagnostiky a léčby časných nádorových lézí v gastrointestinálním traktu
2. Diagnostika a léčba nespecifických střevních záležitostí.

*J. B. Kašín*





-----  
Infekční oddělení

MUDr. Josef Škárek  
primář

Mgr. Eva Trnková  
vrchní sestra



Infekční oddělení bylo ještě v r. 2012 do září umístěno v samostatném „starém“ infekčním pavilonu, v jehož přízemí se nacházela ještě také část oddělení nukleární medicíny.

Od září 2012 se oddělení přestěhovalo do nového pavilonu v budově spojené s PUIP. Tedy infekční oddělení funguje v nových prostorách cca 6 let.

Naše infekční oddělení disponovalo v roce 2015 ze čtyř infekčních oddělení v Kraji Vysočina největším lůžkovým fondem /40 lůžek- 2 stanice á 20 lůžek, na každé stanici 10 2-lůžkových pokojů./

Od ledna 2016 vzhledem k rekonstrukci největšího interního pavilonu nemocnice byla lůžková kapacita infekčního oddělení dočasně omezena- na 1.patro/ jedna lůžková jednotka/ bylo dočasně na dobu cca 3 let

nastěhováno plicní oddělení. Předpoklad obnovení původního lůžkového fondu od jara 2019 Rovněž o ambulantní trakt se nyní dělíme dočasně s plicním oddělením-MRSA ambulance byla přemísťena do jiných prostor.

Od října 2012 byla otevřena na našem oddělení i první JIP pro pacienty s infekčními chorobami v kraji - 4 boxová lůžka s možností epidemického režimu a možností dobré izolace. Tímto se i výrazně změnilo spektrum hospitalizovaných pacientů na našem oddělení - ve spolupráci s ARO a dalšími odděleními jsou na našem oddělení hospitalizováni i pacienti s výrazně vážnějšími průběhy infekčních nemocí než dříve.

Rovněž v naší nemocnici funguje infekční oddělení i jako izolační jednotka- pro izolaci pacientů osídlených polyrezistentními bakteriemi dle možností kapacity našeho oddělení. Tímto se zásadně podílíme v rámci nemocnice na tom, že se tyto bakterie zásadně nešíří mezi pacienty.

Na infekčním oddělení pracovalo v r.2018 6 lékařů /1 na částečný úvazek/,z toho 4 plně atestovaní v oboru, 1 lékařka dokončila interní základní kmen,

další 1 lékařka v přípravě na interní kmen-nastoupila po škole v roce 2018, 1 lékařka je na mateřské dovolené/absolventka/

Počet lékařů, vzhledem k plánovanému znovuotevření 1 lůžkové jednotky, je tedy stále ne zcela dostatečný.

4 ze stávajících lékařů jsou nyní plně atestovaní, 1 lékařka je v přípravě po interním kmenu, 1 lékařka v přípravě na interní kmen, 1 lékařka na mateřské dovolené.

Lékařský stav se snažíme nadále doplňovat mladými lékaři dle možností.

Dále pracovalo na infekčním oddělení v roce 2018 22 sester – z toho :

1 vrchní sestra a 2 sestry staniční. Vzhledem k otevření JIP v říjnu

2012 došlo k nutnému nárůstu počtu sester/ celkem 11 sester na JIP/.

Dále na oddělení pracuje 5 ošetřovatelek .

V roce 2016 byl počet personálu redukován vzhledem k výše uvedené dočasné redukci lůžek.





Jejich vedení měl na starosti prim. MUDr. Josef Škárek.

Na postu vrchní sestry došlo vzhledem k odchodu vrchní sestry Drahomíry Vrbové po konkurzu ke změně - od 1.5.2018 se stala novou vrchní sestrou Mgr. Eva Trnková. V souvislosti s tím byla poté jmenována i nová staniční sestra Bc. Karolína Štamberová Marečková Drahomíra Vrbová po domluvě vykonává na našem oddělení práci dokumentační sestry na zkrácený úvazek.

Pacientům, kteří musí být hospitalizováni, byly k dispozici v nové budově od září 2012 dvoulůžkové pokoje se samostatnou sprchou a WC, televizí, bezplatným připojením na internet, pokoje nově vybudované v nových prostorách.

V prvním patře nového pavilonu se nacházelo oddělení o 10 dvoulůžkových pokojích historicky zaměřené spíše na alimentární nákazy - nyní je toto oddělení dočasně po dobu rekonstrukce interního pavilonu obsazeno oddělením plicním.

Ve druhém patře je stavebně identické oddělení, které bylo zaměřeno na nákazy přenášené vzduchem. Nyní však je toto oddělení celkovou kapacitou standardního infekčního oddělení.

Od října 2012 je v provozu ve 3. patře JIP - 4 boxová lůžka s veškerým vybavením pro nižší intenzivní péči. Často však jsou zde hospitalizováni na JIP pacienti ve spolupráci s ARO i pacienti potřebující vyšší intenzivní péči.

V přízemí infekčního pavilonu je ambulantní část, která poskytuje ambulantní služby pacientům přicházejícím z terénu a pacientům docházejícím na kontroly. Celkem se jedná o 4 ambulance s celkem třemi čekárnami se samostatným sociálním zařízením.

V současné době je 1 ambulance a denní místnost sestry od ledna 2016 dočasně využívána plicním oddělením.

Součástí ambulantního traktu jsou i příjmové ambulance pro pacienty přicházející k hospitalizaci.

Tzv. MRSA ambulance, která byla ustavena pro ambulantní ošetřování pacientů kolonizovaných polyrezistentními kmeny bakterií / metilicilin rezistentním stafylokokem, polyrezistentními kmeny Klebsiela



pneumonie - tzv. ESBL, apod./ je nyní přemístěna do jiných prostor nemocnice. Z rozhodnutí ře-

ditele nemocnice zde jsou ošetřováni kolonizovaní pacienti lékaři dle oboru, k dispozici dochází sestra infekčního oddělení / staniční či vrchní sestra inf. odd./

Při hlavní ambulanci je i ambulance odběrová.

Činnost tzv. MRSA ambulance je vidět na relativně se snižujícím počtu nových výskytů kolonizovaných pacientů rezistentními kmeny bakterií v naší nemocnici, ale bohužel se stále objevují pacienti, kteří si tyto nebezpečné bakterie přinášejí z jiných zdravotnických zařízení.

Infekční oddělení se obecně zabývá diagnostikou, léčbou a dispensarizací přenosných onemocnění. Infekční ambulance se zabývá diagnostikou, léčbou, konsiliární činností pacientů odeslaných jak praktickými lékaři z terénu, tak lékaři z jiných oddělení naší nemocnice či jiných zdravotnických zařízení. Rovněž se výrazně rozrůstá poradenská činnost. Infekční lékařství je interdisciplinární obor, který se v různých rovinách dotýká téměř všech oborů působí-





cích v naší nemocnici. Probíhá také intenzivní spolupráce se zařízeními mimo naší nemocnici, a to včetně spolupráce s krajskou hygienickou stanicí. Zde jde především o preventivní program /očkování proti klíšťové encefalitidě, meningokokovým onemocněním, infekčním hepatitidám, antirabická vakcinace, očkování před cestou do zahraničí apod./

Ministerstvo zdravotnictví ČR infekčnímu oddělení udělilo akreditaci pro specializační vzdělávání v oboru infekčního lékařství a ambulance infekčního oddělení NJ získala od výboru společnosti infekčního lékařství ČLS JEP certifikát garantovaného pracoviště pro léčbu virových hepatitid.

Od dubna 2018 se naše pracoviště stalo součástí sítě pracovišť s právem poskytovat centrovou léčbu pacientům s chronickou hepatitidou C. A to zatím pro pojištěnce zre zdravotní pojišťovny 111 a 207.

Ambulance se snaží držet trend v prudce se rozvíjející oblasti diagnostiky a léčby především chronické hepatitidy B a C.

Tato terapie je vyčleněna pouze pro vybraná pracoviště-začlenění našeho pracoviště do této skupiny se podařilo na jaře 2018 za vydatné podpory vedení nemocnice a po domluvě se zdravotnickými pojišťovnami.

Infekční oddělení má rovněž vý-

znam při vyšetřování a terapii tzv. nozokomiálních nákaz /nákaz v souvislosti s pobytem či vyšetřením v naší nemocnici/.

Přestěhováním do nové budovy se infekční oddělení stalo vedoucím regionálním-krajským pracovištěm v Kraji Vysočina, k čemuž přispělo jistě i otevření nové a první JIP pro tyto pacienty.

Veškerý personál infekčního oddělení se snaží poskytovat pacientům procházejícím přes ambulanci i lůžkové oddělení stále odborně lepší a komplexnější služby. S tím souvisí i prohlubování odborných znalostí v rámci celoživotního vzdělávání, příprav lékařů k atestacím, vzdělávání sester/několik sester je v přípravě na ARIP, několik studuje bakalářské či magisterské studium/. Celoživotní vzdělávání lékařů včetně přípravy mladších lékařů k internímu či pediatrickému základu bylo i v roce 2018 komplikováno odchodem 1 mladší lékařky na int.odd. a 1 lékaře do USA.. Z tohoto důvodu nemohou pokračovat stáže našich lékařů na dalších odděleních tak rychle, jak bychom chtěli.

Prvořadým úkolem je samozřejmě zachovat chod infekčního oddělení a pokud možno posílit oddělení personálně lékaři dle možností.

Josef Plešáček  
Trunkl Eva





Kardiologické  
oddělení

MUDr. Zdeněk Klimsa  
primář

Petr Číhal  
vrchní sestra



V roce 2018 bylo hospitalizováno na kardiologickém oddělení 3 701 pacientů, bylo provedeno 2 331 koronarografických vyšetření, angioplastika byla provedena u 969 pacientů, direktní angioplastika u 258 pacientů s AIM. Celkem bylo implantováno 1 409 stentů.

Zemřelo 42 pacientů, hospitalizační úmrtnost na AIM 3,4 %.

Při koronarografickém vyšetření byl v 92 % zvolen radiální přístup, v 8 % inguinální přístup.

V odborných ambulancích bylo vyšetřeno přes 10 tisíc pacientů.

Ke kardiochirurgickým operacím bylo odesláno z našeho pracoviště 163 pacientů. Kardiostimulační centrum zaimplantovalo 189 stimulátorů, z tohoto počtu bylo provedeno 142 primoim-

plantací, u 102 pacientů byl implantován dvoudutinový KS, 40 pacientů dostalo jednodutinový KS. Bylo provedeno 47 výměn.

Na kardiologickém oddělení pracuje 16 lékařů, 5 lékařů je zařazeno do specializační přípravy pro složení kardiologické atestace. Dva lékaři jsou dlouhodobě nemocní. Sedm lékařů má specializaci v oboru kardiologie. V roce 2019 bude atestovat z kardiologie dr.Madron, z angiologie dr. Horký.

V doktorandském studium pokračuje 1 lékař.

Od května 2018 byla otevřena ambulance pro pacienty se srdečním selháním, vedoucím lékařem je dr. M.Fikrle. V říjnu byla uvedena do provozu ambulance metabolismu lipidů s celokrajským působením, která je určena pro předpis PCSKg inhibitorů, jedná se o biologickou léčbu hyperlipoproteinemií, vedoucím lékařem je dr. M. Chaurová.

Na kardiologickém oddělení probíhají stáže lékařů ze spádových nemocnic Kraje Vysočina připravující se ke složení specializační zkoušky v oboru interny, kardiologie a anesteziologie resuscitační péče. Od září 2014 stážují na kardiologickém pracovišti studenti 6. ročníku LF Masarykovy univerzity Brno.

9.10.2018 se uskutečnil 9.kardiologický den Nemocnice Jihlava za účasti lékařů Kraje Vysočina a pozvaných hostů, celkem 80 lékařů.

Kardiologické oddělení obhájilo statut Kardiovaskulárního centra typu B, přiznání statutu do konce roku 2020. V říjnu 2016 byl zahájen arytmiologický program ve spolupráci s kardiocentrem Vysočina a.s. Vedoucím lékařem se stal MUDr.Ing.Martin Eisenberger PhD.

Arytmiologický program zahrnuje provádění elektrofysiologické vyšetření, ablační výkony supraventrikulárních arytmií. Od ledna 2017 je prováděna implantace ICD, od února 2017 RFA u pacientů s fibrilací síní. V roce 2018 bylo provedeno 233 ablačních výkonů, z toho konvenční a elektrofysiologické vyšetření u 107 pacientů, komplexní ablace u 126 pacientů, implantace ICD a BiV ICD celkem u 113 pacientů. V říjnu 2019 proběhne 10. kardiologický den Nemocnice Jihlava.







Nemocniční  
lékárna

PharmDr. Helena Kubínová  
vedoucí lékárny

Jana Langová  
vrchní sestra



# U S L

Nemocniční lékárna poskytuje v plném rozsahu specializovanou lékárenskou péči veřejnosti, zařízením ambulanti péče i jednotlivým oddělením nemocnice:

- nákup léčiv a zdravotnického materiálu od distributorů a výrobců
- výdej léčiv na recepty i bez receptu
- výdej zdravotnických prostředků na poukazy
- prodej doplňkového sortimentu a zdravotnického materiálu
- příprava léčiv pro veřejnosti i pro potřebu oddělení nemocnice
- ředění cytostatik pro pacienty onkologického oddělení
- příprava radiofarmak na oddělení nukleární medicíny
- poskytování informací o léčivech
- klinicko-farmaceutický servis
- lékové konzultace pro externí pacienty

V roce 2018 byly zahájeny přípravné práce na vybudování nového pracoviště pro ředění cytostatik (plánovaný termín dokončení v roce 2019).

rok 2018	počet	tis. Kč
Recepty	93 000	94 567
Poukazyí	15 000	19 023
Tržby volný prodej		15 051
Výdej pro cizí odběratele		972
Výdej pro nemocnici - léky, léčebná výživa, doplňkový sortiment		545 497
Příjem za ředění cytostatik		1992

*Huber*      *Kašpárek*





Neurologické  
oddělení

MUdr. Ondřej Škoda, Ph.D.  
primář

Bc. Eva Kasáčková  
vrchní sestra



# ROZVOJ

Neurologické oddělení Nemocnice Jihlava je komplexní lůžkové a ambulantní pracoviště, nadále největší oddělení svého typu v Kraji Vysočina, které poskytuje specializovanou diagnostickou a léčebnou péči pacientům se širokou škálou neurologických onemocnění. Primární diagnostiku provádíme pro kompletní spektrum neurologických obtíží, rozšiřujeme okruh závažných neurologických nemocí, které dispenzarizujeme a léčíme ve specializovaných centrech. Pro nemocné s vybranými neurologickými diagnózami plníme funkci konziliárního pracoviště s nadregionální působností. Poskytujeme i vysoce specializovanou centrovou péči dle zvláštních předpisů Ministerstva zdravotnictví. Naše neurologické oddělení s JIP („iktová jednotka“) a se spolupracujícím lůžkovým

RHB oddělením má nadále statut akreditovaného Vysoce specializovaného centra pro péči o pacienty s iktem. Na naší jednotce intenzivní péče, lůžkovém oddělení a ve spolupráci s rehabilitačním oddělením léčíme pacienty s akutní cévní mozkovou příhodou, dovážené záchrannou službou na základě triáže z větší části území Kraje Vysočina. Druhým odborným centrem, pečujícím o pacienty z celého Kraje Vysočina, je naše Centrum pro demyelinizační onemocnění, certifikované Českou neurologickou společností JEP (akreditace tohoto centra Ministerstvem zdravotnictví se připravuje v roce 2019), které na základě zvláštních smluv s většinou zdravotních pojišťoven provádí specializovanou diagnostiku a biologickou léčbu pacientů s roztroušenou sklerózou mozkomíšní.

V roce 2014 bylo naše pracoviště také zařazeno mezi regionální centra spasticity, která poskytují specializovanou péči pacientům se spasticitou po CMP i v důsledku dalších neurologických onemocnění, včetně aplikace botulotoxinu a návazné specializované rehabilitace – i v této oblasti se dále prohlubuje spolupráce s rehabilitačním oddělením. Kromě centrové péče o pacienty s cévními mozkovými příhodami, demyelinizačními nemocemi a spasticitou, poskytujeme specializovanou ambulantní i lůžkovou péči pacientům se záchvatovými onemocněními, se zánětlivými a autoimunitními chorobami nervového systému, neuromuskulárními a myoskeletár-

ními nemocemi, extrapyramidovými a kognitivními poruchami, bolestmi hlavy, onemocněním páteře a dalšími nemocemi mozku, míchy a periferního nervového systému. Od roku 2015 pečujeme pravidelně nejen o dospělé, ale i o dětské neurologické pacienty – máme se zdravotními pojišťovnami nasmlouvanu ambulanci dětské neurologie, kde pracují 2 lékařky se zvláštní odbornou způsobilostí v dětské neurologii (jedna lékařka je momentálně na mateřské dovolené). Činnost dětské neurologické ambulance upravujeme tak, aby pokrývala potřeby velkého počtu dětských pacientů, v roce 2018 zde bylo ošetřeno celkem 646 klientů.

Lůžkové oddělení disponuje nadále 38 lůžky – od roku 2016 je situováno v nově rekonstruované části interního pavilonu nemocnice, s lepšími prostorovými i materiálními poměry pro hospitalizované i ambulantní pacienty, je již vybaveno i novými moderními lůžky s možností elektrického polohování, na každém pokoji je televize. Vybavení lůžkového oddělení průběžně vylepšujeme z prostředků nemocnice i s pomocí sponzorských darů. Od roku 2012 máme v pavilonu urgentní a intenzivní péče 8 lůžkovou specializovanou jednotku intenzivní péče, která zůstává především vysoce specializovaným pracovištěm Iktového centra. Díky příspěvku z Evropských strukturálních fondů a z prostředků Kraje Vysočina zde máme moderní vybavení pro monitorování vitálních funkcí pacientů, ultrazvuková vyšetření mozkových



tepen a pro specializovanou rehabilitaci, zejména pacientů po CMP. Jsme kapacitně největším neurologickým oddělením v Kraji Vysočina, disponujícím velmi kvalitním odborným personálem, který si neustále zvyšuje svou kvalifikaci – v loňském roce jsme opět získali do našeho kolektivu 2 nové lékaře.

V roce 2018 jsme léčili celkem 1963 hospitalizovaných pacientů, z toho bylo 919 plánovaných hospitalizací a 1044 neodkladně přijatých. V oblasti péče o cévní mozkové příhody plníme roli Vysoce specializovaného centra pro péči o pacienty s iktem, v souladu s Věstníky Ministerstva zdravotnictví ČR, provádíme diagnostiku a komplexní léčbu akutních CMP včetně systémové trombolýzy pro široký region větší části kraje. V loňském roce bylo u nás ošetřeno 477 pacientů s akutní cévní mozkovou příhodou nebo TIA, 93 z nich byla poskytnuta léčba intravenózní trombolýzou. Pacienty s uzávěrem větší mozkové tepny odesíláme neodkladně k mechanické rekanalizaci do FN Brno.

Celkem pracuje na neurologickém oddělení 15 lékařů (ještě 2 lékařky jsou na mateřské dovolené), 11 z nich s dosaženou specializovanou způsobilostí, 42 sester (z toho 8 s vysokoškolským vzděláním, 1 studující v bakalářském studiu, 8 diplomovaných sester a 11 sester s dokončeným pomaturitním specializačním vzděláním – 8x ARIP /další 1 sestra studuje/, 3x ošetřovatelství v interních oborech, 2 sestry mají dokončenu specializaci pro EEG vyšetření, 2 pro EMG

vyšetření a vyšetření EP, 1 sestra má dokončen certifikovaný kurs – specifická péče o pacienta s roztroušenou sklerózou, 2 staniční sestry mají certifikovaný kurs mentor klinické praxe ošetřovatelství, vrchní sestra a 1 staniční sestra certifikovaný kurs management ve zdravotnictví, 1 sestra je školenou členkou týmu paliativní péče, 1 sestra má certifikovaný kurs

pro kodéry DRG).

Pracují zde dále i celkem 2 diplomované rehabilitační sestry a fyzioterapeutka, vyškolená pro fyzikální terapii, 7 nižších zdravotnických pracovníků (2x NZP na JIP, 5x PZP). Součástí našeho týmu je také logopedka a od roku

2016 i psycholog, který poskytuje psychologickou péči pacientům po cévních mozkových příhodách, s demyelinizačním onemocněním, ale i dalším neurologicky nemocným a rozvíjí své vzdělání v oblasti neuropsychologie.

Materiální vybavení oddělení průběžně doplňujeme a modernizujeme, v roce 2016 jsme získali 3 nové EEG přístroje, po přesunu lůžkové i ambulantní části do nově rekonstruovaných prostor interního pavilonu máme nyní lepší prostředí pro péči o naše pacienty, bylo dokončeno vybavení novými lůžky a nábytkem. V roce 2012 proběhla podstatná modernizace přístrojové techniky s pomocí prostředků ze Struk-

turálního fondu Evropské unie, o něž jsme úspěšně soutěžili v rámci výzvy Ministerstva zdravotnictví pro lktová centra. Obměna a doplňování technického vybavení pro JIP, standardní oddělení i ambulantní složky probíhá nadále průběžně.

Disponujeme vyškolenými odborníky pro všechny typy pomocných vyšetření v neurologii – EEG, EMG,

neurosonografií (ultrazvuková vyšetření, včetně transkraniálních, jež provádíme na vlastních přístrojích) a evokované potenciály – 5 lékařů získalo certifikát o funkční specializaci v těchto vyšetřovacích metodikách. 2 lékařky našeho oddělení v roce 2014 a 2015 úspěšně získaly specializaci v oboru dětské neurologie. Primář má od roku 2014 akademický titul Ph.D. v

oboru neurověd.

Pro pacienty s akutním cévním onemocněním mozku je ultrazvukové vyšetření mozkových tepen dostupné nepřetržitě, stejně jako vyšetření počítačovou tomografií (CT), prováděné na radiologickém oddělení na multidetektorovém přístroji s možností CT angiografie a perfúzních metodik. Od roku 2009 je k dispozici i vyšetření magnetickou rezonancí, které výrazně zpřesňuje diagnostiku, zejména v oblasti demyelinizačních chorob, ale i cévních, nádorových, zánětlivých a vertebrogenních onemocnění. Aktuálně využíváme i další specializované zobrazovací radiologické metodiky – PET CT.

# N

# E



Ve spolupráci s chirurgickým oddělením je nadále rozvíjen program revaskularizačních výkonů na magistrálních mozkových tepnách – především jde o karotické endarterektomie, na kterých se neurologické oddělení podílí v diagnostickém a indikačním procesu a také peroperačním ultrazvukovým monitoringem. Ve spolupráci s radiodiagnostickým oddělením jsou pacientům s vertebrogenními obtížemi poskytovány epidurální i periradikulární obtříky (pod kontrolou CT), další možností je specializovaná aplikace ozónu, byla zavedena i možnost perkutánní diskektomie a facetoové denervace. Pokračujeme dále v úzké spolupráci s neurochirurgickými pracovišti (FN Brno – U sv. Anny a FN Brno - Bohunice, dále FN v Praze – Královské Vinohrady a ÚVN ve Střešovicích).

V ambulantní části neurologického oddělení provozujeme kromě všeobecné ambulance s denním provozem pro objednané a akutní pacienty (objednání probíhá dlouhodobě přes elektronický systém e-ambulance) i specializované poradny – ambulanci pro záchvatová onemocnění, cerebrovaskulární poradnu, poradnu pro nervosvalová onemocnění,

myoskeletální poradnu, dále poradnu pro extrapyramidové nemoci, bolesti hlavy a kognitivní poruchy. Pracoviště péče o demyelinizační onemocnění je od roku 2011 certifikovaným centrem, poskytujícím specializovanou léčbu dispenzarizovaným pacientům z celého Kraje Vysočina, jejichž počet nadále narůstá. Poskytujeme zde centrovou léčbu tzv. DMD

léky (biologickými léky, stabilizujícími nemoc), účastníme se také řady klinických studií s novými léčebnými preparáty, které dle aktuálních možností můžeme nabídnout našim pacientům.

V roce 2018 bylo na našich ambulancích provedeno celkem

13 293 vyšetření pacientů, kromě specializovaných pomocných vyšetření. V konziliární činnosti jsme za stejné období vyšetřili 1 077 pacientů.

Mimo péče o nemocné pacienty jsou našimi ambulancemi nadále prováděna i komplexní vyšetření řidičů z povolání, stanovená zákonem (klinická vyšetření a EEG), pro zájemce z řad fyzických i práv-

nických osob.

Vzdělávání a výzkum: Naše oddělení se dlouhodobě účastní řady mezinárodních klinických studií, dále i jedné české akademické multicentrické studie, organizuje vzdělávací semináře, jeho pracovníci se účastní regionálních, celostátních i zahraničních odborných sympózií. Jsme nositeli akreditace k post-

graduálnímu specializačnímu vzdělávání v oboru neurologie vyššího stupně – tuto akreditaci jsme znovu obhájili v roce 2015, s platností pro dalších 8 let. S aktuálními změnami v systému postgraduálního vzdělávání se připravujeme na reakreditaci pro neurologický kmen i pro specializovanou přípravu k atestaci z oboru neurologie v roce 2019. Neurosonografické pracoviště je již

řadu let postgraduálním školicím střediskem IPVZ. V roce 2018 přednesli lékaři a další zaměstnanci oddělení celkem 22 přednášek, byli autory a spoluautory 3 článků v odborných časopisech, 2 kapitol v monografiích a 2 abstraktů na mezinárodní konferenci.

# U R

Ony @ Konec





-----  
Oddělení geriatric  
a následné péče

MUdr. Eva Balnerová  
primářka

PhDr. Dana Polodnová  
vrchní sestra



# ROZVOJ

Počet lůžek- stále omezení na jedno patro- OGNP II - 44 lůžek, 15 lůžek paliativní stanice.

LDN 1 po dobu rekonstrukce interního pavilonu patří OTO.

Stále se nedaří doplnit stav lékařů.

MUDr. Eva Balnerová je v pracovní skupině Paliatr Vysočiny při Krajském úřadu.

MUDr. Pavla Bulantová získala nutriční licenci.

V prvním pololetí r. 2018 jsme čerpali ještě dodatkový grant z Avastu- 300 000 Kč, peníze byly použity na rekonstrukci koupelen a WC na SPP a na zavedení kyslíku do všech pokojů SPP.

Z grantu Ministerstva zdravotnictví jsme zakoupili 15 nových polohovacích lůžek na SPP.

Pro následnou péči jsme dostali nové rehabilitační přístroje (motomedy, magnetoterapii, stavěcí stůl).

Již před 2 lety bylo požádáno o akreditaci pracoviště z paliativní medicíny, dosud se nesešla komise. Přesto u nás stážují lékaři, zdravotní i sociální pracovníci v tomto oboru.

Příjmy a propuštění:

OGNP : celkem přijato 454 pacientů, propuštěno 385, zemřelo 35

SPP : celkem přijato 130 pacientů, propuštěno 42, zemřelo 88

Na sociálních lůžkách hospitalizováno 30 pacientů

Geriatrická ambulance: 148 pacientů

*Eva Balnerová*







ORL

ORL oddělení

MUDr. Jiří Musil  
primář

Pavλίna Svárovská  
vrchní sestra



# ORL

Změna nastala na audiologii – ambulanci vede MUDr. Ivana Horáková. Pro klienty změna nenastala, pouze se prodlužují čekací doby, MUDr. Ivana Horáková je také současně koordinátor screeningu sluchu novorozenců a 5 letých dětí pro Kraj Vysočina.



*MUDr. Ivana Horáková*





Oční oddělení

MUDr. Pavel Pernica  
primář

Lea Záborská  
vrchní sestra



# OPH

Se vznikem aplikačního centra na očním oddělení v Jihlavě pro celý Kraj Vysočina v roce 2016, a také se zřízením vitreoretinálního pracoviště, došlo k výraznému nárůstu počtu pacientů a stávající prostor ambulancí již kapacitně nevyhovoval. Byl uvolněn jeden pokoj na očním oddělení pro potřebu těchto pacientů. Podařilo se jej přístrojově vybavit i personálně zabezpečit. Operací PPV- pars plana vitrektomií, bylo provedeno 128, injekcí do sklivcového prostoru u pacientů s VPMD, diabetickým makulárním edémem, a cévními uzávěry sítnicových vén bylo aplikováno 937.

Na operačním sále jsme pokračovali i s operacemi na předním očním segmentu, operací šedého zákalu s implantacemi nejnovějších intraokulárních čoček jsme provedli 1006.

Na očních ambulancích jsme vyšetřili 8 450 pacientů a bylo provedeno 19 587 ošetření. Také jsme provedli 566 konziliárních vyšetření u pacientů Nemocnice Jihlava.

Laserové pracoviště /LFK u diabetiků, zákroky u pac. Se zeleným zákallem, YAG laser u sekundárního šedého zákalu/ bylo provedeno 679.

Jedna lékařka složila úspěšně atestaci, 2 lékařky odešly na MD, 2 lékařky byly na podzim přijaty. Kolegové se pravidelně účastní školení, seminářů a kongresů.

Léčitelá  
Pavina





OKB  
MI

-----  
Oddělení klinické  
biochemie,  
imunologie  
a mikrobiologie

MUDr. Helena Skačáni  
primářka

Miroslava Francáková  
vrchní sestra



# OKBMI

Na OKBMI pracují 4 lékaři, 5 odborných pracovníků v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků, 21 zdravotních laborantů a 2 sanitáři.

Úspěšně jsme absolvovali systém externího hodnocení kvality EHK a SEKK se získáním všech certifikátů.

Celá laboratoř OKBMI přešla na jednotný laboratorní systém Envis, který vyhovuje požadavkům akreditace a zlepšuje i úroveň elektronické komunikace s externími žadateli.

V rámci regionu trvale spolupracujeme s Nemocnicí Pelhřimov, pro kterou provádíme imunologická vyšetření a naopak některá biochemická vyšetření posíláme do jejich laboratoře.

Konzultace v oblasti racionální antibiotické terapie a interpretace výsledků klinické biochemie a mikrobiologie přispívá k větší provázanosti laboratorních oborů s obory klinickými

a jednoznačně se podílí na racionální indikaci laboratorních vyšetření a racionalizaci antibiotické terapie.

Antibiotické středisko úzce spolupracuje s Týmem pro kontrolu infekcí a epidemiologickým úsekem, kde pracují dvě epidemiologické sestry.

Nozokomiální infekce se měsíčně pravidelně vyhodnocují a provádí se jejich systematická surveillance.

Ve druhé polovině roku jsme významně urychlili a zlepšili bakteriologickou laboratorní diagnostiku s instalací přístroje MLADITOF.

V letošním roce se opět významně rozšířilo spektrum vyšetření PCR laboratoře pro diagnostiku extrahumánního genomu a v této oblasti se zdařilo významně rozšířit spolupráci s ostatními nemocnicemi.

Úspěšně proběhla akreditace ČIA pro humánní genom.

*Jana Sedláčková*

*František Vlček*



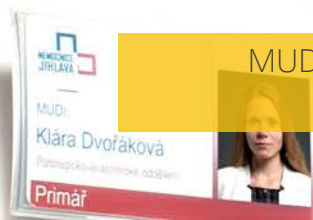


PAT

Patologicko-  
anatomické  
oddělení

MUDr. Klára Dvořáková  
primářka

RNDr. Hana Bláhová  
vrchní sestra





Patologicko-anatomické oddělení je základním diagnostickým oborem Nemocnice Jihlava. Pracoviště je členěno na laboratorní část a pitevní trakt. V laboratořích se provádí bioptická a cytologická vyšetření tkání a orgánů dodaných jednak z klinických oddělení Nemocnice Jihlava, jednak ze soukromých,

převážně jihlavských ambulantních zařízení.

V pitevních jsou prováděny patologicko-anatomické pitvy pacientů zemřelých ve zdravotnických zařízeních – Nemocnice Jihlava, Psychiatrická nemocnice Jihlava a výjimečně z Nemocnice Pelhřimov.

Práce na oddělení se v posledních letech stále více zaměřuje na bioptický provoz. Pitevní diagnostika, zvláště díky stále přesnějším moderním zobrazovacím metodám tvoří pouze minoritní součást spektra poskytované diagnostické péče. S rozvojem Krajského onkologického centra se na našem oddělení zvyšuje zastoupení složitějších případů, tvořených komplexními resekaty zhoubných nádorů zasílaných z oddělení chirurgických oborů Nemocnice Jihlava.

S rozšiřováním personalizované onkologické léčby vzrůstají požadavky na množství vyšetřovaných prediktivních a prognostických markerů v nádorové tkáni. S tím souvisí i zvyšující se nároky na erudici zdravotnického personálu a čas věnovaný jednotlivým případům.

Na patologicko-anatomickém oddělení nyní pracuje 5 lékařů. Z toho 2 lékaři se specializovanou způsobilostí v oboru patologie. Další 3 lékaři jsou zařazeni do předatestační přípravy v rámci specializačního vzdělávání. MUDr. Kateřina Weberová na podzim úspěšně složila základní kmen v oboru patologie. Na začátku roku 2018 ukončil pracovní poměr a odešel do zaslouženého důchodu dlouholetý zaměstnanec MUDr. Karel Khun, který ve funkci primáře vedl oddělení 23 roků. Naše oddělení se kromě jiného také v důsledku nárůstu specializovaných vyšetření dlouhodobě potýká s výrazným nedostatkem kvalifikovaného lékařského personálu. Naším cílem je proto dovršení postgraduálního vzdělávání lékařů a tím personální stabilizace oddělení.

Došlo i ke změnám a navýšení počtu laboratorních pracovníků, což si vyžadují stále náročnější diagnostické postupy.

V roce 2018 jsme provedli 7371 bioptických vyšetření a zpracovali 1234 cytologií. Dále bylo k zpřesnění diagnostiky a určení prediktivních a prognostických onkologických markerů provedeno 2628

imunohistochemických vyšetření u 667 pacientů. Došlo také k rozšíření spektra používaných protilátek.

V rámci pitevního provozu jsme odpitvali a následně histologicky vyšetřili 124 z 644 zemřelých. Propitvanost tedy činí 18,7 %.

Během roku jsme s výborným výsledkem absolvovali externí hodnocení kvality (EHK) v rámci imunohistochemie.

Z rozhodnutí Ministerstva zdravotnictví je oddělení nositelem akreditace pro specializační vzdělávání v oboru patologie.

Spolupracujeme s odbornými středními i vysokými školami v regionu i mimo něj. Každý rok v rámci povinných praxí na našem oddělení absolvují stáže studenti oboru zdravotní laborant Jihočeské univerzity, Univerzity Pardubice a jihlavského Farmeka.

V roce 2019 budeme usilovat o získání dozorového auditu NASKL.

TRAVEL

Kana Šlechová







Onkologické  
oddělení

MUDr. Lubomír Slavíček, Ph.D.  
primář

Mgr. Bärbara Versteegová  
vrchní sestra



# Y Z O

Na onkologickém oddělení pracovalo koncem roku 2018 celkem 17 lékařů, 31 zdravotních sester, 4 radiologičtí fyzici a 11 radiologických asistentů. V červenci a srpnu 2018 nastoupily na onkologické oddělení 3 lékařky: MUDr. Michaela Šnegoňová, MUDr. Olga Kopilcová a MUDr. Soňa Cenková, všechny s plánovanou specializací v oboru klinická onkologie.

Lůžková a ambulantní část včetně chemoterapeutického stacionáře pracovala v nově adaptovaných prostorech 4. podlaží interního pavilonu. Došlo k částečné náhradě staršího vybavení stacionáře novými aplikačními lůžky a infúzními pumpami. Nové prostředí bylo velmi kladně hodnoceno jak personálem,

tak i pacienty.

Na ozařovnách jsme pokračovali v rozvíjení nových technik ozařování, stereotaktické radioterapie a ozařování v řízeném nádechu u rizikových pacientů s levostranným nádorem prsu.

Pokračovala spolupráce s klinickým psychologem a paliativním týmem. V rámci Kraje Vysočina jsme pokračovali ve spolupráci s ostatními zařízeními v projektu Kooperující onkologické skupiny. Na závěr roku proběhlo výroční zasedání zástupců Kooperativní onkologické skupiny Vysočina za účasti řady hostů z kraje a odborných společností.

V roce 2018 bylo na onkologickém oddělení hospitalizováno více než 1000 pacientů, v chemostacionáři byla zahájena léčba u 751 pacientů, celkem bylo provedeno 9998 ambulantních vyšetření a podáno více než 4.500 cyklů chemoterapie a biologické léčby. Na ozařovnách jsme léčili 652 pacientů, z toho více jak 500 nových případů. Dlouhodobě je na onkologii dispenzarizováno přes 7 000 pacientů s odléčeným nádorovým onemocněním a jejich počet neustále narůstá.

Nadále se rozšiřovala paleta podávané biologické léčby. Onkologické oddělení Nemocnice Jihlava je jediné pracoviště v Kraji Vysočina, které je oprávněno podávat tyto vysoce inovativní a specializované léky pro různé druhy nádorů. V současné době máme oprávnění podávat inovativní léčbu 38 preparáty u celkem 15 onkologických diagnóz.

V roce 2018 bohužel stále nebyla dokončena rekonstrukce ozařovny pro brachyterapii, která by měla být ukončena v následujícím roce.

V průběhu roku 2018 se lékaři onkologického oddělení zúčastnili řady významných onkologických kongresů v ČR a SR včetně aktivní účasti. Publikovali také několik článků v odborných periodících a účastnili se několika multicentrických klinických studií.

jenut



A professional portrait of two medical staff members. On the left is MUDr. Tomáš Lena, a man with a short beard and blue eyes, wearing a white lab coat and a beaded necklace. On the right is Mgr. Magdalena Lavičková, a woman with dark curly hair, wearing a white lab coat. The background is a neutral grey.

OTO

Ortopedicko-  
traumatologické  
oddělení

MUDr. Tomáš Lena  
primář

Mgr. Magdalena Lavičková  
vrchní sestra



Ortopedicko-traumatologické oddělení poskytuje komplexní péči o pacienty s nemocemi a zraněními pohybového aparátu a nedílnou součástí našeho oboru je operační léčba. V roce 2018 jsme pokračovali v rozvoji ortopedické a traumatologické péče v kraji Vysočina a provedli jsme zhruba 2 400 operací. Podíl ortopedie a traumatologie na operacích je 1:1.

# OTO

Z ortopedické problematiky dominují operace arthroscopické, kterých bylo u nás provedeno asi 320 (kolenní kloub, ramenní kloub a další minoritní lokality) a endoprotetické, kterých jsme v roce 2018 udělali asi 400. V oblasti péče o bolesti pacientů se stále více díky civilizačním návykům objevují obtíže s nohou, což je významná součást našeho operačního spektra. Pacientům nabízíme možnosti tzv. jednodenní chirurgie, kde provádíme výkony v lokální anestezii a bez nutnosti hospitalizace.

V akutní péči o pacienty s traumaty pohybového aparátu klademe důraz na komplexní přístup a

možnost využít široké erudice lékařů a zároveň jejich specializace na jednotlivé lokality. Kromě závažných poranění páteře ošetřujeme celou škálu zranění a několikrát během roku 2018 jsme byli schopni zasáhnout na operačních sálech tak, že operovaly i dva týmy najednou, abychom omezili čas pacienta na operačním sále a snížili expozici nepříznivých vlivů na pacienta z důvodu protrahovaného operačního času. Dominantou traumatologie nadále zůstává péče o dětské pacientky, jelikož je zde historicky výborně fungující jihlavská škola dětské traumatologie. Lékaři specializující se na dětskou traumatologii, se účastní vzdělávání a přináší aktuální informace a moderní trendy do léčby dětských zlomenin.

Obory ortopedie a traumatologie prochází celorepublikově významnou změnou a Jihlavská nemocnice je jedna z prvních, která na tyto změny zareagovala. V tomto ohledu byl rok 2018 bouřlivý a přinesl s sebou mnoho organizačních i personálních změn. Naši společnou snahou je stabilizovat obor Ortopedie a traumatologie pohybového aparátu a ve chvíli tvorby Výroční zprávy mohu konstatovat, že se nám to daří.

V roce 2018 jsem pokračovali v rozšíření specializovaných ambulancí, nově vzniklá ambulance nohy, rozvoji ambulance ruky, ambulance endoprotetické, arthroscopické a ambulance problematiky ramena. Vysoce vytížená je dětská traumatologická ambulance.

Celé oddělení prochází dlouhodobou a plánovanou cestou erudice v jednotlivých problematikách, a také v roce 2018 mnoho lékařů našeho oddělení absolvovalo kurzy a symposia, která jsou celosvětově ozna-

čena nejvyšší známkou kvality. Lékaři byli na stážích na renomovaných pracovištích v České republice i v zahraničí. Absolvované kurzy zvyšují nejen profesionální úroveň jednotlivce, ale zároveň přinášejí zkvalitnění péče pro naše pacienty.

Zvyšování zručnosti operátora vede k minimalizaci lidské chyby a dále umožňuje se zaměřit na komplikované reoperace a replantace. V roce 2018 se navýšil počet operovaných pacientů na našem oddělení a zároveň jsme dokázali výrazně snížit počet komplikací. Na operačních sálech jsme zavedli některé nové postupy, které by měly snížit tyto počty komplikací, a to především ty nejzávažnější – infekční.

Zavedli jsme pravidelná edukační setkání pro pacienty před implantací endoprotézy, na odděleních došlo k modernizaci vybavení, aby se usnadnila doba hospitalizace u nás typicky imobilních pacientů.

Za zmínku stojí zkvalitnění hygienických ochranných pomůcek na operačních sálech, modernizace implantátů jak ortopedických, tak traumatologických, využití metody V.A.C. (Vacuum-Assisted Closure) k ošetření ran, implantace endoprotéz kolena "na míru", zařazení našeho oddělení jako odběrového místa pro Národní Centrum Tkání a Buněk, výrazný a pro pacienty významný rozvoj jsme zaznamenali na poli spolupráce s Oddělením klinické biochemie, mikrobiologie a imunologie. Děkuje vedení nemocnice Jihlava, že nám umožnilo a nadále umožňuje rozvoj oddělení i jednotlivců. Děkuji všem zaměstnancům OTO za poctivě vedenou práci v roce 2018 a ostatním oddělením za spolupráci.

Magdaléna Ševčíková

Tomáš



A professional portrait of two individuals in white lab coats. On the left is a man with short brown hair, wearing a light blue shirt and a striped tie. On the right is a woman with short dark hair, wearing a gold necklace and hoop earrings. The background is a dark, neutral grey.

OZM

Oddělení  
zobrazovacích  
metod

MUDr. Jiří Neubauer  
primář

Mgr. Hana Böhm Kalendová  
vrchní sestra



# ZNZ

V průběhu roku na oddělení zobrazovacích metod došlo ke změnám personálním. V září 2018 k nám nastoupily 3 mladé lékařky po promociích v Brně a Bratislavě. V průběhu roku na MD, nebo dnes se má říkat rodičovské volno 3 lékařky stálého stavu. Rovněž 3 lékaři – pracující senioři – si zkrátily úvazky na 0,2. V tomto roce se podařilo splnit základní podmínky pro složení specializační zkoušky dvěma mladým lékařům a na jaře 2019 se pokusí toto studium úspěšně zakončit. V průběhu roku jsme přijali 1 RA.

Z profesního hlediska se podařilo udržet a postupně rozvíjet intervenční metody vaskulární i nevasculární, je-

jichž celou řadu jsme jediní poskytovatelé v rámci kraje Vysočina.

V oblasti rozvoje UZ techniky jsme standardizovali vyšetření UZ elastografií a postkontrastního UZ vyšetření zaškolením dalších lékařů. Výhledově, pokud se podaří naplnit dostatečný počet personálu a zavedení druhé UZ vyšetřovny, bychom tato vyšetření prováděli tzv. ad hoc, v rámci běžného provozu na UZ.

Na angiografickém pracovišti jsme umožnili zavádění PICC, což obnáší punkci periferní žíly a zavedení katetru do centrálního žilního systému. Jeho velkou výhodou je snížení rizika při provádění punkce jugulární nebo podklíčkové žíly, a rovněž snížení rizika vstupu sekundární infekce.

V minulém roce se podařilo v oblasti mamární diagnostiky v rámci celorepublikového hodnocení získat 4. místo – Národní program mamografického screeningu v ČR.

Dalším úkolem pro tento rok, je uvedení do provozu nového AG pracoviště a postupně rozvinout metody onkovasculární intervenční radiologie. S tím souvisí i do budoucna nutnost postupného zavádění endovascularních výkonů na CNS.

*Jan Kubec*

*Barbora Kolářová*





-----  
Oddělení  
nukleární medicíny  
a PET Centrum

Doc. MUDr. Jiří Prášek, CSc.  
primář

Bc. Petra Peštálová  
vrchní sestra



# NO

Na přelomu roku 2017/2018 proběhlo výběrové řízení na gamakameru SPECT/CT. Výběrové řízení vyhrála firma Siemens. Po instalaci gamakamery proběhlo v květnu 2018 zaškolení pracovníků a 21. června 2018 jsme za účasti pana hejtmana Běhounka a dalších hostů provoz SPECT/CT slavnostně otevřeli. Do konce roku 2018 jsme na tomto úseku provedli celkem cca 2000 výkonů převážně diagnostických, v menší míře terapeutických.

Na úseku PET/CT jsme pracovali za ztížených podmínek daných tím, že téměř polovinu roku absolvoval lékař z tohoto úseku povinná školení a stáže, po jejichž absolvování se přihlásil ke specializační zkoušce, kterou úspěšně slo-

žil. Pro vlastní provoz úseku to byla velká komplikace. Byli jsme odkázáni na pomoc radiologů z Oddělení zobrazovacích metod. Jejich lékaři zajišťovali popis CT části PET/CT. Bez jejich účinné pomoci bychom provoz nebyli schopni udržet.

Za těchto podmínek jsme na rok provedli celkem cca 1100 vyšetření. Převážná část vyšetření byla provedena pomocí <sup>18</sup>F FDG. Rozšířili jsme spektrum naší diagnostiky pomocí PET radiofarmak zavedením vyšetření pomocí cholinu a fluciclovinu (Axumin) u nemocných s nádory prostaty.

Nejčastější indikací vyšetření PET/CT jsou nádorová onemocnění. U těchto nemocných nejčastěji zjišťujeme rozsah onemocnění před zahájením léčby a monitorujeme efekt léčby. Zjišťujeme rovněž metastatická ložiska u nemocných s rostoucí hladinou nádorových markerů. Méně častou indikací je hledání zánětlivého ložiska v těle pacienta. Nejvíce pacientů k nám přichází z našeho Komplexního onkologického centra. Hlavním profitem našich pacientů jsou kratší čekací lhůty na vyšetření, mnohem lepší dostupnosti a v optimální spolupráci s našimi onkology.



*Právek Jiří Bebra Bezdělová*





Plicní oddělení



MUDr. Jiří Pejchal  
primář



Mgr. Hana Musilová  
vrchní sestra



Plicní oddělení Nemocnice Jihlava v roce 2018 pokračovalo v nastaveném trendu uplynulých let, kterým je snaha o poskytování kvalitní, specializované, pneumologické péče pro velkou část Kraje Vysočina. V roce 2018 disponovalo 7 lékaři se specializovanou způsobilostí v oboru pneumologie a ftizeologie s různým stupněm pracovního úvazku. Počátkem roku proběhla změna na postu primáře a lékařský tým koncem roku 2018 dále posílila lékařka zařazená v základním interním kmeni. Navzdory celoplošnému nedostatku středního zdravotnického personálu se podařilo v průběhu roku 2018 obsadit post staniční sestry a udržet počet sesterského i sanitářského personálu. Plicní oddělení Nemocnice Jihlava je akreditovaným

Z

R

T

pracovištěm 2. stupně a s výjimkou krátké stáže na plicním pracovišti 1. typu a na hrudní chirurgii je tak možno absolvovat celou specializační přípravu lékaře pro obor Pneumologie a ftizeologie v Nemocnici Jihlava. Co se kontinuálního vzdělávání týče, získali v roce 2018 2 lékaři funkční licenci oboru „Rigidní a intervenční bronchoskopie“ Jako hlavní organizátor s aktivní přednáškovou účastí lékařů se plicní oddělení Nemocnice Jihlava podílelo na tradičním XXVI. Moravském mezikrajském pneumologickém semináři v beskydské Soláni.

V roce 2018 disponovalo pracoviště (dočasně, z důvodu rekonstrukce interního pavilónu, umístěné v prostorách infekčního oddělení) 20 akutními lůžky, ambulancí všeobecnou, funkční, ambulancí pro poruchy dýchání ve spánku, pro asistenci odvykání kouření, ambulancí plicní cytodiagnostiky a je součástí Sdruženého centra pro diagnostiku a léčbu intersticiální plicní fibrózy. V neposlední řadě je pak součástí oddělení i pracoviště plicní endoskopie.

Ambulantně, i přes provizorní prostory, ve kterých se ambulance nachází, bylo v uplynulém roce provedeno téměř 5888 vyšetření a ambulancí zákroků. V ambulanci pro poruchy dýchání ve spánku bylo provedeno 1184 vyšetření a kontrol a v ambulanci

pro odvykání kouření 25 intervencí. Bronchologické pracoviště provedlo za rok celkem 500 diagnostických a terapeutických flexibilních bronchoskopií a 30 endobronchiálních ultrasonografií v lokální či celkové anestezii. Ambulance funkční plicní diagnostiky eviduje 2630 spirometrických vyšetření, téměř 300 bodypletysmografií, 600 měření plicní difuze, 272 bronchomotorických testů a 22 spiroergometrií. Za rok 2018 bylo indikováno 670 hospitalizací s průměrnou ošetrovací dobou 6,3 dne.

Rok 2018 se nesl v duchu rozšiřování a zkvalitňování péče. Navýšily se počty endobronchiálních ultrasonografií s punkcemi mediastinálních uzlin. V těsné spolupráci s pracovištěm patologie Nemocnice Jihlava došlo ke zkvalitnění diagnostiky primárních i sekundárních zhoubných onemocnění plic a mediastina a dalšímu navýšení objemů histologických verifikací plicních malignit. V souvislosti s výše uvedeným proběhla i modernizace přístrojového vybavení pracoviště pneumologické cytodiagnostiky o nový mikroskop. Nově provádíme v indikovaných případech také ROSE cytodiagnostiku – rychlé zhodnocení cytologického nálezu v průběhu bronchoskopického výkonu. Spektrum prováděných výkonů se rozšířilo o provádění hrudních drenáží. Dále došlo k racionalizaci a optimalizaci chodu ambulance pro



poruchy dýchání ve spánku, zkrácení intervalů mezi diagnostikou a titrací léčby syndromu spánkové apnoe. Na lůžkové části oddělení proběhly v uplynulém roce organizační změny, zavedení skupinové péče o pacienta a mnoho dalších systémových změn s cílem zlepšení péče o pacienty.

Vizí pro rok 2019 je poskytování vysoce specializované a kvalitní pneumologické péče pro pacienty Kraje Vysočina ať již přicházejících ambulantně či odesílaných specialisty. Od dubna 2019 již v rekonstruovaných prostorách interního pavilónu. V plánu je rozvoj nových bronchologických technik, na prvním místě zavedení radiální endobronchiální ultrasonografie a kryobiopsie, dále pak získání vybavení pro bronchiální cytodiagnostiku. Nikdy nekončícím úsilím je snaha o zlepšování ošetrovatelské i léčebné péče o pacienty lůžkové části. Lékařský i nelékařský personál pokračuje v kontinuálním celoživotním vzdělávání včetně aktivní účasti na odborných sympóziích.

# TRIN

*Stanislav Kusilovský*





## Zhodnocení činnosti oddělení UP za rok 2018

- Obnova monitorů vitálních funkcí na pokoji jednodenní chirurgie
- Rozšíření spektra odborných ambulancí OTO
- Stáže pro lékaře v před atestační přípravě
- Stáže pro zdravotnické záchranáře
- Exkurze dětí ze základních škol
- Reprezentace Nemocnice Jihlava – účast ve finále celorepublikové soutěže Nej sestřička
- Pokračování projektu Kryštůfek záchranář
- Aktivní spolupráce se SPIS
- Cvičení trauma plánu ve spolupráci s IZS
- Spuštění ostré verze trauma plánu – hromadná dopravní nehoda



Urgentní příjem

### rok 2018

	počet pacientů
Chirurgické ambulance (včetně ÚPS)	28 964
Traumatologická ambulance I. + II	15 761
Ortopedická ambulance+ dětská	15 775
Cévní chirurgická ambulance	664
Dětská chirurgická ambulance	350
Ambulance plastiky	4 187
Interní ambulance +ÚPS	4 609
Kardiologická ambulance + ÚPS	10 703
Neurologická ambulance v ÚPS	2 768
Urologická ambulance + ÚPS	19 054
LSPP dospělí	4 871

*Hana Hladíková*

Mgr. Hana Hladíková  
vrchní sestra





Rehabilitační  
oddělení

MUDr. Drahomíra Škodová  
primářka

Jana Ciprušová  
vrchní sestra





Rehabilitační oddělení je umístěno v pavilonu ODN. V přízemí budovy je ambulantní a ve 4. patře lůžková část oddělení, která má kapacitu 20 lůžek. Od roku 2008 je primářkou oddělení MUDr. Drahomíra Škodová. Vrchní rehabilitační pracovnící je Jana Ciprušová. Většina klientů rehabilitačního oddělení přichází kvůli chorobám pohybového ústrojí, s porážkami (stavu s traumaty a polytraumaty) a po operacích pohybového aparátu (stavu po alloplastikách nosných kloubů či po korekčních a jiných or-

topedických a chirurgických operacích). Velkou část představují neurologická onemocnění - zejména stavu po CMP, neboť se naše oddělení stalo součástí iktového centra, věnujeme se léčbě pacientů postižených následky demyelinizačních onemocnění, dále pacientům s urologickou a urogynekologickou problematikou, ve spolupráci s traumatology i pacientům ošetřeným v ambulanci chirurgie ruky. Nově se doškolujeme v aplikaci botulotoxinu v léčbě spasticity.

Správně indikovaná rehabilitační léčba vede k nápravě potíží a pomáhá předcházet recidivám, hlavně u bolesti zad. Základem zůstává správný pohybový režim a pravidelné cvičení.

Vlastní rehabilitační péče je prováděna rehabilitačními pracovníci a ergoterapeutkou. Využívána je velká tělocvična pro skupinové cvičení a několik menších pro individuální cvičení. Fyzikální medicína je zajištěna na úseku elektroléčebném a vodoléčebném. Máme k dispozici několik léčebných proudů, včetně magnetoterapie a distanční elektroterapie, při léčbě inkontinencí využíváme přístroje pro biofeedback. Dále disponujeme vysokovýkonným lase-

rem pro léčbu obtíží spojených s pohybovým aparátem a nově přístrojem FES pro léčbu spasticity a přístrojem pro léčbu poruch rovnováhy. Používáme i speciální manuální metody jako např. míčkování, sensomotorické stimulační, cvičení dle Mc Kenzieho, Bruggera a Bobatha, Brunkowové, funkční terapie dle Tichého, mobilizace a manipulace páteře, cvičení pánevního dna, léčení funkční sterility metodou paní Mojžíšové, cvičení na míči, na nestabilních plochách, nácvik správného dýchání, Vojtova metodika, Mc Kenzie apod. V rámci vybavení iktového centra užíváme motodlahy, motomedy, vířivky, Redcord, pohyblivý chodník a PC navigované přístroje pro rehabilitaci paretického ramene a ruky. O pacienty se stará celý tým pracovníků od fyzioterapeutů, přes ergoterapeuty, logopedy až k psychologovi. Klientům nabízíme i program přímo hrazených aktivit, které zahrnují laseroterapii, baňkování i masáže. Výhodou rehabilitačního oddělení je bezprostřední dostupnost lůžka a léčebné tělesné výchovy. Naší snahou je dosáhnout maximální soběstačnosti klienta.

Drahomíra Škodová / H. Ciprušová Jana



A portrait of two medical professionals. On the left is a man with a goatee, wearing a white lab coat over a light blue striped shirt and a blue striped tie. On the right is a woman with dark hair, wearing a white lab coat. She has a name tag on her chest that reads 'Dásková sestra'.

URL

Urologické  
oddělení

MUDr. Martin Drábek  
primář

Ingrid Dásková  
vrchní sestra





# UROL

## SLUŽBY ODDĚLENÍ

Urologické oddělení poskytuje plné spektrum urologické péče včetně radikální pánevní onkochirurgie. V rámci KOC Vysočina nabízí klientům s urologickými nádory všechny dostupné modalitky léčby, včetně léčby biologické. V roce 2018 byl pořízen holmiový laser pro léčbu urolitiázy a striktur močové trubice a močovodů. Rozšířily se možnosti léčby tohoto onemocnění.

## PERZONÁLNÍ VYBAVENÍ

Na oddělení nyní pracuje 8 lékařů se specializo-

vanou způsobilostí. V tomto roce složil úspěšně atestační zkoušku MUDr. Volf. Další lékařka je v přípravě na atestaci. Externě využívá oddělení služeb MUDr. Šabackého z Brna a MUDr. Pacovského z Hradce Králové.

## AKREDITACE ODDĚLENÍ

Urologické oddělení je akreditováno jako pracoviště zajišťující předatestační přípravu rezidentů. Akreditace mu byla udělena na celý vzdělávací program 1. stupně. Ministerstvem zdravotnictví byla urologickému oddělení dána možnost zajistit přípravu pro 2 rezidenty.

## PUBLIKAČNÍ A PŘEDNÁŠKOVÁ ČINNOST

V roce 2018 se lékaři oddělení aktivně zúčastnili Urologických dnů Vysočiny a přednášeli pro odbornou veřejnost. Oddělení bylo zapojeno do celostátního přednáškového programu „Problematika kastročně rezistentního karcinomu prostaty“.

## TECHNICKÉ VYBAVENÍ

Oddělení i ambulance jsou vybaveny všemi základ-

ními přístroji, které vyžaduje moderní urologická léčba. V roce 2018 bylo pořízeno nové křeslo pro urodynamická a endoskopická vyšetření.

*M. J.*

*Doc. MUDr. Ing. J. K.*





# PROCES FINANCE

*Hiršová*



Ing. Jitka Hiršová  
ekonomická náměstkyně



V roce 2018 jsme v Nemocnici Jihlava vykázali ztrátu z hospodaření ve výši -6,2 mil. Kč.

Důvodem této ztráty je vyřazení CT přístroje a proúčtování jeho zůstatkové ceny ve výši 6,2 mil. Kč. Jedná se pouze o zákonnou účetní operaci, která neměla negativní vliv do cash flow nemocnice.

Výnosy od zdravotních pojišťoven dané úhradovou vyhláškou narostly o 9 % a obdrželi jsme i doplatky za péči z předchozích let ve výši 96,2 mil. Kč. Celkově se tržby od zdravotních pojišťoven zvýšily o 185 mil. Kč, z toho o 159 mil. od VZP ČR. Náklady na tzv. centrové léky (biologická léčba) vzrostly z 348 mil. Kč na 393 mil. Kč.

V roce 2018 jsme dále provozní výnosy podpořili částkou 44 mil. Kč z rezervního investičního fondu. Investiční nákupy z vlastních zdrojů byly v tomto roce omezeny na minimum, řešili jsme především havarijní stavy nebo splátky starších investic, na což jsme využili částku 22,7 mil. Kč. Z toho jsme částkou 5 mil. spláceli investici z projektu modernizace energetických zařízení metodou EPC a další významnou

položkou byl desetiprocentní podíl na projektu modernizace přístrojového vybavení z IROP ve výši 7,3 mil. Kč. Do dalšího roku tak vstupujeme s investičním fondem ve výši 58,5 mil. Kč, který je dostatečným zdrojem financí pro případné havárie nezbytných přístrojů a vybavení.

Rozpočet nemocnice se dále snažíme podpořit provozováním doplňkových činností, z nichž nejvýznamnější je ústavní lékárna se ziskem 9,6 mil. Kč. Snahou nemocnice je zavedením vnitřních opatření přesměřovat výdej léků a zdravotních pomůcek předepsaných v našich ambulancích do naší lékárny a prodejny zdravotních potřeb, což je při velké konkurenci v okolí nemocnice velmi obtížné. Pacienti si ale mohou v naší nové prodejně nejen vyzvednout lékařem předepsané pomůcky, ale nakoupit si i další doplňkový sortiment jako je zdravotní obuv, dětská obuv, rehabilitační nebo inkontinenční pomůcky, výrobky pro péči o zuby aj. Další doplňkovou činností je provozování parkoviště v okolí nemocnice. Finance z této činnosti jsme celé použili na údržbu a zlepšení vzhledu veřejných prostor a okolí nemocnice.

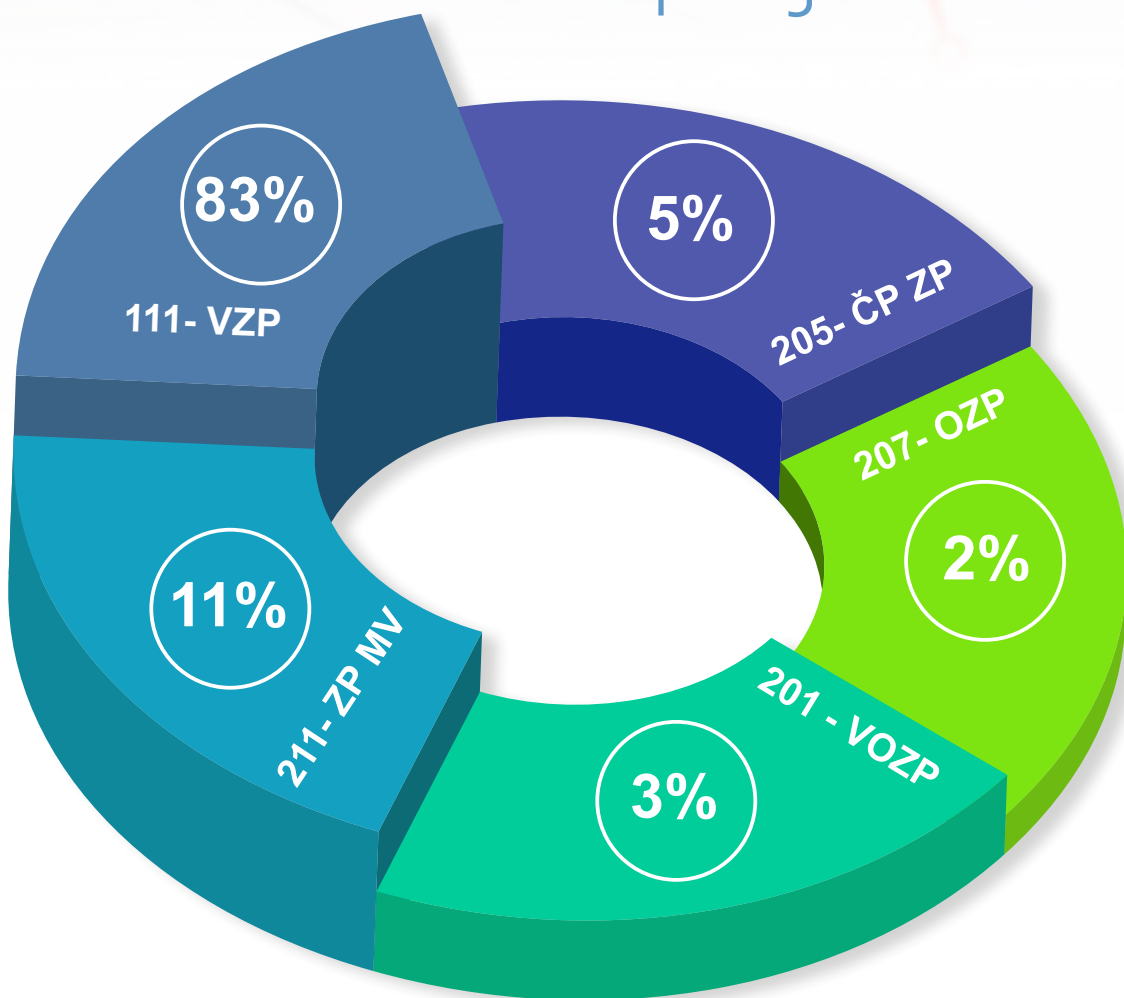
Mzdové náklady meziročně vzrostly o cca 84 mil. Kč. Důvodem bylo jednak navýšení platů o 10% a jednak zákonné platové postupy a nárůst počtu lékařů i ošetrovatelského personálu, který je stále mírně nedostatečný vzhledem k objemu přesčasové práce, kterou evidujeme. Pro udržení rozsahu péče, kterou poskytujeme, bylo však toto navýšení nezbytné.

Další rok proběhl ve znamení hledání úsporných opatření v oblasti nákupu léků a materiálu, vyjednávali jsme s dodavateli a organizovali výběrová řízení na nákup materiálu. Naším dodavatelům hradíme závazky ve lhůtě 7 měsíců po dodání.

Negativní vývoj cash flow pochopitelně dopadá i na možnosti vyjednávání s dodavateli o nižších cenách. I nová úhradová vyhláška na rok 2019 nám dává naději na udržení vyrovnaného rozpočtu nemocnice, i když se budeme muset vyrovnat se zvýšenými náklady v souvislosti s dalším růstem platů. Následující rok ale očekáváme z hlediska financí jako stabilizovaný.



# Zdravotní pojišťovny



Podíl tržeb od zdravotních pojišťoven v tis. Kč

pojišťovny	Číslo	2014	2015	2016	2017	2018
		v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
VZP	111	926 707	983 011	1 073 111	1 149 074	1 308 283
ZP MV	211	72 416	76 462	97 381	88 867	106 453
ČPZP	205	49 361	59 488	70 709	74 958	86 942
VOZP	201	13 843	34 765	31 343	47 929	46 347
OZP	207	26 532	21 791	24 112	35 371	33 233
<b>Celkem</b>		<b>1 088 859</b>	<b>1 175 517</b>	<b>1 296 657</b>	<b>1 396 199</b>	<b>1 581 258</b>



# Rozvaha v letech 2014 - 2018 v tis. Kč

	2014 v tis. Kč	2015 v tis. Kč	2016 v tis. Kč	2017 v tis. Kč	2018 v tis. Kč
<b>AKTIVA</b>					
<b>A. STÁLÁ AKTIVA</b>					
1. Dlouhodobý nehmotný majetek	4 981	7 686	6 257	5 675	4 789
3. Dlouhodobý hmotný majetek	538 320	632 494	640 526	590 375	626 222
<b>Celkem</b>	<b>543 301</b>	<b>640 180</b>	<b>646 783</b>	<b>596 050</b>	<b>631 011</b>
<b>B. OBĚŽNÁ AKTIVA</b>					
1. Zásoby	34 390	39 458	37 966	47 458	56 770
2. Pohledávky	127 874	125 138	140 622	171 890	244 147
3. Finanční majetek	160 521	153 980	164 197	152 826	171 981
<b>Celkem</b>	<b>322 785</b>	<b>318 576</b>	<b>342 785</b>	<b>372 174</b>	<b>472 898</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>866 086</b>	<b>958 756</b>	<b>989 568</b>	<b>968 224</b>	<b>1 103 909</b>
<b>PASIVA</b>					
<b>C. VLASTNÍ ZDROJE KRYTÍ</b>					
1. Majetkové fondy	491 085	593 007	603 680	555 358	584 989
2. Finanční fondy	59 917	54 308	61 785	64 321	72 439
3. Hospodářský výsledek	7 280	1 176	201	-16 824	-6 234
Ztráta z minulých let	-104 332	-97 052	-95 876	-95 675	-112 500
<b>Celkem</b>	<b>453 950</b>	<b>551 439</b>	<b>569 790</b>	<b>507 180</b>	<b>538 694</b>
<b>D. CIZÍ ZDROJE</b>					
1. Rezervy	14 895	0	0	0	0
2. Dlouhodobé závazky	85 847	7 057	0	0	22 340
3. Krátkodobé závazky	311 394	338 379	365 648	414 526	502 045
4. Bankovní úvěry a půjčky	0	61 881	54 130	46 518	40 830
<b>Celkem</b>	<b>412 136</b>	<b>407 317</b>	<b>419 778</b>	<b>461 044</b>	<b>565 215</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>866 086</b>	<b>958 756</b>	<b>989 568</b>	<b>968 224</b>	<b>1 103 909</b>

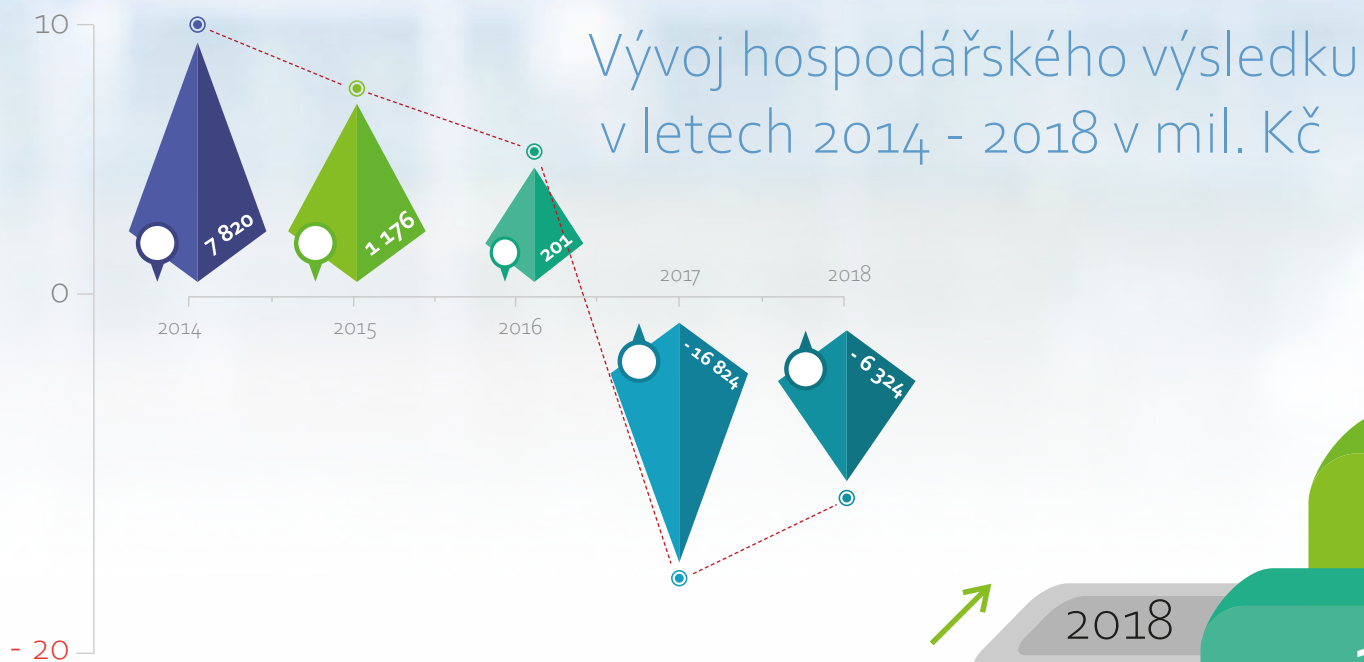




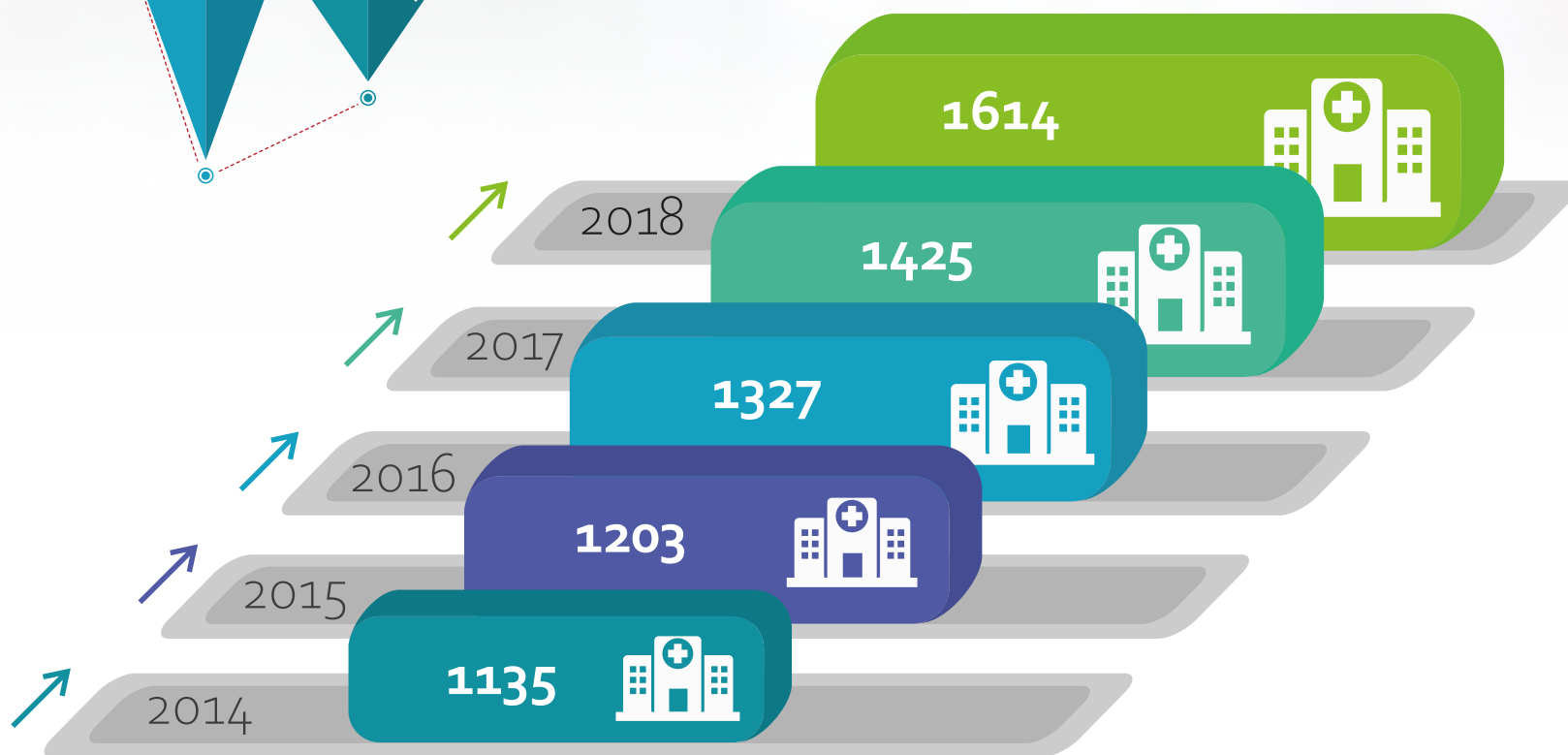
# Výsledovka v letech 2014-2018

<b>NÁKLADY</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Spotřeba materiálu	454 165	519 849	586 494	567 482	630 123
Spotřeba energie	33 296	33 749	29 665	26 439	26 924
Prodané zboží	87 465	81 970	98 016	181 680	216 195
Opravy a údržba	34 300	48 117	38 600	43 565	44 785
Ostatní služby	64 854	58 770	60 340	65 410	74 797
Osobní náklady	601 597	641 242	696 521	795 706	913 499
Ostatní náklady	15 532	14 817	21 013	18 936	38 164
Odpisy, rezervy a opravné položky	70 844	54 055	64 696	69 157	78 649
Daň z příjmů	0	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>1 362 053</b>	<b>1 452 569</b>	<b>1 595 345</b>	<b>1 768 375</b>	<b>2 023 136</b>
Hlavní činnost	1 264 288	1 360 240	1 483 475	1 577 907	1 792 107
z toho: doplňková činnost	97 765	92 329	111 870	190 468	231 029
<b>VÝNOSY</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Tržby z prodeje služeb	1 134 647	1 203 398	1 327 269	1 424 895	1 613 930
- tržby od zdrav.pojišťoven	1 090 495	1 176 296	1 298 065	1 397 658	1 582 461
- tržby mimo zdrav. pojištění	44 152	27 102	29 204	27 236	31 468
Tržby za prodané zboží	100 305	98 283	114 508	200 703	238 347
Ostatní výnosy	76 928	127 400	129 516	90 186	82 749
Provozní dotace	57 453	24 664	24 253	35 766	81 876
<b>Celkem</b>	<b>1 369 333</b>	<b>1 453 745</b>	<b>1 595 546</b>	<b>1 751 551</b>	<b>2 016 902</b>
Hlavní činnost	1 261 631	1 348 138	1 472 827	1 541 635	1 769 712
z toho: doplňková činnost	107 702	105 607	122 719	209 916	247 190
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>7 280</b>	<b>1 176</b>	<b>201</b>	<b>-16 824</b>	<b>-6 234</b>



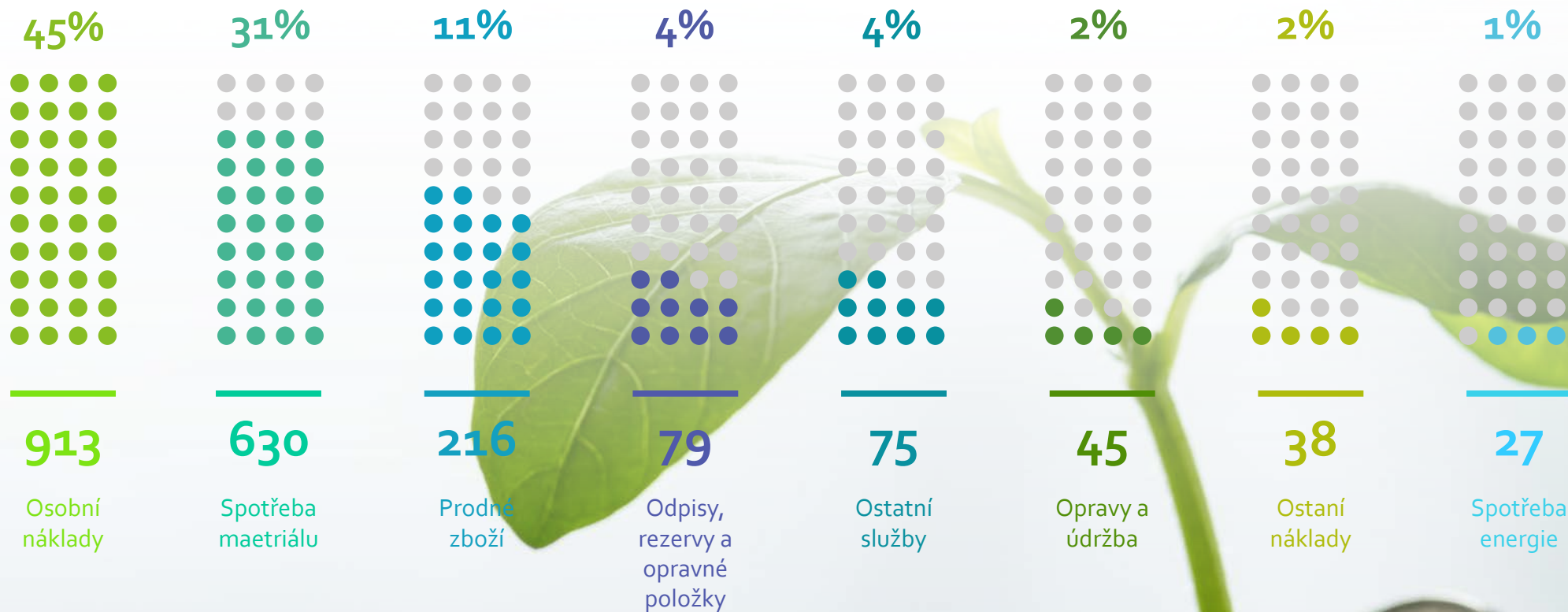


### Tržby za léčebnou péči v letech 2014 - 2018 v mil. Kč





# Podíl jednotlivých položek na celkových nákladech v milionech Kč.





## Provozní dotace

Dotace	Kč	
Dotace na osobní náklady	28 428 100 Kč	Kraj Vysočina
Rezidenční místa	8 236 962 Kč	MZČR
Lékařská pohotovostní služba	5 804 450 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na náborové příspěvky a stipendia	3 220 000 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na provoz protialkoholní záchytné stanice	1 400 000 Kč	Kraj Vysočina
Soc.sestra, knihovna	1 305 000 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na provoz ERP systému	472 284 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na sociální lůžka	442 000 Kč	MPSV
Dotace na vzdělávání	340 000 Kč	Kraj Vysočina
<b>Celkem</b>	<b>49 648 796 Kč</b>	

## Finanční a hmotné dary

Dotace	Kč
BOSCH DIESEL, s.r.o.	785 185 Kč
Stat. město Jihlava	500 000 Kč
FIDES Agro, spol. s r.o.	200 000 Kč
vánoční pokoj	131 150 Kč
CPI Jihlava Shopping	116 400 Kč
Fagron, a.s.	105 665 Kč
Alcon Pharmaceutical	102 000 Kč
Vodárenská akciová společnost	100 000 Kč
Dvořák Leoš	100 000 Kč
Takeda Pharmaceuticals	78 106 Kč
Brázda Ondřej	73 450 Kč
Krájské řed. policie kraje Vysočina	53 800 Kč
Na kole dětem	50 000 Kč
LUNDBECK ČR, s.r.o.	50 000 Kč
Schwabe Czech Republic s.r.o.	50 000 Kč
Na kole dětem - nad. fond J. Zimovčáka	50 000 Kč
Dvořáková Iva	50 000 Kč
Nadace ČEZ	50 000 Kč
Chirana T. Injecta	50 000 Kč
MUDr. Hofštetr Alois	50 000 Kč
<b>Celkem</b>	<b>2 745 756 Kč</b>



Dotace	Kč	financování
Zvýšení kvality návazné péče	72 986 886 Kč	85 % IROP, 5% státní rozpočet, 10% nemocnice
Investice ze smlouvy na EPC	5 785 867 Kč	z energetických úspor
Hybridní systém SPECT/CT, splátka	5 376 030 Kč	dotace zřizovatele
Standard ICT (2017)	1 497 169 Kč	90 % dotace zřizovatele, zbytek nemocnice
IT technologie, síť	2 139 982 Kč	z vlastních prostředků
Litotryptor (URO)	966 790 Kč	
Stíněné dveře na brachyterapii (ONK)	679 536 Kč	
YAG Laser (OPHT)	538 450 Kč	
Automatický rotační mikrotom (PAO)	537 240 Kč	
Ultrazvuk přenosný (PED)	458 469 Kč	
Laminární box 2x (OKBMI)	393 280 Kč	
Inkubátor (PED)	245 219 Kč	
Mikrotom sáňkový (PAO)	216 590 Kč	
Videonystamograf (ORL)	209 088 Kč	
Elektrokoagulace (PLASTIKA)	179 141 Kč	
Centrifuga laboratorní chlazená (HTO)	163 713 Kč	
Promývačka mikrotitračních destiček (OKBMI)	105 996 Kč	
Plicní ventilátor CPAP (PED)	500 000 Kč	
<b>Plicní ventilátor CPAP (PED)</b>	<b>92 979 444 Kč</b>	

# VÝZNAMNÉ INVESTICE

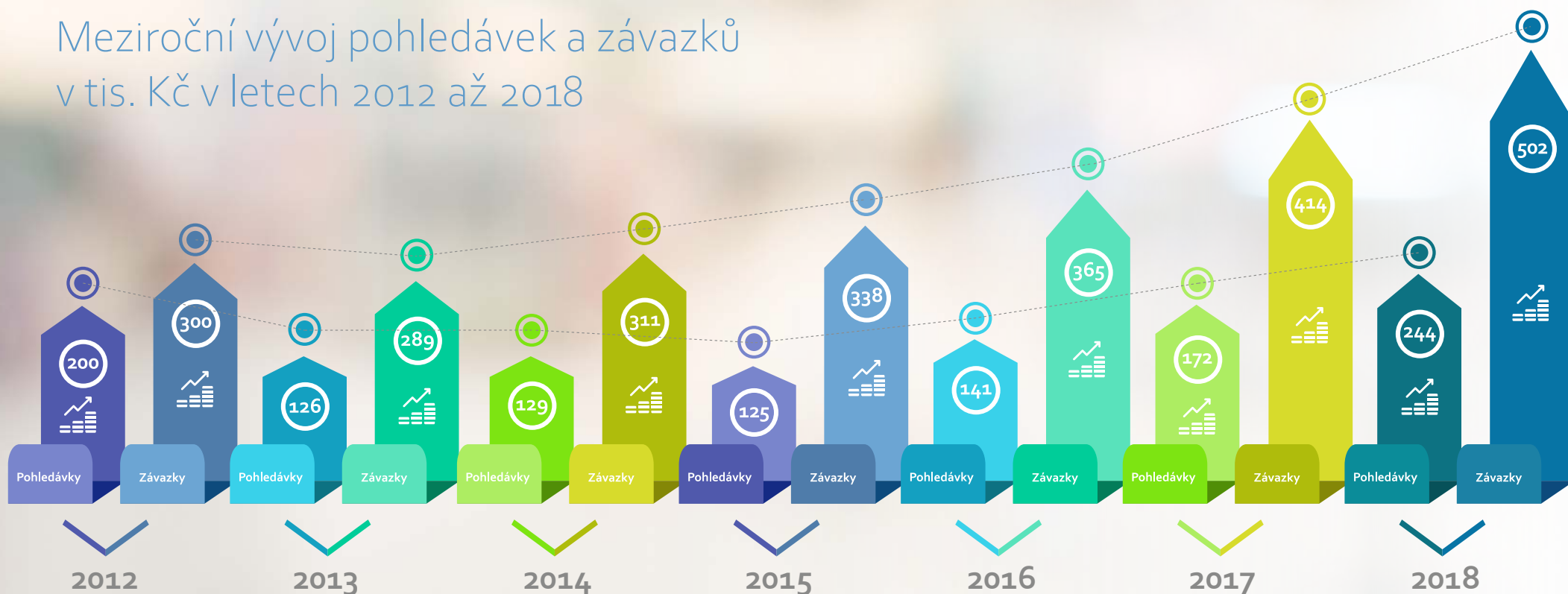




## Vývoj pohledávek a závazků v letech 2012 až 2018

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
pohledávky	200	126	129	125	141	172	244
závazky	300	289	311	338	365	414	502

### Meziroční vývoj pohledávek a závazků v tis. Kč v letech 2012 až 2018







# PROCES KVALITA

*Zuzana*



Bc. Zuzana Mezerová  
manažerka kvality



Poskytování kvalitní a pro pacienty bezpečné zdravotní péče je pro nás prioritou a základním pilířem k naplnění strategie a cílů naší nemocnice. I v roce 2018 jsme pokračovali v nastavených procesech při poskytování zdravotní péče s cílem systematicky zvyšovat její kvalitu a bezpečí.

Jednou ze stěžejních oblastí k prokázání úrovně kvality péče a k identifikaci potencionálních rizikových oblastí je auditní činnost, která vychází z kontinuálního sledování nastavených postupů dle vnitřních předpisů a jejich naplnění v praxi. Proběhlo 32 plánovaných interních auditů, 45 auditů zdravotnické dokumentace – 25 plánovaných, 17 kontrolních a 3 namátkové, dále 8 procesních auditů na hodnocení a sledování bolesti a 3 procesní audity na bezpečnou komunikaci.

Nedílnou součástí systému řízení kvality je sledování a hodnocení indikátorů kvality poskytované zdravotní péče. Vybranými ukazateli v celé nemocnici jsou: infekce spojené s poskytováním zdravotní péče, nežádoucí události, pády hospitalizovaných pacientů, sledování dekubitů, spokojenost pacientů a spokojenost zaměstnanců, stížnostní agenda.

Pokračovala spolupráce v oblasti předávání dat do systému hlášení nežádoucích událostí (SHNU) pod

garancí ÚZIS, získaná data za předcházející rok jsme porovnali se zapojenými nemocnicemi v ČR. V roce 2018 nebyla hlášena žádná závažná nežádoucí událost. Vyhodnocení úspěšnosti auditů, plnění kritérií indikátorů kvality a benchmarking SHNU využíváme k nastavení potřebných změn v oblasti poskytování zdravotní péče a k jejímu dalšímu zlepšování.

V roce 2018 jsme obdrželi 1441 pochval a poděkování od spokojených pacientů a klientů, o 225 více než vloni, stížnostní agenda za tento rok má 31 stížností, z nichž 3 částečně důvodné, ostatní nedůvodné.

V rámci aktivit HPH nemocnic, nemocnic podporujících zdraví jsme získali dotaci ve výši 394.609 Kč na 3 projekty v programu Bezpečnost a kvalita zdravotní péče: 1. Zdravá žena a matka, zdravá výchova další generace aneb přirozeným porodem počínaje, zdravým životním stylem konče, 2. Kvalitnější edukaci ke zdravému životnímu stylu dětských diabetiků, 3. Intervence v péči o permanentní katetry pro eliminaci infekcí močového systému v souvislosti s poskytováním zdravotní péče. V návaznosti na program HPH se naše nemocnice zapojila do Evropské sítě nekuřáckých nemocnic (ENSH). Předpokládáme, že díky zapojení do této sítě získáme i lepší možnost argumentace v komunikaci s cílovou skupinou, kterou

jsou nejen zaměstnanci nemocnice, ale také pacienti/ klienti a jejich rodiny.

V soutěži „Bezpečná nemocnice“, kterou vyhláší pravidelně hejtman Kraje Vysočina jsme v lednu 2018 získali 2.místo s projektem „Softwarová podpora identifikace infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče (HAI)“. Projekt se týká vyhledávání HAI pomocí speciální aplikace informačních technologií do procesu sledování a prevence HAI tak, aby se zlepšila výtěžnost oproti stávajícím postupům bez zvyšování pracnosti a bylo možné se zaměřit na příčiny vzniku HAI, jejich prevenci, a nakonec i snížení jejich počtu.

Pro nové zaměstnance realizujeme vstupní školení, na která navazují školení pravidelná, a to formou e-learningu či seminářů.

Zajištění kvality péče je proces, který nikdy nekončí, je kontinuální, proto bych chtěla poděkovat nejen interním auditorům, ale také těm zaměstnancům, kteří se svou aktivitou a správným přístupem podíleli na zlepšení úrovně poskytované zdravotní péče, zvýšení spokojenosti našich pacientů či jejich blízkých a záleží jim na dobrém jménu naší nemocnice.





# VĚDA, VÝZKUM, ŠKOLSTVÍ



Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.  
náměstek pro vědu, výzkum, školství





## Zpráva o činnosti v oblasti vědy, výzkumu a školství za rok 2018

1. Ukončen čtvrtý rok smluvní spolupráce mezi Nemocnicí Jihlava a lékařskou fakultou Masarykovy univerzity v oblasti výuky mediků v 6. ročníku v interních oborech, chirurgických oborech a pediatrii.
2. Vytvořen nový systém spolupráce s Lékařskou fakultou Masarykova univerzity a to selektivní účastí mediků v interních a chirurgických oborech, pediatrii, gynekologii a porodnictví, ARO a onkologií.
3. Čtvrtý rok činnosti Jihlavské medicínské akademie (JIMEA) pro postgraduální vzdělávání i nelékařských zdravotnických odborností
4. Pokračuje spolupráce mezi Nemocnicí Jihlava a Vysokou školou polytechnickou v Jihlavě a to s Katedrou zdravotnických studií ve studijních programech porodní asistence a všeobecná sestra v prezenčním i kombinovaném studiu a v magisterském studiu porodních asistentek.
5. Schůze Vědecké rady NJ: 4x
6. Uděleny pro nejpilnější přednášející a nejlepší publikace pracovníků NJ. První až třetí místo s finančním ohodnocením.
7. Činnost etické komise NJ: v roce 2018 bylo 17 schválených projektů klinických studií.
8. Počet titulů docházejících tištěných periodik : 36
9. Počet zahraničních časopisů: 1
10. Klinické studie v roce 2017: 26
11. Přírůstky knihovních jednotek: 7
12. Přednášková činnost a publikační aktivity pracovníků Nemocnice Jihlava zatím nejsou k dispozici.





# TISKOVÁ MLUVČÍ

*Monika Zou*

Mgr. Monika Zachrlová  
tisková mluvčí



Hlavním úkolem tiskové mluvčí je zajistit informační, publicistické a tiskové vztahy k veřejnosti a sdělovacím prostředkům. V roce 2018 se pokračovalo v některých akcích, které se konaly již v roce předešlém, dá se říci, že se z nich udělala tradice. I tento rok ale přišlo několik novinek.

Také v roce 2018 se pokračovalo v porodních konferencích pro veřejnost. Konaly se na jaře a na podzim, zájemci si mohli poslechnout povídání lékařů a porodních asistentek a jít se podívat do zázemí porodních sálů.

Na konci roku jsme uspořádali již pošesté vánoční sbírku na opravu pokojů, tentokrát se jednalo o rehabilitační oddělení. Předchozí roky se udělaly akce na vánoční pokoj pro děti, vánoční pokoj pro traumatologické oddělení, pokoj na gynekologii pro těhotné pacientky a pokoj na geriatrickém oddělení a chemostacionář. Stejně jako předchozí roky si lidé si vybírali konkrétní věci, které chtěli do pokojů pořídit. Na opravu pokojů jsou potřeba světla, nábytek, nová podlaha, věšáky, nebo povlečení. Věci, u kterých začínají ceny na několika stokorunách a končí u desítek tisíc. Všechny položky lidé mohli najít na stránkách [www.nemji.cz/vanocnipokoj](http://www.nemji.cz/vanocnipokoj). Tam také mohli lidé sledovat, kolik věcí je již koupených a jak se podle toho zbarvuje stromek a dárky pod ním. Největším spojencem v naší akci se stal Facebook, kde zareagovalo nejvíce lidí. Pokoj se opraví během roku 2019 a v tento rok se setkal s rekordním počtem dárců.

Úspěšnou zůstává komunikace s veřejností přes Facebook. Na sklonku roku jsme zřídili také Instagram Nemocnice Jihlava jako další komunikační kanál. Opět, stejně jako předchozí roky, se ukazuje, jakou sílu sociální

sítě mají. Pozvánky na akce či zprávy mají díky rozšíření na sociálních sítích největší dopad.

V loňském roce velice dobře pokračovala spolupráce se sponzory. A to jednotlivci, menšími firmami, ale i práce jihlavskou firmou Bosch Diesel. Ta nám opětovně darovala milion korun, který nám rozdělila během celého roku několika oddělením. Dárcovské šeky jsme přebírali na akcích firmy Bosch se zástupci oddělení.

Opět jsme pokračovali v akcích pro zaměstnance. Proběhl Mikuláš v Robinsonu, kdy jsme pro děti připravili 250 balíčků. Proběhl opět karneval, dětská představení pro děti i dospělé v Horáckém divadle. Již nyní chystáme Fashion market ve spolupráci

s jihlavským City parkem. Jedná se o obměnu tradičního Šátkového veletrhu, kdy se budou v nákupním centru prodávat věci od dárců a VIP osobností. Výtěžek půjde na dětské oddělení a věci budou prodávat samy sestřičky.

V letošním roce jsme připravovali akce spojené s rekonstrukcí interního pavilonu. Pořádali jsme slavnostní otevření opravených pater budovy, součástí byly také pozvánky pro novináře. Na únor 2019 je v plánu velkolepé ukončení oprav, které trvaly celkem tři roky. V plánu jsou také speciální dárkové předměty. V plánu na rok 2019 je také nést tento rok v duchu 170. výročí nemocnice.








# OŠETŘOVATELSKÝ PROCES

*Jarmila Cmuntová*



Mgr. Jarmila Cmuntová  
náměstyně ošetřovatelské péče





Hlavním cílem ošetrovatelské péče je kvalitně a bezpečně ošetřený pacient. K dosažení tohoto cíle bylo zapotřebí nejen vysoce kvalifikovaného a profesionálního personálu, ale také péče zaměřená na prevenci rizik. Snaha uspokojit a naplnit pacientovo očekávání souvisí se základní vizí Nemocnice Jihlava. Respektujeme tedy nejenom zákonné normy, ale i přání našich pacientů a jejich rodin. O naše pacienty pečovalo v roce 2018 celkem 960 nelékařských zdravotnických pracovníků různých kategorií.

Rok 2018 byl zaměřen, stejně jako rok předchozí, na stabilizaci nelékařského personálu, kdy některá oddělení pocítovala opravdu velký nedostatek jak sester, tak sanitářů a ošetrovatelů. I přes veškerou snahu se nám nepodařilo na některých odděleních stavy personálu zcela doplnit, avšak pacienti, dle zpětné vazby z dotazníků spokojenosti, tuto skutečnost vůbec nepocítili.

### **Oblast péče o pacienty**

Úsek ošetrovatelské péče, v úzkém propojení s oddělením kvality, podporoval týmovou spolupráci ve všech oblastech ošetrovatelské péče. Týmy ve svých aktivitách pokračovaly v přípravě ošetrovatelské dokumentace, dle nové legislativy, pro budoucí nový NIS. I nadále tým sester pro hojení ran spolupracoval a zlepšoval spolupráci se všemi od-

děleními u pacientů s chronickými ranami a poradiačním poškozením kůže. Pacienti tuto péči, která jim výrazně zlepšuje kvalitu života vítají s povděkem.

Pravidelné audity ošetrovatelské péče v nemocnici a jejich zjištění měly za následek úpravu standardů ošetrovatelské péče, či vypracování nových postupů tak, aby nedocházelo v praxi k rozporům s danou legislativou.

Tým epidemiologických sester se v roce 2018 zaměřil na zjišťování příčin nárůstu počtu infekcí krevního řečiště. Na základě výsledků auditů a připomínek z oddělení byla domluvená zvýšená spolupráce všech oddělení s „převazovou sestrou“. To, že tato pozice je v nemocnici opravdu nutná ukázal fakt, že tuto specializovanou péči o katétry typu PICC a MIDLIME během roku 2018 poskytla sestra specialista u 874 hospitalizovaných a ambulantních pacientů. V příštím roce jsou plánovány plošné audity, zaměřené na správnost poskytované péče právě u invazivních vstupů.

V rámci prevence rizik vzniku infekcí v místě chirurgického výkonu bylo pokračováno ve zvýšených počtech auditů na operačních sálech. Stejně tak probíhaly i epidemiologické audity na standardních odděleních. Zaměřené byly zvláště na ranní hygieny pacientů,



průběhy vizit a úklidy na odd. Zjištěné nedostatky byly prezentovány vedení odd. dále na provozních schůzích daných odd. a vedení nemocnice.

V průběhu roku 2017 jsme v Nemocnici Jihlava započali podrobné sledování permanentních močových katetrů zaváděných u pacientů hospitalizovaných v naší nemocnici. Během pokračování tohoto sledování vznikl projekt pro rok 2018: „Intervence v péči o permanentní katetry pro eliminaci infekcí močového systému v souvislosti s poskytováním zdravotní péče“. Projekt byl zaměřen na zlepšení kvality péče o hospitalizované pacienty v NJ. Byly stanoveny jasné indikace pro zavedení PMK, aby se zamezilo neodůvodněným katetrizacím. Zajištění komplexní edukace zdravotnického personálu přineslo zvýšení kvality a zodpovědnosti při vedení dokumentace či ošetřování těchto pacientů. Následně byla zajištěna i edukace pacientů propuštěných z nemocnice do domácí péče s katétrem, kdy mimo rutinní edukace od personálu si pacient odnáší i informační letáček „Doporučení pro pacienty se zavedeným permanentním močovým katétrem“, se souhrnem

informací. Hospitalizovaným pacientům, ale i jejich blízkým byla nově nabízena možnost zúčastnit se edukačních setkání například před výkonem náhrady kyčelního nebo kolenního kloubu. Také edukace pacientů se stomií se těší velké oblibě, neboť spolupráce s kvalifikovanou sestrou výrazně zlepšuje kvalitu života těchto pacientů. V péči edukačních sester se během roku 2018 nacházelo zhruba 200 pacientů. Radost jim zcela jistě udělal i nový informační letáček, vypracovaný týmem edukačních sester, „Péče o stomii krok za krokem“, který zvláště novým pacientům zjednoduší denní péči o stomii. S narůstajícím počtem diabetiků v populaci souvisela i aktivita diabetologického centra, kde byla zřízena nová edukační místnost. Pokračování druhého ročníku projektu „Ambulantní skupinová edukace“ přispělo k vyšší kvalitě života diabetiků. Projekt probíhal ve 4 lekcích po 2 hodinách vždy pro 6-10 diabetiků II. typu. Teoretickou a praktickou část zajišťoval multidisciplinární tým ve složení: lékař diabetolog, edukační sestry z diabetologického centra, nutriční terapeutka a fyzioterapeutka. Výsledky se u diabetiků následně hodnotily po celý rok. Výstup

této edukace prokázal vysoký efekt v léčbě. Smutná, ale velice nutná, je v nemocnici péče o pacienty, kteří potřebují paliativní péči. Tým paliativní péče koordinuje tuto péči společně s lékaři a sestrami zodpovědnými za uplatňování správné paliativní péče na odděleních, kde se tito pacienti nachází. Pracovníci spolupracují s domácí paliativní péčí a také nabízí možnost pro rodinu, která se nemůže o pacienta starat v domácím prostředí, umístit pacienta na Stanici paliativní péče, která je součástí nemocnice. Rodina i pacienti zde mají zajištěnou opravdu komplexní specializovanou paliativní péči. Multidisciplinární tým se schází minimálně 4x za rok a díky podpoře nadačního projektu AVAST pořádá i vzdělávací akce, které pomáhají rozvoji paliativní péče v nemocnici. Každoročně je v naší nemocnici věnována péče nejenom nemocným pacientům dospělým, ale také nemocným pacientům dětským. Rozvíjíme komplexní zaměření na péči o dítě a rodinu-přízpůsobení pobytu doprovodu dětí dle možností rodiny v celém spektru péče (příbuzní, možnost hlídání, sourozenec na oddělení s matkou) - podpora kontaktu. Právě proto jsme,



díky sponzorským darům, zrekonstruovali 4 další pokoje pro děti a jejich doprovody. Také budoucí maminky hojně využívají služeb naší porodnice. Získání čtyřech certifikátů během roku 2018 – „Certifikát spokojená rodička“, „Certifikát za šetrnou medikaci“, „Certifikát za vstřícný přístup k rodičkám“ a „Ocenění za vzornou spolupráci“ společně s faktem, že jihlavskou porodnici vyhledá poměrně značné množství žen, které bydlí mimo náš spádový region, svědčí o tom, že můžeme být vzorem pro ostatní porodnice. Tříletý problém z pohledu ošetrovatelské péče-rozsáhlá rekonstrukce největšího pavilonu v nemocnici je téměř u konce. Personál zvládl někdy opravdu obtížné podmínky na jedničku a i v tomto prostředí odváděl svoji práci bezchybně a povětšinou i s úsměvem. O tom, že se mu to povedlo svědčí i narůstající počet pochval. Pacienti většiny rekonstruovaných oddělení se nyní již léčí v krásném prostředí a personál pracuje v neporovnatelně příjemnějších podmínkách než před rekonstrukcí. Ke spokojenosti pacientů zcela jistě přispěla i další stovka nových elektricky polohovatelných

lůžek a nočních stolků.

### **Podpora zdraví veřejnosti**

Nemocnice Jihlava patří mezi sítě „Nemocnic podporujících zdraví“ a od letošního roku také do sítě „Nekuřáckých nemocnic“. Snahou zdravotníků je motivovat nejen pacienty, ale také širokou veřejnost, aby se o své zdraví více starali. Během roku 2018 jsme pořádali „Den zdraví“, kdy jsou všichni návštěvníci již tradičně zdravotníky motivováni ke zdravému způsobu života a k pravidelnosti v preventivních prohlídkách. O tom, že tato akce má smysl, svědčí opakované záchyty vážných onemocnění. Naše sestry se účastnily i preventivních protikuřáckých programů v rámci akce Zdravé město. Každoroční listopadovou akci spojenou s podporou Světového dne STOP deku-bitům připravily sestry se záměrem informovat odbornou ale i laickou veřejnost o problematice vzniku a léčby dekubitů. Akce probíhala v nákupním centru a měla vysokou návštěvnost.

### **Úsek zdravotně sociálních pracovníků**

Rekonstrukce interního pavilonu ještě i v tomto

roce pokračovala, a tak zdravotně-sociální pracovníci NJ měli opravdu hodně obtížnou práci, aby se v co nejkratším čase postarali o propouštěné pacienty, potřebující pomoc v domácí péči, či umístění do domovů pro seniory. Zdravotně sociálním pracovníkům se v letošním roce podařilo umístit 97 pacientů do domovů pro seniory. Vysoký počet poskytnutých sociálních intervencí mělo za výsledek nárůst ve vyřízení příspěvku na péči a v 92 případech nastavení spolupráce s domácí či pečovatelskou službou u pacientů, kteří péči o sebe sama v domácím prostředí již nezvládli. U 29 pacientů se jejich náhlá změna v sociální situaci podařila vyřešit přijetím na sociální lůžko v nemocnici. Nárůst sociálního poradenství byl obecný, a zvláště se týkal nové nemocenské dávky – Dlouhodobého ošetrového. Stejně jako v loňském roce pokračovali zdravotně-sociální pracovníci ve výuce na praxi studentů VŠPJ. Na podzim 2018 vznikla také z aktivity KÚ Kraje Vysočina pracovní skupina zdravotně-sociálních pracovníků pracujících na projektu „Prostupnost pacienta se sociálním problémem sys-



témem nemocniční péče“.

### **Úsek nutriční péče**

V roce 2018 se konečně podařilo získat smlouvu se všemi zdravotními pojišťovnami na otevření nové nutriční ambulance, kde vyškolené nutriční terapeutky mohou pacienty objednávat v Ambulanci nutričního poradenství, na základě žádanky od obvodních nebo odborných lékařů. Je jim poskytována 2x týdně péče v Dietologické poradně, Onkologicko – terapeutické poradně a v poradně Poruchy příjmu potravy a obezity. Za 10 měsíců roku 2018 prošlo ambulancí 184 pacientů, kteří využili nutriční poradenství.

### **Dobrovolnictví**

Dobrovolnická činnost v NJ je již považována za samozřejmost. I v letošním roce bylo našim pacientům ze strany dobrovolníků věnováno 490 hodin příjemně strávených v přítomnosti obětavých lidí. Zejména pro oddělení Geriatrie a následné péče a pro Onkologii bylo pořádáno 18 akcí s dobrovolnickým zaměřením. Návštěvní hodiny s pejsky a jinými zvířátky činily z tohoto počtu 148 hodin.

Pro veřejnost a její seznámení se s činností dobro-

volníků byly uspořádány kulturní akce s vystoupením výstava autentických fotografií zobrazující práci dobrovolníků v nemocnici Jihlava.

### **Úsek kontaktního centra**

E@ambulance je mezi krajskými nemocnicemi Kraje Vysočina i nadále nejužívanější službou. Sestry z e@ambulance zaevidovaly do elektronického objednávkového systému mnoho nových pacientů. Celkově tento systém využívá již 73 911 klientů a počet objednávek provedených klienty je 133 528. Novou službou, kterou zde pacientům, ale i zaměstnancům a veřejnosti poskytujeme je CZECH POINT, legalizace podpisů, validace dokumentů, výpisy atd. Za tento rok bylo provedeno celkem 357 těchto úkonů. Na dvou pracovištích Centrálního příjmu vyřídily sestry v roce 2018 papírový příjem přes 7000 pacientů k plánované hospitalizaci. Založení identifikačních dat do systému a vytvoření základu pro zdravotnickou dokumentaci pacientů výrazně zrychlí samotný příjem k hospitalizaci na daném oddělení.

### **Psychosociální péče**

Pokračování v nabídce psychosociální péče a její roz-

voj v NJ zajišťuje vyškolená peerka a interventka. Systém psychosociální intervence je v NJ zaveden proto, aby nabízel a poskytoval podporu v rovině první psychické pomoci. Umožňuje využití kolegiální (tzv. peer) péče všem zdravotníkům, které zasáhla těžká, především profesní, zkušenost. Druhou částí systému tvoří zdravotničtí interventi, jež naopak poskytují podporu akutně psychicky zasaženým blízkým pacientů, či zemřelých. V roce 2018 bylo provedeno-Peer ošetření 2x; Intervence 5x (celkem ošetřených 16); Intervize individuální 2x; Intervize skupinová 1x.

### **Pracoviště Urgentního příjmu**

V letošním roce jsme navázali a pokračujeme ve spolupráci s nadačním fondem na projektu Kryštůfek záchranář. Posláním nadačního fondu je pomoc dětem, které se ocitnou v péči zdravotnických záchranářů nebo personálu urgentních příjmů nemocnic a také podpora zdravých dětí při mimoškolní výchově ke zdravotnické pomoci. V roce 2018 v celorepublikové soutěži „Nej sestřička“ reprezentovala Nemocnici Jihlava vrchní sestra Urgentního příjmu Mgr. Hana Hladíková a úspěšně se probojovala až do finále této soutěže.



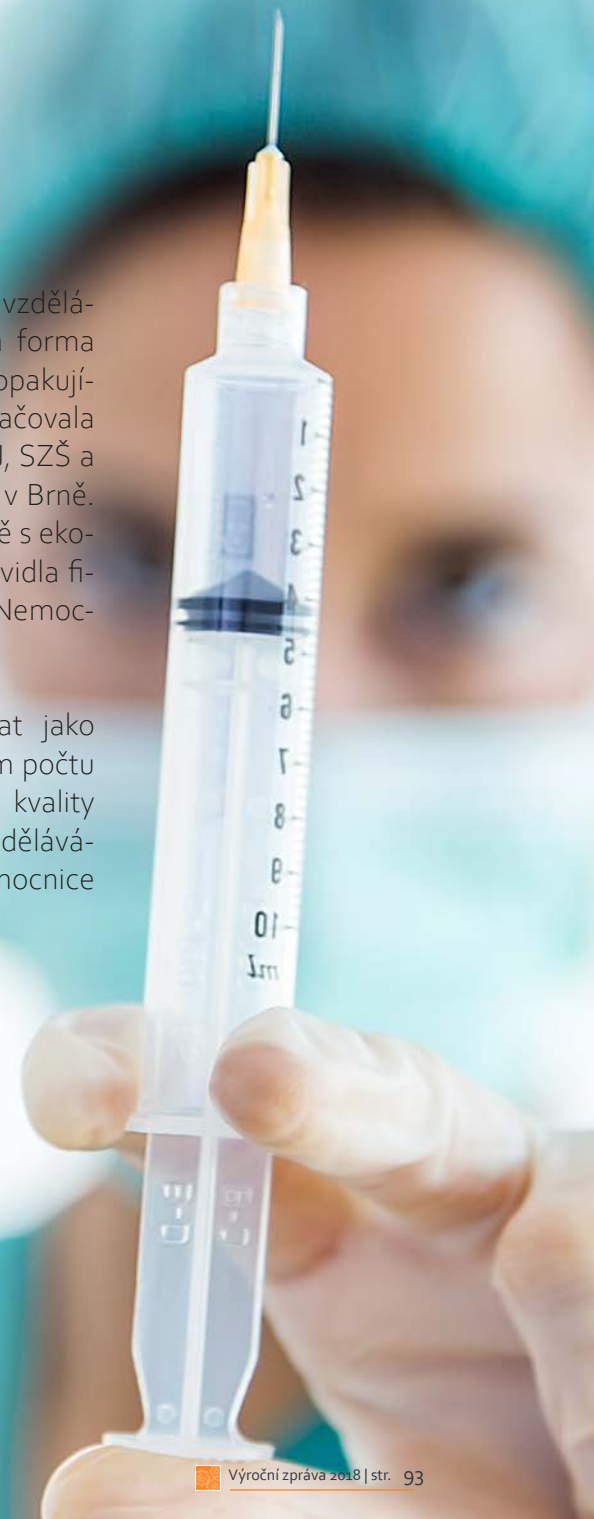
## Vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků

Přestože v roce 2018 již neplatí kreditní systém v celoživotním vzdělávání NLZP, považujeme zvyšování odborných znalostí a dovedností našich zaměstnanců za nezbytné a důležité pro udržení kvalitní a bezpečně poskytované péče. Celoživotní vzdělávání, prohlubování a zvyšování kvalifikace zaměstnanců je realizováno využíváním dotačního programu MZČR (12x rezidentská místa) a stejně tak i využíváním přes možnosti nabídek vzdělávacích akcí z ESF (10x). Naše sestry se i nadále školily např. v edukaci pacientů diabetiků, v poskytování nutriční péče, ve správné technice práce s EKG, sestry specialistky se připravovaly na získání kompetencí, které by eventuálně mohly převzít od lékařů. Fyzioterapeuti absolvovali zaškolení v nových technikách, důležitých pro kvalitu následné rehabilitační péče našich paci-

entů. Radiologičtí asistenti v souvislosti s novými přístroji a technikami zavedenými na jejich pracovištích absolvovali všechny potřebné vzdělávací akce, aby jejich poskytovaná péče byla šetrná a bezpečná. Další z řady našich porodních asistentek se proškolily a ve své péči o těhotné maminky a významně rozšířily kurzy cvičení pro těhotné, což následně velice pozitivně ovlivní průběh celého porodu. Dětské sestry pak v rámci edukace pokračují v práci s dětmi navštěvující mateřské školy. Jejich cyklus edukací Nebojte se nemocnice je školkami velmi oblíbený a využíván. Potěšující je i to, že v současné době je již 95% personálu novorozeneckého oddělení proškoleny jako laktiční poradkyně- podpora kojení. Vedoucí NLZP všech oddělení se účastnili již opakující se úspěšné vzdělávací akce zaměřené na dovednosti v manažerských technikách. Další vzdělávací akce v Nemocnici Jihlava probíhaly pod hlavičkou Jihlavské medicínské akademie a také na samot-

ných odborných odděleních. Do vzdělávacích aktivit byla také zařazena forma e-learningu, zvláště na povinná opakující se školení. Při vzdělávání pokračovala v roce 2018 spolupráce mezi VŠPJ, SZŠ a VOŠZ v Jihlavě a také NCO NZO v Brně. Nově v tomto roce byla po dohodě s ekonomickým úsekem nastavena pravidla financování vzdělávání pro NLZP v Nemocnici Jihlava.

Celkově lze uplynulý rok vnímat jako úspěšný. Podařilo se i při sníženém počtu personálu udržet vysokou úroveň kvality ošetrovatelské péče a zájem o vzdělávání, což je plně v souladu s vizí Nemocnice Jihlava.







# INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE



*Zažímal*

Mgr. David Zažímal  
Vedoucí ICT oddělení



V roce 2018 přijalo oddělení ICT přes systém HelpDesk celkem 5362 požadavků. Je to v porovnání s předchozím rokem o 20% požadavků více. Průměrně je stále v otevřeném stavu (v řešení) cca 90 požadavků. V rámci reorganizace došlo k odpojení analytické části oddělení na samostatné pracoviště Oddělení kontroly a interního auditu.

### **Restrukturalizace síťové infrastruktury**

Velkým a náročným projektem je stále probíhající postupná restrukturalizace síťové infrastruktury (drátové i bezdrátové části). Nešlo pouze o samotný nákup nových technologických prvků, ale zejména o tvorbu nové filozofie fungování sítě. To se podařilo natolik, že jsme byli firmou HP Aruba vybráni k tvorbě jejich případové studie z oblasti zdravotnictví: <https://www.arubanetworks.com/en-gb/resources/jihlava-hospital/>

A aby toho nebylo málo, Nemocnice Jihlava byla vybrána mezi pět celosvětových referencí v novém Hewlett-Packard/Aruba obchodním školení, které předchází nové HPE/Aruba Sales certifikaci pro rok

2019. Je to unifikované školení pro všechny HPE Aruba partnery na celém světě, takže o Nemocnici Jihlava budou vědět mj. i v Trinidadu a Tobago. Přístup k implementaci aktivních prvků byl z pohledu mnoha bezpečnostních firem označen v rámci ČR za revoluční.

### **Security event manager (SEM) - LOGmanager**

Jako nástroj pro centralizované ukládání, analýzu, korelaci a interpretaci událostí a logů z různých bezpečnostních zřízení, operačních systémů, aplikačního softwaru i aktivních síťových prvků byl vybrán český produkt LOGmanager. Úkolem tohoto systému je provádět v základu monitoring událostí v reálném čase, jejich korelaci z multivendor systémů, následnou notifikaci a vizualizaci. Neméně důležitým parametrem je i naplnění požadavků Zákona o kybernetické bezpečnosti a ČSN ISO 27001 pro pořizování auditních záznamů s následným případným exportem organizacím zabývajících se bezpečností CESNET CERST a CIRST nebo Policii ČR.

### **Případová studie na stránkách výrobce:**

[\[ads/2018/11/LOGmanager\\\_Nemocnice\\\_Jihlava\\\_pripadova\\\_studie\\\_v1.pdf\]\(ads/2018/11/LOGmanager\_Nemocnice\_Jihlava\_pripadova\_studie\_v1.pdf\)](https://www.logmanager.cz/wp-content/uplo-</a></p></div><div data-bbox=)

### **Případová studie na stránkách dodavatele a realizátora:**

<https://www.autocont.cz/Public/Files/pripadove-studie/pripadova-studie-logmanager-nemocnice-jihlava.pdf>

### **Microsoft O365**

Doslova historickým milníkem byl „vstup“ Nemocnice Jihlava do světa Microsoft Office 365. Nejprve mnoho workshopů, referenčních návštěv, několik měsíců testování, hloubková analýza nákladů a přínosů a následně rozhodnutí vedení nemocnice. To vše předcházelo samotné veřejné zakázce a následnému podepsání smlouvy. MS Office 365 není, jak se někteří milně domnívají, o kancelářských aplikacích Word, Excel atd. Jsou také jeho součástí, ale troufám si říct, že jen okrajově. Tento projekt posouvá naši nemocnici do zcela jiné pozice v oblasti ICT a to hned v několika oblastech – v oblasti bezpečnosti, dostupnosti služeb, možnostech spolupráce a kooperace,

v otázkách statistik, analýz, administrace prostředí a uživatelů atd. Jde o desítky až stovky malých či velkých řešení v jednom.

### **PACS (IROP)**

V souladu s podmínkami výzvy č. 26 IROP jsme zahájili projekt realizovaný v rámci jedné z podporovaných aktivit – eHealth, která vychází z projektového okruhu č. 3.7 Implementačního plánu č. 3 Strategického rámce rozvoje veřejné správy. Při tvorbě projektu jsme rovněž vycházeli z Metodického pokynu poskytovatelům zdravotnických služeb k čerpání prostředků z výzvy IROP č. 26.

Konkrétně se projekt zaměřuje na následující aktivity:

Rozšíření/povýšení systému JiveX na JiveX HCM (Healthcare Contact Management). Předmětem rozšíření je doplnění funkcí systému pro ukládání neradiologických dat a jejich třídění a zobrazování v rámci PACS systému. Součástí rozšíření jsou jednak

moduly pro serverovou část a jednak vstupní portály pro systém, které umožňují ukládání dat – fotografie, video záznamy, dokumenty, EKG křivky.

Implementace nového webového prohlížeče JiveX HCM, který je primárně určený k integraci do nově pořizovaného systému NIS jako zásuvného modulu ve formátu HTML5.

Implementace HW infrastruktury pro zpracování, distribuci a archivaci digitální obrazové dokumentace.

### **Vyvolávací systém na ORL a HTO**

V roce 2018 jsme rozšířili vyvolávací systém na oddělení ORL a HTO. Na ORL oddělení se jednalo o prostor ambulancí, kde docházelo k velkému nárůstu pacientů a tím často k vypjatým situacím, kdy se pacienti doslova hádali o to, kdo přišel dřív. Zdravotní sestry se tak často dostávali do nepříjemných situací. Od zavedení vyvolávacího systému se situa-

ce výrazně uklidnila.

Na oddělení HTO byl systém nasazen pro dárce krve, kterých v odběrový den přichází až 70 denně. Dárci krve prochází více částí oddělení (recepce, lékař, laboratoř) a tak to bylo pro některé matoucí, kam mají zrovna jít. Vyvolávacím systémem se průchod oddělením pro dárce výrazně zpřehlednil.

### **Konec stanic NIS a operačního systému Windows XP**

Mít na počítači k dispozici pouze aplikaci NIS, to bylo „údělem“ tzv. stanic NIS, kterých bylo v nemocnici několik stovek. Postupem času to však začal být stále větší problém. Narůstající elektronizací jednotlivých procesů přibývalo také aplikací, jejichž dostupnost byla vyžadována postupně na každém počítači. Nejen z tohoto důvodu jsme se v uplynulém roce intenzivně věnovali ukončení provozu stanic NIS, což se také podařilo. Současně s tím jsme se také zaměřili na změnu operačního systému u počítačů s Win-



dows XP, jehož podpora již byla ze strany Microsoftu ukončena – jednalo se tak o vysoký stupeň bezpečnostního rizika.

#### **IPTV - televize přes internetový protokol**

V roce 2018 došlo (s rozvojem síťové infrastruktury) k dalšímu nárůstu zařízení typu IPTV. Aktuálně je provozováno 151 televizních přístrojů a 13 set-top boxů.

#### **VoIP - hlas přes internetový protokol**

Velmi aktivně se rozvíjela taktéž oblast VoIP až na současných 130 telefonních přístrojů. VoIP navazuje na rozvoj optické a metalické infrastruktury Nemocnice Jihlava, bez dalších (historicky běžných) investic do vyhrazené infrastruktury.

#### **WiFi - bezdrátové sítě**

V minulém roce jsme museli zaktivovat desítky nových WiFi přístupových bodů na aktuálních 210ks a dále tak zlepšujeme pokrytí v celém areálu Nemoc-

nice Jihlava. Meziročně došlo k téměř dvojnásobnému nárůstu počtu denně připojených zařízení. Průměr se tak nyní pohybuje kolem 1380 zařízení denně.

#### **Optická infrastruktura**

Díky rekonstrukci budovy E (Interní pavilon) a obměně zastaralých optických Multi-Mode vláken, jsme byli schopni navýšit síťovou kapacitu v celé budově na 20ti násobek původní kapacity. Dnes jsme již schopni zabezpečit přenos dat v řádech desítek Gbitů za sekundu. Optická infrastruktura byla nahrazena také na budově F.

#### **Multimediální přenosy**

Ve spolupráci s firmou Optonet rozvíjíme oblast multimediálních přenosů do velké zasedací místnosti z operačních sálů ve Full HD kvalitě obrazu.



# ŘÍZENÍ LIDÍ

*Ludmila Pysková*



Ludmila Pysková  
Vedoucí personálního oddělení



## Výběrová řízení

Od ledna ukončil činnost ve vedoucí pozici primář plicního oddělení MUDr. Tomáš Snížek. Na základě výběrového řízení byl do vedoucí pozice jmenován MUDr. Jiří Pejchal. Další výběrové řízení proběhlo na pozici vrchní sestra infekčního oddělení. Paní Drahomíru Vrbovou nahradila Mgr. Eva Trnková. Výběrová řízení byla vypsaná na základě žádosti zaměstnanců o ukončení dlouhodobé činnosti ve vedoucí funkci.

## Účast na veletrhu pracovního uplatnění

Jako vystavovatelé pravidelně navštěvujeme veletrhy pracovního uplatnění studentů. V dubnu jsme prezentovali nemocnici na Veletrhu pracovního uplatnění v medicíně a farmacii, který pořádá Asociace Studentů Medicíny Lékařské fakulty UK v Hradci Králové a v listopadu jsme navštívili veletrh práce TRIMED JOB, pořadatelem je 3. Lékařská fakulta Univerzity Karlovy v Praze. Na veletrhu seznamujeme studenty s činností naší nemocnice.

## Dotace Kraje Vysočina

V letošním roce projeví dva studenti zájem o stipendijní program pro lékaře a čtyři studenti o stipendijní program pro nelékařské zdravotnické pracovníky. Dále pak dvě stipendistky z uzavřeného loňského stipendijního programu ukončily studium a nastoupily do pracovního poměru do nemocnice jako lékařky. Vyplatili jsme při nástupu do zaměstnání náborové příspěvky 9 lékařům a 27 nelékařským zdravotnickým pracovníkům. Stipendijní program a vyplacení náborových příspěvků financuje Kraj Vysočina.

## Školení pro nové zaměstnance

Pro nové zaměstnance zajišťujeme každý první pracovní den v měsíci Vstupní školení nových zaměstnanců. Školení se skládá ze dvou částí, první je určena pro všechny zaměstnance a druhá pro lékaře a nelékařské zdravotnické pracovníky. Zaměstnanci zde získají základní informace o nemocnici a jsou proškoleni v povinných školeních.

## Dotační programy MZ ČR

Na základě žádostí jsme získali 3 dotace na celé vzdělávací programy pro spolufinancování vzdělávání lékařů. Dotace lékařů máme pro obory: gynekologie a porodnictví, vnitřní lékařství a neurologie. Nově jsme jmenovali garanty specializačního vzdělávání lékařů. 12 dotací jsme získali na vzdělávací programy pro nelékařské zdravotnické pracovníky. Dotace nám byly přiděleny pro obory: Ošetrovatelská péče v chirurgických oborech, Zobrazovací a ozařovací technologie v radioterapii, Výživa dospělých, 2 místa v Ošetrovatelské péči v pediatrii a 7 míst v Intenzivní medicíně.

## Porovnání - průměrný počet zaměstnanců a průměrného platu za rok 2017 a 2018

Kategorie zaměstnanců	Zaměstnanci průměrný přečtený evidenční počet			Průměrný plat		
	rok 2017	rok 2018	Rozdíl „+ - „	rok 2017	rok 2018	Rozdíl „+ - „
Lékaři	212,91	217,90	4,99	67 171	74 203	7 032
Farmaceuti	9,71	10,10	0,39	48 533	50 613	2 080
Všeobecné sestry a porodní asistentky	612,64	641,26	28,62	31 784	36 199	4 415
Ost.zdrav.prac.nelékaři s odb.způsoblostí	87,57	88,00	0,43	31 306	35 261	3 955
Zdrav.prac.nelékaři s odb.a spec.způsoblostí	36,41	36,66	0,25	32 545	36 347	3 802
Zdrav.prac.nelék.pod odb.dohledem	202,93	179,20	-23,73	17 853	20 055	2 202
Jiní odb.prac.nelékaři s odb. způsoblostí	4,07	4,36	0,29	23 101	30 614	7 513
THP	78,88	80,03	1,15	28 457	31 911	3 454
Dělníci a provozní prac.	113,08	110,91	-2,17	17 511	19 665	2 154
<b>Celkem</b>	<b>1 358,20</b>	<b>1 368,42</b>	<b>10,22</b>	<b>33 951</b>	<b>38 578</b>	<b>4 627</b>





## Věková struktura zaměstnanců ve fyzických osobách k 31.12.2018

Kategorie	do 20 let	do 30 let	do 40 let	do 50 let	do 60 let	nad 60 let	celkem
Lékař	0	62	68	56	38	33	257
Farmaceut	0	2	2	2	4	0	10
Všeobecná sestra	3	87	139	227	138	26	620
Dětská sestra	0	1	3	24	6	1	35
Porodní asistentka	0	3	11	16	4	3	37
Ergoterapeut	0	0	0	1	0	0	1
Radiologický asistent	0	7	7	10	6	3	33
Zdravotní laborant	0	5	6	14	7	3	35
Zdravotně-sociální pracovník	0	0	1	0	0	1	2
Nutriční terapeut	0	1	0	3	2	0	6
Farmaceutický asistent	0	3	2	7	2	0	14
Psycholog	0	1	0	2	0	0	3
Klinický logoped	0	1	0	0	1	0	2
Fyzioterapeut	0	1	5	14	4	1	25
Radiologický fyzik	0	0	3	0	1	3	7
Odb.prac.-laborant	0	4	4	1	2	2	13
Ošetřovatel	0	1	1	10	13	4	29
Sanitář	1	9	18	63	50	12	153
THP	0	6	9	29	30	8	82
Dělníci	0	9	13	24	38	29	113
<b>Celkem</b>	<b>4</b>	<b>203</b>	<b>292</b>	<b>503</b>	<b>346</b>	<b>129</b>	<b>1477</b>

## Struktura vzdělání zaměstnanců ve fyzických osobách k 12.2018

Vzdělání	muži	ženy	celkem
Základní + praktická škola	7	31	38
Nižší střední odborné	17	53	70
Střední odborné (vyučení)	53	84	137
Střední nebo střední odb.bez maturity a bez vyučení	0	12	12
Úplné střední všeobecné vzdělání	0	8	8
ÚSO (vyučení s maturitou)	1	3	4
ÚSO s maturitou (bez vyučení)	31	565	596
Vyšší odborné	4	98	102
Bakalářské	17	132	149
Vysokoškolské	158	200	358
Doktorské (vědecká výchova)	3	0	3
<b>Celkem</b>	<b>291</b>	<b>1186</b>	<b>1477</b>



# ODDĚLENÍ AUDITŮ A CONTROLLINGU

*OKIA*

Ing. Milan Havlík  
vedoucí OKIA oddělení



Rok 2018 z pohledu kompletního oddělení OKIA byl rokem změn a konsolidací. Oddělení jako takové spolupracuje na řadě projektů souvisejících s hlavní činností nemocnice. Jedná se samozřejmě o projekty týkající se úhrad zdravotní péče, výměny dat, nákladovosti poskytované péče. Datová analýza vzájemně propojuje právě i tři funkční oblasti, které naše oddělení obsahuje. Práce nad daty nemocnice ve spojení s množstvím a konzistencí různorodých zdrojů vyžaduje robustnější prostředí k jejich zpracování, konsolidaci, analýze a zobrazení. Naše vize je konsolidovaný pohled až na smysluplnou detailní úroveň produkčních a nákladových jednotek, s možností koncentrace dat do manažerských přehledů. Prioritou přitom zůstává absolutní bezpečnost dat při zpracování.

Naší výhodou při cestě k postupnému detailnějšímu zpracování dat je soulad s vizí ze strany vedení nemocnice a v neposlední řadě i podpora ze strany zřizovatele nemocnice. Právě tato podpora nám umožnila primární krok k naplnění nové vize progresivního zpracování dat, získat moderní prostředí pro zpracování dat.

### **Controlling 2018**

V roce 2018 z pohledu controllingu nastaly dvě zásadní události týkající se především rozšíření potenciálu automatické datové kontroly prostřednictvím sledování odchylek od standardu. Prvním krokem bylo logické sjednocení teamu, kdy po dohodě s kolegy došlo k uvolnění a přesunu datového analytika z oddělení ICT na naše oddělení. Tento krok umožnil efektivnější využití času se získáváním a práci s daty.

Výsledky společné práce za první půlrok potvrdily správnost našeho rozhodnutí oddělit komplikovanou problematiku zpracování dat od komplikované problematiky řešené oddělením ICT.

Druhou významnou událostí pro controlling byla změna prostředí pro práci s daty umožňující postupnou standardizaci procesů až na rozumnou míru detailu a zároveň nastavení automatických kontrol na sledování a zobrazování odchylek. Tím oddělení controllingu získá více času na analýzu příčin odchylek na úkor času věnovanému lokalizaci odchylek nad hrubými daty. Model zároveň umožní personifikovat vizualizace sledovaných parametrů, důležitých pro řízení nemocnice až na úroveň středního managementu.

Úsporu času přinese i možnost manažerského zpracování dat pro legislativně a vztahově povinné zasilání dat, včetně dat pro jednotlivé projekty, ve kterých je nemocnice účastna a které vyžadují zpracování shodných údajů z různých pohledů.

Úsporou času věnovaného transformaci výstupů budeme moci věnovat analýze odchylek z výstupů jednotlivých projektů, tedy diferencovanému benchmarkingu.

### **Oddělení kódování 2018**

Oddělení kódování se na podzim rozrostlo o novou členku teamu, která po zaškolení postupně přebírá část práce od ostatních kóderek, náhradou za rozšíření kompetence jednotlivých kóderek nemocnice, souvisejících s přípravou na plánované změny systému kódování hospitalizační péče na CZ DRG. V roce 2018 a následně v dalších letech bude postupně v

nemocnici probíhat konsolidace oddělení zaměřená právě na činnost související s tvorbou, vzděláváním a přípravou na nový systém vykazování péče společně s postupným rozšiřováním kompetencí hlavních kóderek nemocnice. Ke změnám bude docházet postupným evolučním procesem tak, abychom mohli efektivně reagovat na změny požadované podstatným okolím nemocnice právě v oblasti vykazování péče.

### **Interní audit 2018**

V oboru interního auditu ve smyslu zákona 320/2001 Sb. „Zákon o finanční kontrole ve veřejné správě“ včetně souvisejících změn a související legislativy včetně souvisejících změn bylo provedeno, stejně jako v minulém roce pět samostatných auditů dle schváleného plánu na rok 2018. Audity byly opět zaměřeny na oblast toku a evidence zdravotnického materiálu, evidence personálních dat a oběhu informací. Výsledky a doporučení vzniklé z provedených auditů mohou, mimo standardní zákonnou roli, být využity v příslušné podobě pro budoucí nastavení automatických kontrolních mechanismů při zpracování souvztažných dat.

Doporučení vzniklá z auditů byla přijata a budou postupně realizována. Neplánované konzultace nepřekročily předem daný rozsah konzultačních hodin. Plánované dotace na vzdělávání, hodnocení a práci s riziky byly dodrženy.

Za interní audit je třeba konstatovat, že i v roce 2018 jsem nezaznamenal pokusy o znemožnění činnosti interního auditu.



# PROCES LOGISTIKA

*Alexander Filip*

Ing. Alexander Filip  
provozně-technický náměstek



Rok 2018 byl z pohledu rozsahu a objemu realizovaných akcí jeden z nejrozsáhlejších, od stavebních akcí přes projekční práce, čerpání evropských dotací až po obměnu diagnostického přístrojového vybavení.

## EVROPSKÉ FONDY

Zvýšení kvality návazné péče Nemocnice Jihlava V rámci 31. výzvy IROP byl realizován projekt k zvýšení návazné péče v návaznosti na centra vysoce specializované péče. V rámci projektu došlo ke zvýšení kvality návazné péče na následujících šesti pracovištích:

Laboratoře, rehabilitační a fyzikální medicína, endoskopické pracoviště, operační sály a urgentní příjem Díky realizaci projektu došlo ke zrychlení diagnostiky život ohrožujících stavů, zejména závažných bakteriálních infekcí, sepse, rozšíření hematologické diagnostiky zejména nádorových stavů a rozšíření nabídky diagnostických zobrazovacích a terapeutických metod pro onkologické pacienty. Využití pokročilých zobrazovacích metod, které byly v rámci projektu pořízeny, umožňují detekci nádorových změn v časných fázích onemocnění a endoskopy s vysokou rozlišovací optikou zefektivní screeningu kolorektálního karcinomu. Díky projektu rovněž došlo ke zvýšení bezpečnosti při poskytování léčebné péče byly modernizovány technologie pro operační řešení patologických stavů, zejména v onkochirurgii, onkogynekologii, onkourologii a cévní chirurgii. Po ošetření pacientů v centrech vysoce specializované péče projekt dále výrazně zkvalitní výsledky návazné rehabilitační péče a zvýší komfort a úroveň služeb na lůžkách následné péče a dlouhodobé reha-

bilitace.

Rozpočet projektu:

IROP EU:	84 147 365,85 - Kč
MFČR:	4 949 845,05 - Kč
Vlastní zdroje:	9 899 690,10 - Kč
CELKEM:	98 996 901,00 - Kč

Modernizace a obnova přístrojového vybavení onkogynekologické péče Nemocnice Jihlava

V rámci 5. výzvy IROP byl realizován projekt modernizace a obnova přístrojového vybavení onkogynekologické péče. Cílem projektu je zvýšení kvality, dostupnosti a bezpečnosti péče o onkologicky nemocné pacienty v regionu Vysočina, která je poskytována v Komplexním onkologickém centru Nemocnice Jihlava p. o. potažmo v rámci Onkogynekologického centra. V rámci projektu budou vybavena pracoviště operačních sálů, ultrazvukové diagnostiky, oddělení zobrazovacích metod, což bude mít výrazný efekt na zlepšení diagnostiky, léčby a dispenzarizaci onkologických pacientů s dopadem i na prevenci onkogynekologických onemocnění. V roce 2018 byl projekt schválen a bylo vydáno rozhodnutí o poskytnutí dotace. Realizace projektu bude probíhat v roce 2019.

Rozpočet projektu:

IROP EU:	51 000 000,00 - Kč
MFČR:	3 000 000,00 - Kč
Vlastní zdroje:	6 000 000,00 - Kč
CELKEM:	60 000 000,00 - Kč

## STAVEBNÍ AKCE 2018

Stavební akce bylo možné realizovat jen díky finančním prostředkům a podpoře Kraje Vysočina.

Rekonstrukce interního pavilonu

K 15.10. 2018 byla dokončena rekonstrukce všech lůžkových oddělení a do konce měsíce února 2019 bude dokončeno poslední podlaží – 1.PP, kde jsou převážně šatny a sklady a na zbytku podlaží jsou umístěny technické provozy.

## Úspory energií v Nemocnici Jihlava

Akce zahrnovala zateplení, výměnu výplní a výměnu střešního pláště. Dotkla se tří objektů a to Příjmu A, Příjmu B a spojovacího mostu. Jedná se o poslední tři objekty, kromě stravovacího provozu (realizace 10/2019), které ještě nebyly zatepleny. V tuchvíli jsou všechny lůžkové objekty zatepleny.

## Protialkoholní záchytná stanice

Dne 15.8.2018 byla zahájena výstavba protialkoholní záchytné stanice. Stavba je realizována jako modulární systém a bude dokončena do konce února 2019.

## PROJEKČNÍ PRÁCE

## Rekonstrukce stravovacího provozu

Vzhledem k náročnosti připravované akce, zejména z důvodu provedení rekonstrukce za provozu byla vypracována studie, zda je takto plánovaná stavební akce reálná a jako další krok byl dokončen projekt pro stavební povolení a byla rozpracována realizační práce.

## Nákladné opravy zdravotníckých prostriedkú za rok 2018 (nad 200 000,- Kč)

Oddělení	přístroj	firma	cena [Kč]
ONKO	Smluvní servis (LU)	Amedis, spol. s r.o.	9 217 973,60
RDG	Smluvní servis (2xCT, 4x RTG )	Siemens Helathcare, s r.o.	5 014 239,96
RDG	Smluvní servis (MR)	GE Medical Systems ČR	2 668 052,00
RDG	Smluvní servis (3xRTG)	Philips ČR s r.o.	2 248 480,08
RDG	Smluvní servis (RTG)	Edomed a.s.	1 928 739,95
ONM	Smluvní servis (PET/CT)	Siemens Helathcare, s r.o.	726 000,00
RDG	Oprava Angiografického systému	Siemens Helathcare, s r.o.	477 502,30
ONKO	Oprava Lineárního urychlovače	Amedis, spol. s r.o.	453 471,70

## Nákup zdravotníckých prostriedkú za rok 2018 ( nad 200 000,- Kč)

Přístroj	cena [Kč]		
Věž pro laparoskopické výkony	1 688 743,00	Hybridní systém SPECT/CT	17 920 100,00
Přístroj ultrazvukový SonoSite	1 113 079,00	Analyzátor hematologický	1 570 580,00
Motodlaha pro rameno	233 530,00	Myčka laboratorního nádobí	285 355,00
Plošina terapeutická Tyromotion	338 001,40	Sekventátor NGS	2 395 800,00
Přístroj pro funkční terapii horní a dolní končetiny	2 027 113,00	Mikroton sáňkový	216 990,00
Přístroj pro vertikalizaci Hocoma	2 700 720,00	Přístroj ultrazvukový GE	458 469,00
Přístroj pro funkční terapii horní končetiny Hocoma	1 992 555,40	Nátěrový a barvicí automat s digitální morfologií	6 040 320,00
Holmiový Laser	762 300,00	Inteligentní robot pro přípravu vzorků	11 228 800,00
Hydroterapeutická vana	229 447,00	Sprchové křeslo	217 678,00
3 x Analyzátor Hemokultivační	882 090,00	Laserový přístroj Nidek	538 450,00
Tiskárna pro potisk tkáňových kazet	655 094,00	4 x Operační stoly IROP	11 960 942,29



# Porovnání spotřeby a nákladů na energie za rok 2015 - 2018

## Elektrická energie

Rok	Spotřeba v MWh	Náklady v Kč
2015	4 930	12 230 826
2016	4 923	11 343 038
2017	5 246	8 637 170
2018	5 660	9 108 447

Nárůst spotřeby elektrické energie byl způsoben zejména instalací nových systémů a snížení nákladů přes nárůst spotřeby výsledkem opatření EPC (výroba EE) a elektronické aukce na elektrickou energii pro všechny příspěvkové organizace Kraje Vysočina.

## Plyn

Rok	Spotřeba v MWh	Náklady v Kč
2015	13 342,47	14 796 778
2016	13 890,78	13 046 952
2017	14 373,237	11 922 077
2018	14 302,670	11 855 495

Nárůst spotřeby byl způsoben zejména postupným uvedením do provozu nově zrekonstruovaných podlaží interního pavilon, vlivem proměnlivých klimatických podmínek a snížení nákladů přes nárůst spotřeby výsledkem opatření EPC (výroba EE) a elektronické aukce na elektrickou energii pro všechny příspěvkové organizace Kraje Vysočina.

## Vodné, stočné

Rok	Spotřeba v m <sup>3</sup>	Náklady v Kč
2015	63 451	5 565 316
2016	55 976	5 064 683
2017	67 316	6 298 916
2018	62 242	5 910 014

Nárůst spotřeby vody byl v roce 2017 způsoben zejména rozsáhlou havárií vodovodního řádu a v roce 2018 se podařilo realizovanými opatřeními, zejména elektronickým snímáním vodoměrů snížit spotřebu vody. Vyšší spotřeba oproti předchozím letům je způsobena zvýšenou stavební činností v areálu.

## Výroba elektrické energie

Rok	Výroba v MWh	Příjmy v Kč
2015	1 674,5	1 465 082,95
2016	1 496,0	2 387 937,00
2017	1 696,6	2 312 854,87
2018	1 379,4	2 028 542,00

## Služby a opravy za rok 2018

### Činnost

		Náklady
Úklidové práce, mytí oken	příjmy	18 712 182
Opravy televizorů		374
Výroba, opravy razítek		68 509
Opravy psacích strojů	maliářské práce	565 075
Opravy chladírenských zařízení		680
Opravy elektrospotřebičů		14 216
Opravy žaluzií		16 131
Opravy kopírek a skartovaček		6 240
Dezinfekce a deratizace		24 046
Zámečnické práce - opravy FAB a zhotovení klíčů		79 000
Přepravní služby TOP TRANS		46 683
Zámečnické práce - opravy FAB a zhotovení klíčů		11 427
Odpady	příjmy	5 963
Dezinfekce, deratizace	výdaje	99 950
		3 316 567
	kapalný kyslík	79 000
	technické a medicínské plyny	626 059
Plyny	kapalný dusík	1 684 424
		24 754





# Stravování

Počty jídel připravených za rok 2018

Počty jídel pacientů	146 470
Počty jídel zaměstnanců	207 073
Celkem	353 543



Poznámky:



Poznámky:



---

Nemocnice Jihlava, příspěvková organizace  
- © 2018 Designed by ICT oddělení