

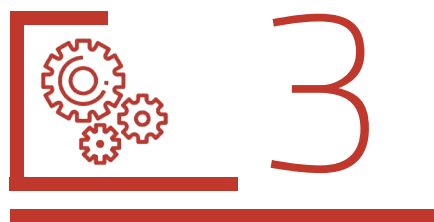
NEMOCNICE
JIHLAVA 170 LET

1849-2019



Výroční zpráva 2019

OBSAH



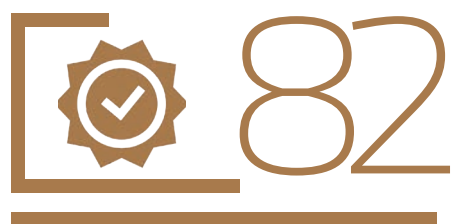
Slovo ředitele	3
Základní informace	6
Management	7
Organizační struktura	8



Léčebná péče	9
Kliniky, počty vyšetření	10
Obložnost	11
Vývoj produkce bodů, ZUM	12
Komentáře oddělení	13



Proces Finance	70
Zdravotní pojišťovny	72
Rozvaha	73
Výsledovka	74
Hospodářský výsledek	75
Náklady	76
Dotace a dary	77
Investice	79
Pohledávky a závazky	80



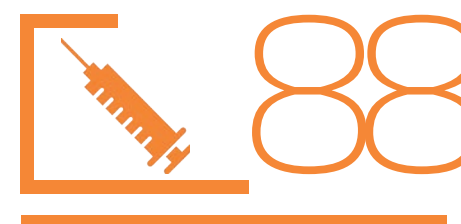
Proces Kvalita	82
----------------	----



Věda, výzkum, školství	84
------------------------	----



Tisková mluvčí	86
----------------	----



Ošetrovatelská péče	88
---------------------	----



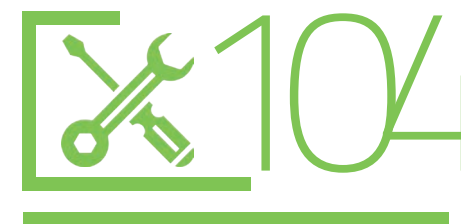
Informační technologie	94
------------------------	----



Řízení lidí	96
-------------	----



Audit a controlling	102
---------------------	-----



Proces logistika	104
------------------	-----



SLOVO ŘEDITELE



MUDr. Lukáš Velev, MHA
ředitel

Lukáš Velev



Vážené dámy, pánové, spolupracovníci, obchodní partneři, mám-li se ohlédnout za rokem 2019, musím konstatovat, že to byl pravděpodobně jeden z nejúspěšnějších roků v moderní historii Nemocnice Jihlava. Minimálně za mého vedení. Co se stalo tak významného? Počopitelně, vše se točí kolem úhrad. Opakovaně v těchto promluvách kritizují systém úhrad zdravotní péče v ČR. Je a zůstává špatný.

V posledních letech ale vlivem hospodářské konjunktury, minimální nezaměstnanosti, růstu platů a mezd, se dostal systém veřejného zdravotního pojištění do výrazného přebytku. Po nějakých obstrukcích udělaly nakonec zdravotní pojišťovny přece jen rozumnou věc. Peníze alespoň z části vrátily

do systému, a to tím způsobem, že uhradily většinou veškerou nadprodukcí. Nepoužily regulace úhrad péče v ambulanci a ani hospitalizační za rok 2018. To se stalo za mého působení v Nemocnici Jihlava jistě poprvé. Poprvé dostala nemocnice zapláceno za všechny výkony, které provedla! Poprvé tak někdo ohodnotil i finančně, že zařízení přebírá roli ústřední krajské nemocnice, soustředí péči, provádí náročné a taky nákladné výkony. Jsme zařízením, kde téměř 80 % výkonů je neodkladných nebo jen krátkodobě odložitelných. Do této doby jsme za to byli vždy finančně trestáni. Pokud by takový trend, tedy plné úhrady či jen velmi omezené regulace, pokračoval, bylo by to pro hospodaření zařízení naprosto klíčovou změnou. Další důležitou událostí, nyní již lokálně v ne-

mocnici, bylo dokončení rekonstrukce tzv. interního pavilonu, tedy pavilonu E. Tři roky trvající kapacitní omezení nemocnice, nekomfort jak pacientů, tak personálu. Ačkoli se obě provádějící firmy, tedy firmy PSJ a Podzimek & synové, velmi snažily, aby dopad rekonstrukce minimalizovaly. Za to i za perfektně řemeslně provedenou práci jim patří veliký dík! Díky i všem zaměstnancům pracujícím v objektu i mimo. A také pacientům, kteří museli snášet hluk spojený se stavbou. Mohu říct, že až na drobnou událost, kterou jsme napravili, jsem nezaznamenal oficiální stížnost v souvislosti se stavbou za celé tři roky. Vše je dokončeno a pacienti i personál si mohou užívat nových prostor. Nemocnice dále pokračuje v trendu koncentrace služeb vysoce specializované péče. Obháji-

li jsme status onkogynekologického centra, stále se rozšiřují terapeutické možnosti, zejména tzv. biologické léčby, prakticky ve všech směrech. Ať jde o nádorovou terapii, ale i nenádorové indikace. Personál je erudovaný a rychle tyto trendy zavádí do péče tak, abychom je mohli nabízet a zpřístupnit obyvatelům Kraje Vysočina. Snažíme se tak činit i v mnoha dalších oborech. Myslím se, že je to správný trend. Obyvatelé Vysočiny platí stejné daně a mají mít tedy obdobný přístup ke zdravotním službám jako občasně jiných částí ČR, například velkých měst. Zatím tomu tak bohužel není. V závěru roku 2019 stát otevřel ještě jednu důležitou diskusi týkající se Jihlavy. Tehdy především ve vazbě na urgentní příjmy v ČR a jejich úhradu. V Praze jsme „nečekaně“ zjistili

li, že pokrytí ČR a jednotlivých krajů touto úhradou je nerovnoměrné a v několika krajích včetně Vysočiny chybí jakási páteřní nemocnice. Je to jen krok, ale důležitý krok a změna uvažování. Snad tím začíná pokus o konstituci páteřní sítě nemocnic v ČR, do které Nemocnice Jihlava musí nepochybně patřit. Myslím si, že realizace takové koncepce by vedla k výraznému zjednodušení a zefektivnění poskytování zdravotních služeb v ČR. Moc bych to přál občanům České republiky, Kraje Vysočina i Nemocnici Jihlava. Je ne tuto změnu myslím už dobře připravena. Dovolte, abych tedy zakončil tuto úvahu nadějí. Nadějí na lepší úhrady, a především úhradový mechanismus. Nadějí na zahájení koncepčního myšlení ohledně sítě nemocnic na úrovni státu. Nadějí, že ze všech

těchto změn bude profitovat Nemocnice Jihlava, její pacienti a také zaměstnanci. Jim patří speciální poděkování. Bez Vás a Vašeho nasazení, kolegové a spolupracovníci, by nic z toho, co jsme do-kázali, nebylo možné. S pozdravem a úctou

Lukáš Velev



ZÁKLADNÍ INFORMACE

Nemocnice Jihlava, příspěvková organizace

Vrchlického 59, 586 33 Jihlava

telefon: +420 567 157 111
fax: +420 567 301 212
e-mail: sekretariat@nemji.cz
DS: 4srk6jw
web: www.nemji.cz
IČO: 00090638
DIČ: CZ00090638

Zřízena na základě zřizovací listiny schválené usnesením č. 074/02/2003/ZK na jednání Zastupitelstva kraje Vysočina dne 31. 3. 2003.

Předmět a hlavní účel činnosti:

Organizace poskytuje zdravotní péči, v níž je zahrnuta ambulantní a lůžková základní a specializovaná diagnostická a léčebná péče, nezbytná preventivní péče a lékárenská činnost. Organizace provádí vědeckou, vzdělávací a informační činnost ve zdravotnictví, již se zejména rozumí provádění klinického hodnocení účinků léků a nové zdravotnické techniky, vědecko-výzkumná činnost, pregraduální výchova zdravotnických pracovníků, postgraduální a kontinuální vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví a zajištění činnosti odborné knihovny.

Doplňkové činnosti:

Zkoušky stability u zdrojů ionizujícího záření, provozování hostinské činnosti pro osoby, které nejsou pacienti ani zaměstnanci organizace, sterilizaci zdravotnických prostředků a materiálu, nákup a prodej zboží, praní a opravy prádla, technické činnosti v dopravě, činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.

Zřizovatel:
Kraj Vysočina,
Žižkova 57, 589 01 Jihlava

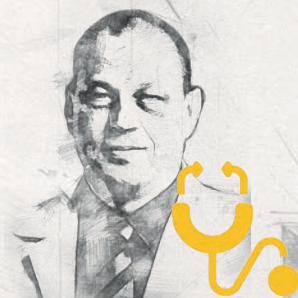
telefon: +420 564 602 111
fax: +420 564 602 420
e-mail: posta@kr-vysocina.cz
web: www.kr-vysocina.cz



MANAGEMENT NEMOCNICE



MUDr. Lukáš Velev, MHA
ředitel



MUDr. Vít Bárta
náměstek léčebné péče



Ing. Jitka Hříšová
ekonomická náměstkyně



Ing. Alexander Filip
náměstek provoznětechnický



Mgr. Jarmila Cmuntová
náměstkyně ošetrovatelské péče



Bc. Zuzana Mezerová
manažerka kvality



Mgr. David Zažímal
vedoucí ICT oddělení



Mgr. Monika Zachrlová
tisková mluvčí



Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.
náměstek pro vědu, výzkum a školství



Ludmila Pysková
vedoucí OPM oddělení



Ing. Milan Havlík
vedoucí OKIA oddělení

ORGANIZAČNÍ Ředitel USPOŘÁDÁNÍ





PROCES LÉČEBNÉ PÉČE



MUDr. Vít Bárta
náměstek léčebné péče

Milé kolegyně, kolegové, spolupracovníci, ani v roce 2019 jsme nezůstali stát na místě. Přibyly nové metody, obohatili jsme vybavení o nové přístroje, zmodernizovali jsme prostory nemocnice. Každé oddělení udělalo kus práce. Jednotlivé novinky, které se během celého roku udály, jsou popsány ve vý- roční zprávě u každého oddělení.



Počty operací 2016 - 2019

Oddělení	CHIR	TRM	ORT	GYN	ORL	URO	KAR	Celkem	Plánované	Akutní
2016	2 304	949	1 064	1 401	610	800	240	7 332	5 435	1 897
2017	2 371	969	1 138	1 358	635	773	183	7 427	5 464	1 963
2018	2 285	1 001	1 139	1 396	669	831	204	7 579	5 499	2 080
2019	2 423	874	1 227	1 357	692	835	189	7 579	5 611	1 968

Klinická oddělení

Oddělení	Počet lůžek	JIP	Počet amb.
ARO oddělení	6	-	2
Dětské oddělení	50	9	7
Gyneologicko-porodnické oddělení	50	-	10
Chirurgické oddělení	68	12	6
Infekční oddělení	40	4	1
Interní oddělení	64	9	8
Kardiologické oddělení	44	8	7
Kožní oddělení	15	-	7
Neurologické oddělení	43	8	8
Oční oddělení	10	-	6
Oddělení geriatric a následné péče	75	-	2
Oddělení plicní	20	-	5
Oddělení ušní, nosní, krční	20	-	3
Onkologické oddělení	46	-	3
Ortopedicko-traumatologické oddělení	49	7	6
Rehabilitační oddělení	20	-	2
Stanice paliativní péče	15	-	-
Urologické oddělení	20	-	2
Celkem	655	57	89

Počty hospitalizací a ambulantních ošetření

	2016	2017	2018	2019
Počet hospitalizací	25 137	25 329	24 843	25347
Počet ambulantních ošetření	393 263	404 131	409 037	423934

Ošetrovací doba, ošetrovací dny, počty případů

	Prům. ošetr. doba	Počet ošetr. dní	Počet případů
Oddělení			
Interna	5,96	16 188	2 718
Kardiologie	2,83	12 551	4 442
Infekční	4,20	4 384	1 043
TRN	5,75	4 341	755
Neurologie	3,92	8 454	2 159
Dětské	3,03	13 568	4 485
Gynekologie	2,90	3 764	1 300
Porodnické	4,30	6 043	1 406
Chirurgie I	2,88	10 835	3 767
ARO	5,29	1 090	206
OTO	3,20	4 442	1 388
Urologie	2,97	3 321	1 120
ORL	4,63	4 254	919
Oční	3,36	2 603	774
Kožní	7,49	3 259	435
Onkologie	7,03	7 931	1 128
Rehabilitace	9,34	4 474	479
OGNP	24,89	15 953	641
Stanice paliativní péče	20,26	3 221	159

Vývoj produkce bodů, ZUM a ZULP

Body

Pojišťovna	2016	2017	2018	2019
111 – VZP	706 784 459	788 730 249	714 705 291	733 631 121
201 Vojenská ZP	24 059 116	26 347 476	26 151 285	27 558 415
205 ČP ZP	41 937 493	49 607 091	46 006 581	49 709 868
207 Oborová ZP	17 282 861	22 542 971	18 714 195	21 199 175
209 ZP Škoda	43 853	133 570	64 765	27 186
211 ZPMV	61 782 831	69 105 284	63 224 248	65 387 526
213 Revírní ZP	789 756	805 449	511 880	689 777
Celkem	852 680 967	957 272 090	869 378 297	898 203 068

ZUMy a ZULPy

Pojišťovna	2016	2017	2018	2019
111 – VZP	354 771 262	428 018 280	418 431 227	446 805 602
201 Vojenská ZP	10 879 342	19 598 156	16 476 691	19 472 234
205 ČP ZP	27 831 022	36 498 365	42 121 403	48 294 556
207 Oborová ZP	11 118 475	13 006 636	11 720 995	10 702 914
209 ZP Škoda	0	5 609	21 555	1 861
211 ZPMV	45 217 919	53 794 098	47 837 037	49 851 755
213 Revírní ZP	667 516	825 800	489 024	427 043
Celkem	450 485 537	551 746 945	537 097 933	575 555 965





MUDr. Vít Bárta
primář

Věra Čermáková
vrchní sestra

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

- Organizačně zůstává oddělení ARO rozčleněno na 3 úseky:
- Resuscitační oddělení (RS)
- Anesteziologický úsek (ANEST)
- Algesiologická ambulance (AA)

Na oddělení ARO pracuje celkem 18 lékařů kmenových, z nichž jsou 4 ve specializační přípravě k atestaci. Jedna lékařka je t.č. na rodičovské dovolené. Ze stavu lékařů jsou 3 lékaři důchodového věku. V roce 2019 jsme nepřijali žádného nového lékaře.

V současné době po dlouhé době disponuje naše oddělení dostatkem lékařského personálu vzhledem k objemu práce a počtu zajišťovaných pracovišť.

Zajišťujeme anestezie na celkem 6 operačních sálech centrálních, 3 sálech vedlejších. Zajišťujeme anestezie u výběrových výkonů na sále gastroenterologie, CT, angiologickém pracovišti a operačním sále očního oddělení. Podáváme anestezie výběrově při kardioverzích. Nově jsme schopni podávat anestezie na pracovišti magnetické rezonance.

Zdravotnický personál ARO se podílí i na anesteziích v Psychiatrické Nemocnici Jihlava a IVF pracovišti SANUS a nově spolupracuje s jednodenní chirurgií FADOR.

Péči na oddělení zajišťuje celkem 42 odborných

sester. Z těchto sester se 21 podílí na péči na resuscitační stanici, 3 na zotavovacím pokoji, 1 v ambulanci pro léčbu chronických bolestí a 20 sester na úseku anestezie.

Na anesteziologickém úseku v roce 2018 bylo podáno celkem 6818 anestezií.

Z toho 771 u dětí, 1092 regionálních SAA, blokády periferních nervů - 321, bylo zavedeno 463 epidurálních katetrů. Za naší asistence bylo provedeno celkem 303 císařských řezů, z čehož 249 v epidurální anestezii (83%)

Zotavovacím pokojem po operacích prošlo po anestezii celkem 5.612 pacientů.

Na resuscitační stanici bylo v roce 2019 přijato celkem 201 pacientů. Průměrná doba hospitalizace byla 5,4.

Ani u jednoho pacienta jsme nezaznamenali sepsi v souvislosti se zavedeným centrálním žilním katectrem. Za celý rok jsme zaznamenali pouze 1x nově vzniklý dekubitus u pacienta na ARO.

U 29% pacientů, kteří byli na RS hospitalizováni, byla zaznamenána některá z forem nosokomiální nákazy.

Lékaři naší ambulance léčby chronické bolesti se spádovou oblastí Jihlavska, část Třebíče a Pelhřimova provedli během roku 2019 celkem 1.593 ošetření u pacientů.

Během roku 2019 prováděl „výběhový resuscitační team ARO“ celkem 63 kardiopulmonálních resuscitací v areálu celé nemocnice, tzn. mimo naše oddělení.

Dlouhodobé cíle:

- provádíme EDA analgesie v rámci Acute pain managementu včetně následného monitoringu pooperační analgesie.
- sledujeme dlouhodobě peroperační anesteziologické komplikace.
- dlouhodobě chceme řešit nedostatečné provozní prostory dospávacího pokoje včetně oddělení části pro dětské pacienty. Během letošního roku bychom měli dětský dospávací pokoj přesunout přímo na dětské oddělení.

Provozní změny oddělení:

- velmi aktivně se personálně i odborně podílíme na provozu urgentního příjmu
- organizujeme pravidelné proškolení personálu celé nemocnice v KPCR
- vrchní sestra vyučuje první pomoc v akreditovaném kurzu pro sanitáře.
- podílíme se na tvorbě a úpravě dokumentace a směrnic v rámci organizace



MUDr. Marie Polícarová
primářka

Jitka Brožková
vrchní sestra

KOžní oddělení

Personální obsazení

V současné době pracuje na kožním oddělení 24 zaměstnanců, z toho: 8 lékařů v celkovém úvazku 7,0, vrchní sestra, 7 zdravotních sester na nepřetržitý provoz v celkovém úvazku 6,0, 2 ambulantní sestry, 2 sestry na lymfologickém pracovišti, 1 zdravotní sestra na DPČ zajišťující depistáž venerologických pacientů, 1 THP, 2 sanitářky.

Primářka a zástupce primáře mají certifikát odborné způsobilosti v oboru dermatovenerologie a licenci na vedení v oboru dermatovenerologie, 2 lékaři mají 2 atestace v oboru dermatovenerologie, 4 lékařky jsou v přípravě na atestaci z oboru dermatovenerologie, vrchní sestra má PSS ošetrovatelské péče o dospělé- výše dosaženého vzdělání odpovídá současným požadavkům pro provoz ambulantní i lůžkové části pracoviště.

Prim. MUDr. Policarová je krajský odborník pro venerologii.

Kožní oddělení připravuje a pořádá každým rokem tři krajské semináře pro regionální dermatovenerology a jeden krajský seminář pro dermatovenerologické sestry.

Lékaři se pravidelně účastní celostátních i regionálních konferencí a dle možností i mezinárodních vzdělávacích akcí.

Ambulance a lůžkové oddělení

Po rekonstrukci interního pavilonu jsou ambulance kožního oddělení i lůžková část umístěny v přízemí, je zde i místnost pro fototerapii, zákrokový sálek, lymfologické pracoviště.

Na našich ambulancích provádíme běžné kožní vyšetřování a ošetřování pacientů, venerologické vyšetřování, konziliární činnost pro jiná oddělení nemocnice, určení lékaři jsou členy melanomové komise, provádíme epikutánní testo-

vání standardní evropskou sadou, rozšířenou sadou kovů. Provádíme drobné chirurgické zákroky, nabízíme kosmetologické služby, ambulantně poskytujeme celotělovou i lokální fototerapii UVA nebo UVB (311nm) zářením.

Vyšetřujeme pacienty s lymfatickými otoky v lymfologické ambulanci, kterou vede prim. MUDr. Policarová, terapie lymfodrenážemi se provádí ambulantně i za hospitalizace.

Léčbě a diagnostice obličejových dermatóz se věnuje MUDr. Nevoralová Ph.D.

Od 1. 1. 2009 jsme centrem biologické léčby psoriázy, kde je k 31. 12. 2019 sledováno 103 pacientů s psoriázou, kopřivkou, atopickým ekzémem a hidradenitidou.

Provádíme vyšetřování kožních pigmentových i nepigmentových útvarů v rámci běžného ambulantního vyšetření i při mimořádných akcích jako je Den zdraví a Den me-

lanomu, o tato vyšetření je trvale vysoký zájem.

Naše pracoviště provádí i klinická hodnocení k testování účinnosti nových léčiv pro různé kožní diagnózy. Vzhledem k vyčerpání kapacity od 1. 1. 2016 naše ambulance nadále nepřijímá do péče nové pacienty, ale pro dospělé pacientky je obnovena možnost objednat se k ambulantnímu vyšetření cestou e-ambulace.

Kožní oddělení má schválený počet 20 lůžek. K hospitalizaci přijímáme pacienty s těžkými diagnózami k intenzivní léčbě, která je ambulantně špatně řešitelná, pacienty k diagnostice složitějších a nejasných kožních onemocnění, hospitalizujeme venerologické pacienty s nařízenou izolační léčbou.

Spolupráce a komunikace mezi lékaři a nelékařským zdravotním personálem je na oddělení i ambulanci na velmi dobré úrovni.

Právní Berky



MUDr. Martin Zimmen
primář

Mgr. Jana Zejdová
vrchní sestra

Dětské oddělení

Výborem pediatrické společnosti jsme uznáváni jako Krajské oddělení s MZ udělenou akreditací druhého typu.

Na oddělení pracuje celkem 19 lékařů, 12 lékařů se specializovanou způsobilostí, 4 lékaři s odbornou způsobilostí, 3 lékaři v přípravě na základní kmen. Dvě lékařky aktuálně na mateřské dovolené.

Vzdělávání lékařů i sester umožnila příprava a organizace krajských konferencí: V. Kasuistiky v pediatrii a XVI. konference pro dětské sestry Kraje Vysočina na téma: Komplexní péče o děti

V roce 2019 bylo na dětské oddělení přijato celkem 4460 dětí a 1755 doprovodů. Z toho na oddělení dětí do šesti let 1278 dětí 1220 doprovodů.

Na oddělení dětí od šesti let bylo přijato 1405 dětí a 433 doprovodů. Oddělení JIP pro větší děti přijalo 300 dětí.

Narodilo se 1307 novorozenců. Na intermediálním perinatologickém centru bylo přijato celkem 256 novorozenců a 97 matek

Všeobecná ambulance dětského oddělení ošetřila celkem 2117 dětí. Na LSPP bylo ošetřeno 3929 pacientů.

Odborné ambulance:
nefrologická ambulance provedla 1276 vyšetření, diabetologická a endokrinologická ambulance provedla celkem 2223 vyšetření, gastroenterologická ambulance provedla 910 vyšetření

Na dětském oddělení NJ poskytujeme ošetrovatelskou péči u dětí na pěti lůžkových odděleních, a v ambulanci části, která zahrnuje i činnost pěti odborných ambulancí. Široké rozpětí věkové hranice – od nezralých, patologických novorozenců až po děti ve věku 18 let na hranici dospělosti vy-

žaduje pro NELZP rozsáhlé spektrum odborných znalostí v rámci všech oborů, specifikaci ošetrovatelských postupů a s tím spojenou i náročnost ošetrovatelské péče. Bez týmové spolupráce a vzájemného pochopení mezi personálem jednotlivých lůžkových oddělení a obory ve všech směrech, jejich flexibility a ochoty si nelze fungování dětského oddělení představit.

K rozvoji péče přispěla účast na odborných konferencích, získané zkušenosti ze stáží na vyšších specializovaných pracovištích a jejich postupné zavedení do praxe. Vlastní provozní semináře a porady připravené na konkrétní situace a postupy v péči přinesly velmi dobré výsledky. Tři lékaři 25.11.2019 absolvovali úspěšně atestaci z pediatrie.

Specializaci dětská sestra v roce 2019 úspěšně absolvovala 1 sestra z novorozeneckého oddělení, další 3 ve stu-

diu pokračují. 85% NLZP dětského oddělení má specializaci v oboru dětská sestra.

NLZP JIP větších dětí má v 85% specializační vzdělání ARIP a intenzivní péče v pediatrii. NELZP novorozenecké JIP má v 100% specializační vzdělání – ARIP v neonatologii a ARIP v pediatrii.

Na novorozeneckém oddělení úspěšně absolvovalo v roce 2019 pět sester kurz Mamila pro laktační poradkyně.

V rámci celého oddělení je samozřejmostí získávání nových poznatků a jejich zavádění do ošetrovatelských postupů. Komplexní zaměření na péči o dítě je nezbytnou součástí každodenní praxe, která nezapomíná na zajištění kontaktu rodiny s dítětem, přizpůsobení pobytu doprovodu dětí dle možností rodiny v celém spektru péče dětského oddělení.

V průběhu celého roku stále probíhal s velkým úspěchem profesionálně vedený edukační program pro mateřské školy „Nebojte se nemocnice“.

Nemalý význam má i zabavení a rozptýlení malých pacientů. Pokračuje spolupráce s občanským sdružením „Zdravotní klaun“.

Nadále probíhají předporodní kurzy pro nastávající rodiče.

Pokračujeme v projektu „Celé Česko čte dětem“ – na oddělení dochází 1x týdně dobrovolníci číst pohádky dětem.

Opět velmi úspěšná byla v roce 2019 charitativní činnost dětského oddělení a spolupráce se sponzory. Získaná částka nám pomohla postupně usku-

tečnit změny stávajících prostor na nové a dětem bližší. Zakoupili jsme další vyhřívanou postýlku pro JIP novorozenců a vyměnili další novorozenecké postýlky za nové. Nadace Křižovatka nám darovala dvacet nových monitorů dechu pro novorozence. Rekonstrukcí prošly další čtyři pokoje pro děti a jejich doprovody. 2 pokoje na oddělení malých dětí, jeden pokoj pro matky na novorozenecké JIP a jeden pokoj na oddělení větších dětí. Z charitativní částky je v plánu rekonstrukce pokoje na oddělení velkých dětí.

Díky charitativní cyklojždě - Na kole dětem Vysočinou - se mohl uskutečnit i týdenní edukační pobyt diabetiků, který ve spolupráci s Dia klubem organizačně zajišťoval personál dětského oddělení NJ – diabetologické

ambulance.

Cílem naší práce je vytvoření nadstandardního prostředí a péče, které jsou a budou standardem pro všechny malé pacienty a jejich rodiče.

Vysoce si ceníme týmové spolupráce mezi personálem na všech úrovních dětského oddělení.

Dětské oddělení NJ poskytuje vysoce kvalitní zdravotní péči, zajištěnou erudovanými odborníky v příjemném prostředí, které svou vybaveností a barevností zpříjemňuje malým pacientům čas strávený v nemocnici.

Dětské oddělení Nemocnice Jihlava je akreditovaným pracovištěm v oboru dětské lékařství na celý vzdělávací program:

- je akreditovaným pracovištěm pro praktickou část oboru specializačního vzdělávání
- je akreditovaným pracovištěm v oboru - Všeobecná sestra - Intenzivní péče v pediatrii
- je akreditovaným pracovištěm v oboru - Všeobecná sestra - Ošetřovatelská péče v pediatrii
- má statut intermediálního centra perinatologické péče
- statut dětské části dia centra Jihlava
- je nositelem titulu Baby Friendly Hospital
- je centrem pro biologickou léčbu gastroenterologických dětských pacientů
- školícím pracovištěm LF MU v Brně

ma di Fin *dy 17*

- dokončeno specializační vzdělávání perioperační sestry s. Žáková, další 2 sestry zařazeny do specializačního vzdělávání s. Hamerníková, s. Klobásová, dvě sestry studují VŠ magisterský obor všeobecná perioperační péče
- úspěšná realizace kongresu „Zdravotnický pracovník v nestandardních podmínkách“
- vytvořeny polohovací karty pro jednotlivé výkony chirurgie
- instalována nová operační svítidla na šest sálů COS
- koupeny dvě nové LPSK věže pro gynekologii a ORL
- pořízeny nové nástroje pro gynekologii
- instalovány nové myčky na CS
- personální stabilizace u sester COS a CS, fluktuace personálu na pozici sanitářů na obou stanicích

Mgr.
Magdalena Vojtěchová
vrchní sestra

Ce ntrální operační sály

HA



Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.
primář

Bc. Silvia Solařová
vrchní sestra

GY

nekologicko-porodnické oddělení

Na porodnickém oddělení bylo odvedeno 1299 porodů, narozeno dětí: 1311 císařských řezů bylo provedeno 291, tj. 22,40%.

V roce 2019 bylo provedeno velkých operačních výkonů 540. Neustále dochází k rozšiřování spektra operací jak onkogynekologických, tak i urogynekologických.

Bylo provedeno malých operačních výkonů 692. Snížení počtu malých operačních výkonů v roce 2019 je v důsledku zavedení metody farmakologické revize dutiny děložní, v předchozích letech se jedná o snížení počtu zavedením farmakologického ukončení těhotenství.

Uskutečněné konference gynekolo-

gicko- porodnickém oddělení:

- 21.února – 13. jihlavská konference - Poruchy pánevní statiky a urogynekologie
- 21.března – 10. jubilejní mezinárodní jihlavská konference – Karcinom ovaria
- 6. června - 8. jihlavská konference fetomaternální a perinatální medicíny- Varia, zajímavosti, kazuistiky
- 7. listopadu – 11. jihlavská konference porodních asistentek

MZDR udělilo našemu oddělení statut centra vysoce specializované onkogynekologické péče a akreditaci, kterou bylo získáno oprávnění k provádění vzdělávání v základním kmeni gynekologicko-porodnickém.

Naše porodnice pokračuje v projektu „Přirozený porod v porodnici“ – opět naše pracoviště získalo všechny možné čtyři certifikáty:

- Certifikát spokojená rodička za komplexní podporu při porodu
- Certifikát za šetrnou medikaci při vedení porodu
- Certifikát za vstřícný přístup k rodičce
- Ocenění za vzornou spolupráci

Každoročně pořádáme konference pro veřejnost, kde ženy získají informace o těhotenství, porodu, kojení a šestinedělí. Současně se mohou seznámit s prostředím porodního sálu a oddělení šestinedělí.

Naše porodní asistentky se nadále

vzdělávají, aby se obsahy kurzů, cvičení a plavání pro těhotné měnily na základě nových poznatků/ kurzy homeopatie, Workshop – cvičení pánevní dna, přednášky o poporodní péči a kojení od Medely, účast na „Fyzioden Brno“ atd./ Spolupracujeme s firmami, které dodávají letáčky a drobné dárky v balíčcích .Letos byla oslovena firma Lansinol. Je zajištěna kosmetická služba klientkám po porodu a rozšiřuje se spolupráce s profesionální fotografkou pro focení miminek po porodu.

Lékaři oddělení se podílejí na pedagogické činnosti na VŠPJ a jedna porodní asistentka vyučuje na SZŠ.

Yolařova'



He⁺matologicko-transfúzní oddělení

MUDr. Miroslava Leinertová
primářka

Irena Francáková
vrchní sestra

Hematologická ambulance a odběrová místnost.

V hematologické ambulanci bylo ošetřeno 5188 pacientů.

Pacientům jsou v hematologické ambulanci v rámci léčby podávány transfuzní přípravky, krevní deriváty a prováděny léčebné venepunkce (224x). V rámci diagnostiky jsou prováděny odběry kostní dřeně – sternální punkce (24 x) i trepanobiopsie (10x).

Lékaři provádějí konzultační činnost v oboru hematologie a transfuzní služby pro klinická oddělení Nemocnice Jihlava i pro externí lékaře.

Velmi přínosná pro naše pacienty je úzká spolupráce s IHOK FN Brno, pravidelně v naší ambulanci zajišťují odbornou hematologickou péči lékaři vyššího hematologického pracoviště.

Služby odběrové místnosti využívají pacienti nemocničních i externích

ambulancí. Zkušené sestry provedou odběry krve ze žíly pro laboratorní vyšetření. V roce 2019 bylo odebráno 16 600 pacientů.

Transfuzní služba:

V roce 2019 bylo provedeno 8708 odběrů krve od dárců. Zaregistrovalo se 261 nových dárců krve.

Krev odebranou v Jihlavě jsme odváželi ke zpracování na FTO VFN v Praze (pracoviště na Zbraslavi) a zásobování Nemocnice Jihlava transfuzními přípravky bylo plynule zajištěno.

Laboratoře

Kvalita laboratorních vyšetření je pravidelně několikrát za rok prověřována naší účastí v systému EHK (externích kontrol kvality) pro všechna prováděná vyšetření. Navíc v roce 2019 byly provedeny po dvou letech pravidelné audity NASKL na hematologické i transfuzní laboratoři. Výsledky auditu potvrdily kvalitu laboratorní práce HTO.

V roce 2019 jsme zaměřili svoji pozornost na zkvalitnění práce na imunohematologické laboratoři. Byly zavedeny postupy pro přesnější záchyt protilátek a lepší předcházení komplikací při podávání erytrocytů.

Politika kvality na HTO:

Pracovníci na HTO dodržují pravidla politiky kvality, zajišťují chod oddělení podle pravidel správné laboratorní praxe i správné výrobní praxe (výroba transfuzních přípravků). Především se řídí požadavky ČSN EN ISO 15189:2013 Zdravotnické laboratoře – požadavky na kvalitu a způsobilost a požadavky Vyhlášky o lidské krvi 143/2008 Sb.

Pracovníci:

Personální obsazení:

V roce 2019 byl na HTO patrný nedostatek lékařů. Personálně je pokryt počet zdravotních laborantů, sester a sanitářů.


Přednášková činnost:

Pracovníci HTO vyučují v oboru hematologie a transfuzní služba na střední odborné škole FARMEKO a na VŠPJ.

Provádíme pravidelné školení zaměstnanců Nemocnice Jihlava o zacházení s transfuzními přípravky. Spolupracujeme s Českým registrem dárců krvetvorných buněk při IKEM Praha a propagujeme dárcovství kostní dřeně. V loňském roce se u nás zaregistrovalo 40 potenciálních dárců kostní dřeně (20 žen a 20 mužů).

Kvůli kapacitnímu

Pracovníci



MUDr. Jaromír Meduna
primář



Bc. Eva Brtníková
vrchní sestra

Chirurgické oddělení

V roce 2019 bylo na chirurgickém oddělení provedeno 2483 operačních výkonů v celém spektru všeobecné chirurgie, cévní chirurgie, onkochirurgie, dětské chirurgie a plastické chirurgie. Úrazová chirurgie se v naší nemocnici řeší v rámci ortopedicko-traumatologického oddělení. Meziročně došlo k nárůstu počtu operačních výkonů o 200 pacientů, což je dáno tím, že se v Nemocnici Jihlava rozvíjí tzv. centrová péče a v některých specializacích tak operujeme pacienty z celého Kraje Vysočina.

Chirurgické oddělení je akreditováno v oboru chirurgie, cévní chirurgie, dětská chirurgie a onkochirurgie. Touto strukturou vzdělávacího systému je jediným pracovištěm na Vysočině poskytujícím možnost svým lékařům dosáhnout kompletního vzdělání v chirurgii bez nutnosti dlouhodobých stáží na klinikách. Ve spolupráci s Lékařskou fakultou v Brně se podílíme na vzdělávání studentů

v rámci chirurgických stáží. Tím se daří budovat a udržet stabilní a velmi dobře funkční multigenerační tým odborníků, pokrývajících široké spektrum specializací s plnou kvalifikací.

Samozřejmostí je chirurgická péče o kompletní spektrum ostatních chirurgických onemocnění, prováděná klasickými i laparoskopickými metodami – operací žlučníku, všech typů břišních kýl, operací zhoubných i nezhojných onemocnění štítné žlázy, varixů, hemoroidů (včetně operací tzv. Longovou metodou) a dalších onemocnění. Takto se spolu se zajištěním nemocných po operacích vysokým standardem následné léčby na jednotce intenzivní péče s 12 plně vybavenými lůžky, včetně možnosti péče o pacienty na dýchacích přístrojích, rozvojem programu a standardů boje proti nemocničním nákazám a dalšími opatřeními, dařilo tyto chirurgické výkony provádět s minimem komplikací.

Dále se rozvíjí spolupráce v rámci Krajského onkologického centra, součástí týmu jsou 4 chirurgové s atestací z onkochirurgie. Všichni pacienti s nádorovým onemocněním v zájmu stanovení co nejefektivnějšího léčebného postupu prochází Onkochirurgickou komisí, jejíž je onkochirurg součástí. Zde je stanoven optimální postup léčby a pacientovi je při této jedné návštěvě i nabídnut termín k operaci. Po zhojení je opět cestou onkologické ambulance stanoven další postup dle výsledků operačního zákroku. Tento systém se dařilo standardizovat a pacientovi je tak umožněno absolvování celého léčebného procesu s minimem nepříjemných střídání ambulancí a návštěv. Efektivní vedení léčby a těsná spolupráce jednotlivých oborů vede k velmi dobrým výsledkům i ve srovnání s klinickými centry.

V návaznosti na zvyšování erudice týmu došlo ke zlepšení úrovně bez-

pečnosti i nejnáročnějších operací. Dovybavení centrálních sálů laparoskopickou technikou umožnilo rozvoj méně invazivních operačních technik. Došlo ke zkvalitnění jaterní resekční chirurgie, zvláště metastatického postižení jater i celého spektra operací zažívacího traktu, pankreatu včetně duodenopankreatektomií, rozsáhlých resekčních výkonů včetně gastrektomií a totálních kolektomií. V rámci České republiky se nám podařilo zařadit se na jedno z předních míst ve výsledcích léčení zhoubných nádorů zažívacího traktu, zvláště tlustého střeva a konečníku. Významně se rozšířilo také spektrum laparoskopicky prováděných operací na tlustém střevu a konečníku a zvýšil se jejich poměr vzhledem ke klasickým operacím.

V rámci diagnostiky nádorů dále pokračovala velmi sofistikovaná spolupráce s patologicko-anatomickým oddělením při standardizaci techniky

mikroskopického zpracování nádorů, což diagnostiku výrazně zpřesnilo, umožňuje to podání cílenější a účinnější onkologické léčby po operacích a významnou měrou se podílí na výše uvedených výsledcích léčby.

Stomické sestry vyškolené v akreditovaných kurzech učí pacienty zacházet s jednotlivými pomůckami a řeší jejich problémy v péči o střevní vývod, a to v rámci celého kraje. Neméně důležitá je i následná péče o pacientky po operacích prsu. Ve specializované poradně pro ženy po operacích prsu kvalifikovaná sestra edukuje pacientky po operacích a pomáhá jim k plnému zapojení do normálního plnohodnotného života. V tomto smyslu je pro pacientky důležitá i možnost využití plastické chirurgie na našem oddělení.

Podobně multidisciplinární přístup nám ve spolupráci s gastroenterologickou ambulancí a Interním odděle-

ním jako jedině nemocnici v kraji dále umožňoval provádět chirurgickou léčbu komplikací u pacientů s Crohnovou chorobou a ulcerózní kolitidou v rozsahu potřebných resekcí až do úrovně kompletních kolektomií.

Jedním z nosných akreditovaných specializovaných oborů chirurgie je cévní chirurgie, kde se také multidisciplinárním přístupem a spoluprací s RDG a angiologickým oddělením podařilo v minulých letech vytvořit velmi efektivní systém péče o nemocné s postižením tepen. Část nemocných se daří vyléčit cestou RTG intervencí, část potřebuje chirurgickou léčbu, kdy rutinně provádíme raritní tzv. pedální by-passy, sloužící k zachráně kriticky ohrožených končetin, dále tzv. hybridní operace v kombinaci s radiointervečními výkony. V cévní chirurgii provádíme kompletní spektrum výkonů příslušných tomuto vysoké specializovanému odvětví, včetně

operací krčních tepen navazujících na péči o pacienty v lktovém centru neurologického oddělení. Programově se dále věnujeme rekonstrukcím tepenných výdutí, včetně akutních stavů, kdy urgentní operace jediná může pacientovi zachránit život.

Péče o nemocné s cévním postižením se dále velmi účinně doplňuje s prací Ambulance chronických ran. Vyškolení lékaři a sestry pomocí moderních metod a materiálů (speciálních obvazových materiálů, larvoterapie, stále širšímu využití odsávacích vakuových systémů) dosahují v této léčbě velmi dobrých výsledků. Díky tomu naše pracoviště pokračuje v programu výukového centra. Díky této kvalitě péče se nadále jedná o pracoviště s nadregionální působností s mnoha pacienty přijíždějícími i z okolních krajů. Kombinací všech těchto metod je dosaženo významného snížení počtu nutných amputačních operací.

Rozšířením týmu o další spolupracovníci se rozšířily možnosti věnovat se, kromě ambulantní péče, i pacientům hospitalizovaným v nemocnici. Mohli jsme tedy rozšířit i spolupráci s onkologickým oddělením, kdy jsme společně začali řešit zvláště prevenci poradiační dermatitidy. Byla stanovena kritéria pro používání např. Mepitel filmu. Absolvovali jsme proškolení na simulátoru, kde jsme se seznámili s polohou pacientů při ozařování a nutnosti respektovat tuto polohu. Jako první byly vybrány pacientky po operaci prsu pro karcinom po absolvované chemoterapii. Dalším cílem konzultantky pro hojení ran je spolupodílet se na aktivním vyhledávání pacientů s dekubity a nehojícími se ranami na jednotlivých odděleních nemocnice a to včetně doporučení použití speciálních prostředků pro prevenci dekubitů.

Dále pracovala i ambulance dětské chirurgie, kde se specialista věnuje dětem s vrozenými vadami, kýlymi, retencemi varlat a v návaznosti na ambulantní péči děti operuje. Do školení v dětské chirurgii byl zapojen další lékař.


Tradičně vysokou úroveň a dlouhou tradici má ambulance plastické chirurgie. Provádí rozsáhlé spektrum plastických operací, prováděných dvěma plně vyškolenými specialisty.

Plastická chirurgie provádí i kompletní spektrum plastik od drobných kosmetických výkonů prováděných jak ambulantně, tak za hospitalizace, přes korekce různých vývojových vad, až, jako jedno z mála pracovišť, po složité komplexní plastické rekonstrukce v rámci změny pohlaví.

Veškerou tuto péči poskytuje 17 lékařů s plným pracovním úvazkem, 3 lékaři s částečným úvazkem, 52 sestřiček a 11 sanitářů.

Na léčbu za hospitalizace mají úzkou návaznost odborné ambulance, kde se o nemocné, kteří potřebují příslušnou péči, starají specialisté v zavedených poradnách – cévní, poradna mammární, proktologická, ambulance dětské chirurgie, ambulance chronických ran a indikační ambulance .



A watercolor-style illustration of two people. On the left is a man with dark hair, wearing a white shirt and a dark tie. On the right is a woman with short, curly brown hair, wearing a white top and a dark necklace. The background is a mix of light and dark brown washes.

MUDr. Jaroslav Točík
primář

Mgr. Milena Žáková
vrchní sestra

nterní oddělení

1. LŮŽKOVÁ ČÁST

Lůžková část interního oddělení disponuje 2 jednotkami po 28 lůžcích (celkem 22 pokojů se samostatným sociálním zařízením s 1-3 lůžky) a jednotkou intenzivní péče s kapacitou 9 lůžek.

2. AMBULANTNÍ ČÁST

1. Interní ambulance: ambulanti vyšetření interních pacientů, příjmy nových pacientů a konziliární služby pro ostatní oddělení nemocnice
2. Alergologická a imunologická ambulance: specializovaná péče o pacienty s alergickými onemocněními a poruchami imunity.
3. Diabetologické centrum: komplexní diabetologická péče pacientům s diabetem mellitem 1. a

2. typu, především s orgánovými komplikacemi, léčené inzulinovou pumpou, gravidním diabetikám a nemocným se syndromem diabetické nohy. Pacientům nabízí individuální i skupinové edukace, jako edukační pracoviště České diabetologické společnosti nabízí program skupinových edukací i pacientům v dispenzární péči jiných diabetologických ambulančí. Využívá moderní technologie – glykemické senzory, sdílení patientských dat ze senzorů a glukometrů. Součástí centra je metabolická ambulance zabývající se péčí o nemocné s poruchami metabolismu krevních tuků.

4. Endokrinologická ambulance: diagnostika a léčba nejčastějších endokrinologických onemocnění, především štítné žlázy.
5. Gastroenterologické pracoviš-

tě: komplexní gastroenterologická péče, centrum biologické léčby v gastroenterologii, program screeningové kolonoskopie a péče o nemocné s poruchami výživy v nutriční ambulanci. Stavební úpravou se podařilo pracoviště rozšířit o 2 místnosti, což umožnilo především rozvoj ultrazvukových vyšetřovacích metod, včetně endosonografie, zavedené s podporou primáře interního oddělení Nemocnice Strakonice MUDr. Ivo Horného.

6. Nefrologické pracoviště: péče o nemocné s poruchami ledvin, včetně nemocných po transplantaci ledviny. Na hemodialyzačním středisku jsou poskytovány všechny základní metody očišťování krve (hemodialýza, hemodiafiltrace, peritoneální dialýza). Akutní hemodialýza a kontinuální

očišťovací metody jsou prováděny na jednotkách intenzivní péče a anesteziologicko – resuscitačním oddělení. Od roku 2019 byla zdokonalena péče o cévní vstupy pro dialýzu – ultrazvukové hodnocení žilního systému. V technikách dialýzy byla zavedena možnost provádění domácí hemodialýzy (přístroj Nx Stage system One) a v praxi byla dále rozvíjena metoda mixdiluční hemodiafiltrace a ověřena metoda HDx (expanded hemodialysis – middle cut off membrána TheraNova).

7. hemodialyzační centrum nově disponuje přístrojem Fresenius 6008.
8. revmatologická ambulance: péče o pacienty s revmatickým postižením pohybového aparátu, centrum biologické léčby v revmato-

- logii.
9. osteologická ambulance: diagnostika a dispenzární péče nemocným s metabolickými poruchami skeletu
 10. ambulance pro cévní vstupy: komplexní péče o dlouhodobé periferní cévní vstupy

3. OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Oddělení poskytuje kvalitní ošetřovatelskou péči hospitalizovaných nemocných, jejíž snahou je omezování komplikací souvisejících s hospitalizací, zejména dekubitů a nozokomiálních infekcí. K tomu pomáhá úzká spolupráce s epidemiologickými sestrami, konzultantkami pro hojení ran a důraz na ošetřovatelskou rehabilitaci.

Edukace diabetiků je zajišťována po-

mocí konverzačních map a individuálních edukací a nově byla zavedena edukace diabetiků 1. typu v systému FGM – flash glucose monitoring. Třetím rokem pokračoval projekt „Ambulantní skupinová edukace“, jehož teoretickou a praktickou část zajišťovaly sestry z diabetologického centra.

4. ODBORNÉ A VZDĚLÁVACÍ AKTIVITY ODDĚLENÍ

Lékaři a sestry oddělení se podílí na praktickém vzdělávání studentů bakalářského a magisterského studia ošetřovatelství, studentů VOŠ, záchranářů a zdravotnických asistentů, studentů v rámci akreditace pro obor specializačního vzdělávání „Ošetřovatelská péče v interních oborech“, praxi na podiatrické ambulanci v rámci kurzu hojení ran.

Ve spolupráci s ostatními odděleními

nemocnic Kraje Vysočina pořádáme tradiční semináře interních oddělení Vysočiny a podílíme se na přednáškových akcích pro praktické lékaře, lékárníky, diabetology, laickou veřejnost a na výuce studentek Katedry zdravotnických studií Vysoké školy polytechnické Jihlava a mediků lékařské fakulty Masarykovy univerzity Brno. Lékaři gastroenterologického centra se dlouhodobě podílí na edukačních a výzkumných aktivitách pracovní skupiny pro střevní záněty České gastroenterologické společnosti ČLS JEP.

4. října 2020 byla v hotelu G. Mahler uspořádána konference u příležitosti 40. výročí založení dialyzačního střediska v Jihlavě, které se zúčastnilo 74 sester a lékařů z dialyzačních středisek Vysočiny a 17. října 2020 9. seminář interních oddělení Vysočiny, kterého se zúčastnilo 88 zdravotníků.

Název ambulance	Počet ošetření	Celkem pacientů
Interna - interní ambulance	3 624	1 201
Interna - konziliární ambul.	2 352	1 644
Interna - příjmová amb. PUIP	2 187	1 580
Interna - ÚPS Ambulance	2 388	2 089
Interna - diabetologie	8 284	1 195
Interna - endokrinologie	2 072	495
Interna - metabolická amb.	796	194
Interna - gastroenter+endoskopie	15 701	3 547
Interna - nutriční ambulance	1 457	438
Interna – imunologie	646	296
Interna – hemodialýza	10 283	151
Interna - nefrologie	6 154	1 290
Interna - cévní vstupy	1 467	175
Interna - revmatologie	2 599	605
Interna - osteologie	930	366
Interna - celkem	60 940	15 266

Stanice	Počet hospitalizací	Počet pacientů
Interna-lůžka	2 340	1 782
Interna JIP	356	323

Statistické údaje	
Obložnost	60,75%
Průměrná ošetřovací doba	5,96

J. B. Štáhl



MUDr. Romana Kumštarová
primářka

Mgr. Eva Trnková
vrchní sestra



n fekční oddělení

Infekční oddělení: Infekční oddělení má v současné době 4 lůžka JIP na 3. patře a 10 pokojů po 2 lůžkách, tedy 20 standardních lůžek na 2. patře. Dalších 10 pokojů (20 lůžek) v 1. patře dočasně obývalo TRN oddělení po dobu rekonstrukce interního pavilonu. To se na jaře 2019 odstěhovalo zpět do svých opravených prostor. Proto následně začaly přípravy ke znovuotevření 1. patra infekčního oddělení – hledání nového personálu, úprava prostor, technické dovybavení, domlouvání spolupráce s dětským oddělením ohledně hospitalizace dětských pacientů. Znovuotevření 1. patra je naplánováno na 2.3.2020. Celkový počet DRG hospitalizací na infekčním oddělení za rok 2019 bylo 906 a průměrná délka hospitalizace byla 6,04 dne. Největší nápor na oddělení jsme zaznamenali během chřipkové epidemie, kdy jsme hospitalizovali celkem 51 pacientů s chřipkou, z toho nejvíce 24 pacientů v únoru a 21 pacientů v březnu.

Infekční ambulance: Od září 2020 jsme začali reorganizaci ambulance: vytvořili jsme specializované ambulance: hepatální ambulanci zaměřenou na centrovou léčbu chronických hepatitid, kde jsme začali více spolupracovat s Psychiatrickou Nemocnicí Havlíčkův Brod a na které nově pracují společně 3 lékaři: MUDr. Kumštarová, MUDr. Škárek a MUDr. Gregorová, dále dispenzarizační ambulanci a očkovací ambulanci, kterou vede MUDr. Kumštarová. V činnosti pokračují MRSa ambulance s péčí o infekty MDR kmeny a akutní ambulance. Celkový počet ošetření na infekční ambulanci za rok 2019 byl 4 516, celkový počet unicitních léčených pacientů byl 2 010.


Personální změny: V červnu 2019 proběhla výměna primáře – byla jmenována nová primářka MUDr. Romana Kumštarová a stávající primář MUDr. Škárek byl jmenován vedoucím lékařem ambulancí. V srpnu 2019

nastoupila na oddělení nová lékařka -absolventka, celkem je tedy nyní na infekčním oddělení 7 lékařů – 4 atestovaní lékaři, 1 lékařka se základním kmenem a 2 lékařky v přípravě na interní kmen, které jsou na dlouhodobé stáži na interním oddělení.

Lékaři se účastnili pravidelných měsíčních seminářů organizovaných infektologickou společností a rovněž celostátních sjezdů a jiných vzdělávacích akcí. Nově jsme se více zaměřili na očkování. V nemocnici jsme se aktivně zapojili do očkovacích kampaní. Lékaři připravili přednášky k očkování proti chřipce u zdravotníků, sestry v rámci Dne zdraví organizovaly kampaň o očkování proti chřipce, klíšťové meningoencefalitidě a pneumokokovým infekcím u veřejnosti. V roce 2019 jsme očkovali zdravotníky Nemocnice Jihlava proti spalničkám a chřipce.

Infekční oddělení prošlo v roce 2019 velkými personálními změnami a další změny se chystají v roce 2020. Znovuotevření 1. patra infekčního oddělení, spolupráce s dětským oddělením (péče o děti od 3 let). Pro činnost celého oddělení jsou to náročné změny. My jsme připraveni vše zvládnout tak, abychom měli plně funkční oddělení s větším počtem lůžek a stabilním personálem.

Kumštarová *Truhlář* *Evon*



MUDr. Zdeněk Klimsa
primář

Petr Číhal
vrchní sestra

Kardiologické oddělení

V roce 2019 bylo hospitalizováno na kardiologickém oddělení 3764 pacientů.

Bylo provedeno 2 461 koronarografických vyšetření, angioplastika byla provedena u 1 031 pacientů, direktní angioplastika u 271 pacientů s AIM. Celkem bylo implantováno 1 515 stentů. Zemřelo 66 pacientů, hospitalizační úmrtnost na AIM 3,8 %.

Při koronarografickém vyšetření byl v 95,7 % zvolen radiální přístup, v 4,3 % inguinální přístup. V odborných ambulancích bylo vyšetřeno přes 10 tisíc pacientů.

Ke kardiochirurgickým operacím bylo odesláno z našeho pracoviště 159 pacientů. V oblasti elektrofyziologie bylo provedeno celkem 129 komplexních ablačních výkonů zahrnující

RFA fibrilace síní, komorových arytmií, levosíňové výkony včetně ablace levosíňových akcesorních drah. Konvenčních výkonů bylo provedeno 98-AVNRT, fluttery, elektrofyziologická vyšetření, pravostranné akcesorní dráhy. U 115 pacientů byla provedena implantace ICD/BiV ICD.

Kardiostimulační centrum zaimplantovalo 177 kardiostimulátorů, z tohoto počtu bylo provedeno 130 primo-implantací, 98 dvoudutinových, 32 jednodutinových. Bylo provedeno 47 výměn.

Na kardiologickém oddělení pracuje 20 lékařů (celkový počet úvazků 1,0 činí 18.)

V roce 2019 jeden lékař úspěšně složil kardiologickou atestaci, jeden

lékař se stal specializovaným angio- logem. Ve specializační přípravě pro kardiologii je v současné době 6 lékařů, 1 lékařka je v přípravě pro angiologickou atestaci, termín zkoušky jaro 2021. 7 lékařů má specializaci v oboru kardiologie. V roce 2020 žádný lékař neatestuje. V doktorandském studiu pokračuje 1 lékař.

V rámci ambulantní činnosti je v provozu ambulance pro pacienty se srdečním selháním a ambulance s poruchami metabolismu lipidů s celokrajským působením, která je určena pro předpis PCSKg inhibitorů, jedná se o biologickou léčbu hypercholesterolemie.


Na kardiologickém oddělení probíhá stáže lékařů ze spádových nemoc-

nic Kraje Vysočina, připravující se ke složení specializační zkoušky v oboru interny, kardiologie a anesteziologie a resuscitační péče. Od září 2014 stážují na kardiologickém pracovišti studenti 6.ročníku LF Masarykovy univerzity Brno.


8.10.2019 se uskutečnil jubilejní 10.kardiologický den Nemocnice Jihlava za účasti lékařů Kraje Vysočina a pozvaných hostů, celkem 80 lékařů.

Kardiologické oddělení obhájilo statut Kardiovaskulárního centra typu B s dobou platnosti do konce roku 2020, kdy bude vypsáno nové výběrové řízení pro kardiocentra v České republice 8.10.2020 proběhne 11.kardiologický den Nemocnice Jihlava.

Alena Červená



PharmDr. Helena Kubínová
vedoucí lékárny



Jana Langová
vrchní sestra

Ne mocniční lékárna

Nemocniční lékárna poskytuje v plném rozsahu specializovanou lékárenskou péči veřejnosti, zařízením ambulantní péče i jednotlivým oddělením nemocnice:

- nákup léčiv a zdravotnického materiálu od distributorů a výrobců
- výdej léčiv na recepty i bez receptu
- výdej zdravotnických prostředků na poukazy
- prodej doplňkového sortimentu a zdravotnického materiálu
- příprava léčiv pro veřejnost i pro potřebu oddělení nemocnice
- ředění cytostatik pro pacienty onkologického oddělení
- příprava radiofarmak na oddělení nukleární medicíny
- poskytování informací o léčivech
- klinicko-farmaceutický servis
- lékové konzultace pro externí pacienty

V roce 2019 byl ukončen provoz starého pracoviště pro přípravu cytostatik, které fungovalo od roku 2007 a v červenci 2019 bylo uvedeno do provozu nové pracoviště vybavené dvěma izolátory a vlastní vzduchotechnikou, které splňuje současné legislativní i odborně požadavky pro tento typ pracoviště.

Statistické údaje

	počet ks	cena v tis. Kč
Recepty	102 000	99 487
Poukazy	16 000	20 166
Tržby volný prodej		16 575
Výdej pro nemocnici		579 035
Příjem za ředění cytostatik		1 877

Huber

Štefánková



MUDr. Ondřej Škoda, Ph.D.
primář

Bc. Eva Kasáčková
vrchní sestra

Neurologické oddělení

Neurologické oddělení Nemocnice Jihlava je komplexní lůžkové a ambulantní pracoviště, největší oddělení svého typu v Kraji Vysočina, které poskytuje specializovanou diagnostickou a léčebnou péči pacientům se širokou škálou neurologických onemocnění. Rozsah a kvalitu svých služeb se snažíme stále zdokonalovat. Primární diagnostiku provádíme pro kompletní spektrum neurologických obtíží, rozšiřujeme okruh závažných neurologických nemocí, které dispenzarizujeme a léčíme ve specializovaných centrech. Pro nemocné s vybranými neurologickými diagnózami plníme funkci konziliárního pracoviště s nadregionální působností. Poskytujeme vysoce specializovanou centrovou péči dle zvláštních předpisů Ministerstva zdravotnictví. Naše neurologické oddělení s JIP („iktová jednotka“) a se spolupracujícím lůžkovým RHB oddělením má nadále statut akreditovaného Vysoce specializovaného centra pro péči o pacienty s iktem. Na naší jednotce intenzivní péče, lůžkovém oddělení a ve spolupráci s rehabilitačním odděle-

ním, radiodiagnostickým oddělením a dalšími specialisty léčíme pacienty s akutní cévní mozkovou příhodou, dovážené záchrannou službou na základě Triáže z větší části území Kraje Vysočina. Druhým odborným centrem pečujícím o pacienty z celého Kraje Vysočina je naše Centrum pro demyelinizační onemocnění, které získalo v roce 2019 rovněž akreditaci Ministerstva zdravotnictví. Na základě zvláštních smluv s většinou zdravotních pojišťoven provádíme specializovanou diagnostiku a biologickou léčbu pacientů s roztroušenou sklerózou mozkomíšni a dalšími chorobami ze spektra demyelinizačních onemocnění.

V roce 2014 bylo naše pracoviště zařazeno mezi regionální centra spasticity, která poskytují specializovanou péči pacientům se spasticitou po CMP i v důsledku dalších neurologických onemocnění, včetně aplikace botulotoxinu a návazné specializované rehabilitace – v této oblasti se nadále prohlubuje naše spolupráce s rehabilitačním oddělením. V roce 2019

jsme získali akreditaci Czech Healthcare Society a České neurologické společnosti pro naše centrum pro diagnostiku a léčbu migrény a bolesti hlavy. Toto pracoviště rozšířilo naše specializovaná centra a doufáme, že v roce 2020 získáme na základě smluv se zdravotními pojišťovnami rovněž možnost předepisovat biologickou léčbu vybraným pacientům s migrénou.

Kromě centrové péče o pacienty s cévními mozkovými příhodami, demyelinizačními nemocemi, spasticitou a bolestmi hlavy, poskytujeme specializovanou ambulantní i lůžkovou péči pacientům se záchvatovými onemocněními, se zánětlivými a autoimunitními chorobami nervového systému, neuromuskulárními a myoskeletárními nemocemi, extrapyramidovými a kognitivními poruchami, onemocněním páteře a dalšími nemocemi mozku, míchy a periferního nervového systému. Od roku 2015 pečujeme pravidelně nejen o dospělé, ale i o dětské neurologické pacienty – máme se zdra-

votními pojišťovnami nasmlouvánu ambulanci dětské neurologie, kde pracují 2 lékařky se zvláštní odbornou způsobilostí v dětské neurologii. Činnost dětské neurologické ambulance upravujeme tak, aby pokrývala potřeby velkého počtu dětských pacientů, v roce 2019 zde bylo ošetřeno celkem 722 klientů – meziročně tak jejich počet stoupá.

Lůžkové oddělení disponuje nadále 38 lůžky – od roku 2016 je situováno v 5. patře nově rekonstruované části Interního pavilonu nemocnice, s lepšími prostorovými i materiálními poměry pro hospitalizované i ambulantní pacienty, je vybaveno i novými moderními lůžky s možností elektrického polohování, na každém pokoji je televize. Vybavení lůžkového oddělení průběžně vylepšujeme z prostředků nemocnice i s pomocí sponzorských darů. Od roku 2012 máme v Pavilonu urgentní a intenzivní péče 8 lůžkovou specializovanou jednotku intenzivní péče, která zůstává především vysoce specializovaným pracovištěm Iktového centra. Díky příspěv-

ku z Evropských strukturálních fondů a z prostředků Kraje Vysočina zde máme moderní vybavení pro monitorování vitálních funkcí pacientů, ultrazvuková vyšetření mozkových tepen a pro specializovanou rehabilitaci, zejména pacientů po CMP.

Jsme neurologickým oddělením, disponujícím velmi kvalitním odborným personálem, který si neustále zvyšuje svou kvalifikaci.

V roce 2019 jsme léčili celkem 1854 hospitalizovaných pacientů, z toho bylo 833 plánovaných hospitalizací a 1017 neodkladně přijatých. V oblasti péče o cévní mozkové příhody plníme roli Vysoce specializovaného centra pro péči o pacienty s iktem, v souladu s Věstníky Ministerstva zdravotnictví ČR, provádíme diagnostiku a komplexní léčbu akutních CMP včetně systémové trombolýzy pro široký region větší části kraje. V loňském roce bylo u nás ošetřeno 440 pacientů s akutní cévní mozkovou příhodou nebo TIA, 100 z nich byla poskytnuta léčba intravenózní trombolýzou. Pacienti s uzávěrem větší

mozkové tepny odesíláme neodkladně k mechanické rekanalizaci do FN Brno, v roce 2020 plánujeme alespoň v časově omezené míře zahájit možnost mechanických rekanalizací i v našem zdravotnickém zařízení.

Celkem pracuje na neurologickém oddělení 16 lékařů (ještě 1 lékařka je na mateřské dovolené), 11 z nich s dosaženou specializovanou způsobilostí, 42 sester (z toho 8 s vysokoškolským vzděláním, 10 diplomovaných sester a 7 sester s dokončeným pomaturitním specializačním vzděláním – 4x ARIP (další 2 sestry studují), 3x ošetřovatelství v interních oborech, 2 sestry mají dokončenu specializaci pro EEG vyšetření, 2 pro EMG vyšetření a vyšetření EP, 1 sestra má dokončen certifikovaný kurs – specifická péče o pacienta s roztroušenou sklerózou, 2 staniční sestry mají certifikovaný kurs mentor klinické praxe ošetřovatelství, vrchní sestra a staniční sestry mají rovněž certifikovaný kurs management ve zdravotnictví, 1 sestra je školenou členkou týmu paliativní péče, 1 sestra má certifikovaný kurs pro kodéry DRG). Pracují zde

dále i 2 diplomované rehabilitační sestry a fyzioterapeutka, vyškolená pro fyzikální terapii, 7 nižších zdravotnických pracovníků (2x NZP na JIP, 5x PZP). Součástí našeho týmu je také logopedka a od roku 2016 i psycholog, který poskytuje psychologickou péči pacientům po cévních mozkových příhodách, s demyelinizačním onemocněním, ale i dalším neurologicky nemocným a rozvíjí své vzdělání v oblasti neuropsychologie a psychoterapie.

Obměna a doplňování technického vybavení pro JIP, standardní oddělení i ambulantní složky probíhá nadále průběžně.

Disponujeme vyškolenými odborníky pro všechny typy pomocných vyšetření v neurologii – EEG, EMG, neurosonografii (ultrazvuková vyšetření, včetně transkraniálních, jež provádíme na vlastních přístrojích) a evokované potenciály – 5 lékařů získalo certifikát o funkční specializaci v těchto vyšetřovacích metodikách. 2 lékařky našeho oddělení v roce 2014 a 2015 úspěšně získaly specializaci

v oboru dětské neurologie. Primář má od roku 2014 akademický titul Ph.D. v oboru neurověd, v roce 2019 se stal členem kolegia (Council of Fellows) European Stroke Organization.

Pro pacienty s akutním cévním onemocněním mozku je ultrazvukové vyšetření mozkových tepen dostupné nepřetržitě, stejně jako vyšetření počítačovou tomografií (CT), prováděné na radiologickém oddělení na multidetektorovém přístroji s možností CT angiografie a perfúzních metodik. Od roku 2009 je k dispozici i vyšetření magnetickou rezonancí, které výrazně zpřesňuje diagnostiku, zejména v oblasti demyelinizačních chorob, ale i cévních, nádorových, zánětlivých a vertebrogenních onemocnění, v roce 2019 získala naše nemocnice nový kvalitnější MR přístroj s lepšími technickými parametry. Aktuálně využíváme i další specializované zobrazovací radiologické metodiky – například PET CT.

Ve spolupráci s chirurgickým oddělením je nadále rozvíjen program revaskularizačních výkonů na magis-

trálních mozkových tepnách – především jde o karotické endarterektomie, na kterých se neurologické oddělení podílí v diagnostickém a indikačním procesu a také peroperačním ultrazvukovým monitoringem. Ve spolupráci s radiodiagnostickým oddělením jsou pacientům s vertebrálními obtížemi poskytovány epidurální i periradikulární obstrýky (pod kontrolou CT), další možností je specializovaná aplikace ozónu, byla zavedena i možnost perkutánní diskektomie a facetové denervace. Pokračujeme dále v úzké spolupráci s neurochirurgickými pracovišti (FN Brno – U sv. Anny a FN Brno - Bohunice, dále FN v Praze – Královské Vinohrady a ÚVN ve Střešovicích).

V ambulantní části neurologického oddělení provozujeme kromě všeobecné ambulance s denním provo-

zem pro objednané a akutní pacienty (objednání probíhá dlouhodobě přes elektronický systém e-ambulance) i specializované poradny – ambulanci pro záchvatová onemocnění, cerebrovaskulární poradnu, poradnu pro nervosvalová onemocnění, myoskeletální poradnu, dále poradnu pro extrapyramidové nemoci a kognitivní poruchy. Pracoviště péče o demyelinizační onemocnění je od roku 2011 certifikovaným centrem, poskytujícím specializovanou léčbu dispenzovaným pacientům z celého Kraje Vysočina, jejichž počet nadále narůstá. Poskytujeme zde centrovou léčbu tzv. DMD léky (biologickými léky, stabilizujícími nemoc), účastníme se také řady klinických studií s novými léčebnými preparáty, které dle aktuálních možností můžeme nabídnout našim pacientům. V roce 2019 jsme získali akreditaci Ministerstva zdra-

votnictví pro toto vysoce specializované centrum.

V roce 2019 bylo na našich ambulancích provedeno celkem 14 959 vyšetření pacientů, kromě specializovaných pomocných vyšetření. V konziliární činnosti jsme za stejné období vyšetřili 1166 pacientů. Počty těchto vyšetření se nadále meziročně zvyšují.

Mimo péče o nemocné pacienty jsou našimi ambulancemi prováděna i komplexní vyšetření řidičů z povolení, stanovená zákonem (klinická vyšetření a EEG), dále vyšetření pro zájemce z řad fyzických i právnických osob.

Vzdělávání a výzkum: Naše oddělení se dlouhodobě účastní řady mezinárodních klinických studií, dále jedné české akademické multicentrické studie, organizuje vzdělávací semi-

náře, jeho pracovníci se účastní regionálních, celostátních i zahraničních odborných sympózií. Jsme nositeli akreditace k postgraduálnímu specializačnímu vzdělávání v oboru neurologie vyššího stupně – tuto akreditaci jsme obhájili v roce 2015 s platností pro dalších 8 let a stejné ambice máme i v novém systému postgraduálního vzdělávání – máme již platnou reakreditaci pro neurologický kmen a odeslanou žádost pro specializovanou přípravu k atestaci z oboru neurologie (od roku 2019). Neurosonografické pracoviště je již řadu let postgraduálním školicím střediskem IPVZ. V roce 2019 přednesli lékaři a další zaměstnanci oddělení celkem 15 přednášek, byli autory a spoluautory 4 článků v odborných časopisech, 1 kapitoly v monografiích a 2 abstraktů na mezinárodní konferenci.

Doc. MUDr. Miroslav Konečný



MUDr. Eva Balnerová
primářka

PhDr. Dana Polodnová
vrchní sestra

Od dělení geriatrie a následně péče

Počet lůžek beze změn, trvá redukce o 24 lůžek. Ortopedie tato lůžka opustila v květnu 2019, ale pro nedostatek personálu nemůžeme zatím stanici znovu otevřít.

Bylo dosmlouváno 5 lůžek na stanici paliativní péče na celkových 15. Nadále provozujeme 5 lůžek sociálních. Z OGNP odešla lékařka MUDr. Veškrnová, zatím bez náhrady. Po celý rok chyběly 2 lékařské úvazky.

Od června 2019 jsme zařazení do grantu MZd ve zmapování potřeb paliativní péče v nemocnicích. Narostl počet paliativních konsilií.

V listopadu 2019 jsme uskutečnili konferenci na téma Paliativní péče v psychiatrii. Několik sester prošlo školením v paliativní péči ELNEC.

V prosinci 2019 navštívila stanici paliativní péče komisařka ze Světové

zdravotnické organizace v doprovodu představitelů Kraje Vysočina a pozitivně zhodnotila její činnost.

Příjmy a propuštění:

Na OGNP bylo přijato 414 pacientů, propuštěno 390 pacientů, zemřelo 43 pacientů.

Na stanici paliativní péče bylo přijato 138 pacientů, propuštěno 44 pacientů, zemřelo 105 pacientů.

Počet lůžek OGNP hl. v zimních měsících nestačí poptávce, prodlužuje se

čekací doba a jsme nuceni pacienty předávat do jiných LDN v rámci Kraje Vysočina.

Ambulancí prošlo 191 pacientů. Nadstandardní lůžka: využilo celkem 21 pacientů-poptávka je však vyšší.

Na sociálních lůžkách bylo hospitalizováno celkem 26 pacientů.

Eva Balcerová



MUDr. Jiří Musil
primář

Pavlína Svárovská
vrchní sestra

Otorinolaryngologické oddělení

V září 2019 nastoupili dva lékaři, MUDr. Kristýna Tučková a MUDr. Ján Holub. Od prosince 2019 odešly na rodičovskou dovolenou dvě lékařky.

Došlo k dovybavení technikou operačního sálu, mimo jiné operační věže

tvz. neuronavigací – tento způsob umožňuje náročné reoperace v krajině base lební. Součástí vybavení je možnost operační výkony přenášet na obrazovky monitoru, což umožňuje mladým lékařům přímo sledovat operační postupy.

Nadále se rozšiřují operační výkony u onkologických pacientů, včetně blokových disekcí, provádíme totální výkony na příušních žlázách se zachováním funkce VII. hlavového nervu.



Kristýna Tučková



MUDr. Pavel Pernica
primář

Lea Zábranská
vrchní sestra

0^čni oddělení

V aplikačním centru očního oddělení v Jihlavě, které vzniklo pro celý Kraj Vysočina v roce 2016, nyní pracují 4 lékaři.

Pacientů stále přibývá, bylo proto nutné přidat další aplikační den. V roce 2019 bylo u pacientů s VPMD, diabetickým makulárním edémem a cévními uzávěry na sítnici aplikováno 1 327 injekcí do sklivcového prostoru.

Na operačním sále jsme odoperovali ve spolupráci s ÚVN Praha 137 PPV-pars plana vitrektomií.

Dále jsme pokračovali hlavně s operacemi na předním očním segmentu, operací šedého zákalu s implantacemi nejnovějších intraokulárních čoček jsme provedli 1 155, antiglaukomových operací 38.

V roce 2017 jsme provedli na operačním sále 1 936 zákroků a operací, v roce 2019 již 2 748.

Na očních ambulancích jsme vyšetřili 11 027 pacientů a bylo provedeno 20 265 ošetření.

Dvě lékařky s atestací odešly do soukromých ambulancí, jedna lékařka byla přijata.

Kromě personálních problémů se oční oddělení potýká také s nedostatkem prostoru vyšetřoven a hlavně se zcela nedostatečnou obměnou přístrojového vybavení.

Kolegové se pravidelně účastní seminářů, školení a kongresů.

Pavlo Lábanská



MUDr. Helena Skačáni
primářka

Miroslava Francálková
vrchní sestra

OK BMI oddělení

Na OKBMI pracují 4 lékaři, 5 odborných pracovníků v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků, 24 zdravotních laborantů a 2 sanitáři.

Úspěšně jsme absolvovali systém externího hodnocení kvality EHK a SEKK se získáním všech certifikátů. Splnili jsme podmínky auditu NASKL II pro všechny odbornosti a akreditaci ČIA LMG pro humánní genom. Konzultace v oblasti racionální an-

tibiotické terapie a interpretace výsledků klinické biochemie a mikrobiologie přispívá k větší provázanosti laboratorních oborů s obory klinickými a jednoznačně se podílí na racionální indikaci laboratorních vyšetření a racionalizaci antibiotické terapie.

Antibiotické středisko úzce spolupracuje s Týmem pro kontrolu infekcí a epidemiologickým úsekem, kde pracují dvě epidemiologické sestry.

Nozokomiální infekce se měsíčně pravidelně vyhodnocují a provádí se jejich systematická surveillance.

ATB středisko spolupracuje s klinickými farmakology v oblasti interpretace výsledků TDM antibiotik.

V letošním roce se opět významně rozšířilo spektrum vyšetření PCR laboratoře pro diagnostiku extrahovaného genomu a v této oblasti se

zdařilo významně rozšířit spolupráci s ostatními nemocnicemi.

Jakub Jurek

František R.



MUDr. Klára Dvořáková
primářka

RNDr. Hana Bláhová
vrchní sestra

P

a

patologicko-anatomické oddělení

Patologicko-anatomické oddělení je základním diagnostickým oborem Nemocnice Jihlava. Pracoviště je členěno na laboratorní část a pitevní trakt. V laboratořích se provádí bioptická a cytologická vyšetření tkání a orgánů dodaných jednak z klinických oddělení Nemocnice Jihlava, jednak ze soukromých, převážně jihlavských ambulantních zařízení. V pitevních jsou prováděny patologicko-anatomické pitvy pacientů zemřelých ve zdravotnických zařízeních – Nemocnice Jihlava, Psychiatrické nemocnici Jihlava a ojediněle z Nemocnice Pelhřimov.

Práce na oddělení se v posledních letech stále více zaměřuje na bioptický provoz. Pitevní diagnostika, zvláště díky stále přesnějším moderním zobrazovacím metodám, tvoří pouze minoritní součást spektra poskytované diagnostické péče. S rozvojem Kraj-

ského onkologického centra se na našem oddělení zvyšuje zastoupení složitějších případů, tvořených komplexními resekáty zhoubných nádorů zasílaných z oddělení chirurgických oborů Nemocnice Jihlava. S rozšiřováním personalizované onkologické léčby vzrůstají požadavky na množství vyšetřovaných prediktivních a prognostických markerů v nádorové tkáni. S tím souvisí i zvyšující se nároky na erudici zdravotnického personálu a čas věnovaný jednotlivým případům

Na patologicko-anatomickém oddělení nyní pracuje 5 lékařů. Z toho 3 lékaři se specializovanou způsobilostí v oboru patologie. Další 2 lékaři jsou zařazeni do předatestační přípravy v rámci specializačního vzdělávání. MUDr. Radovan Kaštan v červnu úspěšně složil atestační zkoušku v oboru patologie, což je pro oddě-

lení velkým přínosem. Naším cílem nadále zůstává dovršení postgraduálního vzdělávání lékařů a tím personální stabilizace oddělení odpovídající krajskému onkocentru. Stále náročnější diagnostické postupy vyžadují i kvalitní, zkušené laboratorní pracovníky, kteří jsou pro chod oddělení nezbytní, letošní rok došlo k jejich částečné obměně.

V roce 2019 jsme provedli 7822 bioptických vyšetření a zpracovali 1253 cytologií. Dále bylo k zpřesnění diagnostiky a určení prediktivních a prognostických onkologických markerů provedeno 3192 imunohistochemických vyšetření u 773 pacientů. Došlo také k rozšíření spektra používaných protilátek.

V rámci pitevního provozu jsme odpitvali a následně histologicky vyšetřili 106 z 675 zemřelých. Propitva-

nost tedy činí 15,7 %.


V únoru jsme obhájili podmínky dozorového auditu (NASKL II).

Během roku jsme absolvovali externí hodnocení kvality (EHK) v rámci imunohistochemie a všeobecného barvení.

Z rozhodnutí Ministerstva zdravotnictví je oddělení nositelem akreditace pro specializační vzdělávání v oboru patologie.

Spolupracujeme s odbornými středními i vysokými školami v regionu i mimo něj. Každý rok v rámci povinných praxí na našem oddělení absolvují stáže studenti oboru zdravotní laborant Jihočeské univerzity, Univerzity Pardubice a jihlavského Farmeka.

Kana Blohová



MUDr. Lubomír Slaviček, Ph.D.
primář

Mgr. Barbora Versteegová
vrchní sestra

Onkologické oddělení

Na onkologickém oddělení pracovalo v roce 2019 celkem 17 lékařů, 2 lékařky byly na MD, dále 27 zdravotních sester, 4 radiologičtí fyzici a 11 radiologických asistentů. Nově nastoupila lékařka MUDr. Petra Štegnerová s plánovanou specializací v oboru klinická onkologie a odešla MUDr. Olga Kopilcová.

Na chemostacionáři jsme provedli částečnou obnovu vybavení novými aplikačními lůžky a infúzními pumpami. Nové prostředí je pacienty velmi kladně hodnoceno.

Na ozařovnách jsme pokračovali v rozvíjení stávajících pokročilých technik ozařování, z důvodu nedo-

statku personálu bylo pozastaveno zavádění techniky stereotaktické radioterapie a přesunuto na rok 2020. Vzhledem k odchodu 2 lékařů na radioterapeutickém oddělení Nemocnice Pelhřimov jsme převzali poskytování onkologické péče i na tomto pracovišti. I nadále zde probíhají služby konziliární, dispenzární, probíhá podávání chemoterapie a organizujeme multioborové týmy. S ostatními onkologickými pracovišti Kraje Vysočina jsme pokračovali ve spolupráci v rámci projektu Kooperující onkologické skupiny.

V roce 2019 bylo na onkologickém oddělení léčeno přes 1200 nových onkologických pacientů, v chemo-

stacionáři bylo léčeno 753 pacientů, celkem bylo provedeno přes 11000 ambulantních vyšetření a podáno více než 4500 cyklů chemoterapie a biologické léčby. Na ozařovnách jsme léčili 688 pacientů, z toho 623 nových případů. Dlouhodobě je na onkologii dispenzarizováno přes 6500 pacientů. Pokles dispenzarizovaných pacientů souvisí s celostátní tendencí předávání dlouhodobě dispenzarizovaných pacientů praktickým lékařům.

Nadále se rozšiřovala paleta podávané biologické léčby. Onkologické oddělení Nemocnice Jihlava je jediné pracoviště v Kraji Vysočina, které je oprávněno podávat tyto vysoce ino-

vativní a specializované léky pro různé druhy nádorů. V současné době máme smluvně zajištěné podávání 47 preparátů ve 14 diagnostických skupinách.

V prosinci byla dokončena rekonstrukce ozařovny pro brachyradioterapii, její provoz bude zahájen v lednu 2020.

V průběhu roku 2019 se lékaři onkologického oddělení zúčastnili řady významných onkologických kongresů v ČR a SR včetně aktivní účasti. Publikovali také několik článků v odborných periodících a účastnili se několika multicentrických klinických studií.

Klinika



01

topedicko-traumatologické oddělení

MUDr. Přemysl Kohout
primář

Mgr. Magdaléna Lavičková
vrchní sestra

Rok 2019 byl rokem změn a nepřetržitě práce za komplikovanějších podmínek.

V dubnu 2019 po dokončení rekonstrukce interního pavilonu došlo ke zpětné restrukturalizaci lůžkového fondu oddělení. Oddělení je nyní zpět na svých původních místech, traumatologická část ve druhém patře pavilonu G a ortopedická část ve třetím stejné budovy.

Dochází ke změně ve vedení oddělení v červnu odešel primář MUDr. Lena a vedení oddělení převzal do ukončení výběrového řízení MUDr. Čepera.

Velká organizační změna pak přichází k 1.9. 2019, kdy došlo k oddělení služeb ÚPS od chirurgie a zahájení samostatných služeb OTO.

Stav:
3 stanice oddělení
– JIP, traumatologie, ortopedie
Personální stav: 18 lékařů

Počet ošetřených ambulantních pacientů včetně ÚPS:

- Traumatologie : 16 729
- Ortopedie: 20 995

Počet hospitalizovaných:

- JIP: 729
- Traumatologie: 252
- Ortopedie: 1389

Operace :

- Traumatologie: 874
- Ortopedie: 1227



Magdalena Ševčíková



MUDr. Jiří Neubauer
primář

Mgr. Hana Böhm Kalendová
vrchní sestra

01 dělení zobrazovacích metod

V průběhu roku na oddělení zobrazovacích metod došlo ke změnám personálním. V září 2019 k nám nastoupili další 2 mladí lékaři po promociích v Brně. V průběhu roku na MD jsou 3 lékařky stálého stavu. Rovněž 3 lékaři – pracující senioři – si zkrátily úvazky na 0,2 a od října minulého roku 1 lékařka je v dlouhodobé pracovní neschopnosti. Lékařka avizovala postupné ukončení činnosti a odchod do starobního důchodu. V tomto roce v květnu se podařilo úspěšně složit specializační zkoušky dvěma mladým lékařům. V dalším průběhu roku se plně zařadili do provozu.

Ke konci roku do starobního důchodu odešly 2 zdravotní sestry a 1 radiologický asistent a přijali jsme dvě nové zdravotní sestry a 1 radiologického asistenta. Výměna díky včasnému

zaškolení neměla vliv na standardní činnost provozu.

Z profesního hlediska se podařilo udržet a postupně rozvíjet intervenční metody vaskulární i nevaskulární, jejichž celou řadu jsme jediní poskytovatelé v rámci Kraje Vysočina. Pomalým přesvědčováním jsme například provedli celkem 7 RFA, 6 kyfo/vertebroplastik. Stálým denním standardem jsou cílené kořenové obstríky od krční po bederní páteře, které jsou denním chlebem, jejich počet se pohybuje v rozmezí 250-300/rok. V oblasti vaskulárních intervencí se z důvodu budoucího zámyslu začali zapracovávat další dva lékaři, pro možnost zavedení péče o pacienty s akutní mozkovou ischemií.

V oblasti rozvoje UZ techniky jsme standardizovali vyšetření UZ elasto-

grafii a postkontrastního UZ vyšetření zaškolením dalších lékařů. V tomto roce jsme za pomoci technického oddělení začali připravovat novou popisovnu a UZ vyšetřovnu.

Na angiografickém pracovišti umožňujeme zavádění PICC, což obnáší punkci periferní žíly a zavedení katetru do centrálního žilního systému. Jeho velkou výhodou je snížení rizika při provádění punkce jugulární nebo podklíčkové žíly, a rovněž snížení rizika vstupu sekundární infekce.

V minulém roce se podařilo v oblasti mamární diagnostiky v rámci celorepublikového hodnocení získat 24. místo (z 67 hodnocených center) Národní program mamografického screeningu v ČR.

Dalším úkolem pro tento rok, je uvedení do provozu na AG pracovišti,

tzv. „Stroke program“ ve spolupráci s neurologickým a anesthesio-resuscitačním oddělením.

V průběhu léta-podzimu došlo k postupné výměně magnetické rezonance. Podařilo se získat přístroj na špičkové úrovni, se širokým portfoliem cívek a jednotlivých možností měření, tzv.- od hlavy po paty. Včetně například celotělového vyšetření, vyšetření tepen dolních a horních končetin. Kvalita přístroje umožňuje celou řadu nových typů vyšetření, včetně provedení vyšetření v celkové anestézii u dětí či neklidných nebo klaustrofobických pacientů. Uvedení do provozu bylo od 1. listopadu, a díky vospělosti obsluhujícího personálu jsme schopni poskytovat takové typy vyšetření, které v jiných zařízeních kraje nejsou v současnosti možné.

Prof. MUDr. Boh. Kolář



Doc. MUDr. Jiří Prášek, CSc.
primář

Bc. Petra Peštálová
vrchní sestra

01 dělení nukleární medicíny

Na úseku SPECT/CT postupně nabíhal provoz a zvyšovaly se počty vyšetřených pacientů. Na tomto úseku jsme vyšetřili celkem cca 2550 pacientů. Nejčastěji jsme prováděli scintigrafii skeletu a scintigrafii plic.

Terapeutická aplikace radionuklidů proběhla u 29 pacientů, nejčastěji se jednalo o radionuklidovou synovektomii a terapii bolestí u metastáz do skeletu.

Na úseku PET/CT jsme vyšetřili celkem cca 1160 pacientů. Většina vy-

šetření byla provedena pomocí 18F FDG, narůstají počty vyšetření pomocí cholinu a fluciclovinu (Axumin) u nemocných s nádory prostaty.

Nejčastější indikací vyšetření PET/CT jsou nádorová onemocnění. U těchto nemocných nejčastěji zjišťujeme rozsah onemocnění před zahájením léčby a monitorujeme efekt léčby. Další indikací je hledání metastatických ložisek u nemocných s rostoucí hladinou nádorových markerů. Méně častou indikací je hledání zánětlivého ložiska v těle pacienta. Nejvíce paci-

entů k nám přichází z našeho Komplexního onkologického centra. Hlavním profitem našich pacientů jsou kratší čekací lhůty na vyšetření, mnohem lepší dostupnosti a v optimální spolupráci s našimi onkology.

V roce 2019 jsme se podíleli na uspořádání vzdělávací akce „Moderní diagnostika Parkinsonovy nemoci a demencí“. Tato mezinárodní akce proběhla za pozornosti našich i zahraničních kolegů a měla příznivý ohlas.

Začátkem roku 2019 odešel z našeho pracoviště jeden lékař, na podzim nastoupila na pracoviště absolventka LF MU Brno.

Prásek Jir
Leber Petr



MUDr. Jiří Pejchal
primář

Mgr. Jitka Krafková
vrchní sestra

P licní oddělení

I v roce 2019 celý kolektiv plicního oddělení Nemocnice Jihlava pokračoval ve snaze nabídnout pacientům (i kolegům) kvalitní péči, ve shodě s nejnovějšími poznatky a doporučeními oboru pneumologie a soudobé medicíny, ruku v ruce s lidským a vstřícným přístupem.

Koncem roku 2019 pracovalo na oddělení 5 lékařů/lékařek se specializovanou způsobilostí v oboru Pneumologie a ftizeologie s různým stupněm pracovního úvazku a 3 lékařky zařazené ve specializačním vzdělávání v oboru. V polovině roku 2019, z důvodu odchodu do řádného důchodu, převzala post vrchní sestry oddělení od paní Mgr. Hany Musilové paní Mgr. Jitka Krafková. Současně s tím se staniční sestrou stala paní Mgr. Radmila Křížová. Tím se nám (i navzdory trvajícím všeobecnému nedostatku) podařilo udržet nezměněný počet

středního zdravotnického personálu. Z důvodu nově definované náplně studijního programu pro specializační obor Pneumologie a ftizeologie proběhla na podzim 2019 reakreditace oddělení, a zůstáváme tak akreditovaným pracovištěm 2. stupně. S výjimkou krátké stáže na plicním pracovišti 1. typu a stáži na hrudní chirurgii je tak možno absolvovat celou 4letou specializační přípravu lékaře pro obor Pneumologie a ftizeologie „ve zdech“ Nemocnici Jihlava.

Po více než 3 letech v provizorních prostorách infekčního oddělení, proběhlo v polovině roku stěhování celého oddělení zpět do rekonstruovaných prostor v 6. patře interního pavilonu. Zde se nyní nachází lůžkové oddělení s 20 akutními lůžky (z toho 2 jsou koncipována jako izolační, se vstupním filtrem a oddělenou ventilací). Dále kompletní ambulantní

trakt s ambulancí všeobecnou, funkční, ambulancí pro poruchy dýchání ve spánku, pro asistenci odvykání kouření, ambulancí plicní cytodiagnostiky a ambulancí pro diagnostiku a léčbu IPF. V neposlední řadě je pak součástí oddělení i „detašované“ pracoviště plicní endoskopie v prostorách bývalého urgentního příjmu.

Ambulantně jsme v roce 2019 provedli 6510 vyšetření a ambulantních zákroků. To je cca o 620 více než v roce předchozím. V ambulanci pro poruchy dýchání ve spánku bylo provedeno 1528 vyšetření a kontrol (cca o 400 více než v roce předchozím), v ambulanci pro odvykání kouření 42 intervencí. Bronchologické pracoviště provedlo za rok celkem 546 diagnostických a terapeutických výkonů, z toho cca 40 endobronchiálních ultrasonografií. Ambulance funkční plicní diagnostiky eviduje téměř 2400

spirometrických vyšetření, téměř 300 bodypletysmografií, dále necelých 600 měření plicní difuze, přes 300 bronchomotorických testů a 25 spirometrií. Za rok 2019 bylo indikováno 670 hospitalizací s průměrnou ošetrovací dobou 6.3 dne.

V roce 2019 se (navzdory provizoriu v první polovině roku) navýšily počty ošetřených pacientů ve všech ambulancích, počty hospitalizací i endoskopických výkonů. Zkvalitnili jsme diagnostiku primárních i sekundárních plicních malignit ve smyslu cyto/histologické korelace i absolutního počtu verifikací plicních malignit a v indikovaných případech jsme schopni provést rychlou cytodiagnostiku již v průběhu bronchoskopie.

Již rutinně provádíme sonograficky cílené hrudní drenáže z různých indikací s možností intrapleurální fibrino-

lýzy nebo několika typů pleurodózy. V roce 2019 došlo pod vedením vrchní a staniční sestry ke změnám ve fungování ambulantního traktu i lůžkového oddělení, nově jsme schopni provádět bodypletysmografie s plicní difuzí v průběhu celého týdne. Kromě toho došlo k mnoha dalším systémovým změnám s cílem poskytovat „up to date“ ošetrovatelskou péči o naše pacienty.

V roce 2020 je naším cílem zahájit provoz centra pro těžké astma a samostatného centra pro léčbu idiopatické plicní fibrózy. Rádi bychom (v závislosti na přiděleném objemu investic) obohatili spektrum péče o měření FENO ve vydechovaném vzduchu a radiální endobronchiální ultrasonografií. Dále bychom chtěli zkvalitnit i přístrojové vybavení pro cytodiagnostiku a spiroergometrii. Nikdy nekončícím procesem bude

v roce 2020 kontinuální vzdělávání lékařského i nelékařského personálu.

Hlavní vizí a „mottem“ pro rok 2020 je poskytování moderní pneumologické péče pro pacienty Kraje Vysočina a vstřícný a kvalitní servis pro nemocniční i ambulantní kolegy/specialisty.



Handwritten signature in white ink.

Zhodnocení činnosti oddělení UP za rok 2019

- Proběhla exkurze na UP v Českých Budějovicích
- Pokračování projektu Kryšťůfek záchranář, obdrželi jsme od nadace 30 Kryšťůfků
- Aktivní spolupráce se SPIS
- Cvičení trauma plánu ve spolupráci s IZS
- Spuštění ostré verze trauma plánu – hromadná dopravní nehoda
- Aktivní účast na celoustavní konferenci Přípravenost na krizové situace
- Nástoupily dvě nové lékařky se specializací urgentní medicína
- Spuštění webové aplikace žádosti o dovolenou

Došlo ke značnému nárůstu ambulantně ošetřených pacientů oproti jiným rokům. Uložili jsme na expektačních lůžkách 6 429 pacientů. Na crash room přijali 8 468 posádek zdravotnické záchranné služby

rok 2019	počet pacientů
Chirurgické ambulance (včetně ÚPS)	29 647
Traumatologická ambulance I. + II	16 729
Ortopedická ambulance+ dětská	20 995
Cévní chirurgická ambulance	787
Dětská chirurgická ambulance	383
Ambulance plastiky	4 311
Interní ambulance +ÚPS	4 575
Kardiologická ambulance + ÚPS	11 376
Neurologická ambulance v ÚPS	2 821
Urologická ambulance + ÚPS	19 240
Kožní ambulance v ÚPS	296
ONK ambulance v ÚPS	104
ORL ambulance v ÚPS	6 429
LSPP dospělí	4 871



Mgr. Hana Hladíková
vrchní sestra

gentní příjem



Rehabilitační oddělení

MUDr. Drahomíra Škodová
primářka

Jana Ciprušová
vrchní sestra

Rehabilitační oddělení je umístěno v pavilonu ODN. V přízemí budovy je ambulantní a ve 4. patře lůžková část oddělení, která má kapacitu 20 lůžek. Od roku 2008 je primářkou oddělení MUDr. Drahomíra Škodová. Vrchní rehabilitační pracovnící je Jana Ciprušová.

Většina klientů rehabilitačního oddělení přichází kvůli chorobám pohybového ústrojí, s poúrazovými stavy (straumaty a polytraumaty) a po operacích pohybového aparátu (stavy po alloplastikách nosných kloubů či po korekčních a jiných ortopedických a chirurgických operacích). Velkou část představují neurologická onemocnění - zejména stavy po CMP, neboť se naše oddělení stalo součástí iktového centra, věnujeme se

léčbě pacientů postižených následky demyelinizačních onemocnění, dále pacientům s urologickou a urogynologickou problematikou, ve spolupráci s traumatology i pacientům ošetřeným v ambulanci chirurgie ruky. Nově se doškolujeme v aplikaci botulotoxinu v léčbě spasticity.

Správně indikovaná rehabilitační léčba vede k nápravě potíží a pomáhá předcházet recidivám, hlavně u bolesti zad. Základem zůstává správný pohybový režim a pravidelné cvičení. Vlastní rehabilitační péče je prováděna rehabilitačními pracovníci a ergoterapeutkou. Využívána je velká tělocvična pro skupinové cvičení a několik menších pro individuální cvičení. Fyzikální medicína je zajištěna na úseku elektroléčebném a vodo-

léčebném. Máme k dispozici několik léčebných proudů, včetně magnetoterapie a distanční elektroterapie, při léčbě inkontinencí využíváme přístroje pro biofeedback. Dále disponujeme vysokovýkonným laserem pro léčbu obtíží spojených s pohybovým aparátem a nově přístrojem FES pro léčbu spasticity a přístrojem pro léčbu poruch rovnováhy. Používáme i speciální manuální metody jako např. míčkování, sensomotorické stimulační cvičení dle Mc Kenzieho, Bruggera a Bobatha, Brunkowové, funkční terapie dle Tichého, mobilizace a manipulace páteře, cvičení pánevního dna, léčení funkční sterility metodou paní Mojžíšové, cvičení na míči, na nestabilních plochách, nácvik správného dýchání, Vojtova metoda, Mc Kenzie apod. V rámci vybavení

iktového centra užíváme motodlahy, motomechy, vířivky, Redcord, pohyblivý chodník a PC navigované přístroje pro rehabilitaci paretického ramene a ruky. O pacienty se stará celý tým pracovníků od fyzioterapeutů, přes ergoterapeuty, logopedy až k psychologovi. Klientům nabízíme i program přímo hrazených aktivit, které zahrnují laseroterapii, baňkování i masáže.

Výhodou rehabilitačního oddělení je bezprostřední dostupnost lůžka a léčebné tělesné výchovy. Naší snahou je dosáhnout maximální soběstačnosti klienta.

Drahomíra Škodová

Jana Ciprušová



U

r

ologické oddělení

MUDr. Zdeněk Lavička
primář

Ingrid Ďásková
vrchní sestra

Lékaři urologického oddělení se aktivně i pasivně účastnili odborných konferencí – Urologové Vysočiny, celostátní konference ČUS v Praze, mezinárodních konferencí, seminářů a workshopů.

Destabilizovala se personální situace – k 1.7.19 odešla Dr. Žižlavská, zástupkyně primáře, její funkci převzal Dr. Volf, od 1.10.19 odešel primář Dr. Drábek, urologické oddělení nemá dosud primáře, který by byl jmenován, vedením oddělení byl pověřen Dr. Lavička. Do konkurzu na místo primáře se nikdo nepřihlásil. 1.2.2020 odejde Dr. Tesař, čímž celkově za půl roku ztratí urologické oddělení 3 lékaře s plnou erudicí. Situace je vážná a velkou otázkou je, jak se podaří urologickému oddělení při této špatné personální situaci udržet dosavadní rozsah poskytované péče.

Ke dni 1.9.2019 nastoupil Dr. Honzárek, který je bez dosavadní urologické praxe, byl zařazen do předatestační přípravy, jeho přístup k plnění zada-

ných úkolů je příkladný.

Na podzim roku 2019 se po 3 letech pobytu v omezených prostorách gynecologicko-porodnického pavilonu přestěhovalo urologické oddělení do nově zrekonstruovaných prostor interního pavilonu a může využívat opět plnou kapacitu 20 lůžek včetně 2 nadstandardních pokojů. Toto přestěhování výrazně zkvalitnilo pracovní prostředí celého kolektivu.

Co se týče přístrojového vybavení, urologické oddělení dostalo kvalitní litotriptor Shock-puls od firmy Olympus na bázi kombinace ultrazvukového a kinetického drcení, přístroj je velkým přínosem při řešení urolitiázy. Velkým zklamáním bylo pořízení dlouho očekávaného nového ultrazvukového přístroje Brüel Kjaer, protože jsme dostali přístroj nižší výkonostní třídy, který má evidentně nižší kvalitu zobrazení než stávající bezmála 10 let starý druhý ultrazvuk od téže firmy. Rozhodnutí vedení o tomto nákupu v rámci prý omezených

finančních prostředků považují za jeho vážné selhání, protože kvalitní ultrazvuková technika je pro urologa naprosto klíčová, zejména když sledujeme, jak jsou vybavena jiná oddělení, která také využívají ultrazvukové vybavení. Dále máme od 22.5.2019 podanou žádost o opravu flexibilního cystoskopu, který máme jen jeden a jeví výpadky zorného pole, mělo to být řešeno jako oprava formou výměny, ale do dnešního dne k tomu nedošlo. Nevyhovující přístrojové vybavení možnosti našeho oddělení velmi limituje.

Cíle urologického oddělení – lékaři 2020

- získání 2 atestovaných lékařů, aby bylo možno udržet a rozvíjet stávající poskytovanou péči
- neustále zvyšování kvalifikace lékařů urologického oddělení
- MUDr. Málková předatestační stáž na urologické klinice, Dr. Honzárek odborné kurzy orga-

nizované Českou urologickou společností, Dr. Volf – zařazen do přípravy na uroonkologickou atestaci

Aktivní a pasivní účast na odborných konferencích – Urologové Vysočiny, celostátní konference ČUS, mezinárodní konference, semináře, workshopy. Dne 5.6.2020 je urologické oddělení Nemocnice Jihlava organizátorem tradiční akce Urologové Vysočiny

Zavedli jsme nové léčebné a diagnostické metody a to následující:

- biopsie prostaty s fúzí MRI, nezbytné je pořídit kvalitní sonograf a zařízení na fúzi, bylo požádáno v investičním plánu
- zavedení metody léčby recidivujících striktur ureteru použitím samoexpandibilního wallstentu, bez nutných přístrojových investic, ale samotný wallstent je finančně nákladný

Zdeněk Lavička *David Kovář*



PROCES FINANCE



Ing. Jitka Hiršová
ekonomická náměstkyně

V roce 2019 jsme v Nemocnici Jihlava vykázali zisk z hospodaření ve výši 104 tis. Kč.

Výnosy od zdravotních pojišťoven dané úhradovou vyhláškou narostly o 10 % a obdrželi jsme i doplatky za péči z předchozích let ve výši 104 mil. Kč. Celkově se tržby od zdravotních pojišťoven zvýšily o 165 mil. Kč, z toho o 145 mil. od VZP ČR. Náklady na tzv. centrové léky (biologická léčba) vzrostly z 393 mil. Kč na 422 mil. Kč.



V roce 2019 jsme z rezervního investičního fondu nepřevodili do provozních výnosů žádné finanční prostředky. Investiční nákupy z vlastních zdrojů byly v tomto roce omezeny na minimum, řešili jsme především havarijní stavy nebo splátky starších investic, na což jsme využili částku 31 mil. Kč. Z toho jsme částkou 6 mil. spláceli investici z projektu modernizace energetických zařízení metodou EPC a další významnou položkou byl desetiprocentní podíl na projektu modernizace přístrojového vybavení onkogynekologie z IROP ve výši 6 mil. Kč. Do dalšího roku tak vstupujeme s investičním fondem ve výši 64 mil. Kč, který je dostatečným zdrojem financí pro případné havárie nezbytných přístrojů a vybavení. Rozpočet nemocnice se dále snažíme podpořit provozováním doplňkových činností, z nichž nejvýznamnější je ústavní lékárna se ziskem 13,6 mil. Kč. Snahou nemocnice je zavedením vnitřních opatření přeměrovat výdej léků a zdravotních pomůcek přede-

psaných v našich ambulancích do naší lékárny a prodejny zdravotních potřeb, což je při velké konkurenci v okolí nemocnice velmi obtížné. Pacienti si ale mohou v naší prodejně nejen vyzvednout lékařem předepsané pomůcky, ale nakoupit si i další doplňkový sortiment jako je zdravotní obuv, dětská obuv, rehabilitační nebo inkontinenční pomůcky, výrobky pro péči o zuby aj. Další doplňkovou činností je provo-

zování parkoviště v okolí nemocnice. Finance z této činnosti jsme celé použili na údržbu a zlepšení vzhledu veřejných prostor a okolí nemocnice. Mzdové náklady meziročně vzrostly o cca 121 mil. Kč. Důvodem bylo jednak navýšení platů v průměru o 9 % a jed-

zákonné platové postupy a nárůst počtu lékařů i ošetrovatelského personálu, který je stále mírně nedostatečný vzhledem k objemu přesčasové práce, kterou evidujeme. Pro udržení rozsahu péče, kterou poskytujeme, bylo však toto navýšení nezbytné.

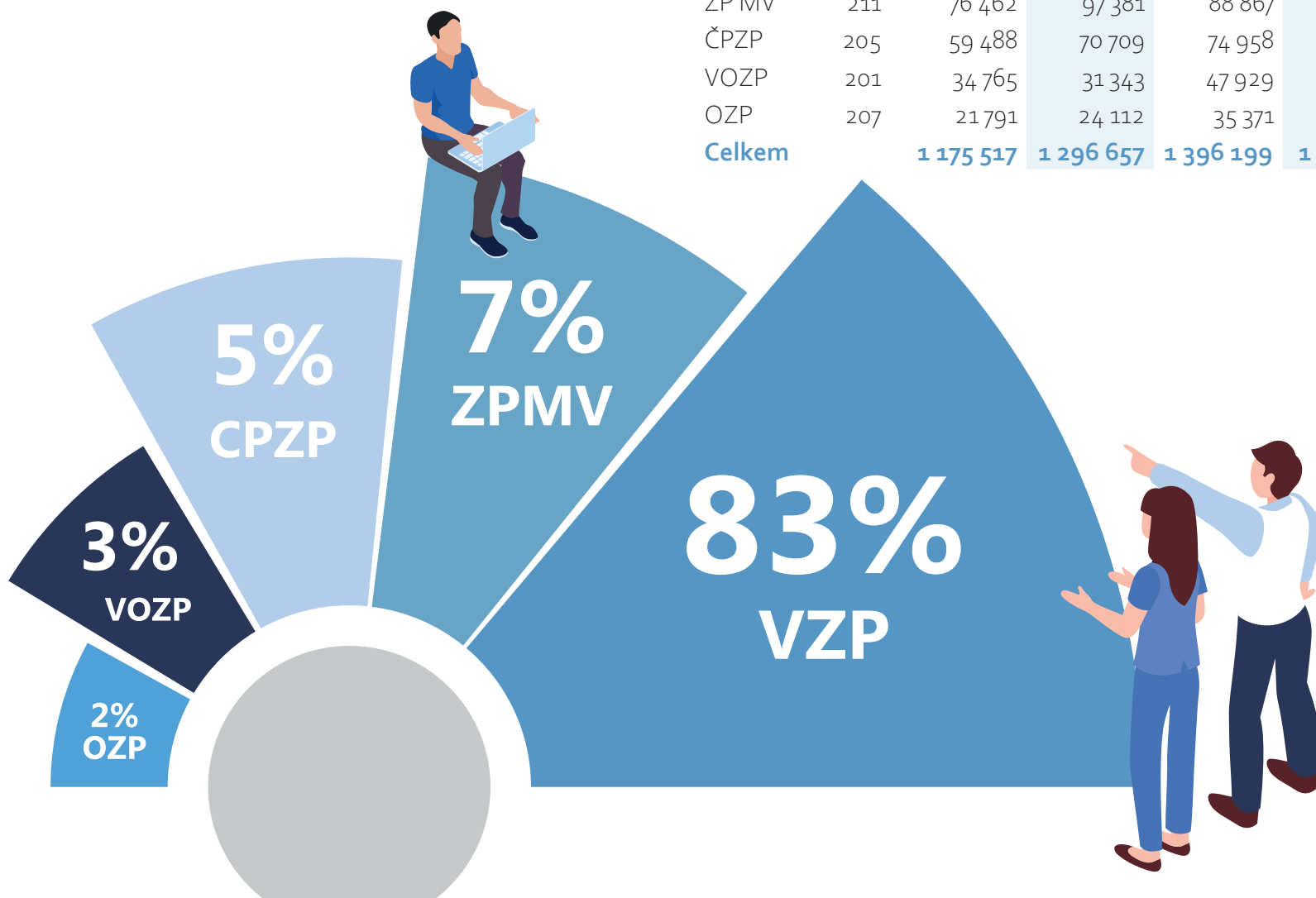
Další rok proběhl ve znamení hledání úsporných opatření v oblasti nákupu léků a materiálu, vyjednávali jsme s dodavateli a organizovali výběrová řízení na nákup materiálu. Našim dodavatelům hradíme závazky ve lhůtě 7 měsíců po dodání.

Negativní vývoj cash flow pochopitelně dopadá i na možnosti vyjednávání s dodavateli o nižších cenách. I nová úhradová vyhláška na rok 2020 nám dává naději na udržení vyrovnaného rozpočtu nemocnice, i když se budeme muset vyrovnat se zvýšenými náklady v souvislosti s epidemiologickou situací. Rok 2020 ale očekáváme z hlediska financí jako stabilizovaný.



Zdravotní pojišťovny

Podíl tržeb od zdravotních pojišťoven v tis. Kč



pojišťovny	Číslo	2015	2016	2017	2018	2019
		v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
VZP	111	983 011	1 073 111	1 149 074	1 308 283	1 453 633
ZP MV	211	76 462	97 381	88 867	106 453	123 352
ČPZP	205	59 488	70 709	74 958	86 942	96 405
VOZP	201	34 765	31 343	47 929	46 347	46 566
OZP	207	21 791	24 112	35 371	33 233	37 546
Celkem		1 175 517	1 296 657	1 396 199	1 581 258	1 757 503

	2015 v tis. Kč	2016 v tis. Kč	2017 v tis. Kč	2018 v tis. Kč	2019 v tis. Kč
AKTIVA					
A. STÁLÁ AKTIVA					
1. Dlouhodobý nehmotný majetek	7 686	6 257	5 675	4 789	6 146
3. Dlouhodobý hmotný majetek	632 494	640 526	590 375	626 222	636 556
Celkem	640 180	646 783	596 050	631 011	642 702
B. OBĚŽNÁ AKTIVA					
1. Zásoby	39 458	37 966	47 458	56 770	66 260
2. Pohledávky	125 138	140 622	171 890	244 147	210 228
3. Finanční majetek	153 980	164 197	152 826	171 981	262 638
Celkem	318 576	342 785	372 174	472 898	539 126
AKTIVA CELKEM	958 756	989 568	968 224	1 103 909	1 181 828
PASIVA					
C. VLASTNÍ ZDROJE KRYTÍ					
1. Majetkové fondy	593 007	603 680	555 358	584 989	558 622
2. Finanční fondy	54 308	61 785	64 321	72 439	78 030
3. Hospodářský výsledek	1 176	201	-16 824	-6 234	104
Ztráta z minulých let	-97 052	-95 876	-95 675	-112 500	-118 735
Celkem	551 439	569 790	507 180	538 694	518 021
D. CIZÍ ZDROJE					
1. Rezervy	0	0	0	0	0
2. Dlouhodobé závazky	7 057	0	0	22 340	14 587
3. Krátkodobé závazky	338 379	365 648	414 526	502 045	554 257
4. Bankovní úvěry a půjčky	61 881	54 130	46 518	40 830	94 963
Celkem	407 317	419 778	461 044	565 215	663 807
PASIVA CELKEM	958 756	989 568	968 224	1 103 909	1 181 828

Rozvaha v letech
2015 - 2019 v tis. Kč



Výsledovka v letech 2015-2019

NÁKLADY

	2015	2016	2017	2018	2019
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Spotřeba materiálu	519 849	586 494	567 482	630 123	671 352
Spotřeba energie	33 749	29 665	26 439	26 924	34 137
Prodané zboží	81 970	98 016	181 680	216 195	291 484
Opravy a údržba	48 117	38 600	43 565	44 785	50 551
Ostatní služby	58 770	60 340	65 410	74 797	82 819
Osobní náklady	641 242	696 521	795 706	913 499	1 035 090
Ostatní náklady	14 817	21 013	18 936	38 164	21 200
Odpisy, rezervy a opravné položky	54 055	64 696	69 157	78 649	79 458
Daň z příjmů	0	0	0		
celkem	1 452 569	1 595 345	1 768 375	2 023 136	2 266 091
Hlavní činnost	1 360 240	1 483 475	1 577 907	1 792 107	
z toho: doplňková činnost	92 329	111 870	190 468	231 029	

VÝNOSY

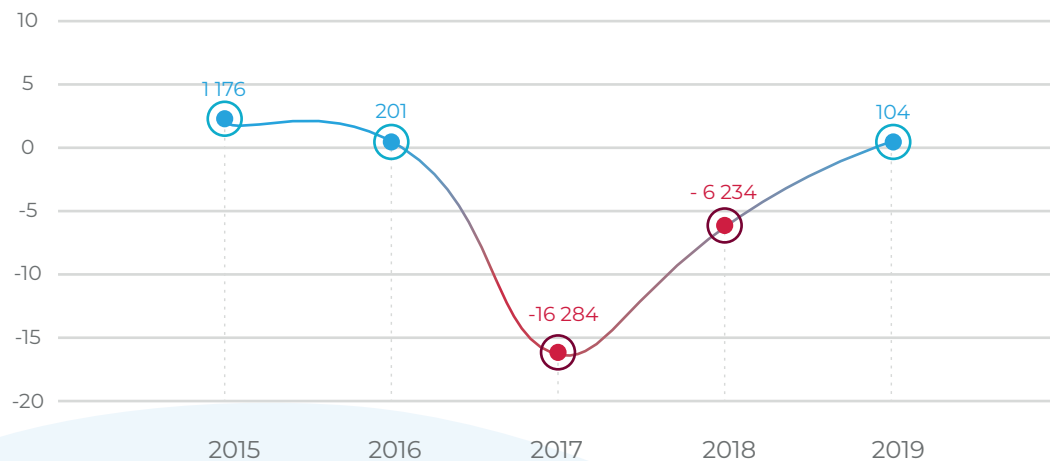
	2015	2016	2017	2018	2019
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Tržby z prodeje služeb	1 203 398	1 327 269	1 424 895	1 613 930	1 781 477
- tržby od zdrav.pojišťoven	1 176 296	1 298 065	1 397 658	1 582 461	1 760 555
- tržby mimo zdrav. pojištění	27 102	29 204	27 236	31 468	20 922
Tržby za prodané zboží	98 283	114 508	200 703	238 347	320 034
Ostatní výnosy	127 400	129 516	90 186	82 749	48 074
Provozní dotace	24 664	24 253	35 766	81 876	116 611
Celkem	1 453 745	1 595 546	1 751 551	2 016 902	2 266 195
Hlavní činnost	1 348 138	1 472 827	1 541 635	1 769 712	
z toho: doplňková činnost	105 607	122 719	209 916	247 190	2 266 195

Hospodářský výsledek

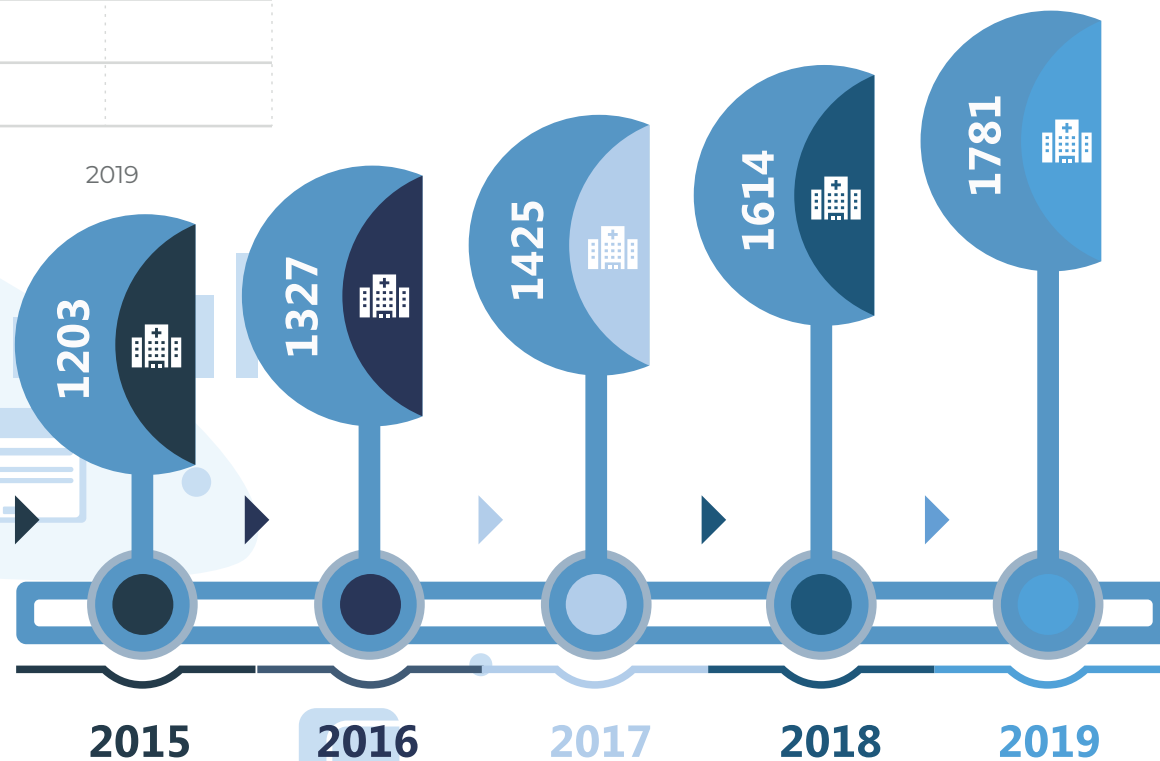
1 176	201	-16 824	-6 234	104
--------------	------------	----------------	---------------	------------



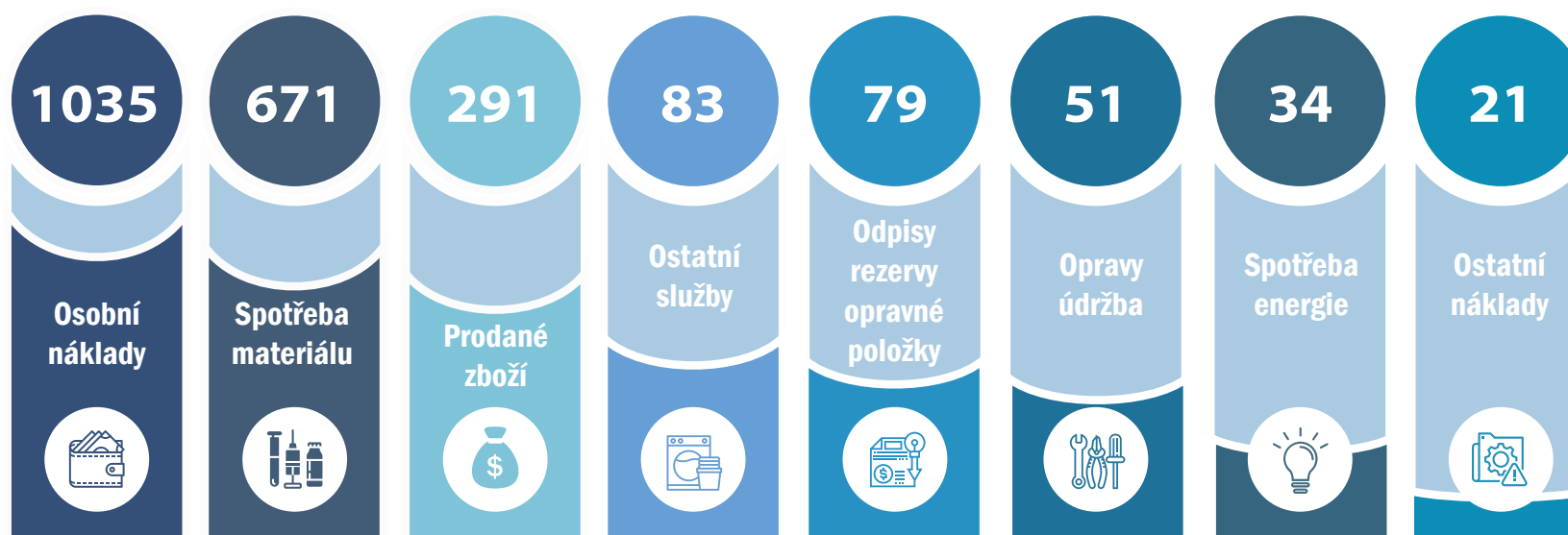
Vývoj hospodářského výsledku v letech 2015 – 2019 v tis. Kč



Tržby za léčebnou péči v letech 2015 - 2019 v mil. Kč



Podíl jednotlivých položek na celkových nákladech v milionech Kč.



Provozní dotace



Finanční a hmotné dary

Dotace	Kč
Dotace na osobní náklady	29 370 267 Kč
Dotace na provoz protialkoholní záchytné stanice	9 922 561 Kč
Rezidenční místa	8 669 321 Kč
Lékařská pohotovostní služba	5 804 450 Kč
Dotace na náborové příspěvky a stipendia	5 590 000 Kč
Soc.sestra, knihovna	1 305 000 Kč
Dotace na sociální lůžka	602 000 Kč
Dotace na provoz ERP systému	472 284 Kč
Dotace na vzdělávání	130 000 Kč
Celkem	61 865 883 Kč

Dotace	Kč
BOSCH DIESEL, s.r.o.	716 660 Kč
FIDES AGRO, spol. s r.o.	400 000 Kč
ORTIKA, a.s.	100 000 Kč
Dvořák Leoš	100 000 Kč
Vánoční pokoj - sbírka	97 600 Kč
Takeda Pharmaceuticals CR s.r.o.	80 000 Kč
Udanax, s.r.o.	65 650 Kč
Lundbeck ČR, s.r.o.	60 000 Kč
Servier, s.r.o.	55 200 Kč
Na kole dětem	50 000 Kč
Podzimek a synové, s.r.o.	50 000 Kč
Nadace ČEZ	50 000 Kč
Fashion Market	42 964 Kč
Paseková Pavla	30 000 Kč
Pierre Fabre	30 000 Kč
Leaders Finance s.r.o.	23 000 Kč
J.C. General Service	20 000 Kč
Pierre Fabre Tchequi	20 000 Kč
Kružíková Andrea - Automotive Lighting, s.r.o.	16 900 Kč
Ostatní	101 957 Kč
Celkem	2 109 931 Kč

Významné investice

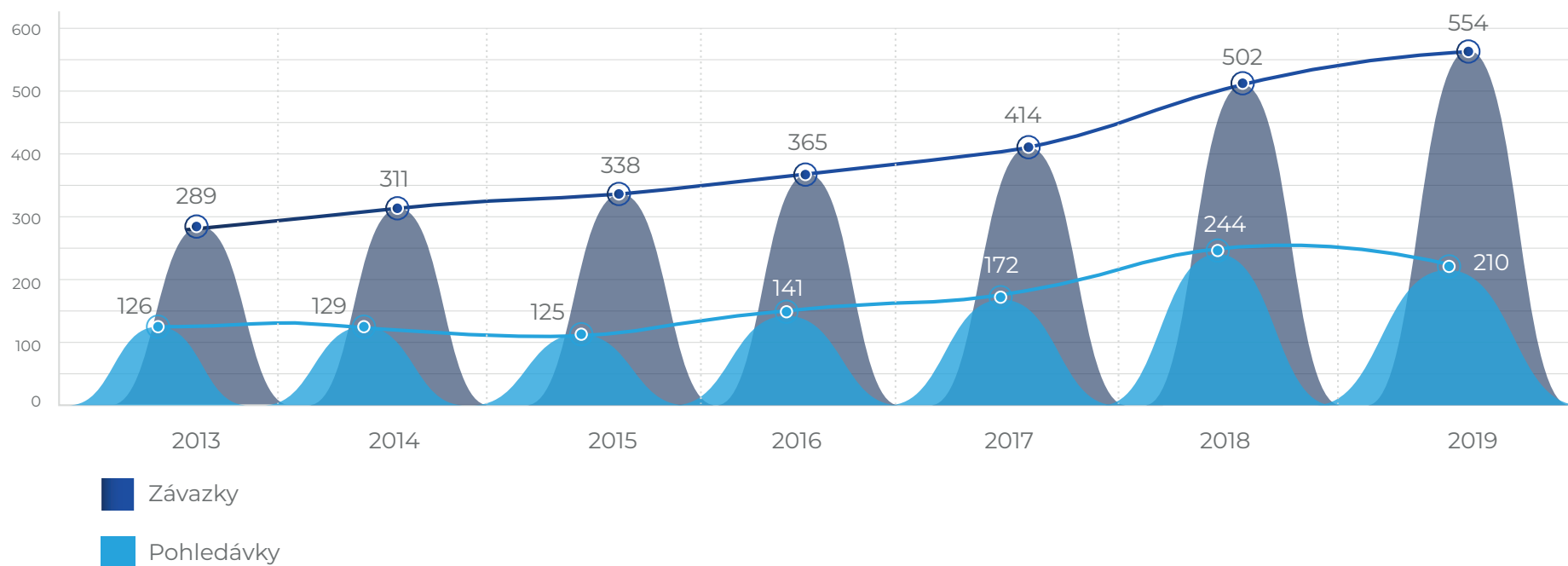


Dotace	Kč
IROP - Onkogynekologie	54 714 321 Kč
Rekonstrukce pracoviště přípravy cytostatik	8 154 768 Kč
Investice ze smlouvy na EPC	6 144 187 Kč
Obměna přístrojů na ambulanci ORL	4 953 792 Kč
Rekonstrukce a opravy nemovitého majetku - pavilon GYN-POR	3 899 187 Kč
CT 64 - splátka	3 265 399 Kč
Izolátor na ředění cytostatik 2x	2 645 247 Kč
IROP - Modernizace systému PACS - zobrazovací metody	2 047 320 Kč
Komunální vozidlo s příslušenstvím	1 895 949 Kč
Standard ICT 2018	1 731 038 Kč
Sítě - optické trasy, switche	1 208 282 Kč
Tkáňový procesor - patologie	964 370 Kč
Ultrazvuk střední třídy - urologie	943 800 Kč
ArubaClearpass (ICT)	599 186 Kč
Sw pro řízení požárního systému	446 490 Kč
Stomatologický set - operační sály	299 900 Kč
Přístroj PlusOptix - vyšetření refrakce u dětí - oční	241 988 Kč
Ostatní investice + splátky	8 789 534 Kč
Celkem	102 944 759 Kč

Vývoj pohledávek a závazků v letech 2013 až 2019

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
pohledávky	126	129	125	141	172	244	210
závazky	289	311	338	365	414	502	554

Meziroční vývoj pohledávek a závazků v tis. Kč v letech 2013 až 2019





PROCES KVALITA



Bc. Zuzana Mezerová
manažerka kvality

Poskytovat kvalitní a bezpečnou zdravotní péči v naší nemocnici je pro všechny zaměstnance velkým závazkem, pro vedení nemocnice pak jedním z hlavních cílů k naplnění strategie, poslání a vize nemocnice.

Jednou ze stěžejních oblastí k prokázání úrovně kvality péče a k identifikaci pokročilých oblastí je audit- vychází z kontinuál- nastavených postu- předpisů a jejich V roce 2019 pro- 32 plánova- tencionálních rizi- ní činnost, která ního sledování pů dle vnitřních naplnění v praxi. b ě h l o n ý c h



interních auditů, 25 plánovaných a 17 kontrolních auditů zdravotnické dokumentace. 40 procesních auditů bylo zaměřeno na dvě rizikové oblasti KPR a dodržování bezpečnosti při používání léčiv s vyšší mírou rizika.

Sledování indikátorů kvality poskytované péče pokračovalo v nastavených pravidlech. Vybranými ukazateli v celé nemocnici jsou: infekce spojené s poskytováním zdravotní péče, nežádoucí události, pády hospitalizovaných pacientů, sledování dekubitů, spokojenost pacientů a zaměstnanců, stížnostní agenda. Pokračovala spolupráce v oblasti předávání dat do systému hlášení nežádoucích událostí (SHNU) pod garancí ÚZIS, získaná data za předcházející rok jsme porovnali se zapojenými nemocnicemi v ČR. Pozitivní je, že v roce 2019 nebyla hlášena v naší nemocnici žádná závažná nežádoucí událost.

Od spokojených pacientů/klientů jsme obdrželi během celého roku celkem 1632 pochval a po-

děkování, o 191 více než vloni, počet stížností se snížil z 31 obdržených v loňském roce na 23, z nichž 3 stížnosti byly důvodné a 5 částečně důvodných.

Aktivně spolupracujeme s Ministerstvem zdravotnictví ČR v oblasti bezpečnosti a kvality poskytování ZP, jsme členy mezinárodních organizací HPH a GNTH (podpora zdraví a nekuřácké nemocnice), máme zastoupení v Pracovní skupině pro rozvoj a implementaci mezinárodních principů na podporu zdraví do systémů řízení kvality zdravotnických zařízení. V programu Bezpečnost a kvalita zdravotní péče pro rok 2019 na téma Podpora interních auditorů

v rámci systému interního hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb jsme s projektem „Posílení role interního auditora v programu kontinuálního zvyšování kvality péče v Nemocnici Jihlava“ získali dotaci ve výši 199.036 Kč.

V soutěži „Bezpečná nemocnice“, pravidelně vyhlašovanou hejtmánem Kraje Vysočina, jsme v lednu 2019 získali 4.místo s projektem „Průvodce nemocnicí – podpora pro pacienty a klienty nemocnice. Pozice průvodce nemocnicí vznikla pro plánovanou rekonstrukci interního pavilonu, při které došlo k přesunům oddělení a ambulancí do náhradních prostor, k uzavření páteřních komunikačních tras i hlavního vstupu do nemocnice. Původní plán byl, že pozice průvodce bude fungovat

jeden rok, ale zkušenosti z praxe a pozitivní odezva nás přesvědčila o potřebě ponechat tuto službu nadále, zejména pro seniory a klienty se zdravotním handicapem. Analýzu úspěšnosti auditů a dotazníků spokojenosti, výsledků vyhodnocených indikátorů kvality a benchmarking využíváme k nastavení potřebných změn v oblasti poskytování zdravotní péče a k jejímu dalšímu zlepšování.

Poděkování patří nejen interním auditorům a členům projektových týmů, ale i všem zaměstnancům, kteří na svých pracovištích vytvářejí pro pacienty přívětivé prostředí, poskytují kvalitní a bezpečnou péči. Svým profesionálním a také lidským přístupem se podílejí na zlepšení úrovně poskytované zdravotní péče, zvýšení spokojenosti našich pacientů či jejich blízkých, což má bezpochyby pozitivní vliv na hodnocení celé naší nemocnice v očích laické i odborné veřejnosti.



“

VĚDA VÝZKUM ŠKOLSTVÍ



Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.
náměstek pro vědu, výzkum, školství

A white handwritten signature on a dark blue background.



”

Jihlavská medicínská akademie je součástí Nemocnice Jihlava (NJ), která ji zřizuje. Rozšiřuje aktivity NJ o vzdělávací a výchovné činnosti. Tyto se týkají jak lékařských, tak nelékařských zdravotnických profesí.

posláním JIMEA je rozvíjet a podporovat tyto činnosti vedoucí k zlepšení kvality vědomostí zdravotnických pracovníků a zdravotní péče.

ČINNOSTI JIMEA:

- náplní JIMEA je řízení a organizace medicínské výchovné a vzdělávací činnosti, toto se týká jak zaměstnanců NJ, tak všech zdravotnických pracovníků Kraje Vysočina, potažmo celé České republiky
- formy vzdělávání jsou konference, semináře i publikace vzdělávacích materiálů v tištěné i elektronické formě
- akce jsou navrhovány pracovníky Nemocnice Jihlava, pracovníky spolupracujících subjektů nebo jiných odborníků
- zařazení akce na seznam JIMEA schvaluje vědecká rada JIMEA
- aktivní účastníci vzdělávacích akcí (přednášející) jsou odborníci z Nemocnice Jihlava, z Kraje Vysočina i z institucí České republiky
- program akce předloží vědecká rada JIMEA, zajistí garant ve spolupráci s koordinátorem akce
- akce budou bodově ohodnoceny

příslušnými komorami a účastníci obdrží certifikát o účasti. Zajistí koordinátor akce

Akce v roce 2019

- Srdeční selhání pohledem zdravotní sestry – 4.2.2019
- 13. jihlavská konference: Poruchy pánevní statiky a urogynekologie 21.2.2019
- 10. jihlavská onkogynekologická konference – 21.3.2019
- Endoprotéza kolenního kloubu Live surgery - 27.3.2019
- Onkohematologické kazuistiky 20.2.2019
- Domácí hospicová péče – 20.3.2019
- Setkání dermatovenerologů Kraje Vysočina – 9.4.2019
- Seminář pro mladé lékaře – Dětské lékařství – 2.4.2019
- Seminář pro mladé lékaře – Neurologie – 17.9.2019
- Seminář s workshopem – Hemokultury – 2.4.2019
- Seminář „Sestra v akci - jak si udržet optimi-

smus, pohodu a motivaci v práci zdravotníka“ – 15.4.2019

- Řešení krizových situací v ČR a v zahraničí – 14.6.2019
- Dětská skeletální traumatologie 5.6.2019
- Moderní diagnostika Parkinsonovy nemoci a demencí – 16. – 17.5.2019
- Konference 2019 – Ošetřovatelská péče napříč Nemocnicí Jihlava – 23.-24.9.2019
- Prevence a management infekcí v místě chirurgického výkonu – 31.5.2019
- Setkání dermatovenerologů Kraje Vysočina: Kazuistiky – 6.9.2019
- 5.ročník: Dětské kazuistiky z Vysočiny – 17. 4. 2019
- 8. jihlavská konference fetomaternální a perinatální medicíny – 6.6.2019

- Jak komunikovat s různými generacemi na pracovišti i doma, Jak umět proplouvat mezi stále častějšími změnami – 19.9.2019
- 11. jihlavská konference porodních asistentek – 7.11.2019
- XII. Konference dermatologických sester Kraje Vysočina – 17.9.2019
- Jubilejní 10. Den jihlavského kardio-centra – 10.10.2019
- XVI. odborná konference: Komplexní péče o děti – 8. 10. 2019
- Jaké možnosti pomoci mají zdravotničtí pracovníci k obětem domácího násilí – 9.10. a 17.10.2019
- 9. seminář interních oddělení Vysočiny – 17.10.2019
- Chronické srdeční selhání pohledem sestry – 16.9.2019
- Setkání dialýz Vysočiny – 4.10.2019
- Seminář ke 170 letům výročí Nemocnice Jihlava, Úspěchy moderní medicíny – 7.10.2019
- Skeletální traumatologie 20.11.2019
- Krajský dermatologický seminář Jihlava – 26.11.2019
- Manažerské dovednosti 18.-19.11.2019
- Paliativní péče v psychiatrii 12.11.2019
- Karcinom pankreatu – OnkoMáják 29.4.2019
- Organizace transplantačního a dárcovského programu v ČR 6.9.2019





TISKOVÁ MLUVČÍ



Mgr. Monika Zachrlová
tisková mluvčí

Monika Zachrlová

Hlavním úkolem tiskové mluvčí je zajistit informační, publicistické a tiskové vztahy k veřejnosti a sdělovacím prostředkům. Také v roce 2019 se pokračovalo v již tradičních zajetých akcích, ale v rámci výročí 170 let Nemocnice Jihlava se uskutečnilo několik akcí.

Nejspíš největší akcí, která se uskutečnila v rámci reprezentace nemocnice, byla organizace večera ke 170 letům od založení Nemocnice Jihlava. Slavnostní večer se uskutečnil 4. listopadu a bylo na něm oceněno 15 bývalých i současných zaměstnanců nemocnice.



Večer se uskutečnil v Horá kém divadle za přítomnosti vedení Kraje Vysočina, ceny předával hejtman MUDr. Jiří Běhounek s ředitelem naší nemocnice MUDr. Lukášem Velevem, MHA. Slavnostní večer, který organizací zabral několik měsíců, uzavřel divadelní muzikál a raut.

Pro zaměstnance jsme v rámci oslav zorganizovali Rodinný den. Ten proběhl v neděli 15. září v areálu nemocnice. Zaměstnanci, kteří se registrovali, dostali dárky v podobě volných vstupenek do Vodního ráje a děti do ZOO. Čekal je program v podání kapely China blue a Karel Gott revival. Děti měly k dispozici skákací hrady, virtuální realitu nebo motokáry. Vyšlo krásné počasí a dorazilo odhadem 500 lidí.

V listopadu jsme pokračovali v již tradiční porodní konferenci pro veřejnost, kdy má veřejnost možnost poslechnout si povídání lékařů a porodních asistentek a jít se podívat do zázemí porodních sálů. Akci si opět nenechalo ujít více než 100 lidí.

Na konci roku jsme uspořádali již posedmé vánoční sbírku na opravu pokoje, tentokrát se jednalo o opravu pokoje pro těhotné pacientky. Stejně jako předchozí roky si lidé vybírali konkrétní věci, které chtěli do pokoje pořídit. Na opravu pokoje jsou potřeba světla, nábytek, nová podlaha, věšáky, nebo povlečení. Věci,

u kterých začínají ceny na několika stokorunách a končí u desítek tisíc. Všechny položky lidé mohli najít na stránkách www.nemji.cz/vanocni-pokoj. Tam také mohli lidé sledovat, kolik věcí je již koupených a jak se podle toho zbarvuje stromek a dárky pod ním.

Během uplynulého roku se připravily dva tradiční Dny zdraví, kde se veřejnosti celý den například měří cholesterol, kontrolují znaménka nebo mohou bez žádanky na mamograf.

Opět jsme uspořádali karneval pro děti zaměstnanců. Zábavné odpoledne si užilo

zhruba 200 dětí. Pro děti zaměstnanců jsme měli opět akci „Mikuláš“. Konal se v Robinsonu, děti byly obohaceny o dárkové balíčky. Celkem se připravilo 200 dárkových tašek.

Uplynulý rok jsme zajistili nové propagační předměty nemocnice - jelení lože, antibakteriální gely a hrníčky.





OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE



Mgr. Jarmila Cmuntová
náměstkyně ošetrovatelské péče

Úsek ošetrovatelské péče zajišťuje kvalitní a bezpečnou ošetrovatelskou péči, poskytovanou s minimálními riziky a respektováním základních i specifických potřeb pacientů. Tuto péči v celé nemocnici poskytuje 978 kvalifikovaných nelékařských zdravotnických pracovníků.

Kvalita poskytované péče se odrazila nejenom na zvýšené spokojenosti pacientů a pochval jimi napsaných, ale i na výsledcích interních auditů. Podrobná analýza těch



ukazatelů poskytované péče, s nimiž jsme nebyli zcela spokojeni, přinesla nápravná opatření k jejich zlepšení. Příkladem je například nakoupení nových antidekubitních matrací a pomůcek pro snížení výskytu dekubitů a postupná obnova elektricky polohovacích lůžek. Všechna lůžka splňují nosnost pro velmi obézní pacienty. Nadále platí, že v Nemocnici Jihlava respektujeme nejenom zákonné normy, ale i přání našich pacientů a jejich rodin.

Rok 2019, stejně jako roky předchozí, znamenal neustálou snahu o doplnění chybějícího personálu, a to i přes fakt, že v tomto roce došlo k výraznému navýšení mezd u všech skupin nelékařského zdravotnického personálu.

Oblast péče o pacienty

Stejně jako v roce 2018 úsek ošetrovatelské péče společně s oddělením kvality podporoval týmovou spolupráci ve všech oblastech ošetrovatelské péče. Aktivita týmu byla zaměřena především na zjednodušení ošetrovatelské dokumentace a na přípravu pro nový NIS. K plnění cíle snížení výskytu dekubitů v nemocnici přispěla také zlepšená spolupráce mezi konzultantkou pro hojení ran a odděleními při rozlišování správných druhů ran a jejich ošetřování včetně doporučení vhodných materiálů. Dále pak i zavedené aktivní vyhledávání pacientů s dekubity

na odděleních. Za rok 2019 bylo sestrou konzultantkou ošetřeno 886 pacientů s nehojící se ránou na lůžkových klinických pracovištích Nemocnice Jihlava p.o.

V roce 2019 bylo provedeno 98 námatkových auditů v oblasti hygieny a epidemiologie. Což je o 31 % více než v roce 2018. Audity probíhaly na všech úsecích NJ souvisejících s poskytováním péče hospitalizovaným pacientům. Audity byly zaměřeny na oblast hygieny a epidemiologie. Ze všech provedených auditů nebyla splněna kritéria jen na třech úsecích. I v tomto roce jsme se opět pozorně zaměřovali na prevenci infekcí v místě chirurgického výkonu na operačních sálech. Audity byly zaměřeny

na přípravu pacienta k operaci, předoperační vyšetření, přípravu operačního pole, ATB profylaxi, kontrolu aseptických postupů při výkonu či ošetření operační rány v pooperačním období apod. Audity probíhaly také formou stopaře či kontroly provádění HDR personálem po průchodu filtrem na operační sály.

Na vyhledávání potenciálních nozokomiálních nákaz v celé NJ využíváme softwarovou aplikaci HAIDi od firmy Datlowe, která je plně funkční a pracují v ní všichni členové TKI. Nově jsme v květnu proškolili v aplikaci HAIDi všechny primáře, vrchní sestry a zástupce oddělení, kteří jsou zodpovědní za vyhledávání a zpracování NI. Všem proškoleným byl povolen přístup do aplikace HAIDi, kde



si mohou procházet jednotlivé případy, filtrovat statistické údaje o NI, kolonizacích, úmrtích, sledovat stav hlášených NI aj. V roce 2019 bylo zaznamenáno 2,8 % infekcí spojených s poskytováním zdravotní péče v NJ z celkového počtu všech hospitalizací. Dle hospitalizačních případů (26 013) se jedná o 3,14 % NI.

Pozice „převazové sestry“ se opět potvrdila jako velmi přínosná. Tím, že tato specialista koordinuje objednávání pacientů s katétry PICC a Midline s kontrolou v onkologických či jiných ambulancích, ušetří pacientům čas strávený čekáním na ošetření. V roce 2019 bylo nově zavedeno 191 Midline a 27 PICC. Ošetřeno převazem bylo celkem 1052 pacientů (z toho 631 PICC a 421 Midline).

Rozvoj edukačních setkávání, kdy pacienti a jejich blízcí získávají od sester specialisek cenné informace a dovednosti. Stomické sestry se zapojily do možnosti vyzkoušet nové stomické pomůcky na peristomální kýlu a své zkušenosti a zkušenosti pacientů budou prezentovat na vzdělávacích akcích pro zdravotníky.

Diabetologické sestry prezentují svým



pacientům všechny novinky, a tak byla letos nově zavedená edukace diabetiků FGM – Flash glucose, což je monitoring = nový systém na měření glukózy u diabetiků 1. typu. Do čtečky se po přiložení (i přes oblečení) nahraje glykemická křivka (za posledních max 8 hod) + okamžitá glykémie + trend glykémie.

Opakovanou listopadovou akci, spojenou s podporou Světového dne STOP dekubitům, připravily sestry se záměrem informovat a edukovat odbornou a laickou

veřejnost o problematice vzniku a léčby dekubitů. Akce probíhala v nákupním centru a měla vysokou návštěvnost.

V roce 2019 došlo v Nemocnici Jihlava k výraznému rozvoji v poskytování paliativní péče. Zapojení do krajského projektu ELFIS a pilotního projektu MZČR nastavilo jasná pravidla pro práci Paliativního týmu při identifikaci pacientů, kteří tuto péči potřebují. Výsledky projektů by snad v budoucnu měly ovlivnit platby za pacienty, jimž tato náročná péče po právu bude poskytována.

I letos naši malí pacienti z diabetologické ambulance měli možnost díky aktivitám dětských sester navštívit zimní a letní tábor pro dětské diabe-

tiky, kde si nejen prožili hezké chvíle, ale naučili se i jak žít se svou nemocí. Nový projekt Život v kufříku byl zahájen na novorozeneckém oddělení a v budoucnu děti, jichž se projekt týká, budou za zaznamenané první chvíle svého života vděčné.

Stále více budoucích maminek, a to i z jiných regionů ČR, využívá služeb naší porodnice. Díky vzorné péči získala porodnice v projektu Přirozený porod v nemocnici opakovaně nejvyšší ocenění, kdy díky přístupu porodních asistentek ke klientkám i k vlastnímu porodu, ženy spolupracují na svém porodu a na své ve-

dení porodu dle jejich porodního plánu. Porodní asistentky neustále hledají a nabízejí maminkám nové a nové možnosti, jak si své mateřství opravdu užít a prožít.

Úsek nutriční péče

O kvalitu péče zaměřenou na správné stravování se i letos postaraly nutriční terapeutky. V rámci příjmového screeningu a nutričního zabezpečení pacientů vyšetřily a následně nutričně zabezpečily 1037 pacientů. V Ambulanci nutričního poradenství provedly edukaci u 299 klientů.



Úsek zdravotně sociálních pracovníků

Populace stárne a dožívá se stále vyššího věku. Takoví jsou i naši pacienti, a tak zdravotně-sociální pracovníci mají stále větší problém umístit co nejrychleji propouštěné pacienty do zabezpečené domácí péče nebo do domovů pro seniory. Zdravotně sociálním pracovníkům se v letošním roce podařilo umístit 139 pacientů do domovů pro seniory. Vysoký počet poskytnutých sociálních intervencí mělo za výsledek nárůst ve vyřízení příspěvku na péči a v 120 případech nastavení spolupráce s domácí či pečovatelskou službou u pacientů, kteří péči o sebe sami v domácím prostředí již nezvládli. U 35 pacientů se jejich náhlá změna v sociální situaci podařila vyře-

šit přijetím na sociální lůžko v nemocnici.

Díky projektu vzniklého z aktivity KÚ Kraje Vysočina projekt „Tvorba systému sociálně zdravotního pomezí v Kraji Vysočina“. Bude možno přijmout nové koordinátory zdravotně – sociální péče a začít více spolupracovat se sociálním odborem KÚ na této problematice. I v letošním roce se naši ZSP starali o výchovu studentů z VŠPJ na praxi.

Podpora zdraví veřejnosti

Nemocnice Jihlava patří mezi síť „Nemocnic podporujících zdraví“ a také do sítě „Nekuřáckých nemocnic“. Snahou zdravotníků je starat se nejenom o nemocné, ale snaží se působit také v rámci své profese preventivně

tak, aby se veřejnost sama starala o své zdraví. Pořádáme 2x ročně Den zdraví, podporujeme rozvoj Poradny pro odvykání kouření a její propagaci, a to i u zdravotnického personálu, s cílem ozdravení Nemocnice. Lékař i sestra z poradny v regionální rozhlasové stanici využívají možnost edukace veřejnosti v boji proti kouření. Naše sestry se angažují i v programech akce Zdravé město. Opakované záchyty vážných onemocnění odhalených na Dnech zdraví určitě svědčí o smysluplnosti těchto akcí.

Dobrovolnictví

Dobrovolnická činnost v NJ je již považována za samozřejmost. V roce 2019 byla Nemocnice Jihlava zařazena do projektu MZČR Efektivizace systému nemocniční péče v ČR prostřednictvím dobrovolnické činnosti. Během tohoto projektu by se měla vytvořit metodika uvádějící přesný postup, jak tuto péči v nemocnicích zajistit. V Jihlavě byla vytvořena nová pozice koordinátora dobrovolníků, která v příštím roce na základě pro-

jektu rozšíří a zkvalitní služby dobrovolnické činnosti.

V letošním roce bylo našim pacientům ze strany dobrovolníků věnováno 500 hodin příjemně strávených v přítomnosti obětavých lidí. Zejména pro oddělení Geriatrie a následné péče a pro Onkologii bylo pořádáno 46 akcí s dobrovolnickým zaměřením. Návštěvní hodiny s pejsky a jinými zvířátky činily z tohoto počtu 160 hodin.

Úsek kontaktního centra

E@ambulance je mezi krajskými nemocnicemi Kraje Vysočina i nadále nejužívanější službou.

Sestry z e@ ambulance zaevidovaly do elektronického objednávkového systému mnoho nových pacientů. Celkově tento systém využívá již 88 264 klientů a počet objednávek provedených klienty je 165 884. Novou službou, kterou zde pacientům, ale i zaměstnancům a veřejnosti poskytujeme je CZECH POINT, legalizace podpisů, validace dokumentů, výpisy

atd. Za tento rok bylo provedeno celkem 225 těchto úkonů.

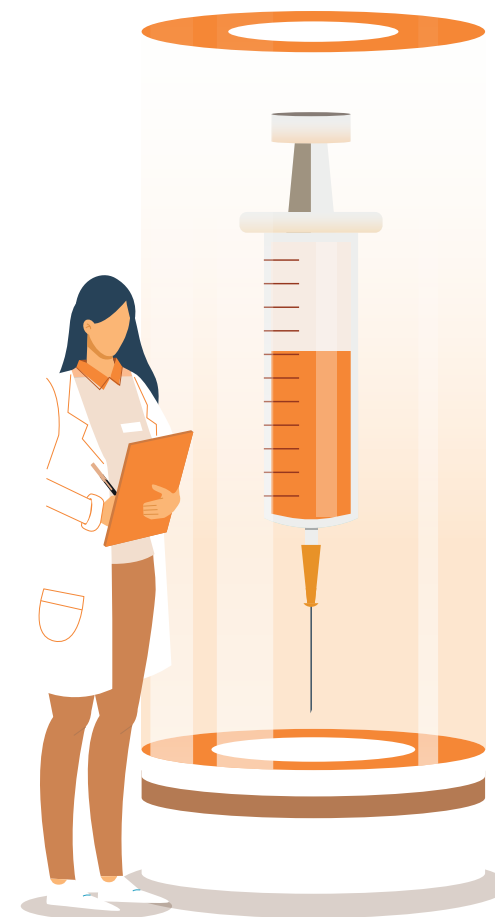
Na dvou pracovištích Centrálního příjmu vyřídily sestry v roce 2018 papírový příjem přes 7000 pacientů k plánované hospitalizaci. Založení identifikačních dat do systému a vytvoření základu pro zdravotnickou dokumentaci pacientů výrazně zrychlí samotný příjem k hospitalizaci na daném oddělení.

Psychosociální péče

Pokračování v nabídce psychosociální péče a její rozvoj v NJ zajišťuje vyškolená peerka a interventka.

Systém psychosociální intervence je v NJ zaveden proto, aby nabízel a poskytoval podporu v rovině první psychické pomoci. Umožňuje využití kolegiální (tzv. peer) péče všem zdravotníkům, které zasáhla těžká, především profesní, zkušenost. Druhou částí systému tvoří zdravotničtí interventi, jež naopak poskytují podporu akutně psychicky zasaženým blízkým

pacientů, či zemřelých. V roce 2018 bylo provedeno-Peer ošetření 3x; Intervence 6x (celkem ošetřených 16); Intervize individuální 2x; Intervize skupinová 1x.



Vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků

Povinnost celoživotního vzdělávání považují NLZP za nezbytnou, a tak zvyšování odborných znalostí a dovedností pro udržení kvalitní a bezpečně poskytované péče probíhalo po celý rok.

I nadále celoživotní vzdělávání, prohlubování a zvyšování kvalifikace zaměstnanců je realizováno využíváním dotačního programu MZČR (12x rezidentská místa) a stejně tak i využíván přes možnosti nabídek vzdělávacích akcí z ESF (10x).

Naše sestry se i nadále školily

např. v edukaci pacientů diabetiků, v poskytování nutriční péče, ve správné technice práce s EKG, sestry specialistky se připravovaly na získání kompetencí, které by eventuálně mohly převzít od lékařů. Fyzioterapeuti absolvovali zaškolení v nových technikách, důležitých pro kvalitu následné rehabilitační péče našich pacientů.

Radiologičtí asistenti v souvislosti s novými přístroji a technikami zavedenými na jejich pracovištích ab-

solvovali všechny potřebné vzdělávací akce, aby jejich poskytovaná péče byla šetrná a bezpečná. Další z řady našich porodních asistentek se proškolily a ve své péči o těhotné maminky významně rozšířily kurzy cvičení pro těhotné, což následně velice pozitivně ovlivní průběh celého porodu. Dětské sestry pak v rámci edukace pokračují v práci s dětmi navštěvujícími mateřské školy. Jejich cyklus edukací Nebojte se nemocnice je školkami velmi oblíbený a využíván. Potěšující je i to, že v současné době je již 95% personálu novorozeneckého oddělení proškolen jako laktační poradkyně- podpora kojení.

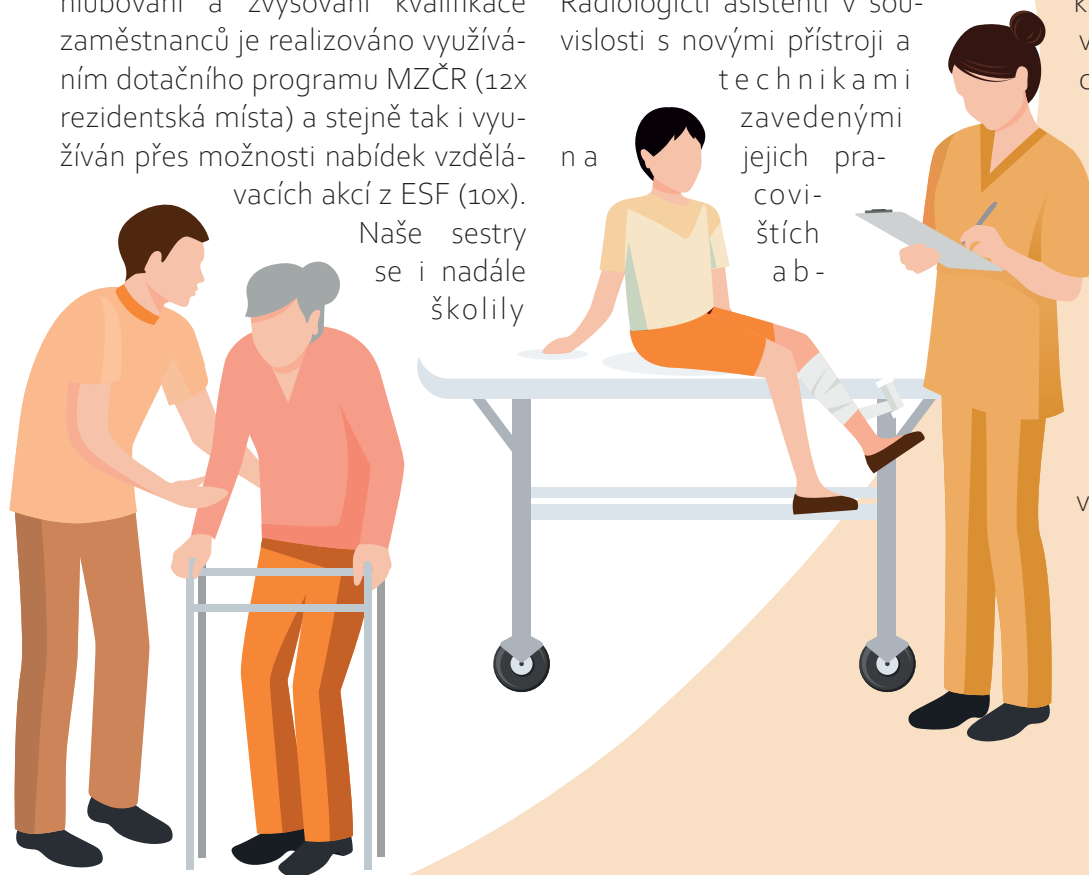
Vedoucí NLZP všech oddělení se účastnili již opakující se úspěšné vzdělávací akce zaměřené na dovednosti v manažerských techni-

kách.

Další vzdělávací akce v Nemocnici Jihlava probíhaly pod hlavičkou Jihlavské medicínské akademie a také na samotných odborných odděleních. Do vzdělávacích aktivit byla také zařazena forma e-learningu, zvláště na povinná opakující se školení. Při vzdělávání pokračovala v roce 2018 spolupráce mezi VŠPJ, SZŠ a VOŠZ v Jihlavě a také NCO NZO v Brně.

Nově v tomto roce byla po dohodě s ekonomickým úsekem nastavena pravidla financování vzdělávání pro NLZP v Nemocnici Jihlava.

I přes trvalé problémy s doplňováním dostatečného počtu nelékařského zdravotnického personálu se i v roce 2018 podařilo udržet vysokou úroveň a kvalitu ošetrovatelské péče.





INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE



Mgr. David Zažímal
vedoucí ICT oddělení



V roce 2019 přijalo oddělení ICT jenom přes systém HelpDesk celkem 7578 požadavků. Nejsou zde započítány požadavky vyřešené telefonem nebo osobní návštěvou. Meziroční nárůst je opět vyšší, tentokrát o 2217 požadavků. Průměrně je stále v otevřeném stavu (v řešení) cca 100 požadavků.

Následuje několik významnějších projektů, které jsme v roce 2019 realizovali. Mimo tyto projekty došlo i k mnoha dalším aktivitám v oblasti ICT.

Optická páteřní síť

V roce 2019 jsme opět pokročili v konsolidaci stavu optické

páteřní síť, která je v NemJI technologicky z počátku gotých let.

Z doby vynálezu konektoru ST firmou AT&T. Tehdy šlo o

nejmasověji používaný konektor pro instalace převážně MultiMode vláken pro technologii 10Base-FL a 100Base-Fx. Řešíme stále problémy fyzické infrastruktury v nedostatečném počtu a kvalitě optických

vláken (OVL) typu MultiMode, konektorů ST a topologií neblížící se ani náznakem tzv. hvězdě. Zcela nedostatečný je pak stav na základě standardu IEEE 802.3ba.

Vytvořili jsme zcela nový koncept fyzické infrastruktury a v tomto duchu nechali v roce 2019 nainstalovat cca 3km nových SingleMode vláken typu ITU-T G.657A, která jsou optimální pro instalace FTTH a LAN, díky redukci pláště o cca 30% oproti ITU-T G.652D, povolenému ohybu a vlastnostem vlákna schopného přenést tisícnásobky stávající MultiMode technologie.

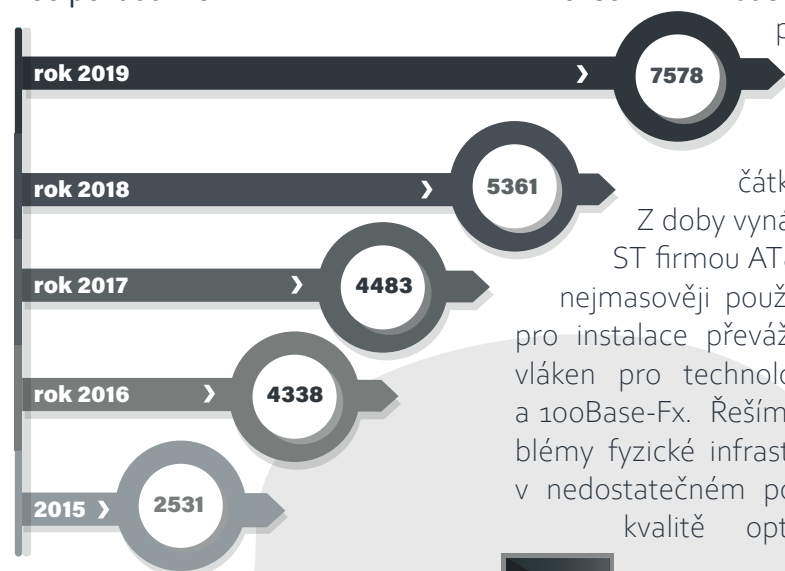
Aktivní páteřní síť

I v roce 2019 jsme pokračovali ve výměně již nepodporovaných aktivních

přístupových switchů tak, abychom byli schopni garantovat bezpečnostní mechanismy navazující na protokoly IEEE 802.1X a TACACS. Aktuálně máme v Nemocnici Jihlava 110 aktivních přístupových switchů, tedy přes 5.000 fyzických portů mimo vysokorychlostní páteřní infrastrukturu o rychlosti bezmála 100Gb/s.

Díky nové optické infrastruktuře jsme mohli navýšit 20x páteřní konektivitu nově do budov G, D, B a C. Z jednotek sériově (za sebou) připojených přístupových switchů, které sdílely 1Gbps do podružné páteře jsme mohli koncové switche rozdělit a nabídnout páteřní spoje do budov o rychlosti minimálně 20Gb/s. Dosáhli jsme dramatického snížení latence v síti. Denně zabezpečujeme na aktivních bezpečnostních prvcích mj. konektivitu do sítě Internet pro zaměstnance Nemocnice Jihlava

Počet požadavků



v řádech přesahující 500Mb/s, v jednotkách 3-5 Gb/s do zabezpečených sítí modalit.

WiFi

V souvislosti s rozvojem aktivní i pasivní optické a metalické infrastruktury navyšujeme stále počty nových bezdrátových přístupových prvků na aktuálních 144 AP od fy ARUBA. Snažíme se o postupnou výměnu za 78 stávajících starých AP (nepodporovaného typu MSM).

Nemocnice Jihlava patří mezi největší organizace na Vysočině nabízející volně dostupnou WiFi konektivitu. Denně se k našim WiFi přístupovým

prvkům připojí kolem 1600 klientů a odbavíme jim bezpečně konektivitu k síti Internet v šířce pásma přesahující 300 Mb/s.

Zavedli jsme novou roamingovou službu 'eduroam' a nabídli tak všem zaměstnancům Nemocnice Jihlava využívat celosvětovou akademickou infrastrukturu s využitím totožných přístupových oprávnění, jaké mají v LAN Nemocnice.

V součinnosti s Krajem Vysočina testujeme nový portálový systém, kterým nahradíme aktuální NemJI-Free SSID.

VMware

Na páteřní infrastrukturu jsme připojili nové dva vysokovýkonné servery/ hosty pro VMware virtualizaci na rychlostech 50Gb/s per host a nabídli jim 20Gb/s připojení na disková iSCSI pole Nemocnice Jihlava.

Dále jsme připojili vysokorychlostní cluster dvou MS-SQL serverů na 100Gb/s páteř v nově vybudovaném Datacentru Nemocnice Jihlava pod budovou E.

Kamerový systém

V oblasti kamerového systému znamenala infrastruktura výrazný nárůst počtu kamer. Počet IP kamer

vzrostl ke konci roku na 160. Došlo také k mnoha obměnám již zastaralých a nekvalitních IP kamer. Velkou část jsme mohli realizovat díky dotačnímu titulu Kraje Vysočina.

Microsoft 365

- Sjednocení verzí operačního systému na koncových stanicích Upgrade, přechod na novější verzi Windows 10 a sjednocení těchto verzí.
- Plný přechod na Exchange Online – Domigrování všech mailbovových schránek, které se nacházeli na on-premise infrastruktuře a minimalizace on-prem řešení.



- MDM – Sjednocení nabízených mobilních zařízení vyššímu managementu a nasazení řešení, které bude provádět plný Mobile Device Management nad vybranými zařízeními konkrétních vendorů.
- Intune – Přidání endpointů do managementu Intune a konfigurace baseline
- Windows Autopilot – Zahájení testování technologie, která umožňuje Zero Touch IT a okamžité doručení PC na oddělení, vše, co je třeba, se nainstaluje a nastaví až na místě samo dle požadavků a našeho zadání.
- Antivir přechod na MDATP – Pilot a následná migrace na Next-Gen Antivirus.
- Sjednocení MS Office verzí – Odebrání Libre office a následná migrace na využívání Office Pro Plus tam, kde je to možné.
- Azure Web APP Proxy – Postupný přechod interních aplikací na jednotnou cloudovou identitu a rušení publikování serverů a IIS kvůli využití Web APP Proxy Gateways.
- Azure Windows Virtual Desktop – Pilotní projekt nahrazení současných dosluhujících virtuálních desktopů z krajského projektu, který bude brzy u konce udržitelnosti. Oproti současnému řešení se jedná o extrémně levnou technologii, která, bude sloužit jako náhrada v současnosti využívaného řešení v požadovaném rozsahu.
- PowerBi – vytvoření mnoha dashboardů jak pro naše vlastní

potřeby, tak pro potřeby dalších oddělení.

- Bezpečnost – Nasazení mnoha M365 bezpečnostních funkcionalit pro zvýšení bezpečnosti a snížení rizika na krádež či zašifrování dat naší organizace.
- Reference – Presentace nasazení M365 v Nemocnici Jihlava na konferencích a reference pro mnoho organizací, zúčastnili jsme se mnoha IT konferencí, kde jsme se aktivně účastnili

jako speakeri a prezentovali řešení, která využíváme. Přivítali jsme i mnoho organizací různého typu, abychom jim ukázali a odprezentovali Microsoft 365 řešení v naší organizaci.





ŘÍZENÍ LIDÍ



Ludmila Pysková
vedoucí OPM

Změny ve vedoucích pozicích

Staniční sestra interního oddělení – dialyzačního střediska paní Zimolová Eva požádala k 1.1.2019 o uvolnění z funkce, v pozici ji nahradila paní Dubová Michaela. MUDr. Herboltová Petra je od 1.1.2019 jmenovaná zástupcem primáře gynekologicko-porodnického oddělení. MUDr. Peschout Roman odešel do soukromé praxe, nadále v nemocnici pracuje na snížený úvazek.

Vedoucí lékař pracoviště PET/CT oddělení nukleární medicíny MUDr. Dočkal Milan byl k 1.2.2019 odvolán z funkce. Vedoucím lékařem se stal MUDr. Zadražil Ladislav, PhD.



MUDr. Nevalová Zuzana, Ph.D. je od 1.4. zástupce primáře kožního oddělení, MUDr. Vybíralová Ivana ukončila k 31.3.2019 pracovní poměr.

K 1.4.2019 odchází do starobního důchodu staniční sestra lůžkové stanice C interního oddělení paní Krejčová Marie, do funkce staniční sestry byla jmenována Bc. Čeperová Dagmar.

Od 1.5.2019 končí činnost vedoucího lékaře lůžkové části ARO MUDr. Švestková Ladislava, nadále vykonává pozici zástupce primáře. MUDr. Tajč Tomáš je jmenován vedoucím lékařem lůžkové části ARO. Mgr. Hájková Simona požádala o uvolnění z funkce vrchní sestry dětského oddělení, na základě výběrového řízení je od 1.6.2019 vrchní sestrou Bc. Zejdrová Jana.

Od 10.6.2019 je jmenována MUDr. Kumštarová Romana primářkou infekčního odděle-

ní, na pozici byla vybrána na základě výběrového řízení, MUDr. Škárek Josef je vedoucí lékař ambulancí.

K 30.6.2019 odešla do starobního důchodu vrchní sestra plicního oddělení Mgr. Musilová Hana, její pozici nahradila z pozice staniční sestry Mgr. Krafková Jitka, staniční sestrou se stala Mgr. Křížová Dagmar. Primář ortopedicko-traumatologického oddělení MUDr. Lena Tomáš požádal k 31.8.2019 ukončení pracovního poměru. Od 1.9.2019 je pověřen primářem oddělení MUDr. Čepera Ladislav. Dále primář urologie MUDr. Drábek Martin k 30. 9. 2019 rozvázal pracovní poměr, od 1.10.2019 je pověřen vedením oddělení MUDr. Lavička Zdeněk.

MUDr. Volf Petr je jmenován

zástupcem primáře urologie. MUDr. Fišar Josef končí k 31.10.2019 na pozici vedoucí lékař ozařoven, od 1. listopadu ho nahradil MUDr. Vaněk Petr. Na oddělení HTO jsou od 1.11.2019 nové pozice vedoucí zdravotní laborant. Ing. Nováková Šárka je vedoucí úseku transfúzní stanice a vedoucí úseku laboratoř HTO se stala paní Doupovcová Věra. Vedoucí úseková laborantka klinické biochemie - OKB MI paní Kolmanová Juliána odešla na mateřskou dovolenou, od 1.11.2019 tuto pozici zastává B c . Blaha Lukáš.

V nemocniční lékárně byla o d

1.11.2019 vytvořena nová pracovní pozice vedoucí farmaceutická asistentka pro nemocniční část lékárny, vedoucí je paní Nevrková Ludmila.

Rezidenční místa – dotační programy na spolufinancování vzdělávání

Každý rok žádáme MZ ČR o dotaci na „Rezidenční místa“ na vzdělávání lékařů a nelékařů. V letošním roce nám ministerstvo zdravotnictví schválilo 5 rezidenčních míst pro lékaře v těchto oborech: 2 místa v oboru dětské lékařství, 2 místa v oboru vnitřní lékařství a 1 místo v oboru chirurgie. Stejný počet 5 rezidenčních míst jsme získali pro nelékařská povolání, z toho 4 rezidenční místa pro obor intenzivní péče a 1 rezidenční místo pro obor alergologie a klinická imunologie.

Spolupráce s Krajem Vysočina

Kraj poskytuje dotace na stipendia a náborové příspěvky pro stabilizaci lékařů a nelékařů. Tímto způsobem podporuje řešení nedostatku lékařského a nelékařského personálu.



Porovnání - průměrný počet zaměstnanců a průměrného platu za rok 2018 a 2019

Kategorie zaměstnanců	Zaměstnanci průměrný přepočtený evidenční počet		Průměrný plat	
	rok 2018	rok 2019	rok 2018	rok 2019
Lékaři	217,9	230,77	74 202	81 851
Farmaceuti	10,1	10,57	50 613	55 719
Všeobecné sestry a porod- ní asistentky	615,14	655,98	36 527	40 723
Ost.zdrav.prac.nelékaři s odb.způsobilostí	88	95,08	35 260	37 527
Zdrav.prac.nelékaři s od- b.a spec.způsobilostí	36,66	38,48	36 346	39 315
Zdrav.prac.nelék.pod odb. dohledem	205,33	185,12	21 124	22 099
Jiní odb.prac.nelékaři s odb. způsobilostí	4,36	3,92	30 614	31 237
THP	80,03	82,08	31 911	34 392
Dělníci a provozní prac.	110,91	110,65	19 665	21 247
Celkem	1368,43	1412,65	38 577	42 940



Věková struktura zaměstnanců ve fyzických osobách k 31.12.2019

Kategorie	do 20 let	do 30 let	do 40 let	do 50 let	do 60 let	nad 60 let	celkem
Lékař	0	67	61	57	37	35	257
Farmaceut	0	2	1	3	5	0	11
Všeobecná sestra	0	93	137	223	144	31	628
Dětská sestra	0	1	5	25	9	0	40
Porodní asistentka	0	3	8	17	6	3	37
Ergoterapeut	0	0	1	1	0	0	2
Radiologický asistent	0	8	7	12	6	1	34
Zdravotní laborant	1	4	8	14	7	2	36
Zdravotně-sociální pracovník	0	0	1	0	0	1	2
Nutriční terapeut	0	0	1	3	1	1	6
Farmaceutický asistent	0	3	3	6	3	0	15
Psycholog	0	1	0	1	0	0	2
Klinický logoped	0	1	0	0	1	0	2
Fyzioterapeut	0	1	4	14	5	1	25
Radiologický fyzik	0	0	4	0	1	3	8
Odb.prac.-laborant	0	2	3	1	1	3	10
Ošetřovatel	0	3	1	9	15	0	28
Sanitář	3	10	14	64	55	13	159
THP	0	4	10	27	34	9	84
Dělníci	0	6	11	30	38	28	113
Celkem	4	209	280	507	368	131	1499

Struktura vzdělání zaměstnanců ve fyzických osobách k 12.2019

Vzdělání	muži	ženy	celkem
Základní + praktická škola	7	30	37
Nižší střední odborné	15	46	61
Střední odborné (vyučení)	53	92	145
Střední nebo střední odb.bez maturity a bez vyučení	0	14	14
Úplné střední všeobecné vzdělání	0	8	8
ÚSO (vyučení s maturitou)	1	5	6
ÚSO s maturitou (bez vyučení)	34	564	598
Vyšší odborné	4	106	110
Bakalářské	17	144	161
Vysokoškolské	159	197	356
Doktorské (vědecká výchova)	3	0	3
Celkem	293	1206	1499





AUDIT CONTROLLING



Ing. Milan Havlík
vedoucí OKIA oddělení



Controlling 2019

Oddělení controllingu pokračovalo již čtvrtým rokem jako referenční nemocnice v projektu zpracování dat pro CZ DRG-DRG restart. V roce 2019 jsme využili zpětné vazby z projektu pro možnost porovnání nákladových a výnosových ukazatelů s okolím. V roce 2019 jsme zahájili tvorbu grafického zobrazení klíčových dat v novém GUI prostředí Power BI.

Nejen v prostředí Power BI jsme prozatím vytvořili alternativu k neexistenci algoritmů pro zpracování kontroly výkaznictví onko-gynekologické operativy systémem CZ DRG pro povinné vykazování v roce 2020. Dosluhu-

jící nemocniční informační systém již nové algoritmy neobsahuje a jejich implementace by byla příliš nákladná. Proto ve spolupráci s dodavatelem vznikla externí alternativa. V následujícím období bude ve spolupráci se zřizovatelem aktuální systém nahrazen novým a nám se tak do budoucna po práci na překlopení systému uvolní další prostor pro detailnější analýzy dat.

Počet dat, které jsme schopni databázově zpracovávat pro datové a grafické výstupy se také rok od roku zvyšuje a postupně tak přebíráme kontrolu nad mnoha údaji v naší nemocnici.

Interní audit 2019

V oboru interního auditu ve smyslu zákona 320/2001 Sb. „Zákon o finanční kontrole ve veřejné správě“ včetně souvisejících změn byly provedeny čtyři samostatné audity dle schváleného plánu na rok 2019. Činnost oddělení byla cíleně směřována pouze pro tento rok spíše do oblasti zpracování dat. Objem vykonaných auditů se však výrazně nelišil od standardu.

Oddělení kódování 2019

Oddělení kódování pokračovalo ve standardní práci a neustálém zlepšování své činnosti i v souvislosti s prací a spoluprací na projektu CZ DRG. Ke konci roku byla značná část energie věnována nastavení systému kontroly vykazování nových markerů souvisejících právě s CZ DRG a tvorby vhodného nástroje pro datovou kontrolu vykazovaných markerů, jako alternativu k prozatím neexistujícímu externímu kontrolnímu nástroji.





PROCES LOGISTIKA

Rok 2019 byl rokem významných změn, vizí a přípravy projektů v rámci procesu logistika. Zásadní bylo dokončení 3-leté rekonstrukce interního pavilonu v souladu s dlouhodobým harmonogramem, což se ve spolupráci se zhotovitelem podařilo a pavilon byl předán v termínu bez sebemenších zdržení nebo komplikací.

Další významnou stavební akcí byla výstavba a uvedení do provozu nové Protialkoholní záchytné stanice, kterou převzala nemocnice do správy. Provoz byl zahá-

jen k 30.4.2019.



Ing. Alexander Filip
provozně-technický náměstek



Neméně důležitými stavebními akcemi byla rekonstrukce pracoviště přípravy cytostatik včetně kompletní obměny technologie a vybavení (akce byla realizována z dotace Kraje Vysočina), která probíhala za provozu, rekonstrukce systému chlazení a rekonstrukce předávací stanice tepla v rámci gynekologicko-porodnického pavilonu, stavební úpravy pracoviště magnetické rezonance pro obměnu přístroje.

PROJEKTY:

V oblasti přípravy projektů a projekčních prací byl dokončen projekt rekonstrukce stravovacího provozu a energocentra včetně realizace veřejných zakázek na zhotovitele a výběru zhotovitele. V půlce měsíce prosince bylo vybranému zhotoviteli předáno staveniště.

Je zpracována studie na výstavbu pavilonu rehabilitace a následné péče, který nahradí dosluhující stávající panelový pavilon ODN. Součástí stu-

die je výstavba parkovacího domu s kapacitou 400 parkovacích míst a obslužné koridory, které propojí jednotlivé pavilony nadzemními krytými komunikacemi. Byly zahájeny projekční práce na rekonstrukci 6 výtahů gynekologicko-porodnického pavilonu.

ENERGETIKA

V oblasti energetiky jsme navázali na trend snižování nákladů na energii cestou realizace energeticky úsporných opatření. Dalším krokem bylo vypracování studie na rekonstrukci primárního zdroje tepla a TUV pro nemocnici se

záměrem snížení primárního výkonu z 11,5 MW na 8 MW a výměna teplovodních kotlů za dvojitě kondenzační s vyšší účinností a náhrada kogeneračních jednotek za nové. Byly zahájeny práce na projektové dokumentaci s termínem dokončení k 29.2.2020. Pokračovala aplikace opatření EPC – energetické služby s garantovanou úsporou – cílem bylo regulování všech systémů a sledování dopadů v jednotlivých čtvrtletích a poté jako celku za celý rok. Pro snížení nákladů na únik z vodovodního řádu v případě havárie byly osazeny vodoměry s dálkovým kontinuálním ode-

čtem, které pomáhají eliminovat ekonomické ztráty.

CÍLE V RÁMCI ČERPÁNÍ DOTACÍ EU A SR

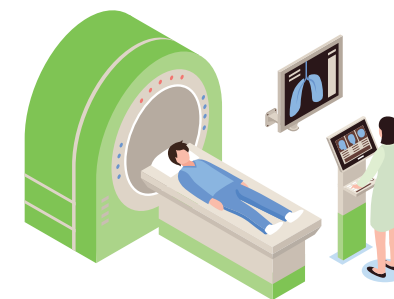
5. Výzva IROP – „Modernizace a obnova pracoviště onkogynekologické péče Nemocnice Jihlava“. Cílem byla realizace schváleného projektu. Cíl se podařilo splnit a plánovaný objem zdravotnických prostředků byl dodán.

Programu na zvýšení ochrany měkkých cílů v resortu zdravotnictví pro rok 2020 – byl podán projekt s názvem „Nemocnice Jihlava – Bezpečnostní politika a školení“. Účelem projektu je vyhodnocení ohroženosti Nemocnice Jihlava jako měkkého cíle, provedení nezbytné revize a implementace bezpečnostní dokumentace, zpracování analýzy stavu bezpečnosti nemocnice, provedení analýzy rizik a příprava plánů pro zvládnutí rizik v následujícím období.



Nákladné opravy zdravotníckých prostředků za rok 2019 (nad 200 000,- Kč)

Oddělení	přístroj	firma	cena Kč
ONK	Afterloader (Brachyterapie)	Amedis, spol. s r.o.	673 187,20 Kč
OZM	Ultrazvuk	Medata, spol. s r.o.	205 288,60 Kč
ONK	2x Lineární urychlovač + přísl. (smluvní servis)	Amedis, spol. s r.o.	9 449 035,00 Kč
OZM	Magnetická rezonance (smluvní servis)	GE Medical Systems ČR	5 452 106,00 Kč
	Počítačový tomograf + 3x RTG (smluvní servis)	Siemens HealthCare, s r.o.	4 535 080,00 Kč
ONM	Pozitronová emisní tomografie (smluvní servis)	Siemens HealthCare, s r.o.	2 904 000,00 Kč
OZM	3x RTG (smluvní servis)	Philips ČR s r.o.	2 248 480,00 Kč
ONM	Skioskopická sklopná stěna (smluvní servis)	Edomed a.s.	1 928 740,00 Kč



Nákup zdravotníckých prostředků za rok 2019 (nad 200 000,- Kč)

Přístroj	cena Kč		
2 x Laminární box	383 041,60 Kč	6 x operační světlo Volista	4 244 776,80 Kč
Phantom GE - 68	262 216,25 Kč	Instrumentárium pro vaginální operativu	217 316,00 Kč
Autorefraktor Plusoptic A 12	235 688,22 Kč	Technologie k detekci sentinelových uzlin	638 338,00 Kč
Ultrazvukový přístroj FlexFocus 300	919 230,00 Kč	Operační stůl 5 200	497 128,50 Kč
2 x Ultrazvukový přístroj Voluson S 10	4 791 600,00 Kč	Laparoskopická věž	4 182 138,73 Kč
Automatický dezinfektor ETD4 PLUS GA	795 150,00 Kč	3 x Dezinfektor Getinge	2 042 246,47 Kč
Bezkontaktní tonometr CT-1P	223 915,00 Kč	Magnetická rezonance AERA	37 437 400,00 Kč
Mobilní stomatologická jednotka NSK	299 900,00 Kč	Endoskopická věž	4 824 829,65 Kč
		2 x Izolátor	2 576 383,34 Kč



Porovnání spotřeby a nákladů na energii za rok 2016 - 2019

Elektrická energie

Rok	Spotřeba v MWh	Náklady v Kč
2016	4 923	11 343 038
2017	5 246	8 637 170
2018	5 660	9 108 447
2019	5 928	14 206 193

Vodné, stočné

Rok	Spotřeba v m ³	Náklady v Kč
2016	55 976	5 064 683
2017	67 316	6 298 916
2018	62 242	5 910 014
2019	63 249	5 980 323

Plyn

Rok	Spotřeba v MWh	Náklady v Kč
2016	13 890	13 046 952
2017	14 373	11 922 077
2018	14 302	11 855 495
2019	13 837	14 015 910

Nárůst spotřeby elektrické energie byl způsoben zejména novými kapacitami v oblasti zdravotnické techniky a uvedení do plného provozu interního pavilonu. Současně došlo v roce 2019 k významnému zvýšení cen na trhu s elektrickou energií

Výroba elektrické energie

Rok	Výroba v MWh	Příjmy v Kč
2016	1 496,0	2 387 937,00
2017	1 696,6	2 312 854,87
2018	1 379,4	2 028 542,00
2019	1 453,7	1 711 350,00



Služby a opravy za rok 2019

Činnost

Úklidové práce, mytí oken
 Oprava televizoru a magnetofonu
 Výroba, opravy razítek
 Malířské práce
 Opravy psacích a šicích strojů
 Opravy malých chladniček a mrazá-
 ků
 Opravy elektrospotřebičů
 Opravy kopírek a skartovaček
 Dezinfekce a deratizace
 Zámečnické práce - opravy FAB a
 zhotovení klíčů
 Přepravní služby TOPTRANS
 Broušení
 Odpady
 Plyn

příjmy
 výdaje
 kapalný kyslík
 technické a
 medicínské
 plyny
 kapalný dusík

Náklady

22 743 830,00
 732,00
 67 372,00
 794 936,00
 1 050,00
 6 009,00
 14 564,00
 26 599,00
 123 150,00
 52 182,00
 22 924,00
 7 520,00
 68 727,00
 3 961 660,00
 607 025
 546 456,
 24 755



Stravování

Počty jídel připravených za rok 2019

MĚSÍC	POČET JÍDEL PACIENTI	POČET OBĚDŮ ZAMĚŠTNANCI	POČET VEČEŘÍ ZAMĚŠTNANCI	PRŮM.CENA OBĚ- DA ZAMĚŠT.	PRŮM.CENA VEČEŘE ZAMĚŠTNANCI
leden	14186	19345	777	29,40 Kč	23,36 Kč
únor	12418	17285	739	29,63 Kč	23,00 Kč
březen	13804	17957	707	28,86 Kč	21,50 Kč
duben	12264	17574	761	29,96 Kč	22,70 Kč
květen	12514	18191	760	29,84 Kč	22,20 Kč
červen	12838	16526	789	31,95 Kč	22,76 Kč
červenec	11177	15190	702	33,31 Kč	22,50 Kč
srpen	10813	15273	712	32,85 Kč	23,07 Kč
září	12757	17462	633	29,71 Kč	22,79 Kč
říjen	13964	18945	738	28,94 Kč	22,27 Kč
listopad	13778	18347	773	30,24 Kč	23,12 Kč
prosinec	11304	15585	837	28,94 Kč	26,46 Kč
CELKEM	151817	207680	8928	30,30 Kč	22,98 Kč



Poznámky:

Poznámky:



Nemocnice Jihlava, příspěvková organizace
- © 2020 Designed by ICT oddělení