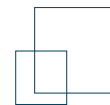


Výroční zpráva



2013

Naše nemocnice

Obsah

	strana
	3
	5
Slovo ředitele	6
Základní informace	7
Management nemocnice	8
Organizační uspořádání	9
Léčebná péče	10
Kliniky, Počty operací, hospitalizací a ambulantních ošetření	11
Obložnost, průměrná ošetrovací doba, počet ošetrovacích dní	12
Vývoj produkce bodů, ZUM a ZULP	31
Komentáře jednotlivých oddělení nemocnice	41
Finance	42
Kvalita	43
Věda, výzkum, školství	44
Tisková mluvčí	46
Ošetrovatelská péče	48
Informační technologie	51
Řízení lidí	52
Audit	
Logistika	

□ Slovo ředitele

Vážené dámy, pánové, obchodní partneři, spolupracovníci,

dovolte, abych se společně s Vámi prostřednictvím této výroční zprávy ohlédl za rokem 2013 tak, jak jej prožila Nemocnice Jihlava, její pacienti, zaměstnanci, i obchodní partneři. Objektivně lze říci, že rok 2013 byl zatím nejtěžším rokem českého zdravotnictví od pádu totality. Vedena pohnutkami, kterým lze jen z části porozumět, rozhodla česká vláda o výrazném omezení

úhrad zdravotní péče, aniž by však řešila co s těmi, kterým se potenciálně potřebné léčby nedostane.

Zvýšením DPH na vybrané komodity a změnou jejich zařazení v roce 2011 a 2012, při současném snížení úhrad ze zdravotního pojištění, se nemocnice ocitly ve velmi svízelné situaci. Paradoxně byla obtíž tím větší, čím více poskytovala nemocnice akutní a tím nedoložitelné péče. Nemocnice Jihlava do takové sku-

piny nemocnic patří a je to v zásadě velmi dobře. Jsme nemocnicí s převážnou strukturou akutní péče, poskytující řadu obtížně nahraditelných služeb občanům celého Kraje Vysočina. Prostor pro „redukci péče“ podle představ české vlády, byl tedy velmi malý. Tato nestandardní situace se dotkla každého z nás.

Nemocnice sice hospodařila v součtu vyrovnaně, ale za cenu doslovného vydrancování finančních rezerv, čím si velmi ztíži-



MUDr. Lukáš Velev
ředitel

la budoucí obměnu a rozvoj. Museli jsme přijmout řadu opatření, které vedly k personálním úsporám, především snížení objemu přesčasové práce. Některá oddělení jsme převedli do režimu práce od pondělí do pátku a na víkendy je uzavřeli. Tím došlo k úsporám personálních nákladů, ale také zhoršení komfortu těch pacientů, které nebylo možno propustit, a museli se na víkend přestěhovat. Výrazně jsme omezili investice, čímž dochází k morální amortizaci zařízení. Zhoršili jsme, a to je důsledek velmi vážný, splatnost vůči našim dodavatelům. Vystavili tak je i sebe velmi obtížné situaci. To vše a mnoho dalšího byl důsledek nekoncepčního řízení zdravotnictví a alokace zdrojů veřejného zdravotního pojištění. Důsledky ponese me, i naši partneři i v letech dalších. Z mého pohledu šlo o neobvyčejný morální hazard české vlády.

Nebylo však vše jen chmurné. Nemocnice dále intenzivně pracovala na zlepšování svých služeb. Provedli jsme podrobnou analýzu nákladovosti bází dle DRG metodi-

ky, hledali, hledáme a budeme hledat cesty k zlepšení kvality i efektivity péče. Zavedli jsme moderní postupy léčby vybraných nádorů pomocí RFA metody, včetně rozšíření spektra jejich resekce, především při metastatickém postižení jater, ale také resekci ledvin a dalších. Zprovoznili jsme prodejnu zdravotnických pomůcek, provoz, který nesporně měl být v nemocnici již dávno. Zlepšili jsme tak služby pro naše pacienty a doufám i mírně hospodaření nemocnice. Dále jsme se snažili investovat do kvalitních zaměstnanců jako základního růstového kapitálu nemocnice. Doplnovali jsme stavy lékařů oddělení tak, abychom se připravili na generační obměny. Investovali do vzdělávání, získávání znalostí a dovedností. Bohužel, ač vědomi si situace, nebyli jsme schopni připravit se na pracovní legislativní změny roku 2014. Tento celospolečenský problém vyžaduje systémové řešení včetně alokace zdrojů.

Souhrnně mohu říci, že Nemocnice Jihlava prošla obtížné období se šrámy, nikoli však

vážnými trhlinami. Je stále dobrou adresou, skýtající prostor pro osobní rozvoj i zlepšování služeb. Je to především zásluha loajality, ochoty a pracovního nasazení všech jejich zaměstnanců, také pochopení a tolerance našich obchodních partnerů. Jím všem patří můj upřímný dík a obdiv.

V úctě
MUDr. Lukáš Velev

Informace

Základní informace

Nemocnice Jihlava, příspěvková organizace
Vrchlického 59, 586 33 Jihlava

telefon: +420 567 157 111
fax: +420 567 301 212
e-mail: sekretariat@nemji.cz
web: www.nemji.cz
IČO: 00090638
DIČ: CZ00090638

Zřízena na základě zřizovací listiny schválené usnesením č. 074/02/2003/ZK na jednání Zastupitelstva kraje Vysočina dne 31. 3. 2003.

Předmět a hlavní účel činnosti:

Organizace poskytuje zdravotní péči, v níž je zahrnuta ambulantní a lůžková základní a specializovaná diagnostická a léčebná péče, nezbytná preventivní péče a lékárenská činnost. Organizace provádí vědeckou, vzdělávací a informační činnost ve zdravotnictví, již se zejména rozumí provádění klinického hodnocení účinků léků a nové zdravotnické techniky, vědecko-výzkumná činnost, pregraduální výcho-

va zdravotnických pracovníků, postgraduální a kontinuální vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví a zajištění činnosti odborné knihovny.

Doplňkové činnosti:

Zkoušky stability u zdrojů ionizujícího záření, provozování hostinské činnosti pro osoby, které nejsou pacienti ani zaměstnanci organizace, sterilizaci zdravotnických prostředků a materiálu, nákup a prodej zboží, praní a opravy prádla, technické činnosti v dopravě, činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.

Zřizovatel:

Kraj Vysočina,
Žižkova 57, 589 01 Jihlava

telefon: +420 564 602 111
fax: +420 564 602 420
e-mail: posta@kr-vysocina.cz
web: www.kr-vysocina.cz



Management nemocnice



MUDr. Lukáš Velev
ředitel



MUDr. Vít Bárta
náměstek léčebné péče



Mgr. Jarmila Cmuntová
náměstkyně ošetrovatelské péče



Ing. Milan Havlík
vedoucí OKIA oddělení



Mgr. David Zažímal
vedoucí ICT oddělení



Ing. Alexandr Filip
náměstek provozně-technický



Ing. Jitka Hiřšová
ekonomická náměstkyně



Mgr. Monika Zachrlová
tisková mluvčí



Ludmila Pysková
vedoucí OPM oddělení

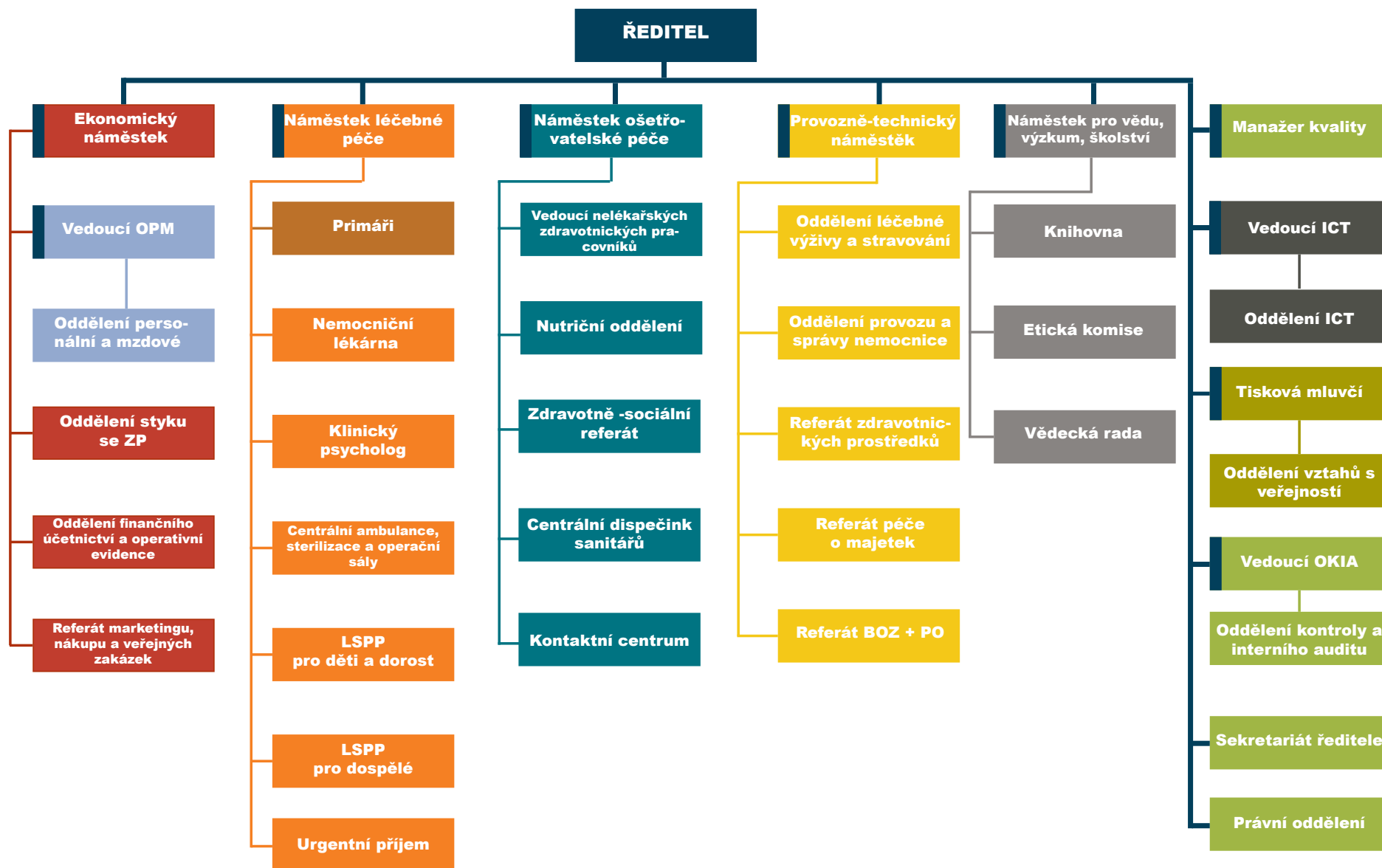


Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.
náměstek pro vědu, výzkum, školství



Bc. Zuzana Mezerová
manažerka kvality

Organizační uspořádání



□ Léčení

léčebná péče



MUDr. Vít Bárta
náměstek léčebné péče

Operace

Počty operací, hospitalizací a ambulantních ošetření

Klinická oddělení

Oddělení	Počet lůžek	Z toho JIP	Počet amb.
Interní oddělení	73	9	8
Kardiologické oddělení	52	8	7
Infekční oddělení	40	4	1
Oddělení tuberkulózy a resp. nemocí	25	-	5
Neurologické oddělení	50	8	8
Dětské oddělení	66	9	7
Gyneologicko-porodnické oddělení	50	-	10
Chirurgické oddělení	68	12	6
Traumatologické oddělení	25	7	2
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	5	5	2
Ortopedické oddělení	24	-	4
Urologické oddělení	20	-	2
Oddělení ušní, nosní, krční	20	-	3
Oční oddělení	10	-	6
Kožní oddělení	15	-	7
Onkologické oddělení	46	-	3
Rehabilitační oddělení	20	-	2
Oddělení geriatrické a následné péče	75	-	2
Stanice paliativní péče	10	-	-
Celkem	711	47	89

Centrální operační sály - počty operací 2013

Oddělení	CHIR	TRM	ORT	GYN	ORL	URO	KAR	Celkem	Plánované	Akutní
Leden	246	114	106	154	77	66	12	775	595	180
Únor	213	77	99	122	59	65	10	645	487	158
Březen	234	75	108	142	53	79	23	714	555	159
Duben	259	78	97	142	61	68	22	727	562	165
Květen	208	75	95	133	68	64	11	654	511	143
Červen	192	72	84	105	50	69	18	590	442	148
I. pololetí	1352	491	589	798	368	411	96	4105	3152	953
Červenec	119	110	45	91	44	38	3	450	261	189
Srpen	99	70	44	137	33	52	11	446	276	170
Září	220	80	104	131	72	73	20	700	531	169
Říjen	220	81	85	107	62	76	15	646	495	151
Listopad	250	79	91	124	68	60	14	686	539	147
Prosinec	159	54	58	114	52	34	9	480	332	148
II. pololetí	1067	474	427	704	331	333	72	3408	2434	974
Celkem	2 419	965	1 016	1 502	699	744	168	7 513	5 586	1 927

	2010	2011	2012	2013
Počet hospitalizací	24 003	24 310	25 991	25 102
Počet ambulantních ošetření	353 809	351 021	363 423	368 179

Obložnost

bložnost, průměrná ošetrovací doba, počet ošetrovacích dní

Oddělení	Obložnost		Prům. ošetr. doba		Počet ošetr. dní	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
Interní oddělení	64,88	67,48	6,62	6,56	17524	17748
Kardiologické oddělení	69,90	62,78	2,99	2,87	12757	11835
Infekční oddělení	42,58	47,17	6,20	5,97	6217	7379
Oddělení tuberkulózy a resp. nemocí	52,65	55,93	7,01	6,00	5765	5091
Neurologické oddělení	58,85	53,89	4,51	4,17	10741	9861
Dětské oddělení	56,35	64,48	3,29	3,25	13574	13867
Gynekologické oddělení	56,14	63,71	4,70	4,58	6147	5795
Porodnice	35,22	36,00	3,05	3,21	3857	3242
Chirurgické oddělení	40,56	39,33	3,32	3,24	12140	11176
Traumatologické oddělení	137,91	109,83	4,52	4,62	12584	12768
Anesteziologicko-resuscitační odd.	65,32	69,76	6,24	5,97	1192	1237
Ortopedické oddělení	63,57	63,49	4,55	4,19	6033	5497
Urologické oddělení	46,51	44,81	2,98	2,92	3395	3165
Oddělení ušní, nosní, krční	44,27	52,13	4,99	4,15	4848	3772
Oční oddělení	50,29	131,68	4,53	6,75	3671	4718
Kožní oddělení	52,90	51,44	7,88	6,24	3862	2754
Onkologické oddělení	62,87	65,22	9,65	10,97	11933	10730
Rehabilitační oddělení	61,29	62,46	11,56	11,37	4474	4428
Oddělení dlouhodobě nemocných	79,02	84,46	34,34	35,14	21632	23919
Stanice paliativní péče	63,20	70,40	34,26	31,77	3460	3801
Celkem	60,21		4,88	5,25	160452	165 806

Pozn.:

Obložnost = využití lůžek v % = ošetrovací dny x 100 / skutečná lůžková kapacita. Průměrná ošetrovací doba je uvedena ve dnech. Jedním ošetrovacím dnem rozumíme celý kalendářní den, za který se pacientovi dostalo všech služeb, které lůžkové zdravotnické zařízení poskytuje, tj. včetně ubytování a stravování. První a poslední den pobytu pacienta v lůžkovém zařízení se počítá za jeden ošetrovací den. Údaje v tabulce jsou ve dnech.

Body ZUM

Úvoj produkce bodů, ZUM a ZULP

Body

Pojišťovna	2010	2011	2012	2013
111 – VZP	652 671 144	616 232 896	657 376 539	637 866 795
201 Vojenská ZP	14 685 882	15 429 675	16 863 153	22 527 864
205 Hutnická ZP	19 122 823	21 009 102	24 499 601	30 051 408
207 Oborová ZP	12 583 731	11 427 429	14 865 419	14 240 077
209 ZP Škoda	77 850	132 567	110 073	123 361
211 ZPMV	39 353 270	42 504 898	53 237 439	47 026 061
212 Stavební ZPP	0	280	0	0
213 Revírní ZP	163 756	84 139	147 593	193 247
217 ZP M-A	3 724 777	4 341 820	4 106 282	0
222 ČNZP	15 994	0	761	0
227 AGEL	0	0	0	0
228 MÉDIA	2 928 771	199 549	0	0
Celkem	745 327 998	711 362 355	771 206 860	752 028 813

ZUMy a ZULPy

Pojišťovna	2010	2011	2012	2013
111 – VZP	211 337 563	213 220 200	234 501 496	231 831 528
201 Vojenská ZP	5 188 089	3 599 866	3 331 679	5 760 486
205 Hutnická ZP	4 611 770	8 059 588	8 153 469	16 629 243
207 Oborová ZP	5 039 849	2 017 913	2 655 194	4 789 869
209 ZP Škoda	3 394	68	2 535	1 605
211 ZPMV	13 473 343	11 698 777	19 227 388	22 556 402
212 Stavební ZPP	0	0	0	0
213 Revírní ZP	68 423	2 875	4 696	1 732
217 ZP M-A	2 152 918	4 809 627	4 442 825	0
222 ČNZP	4 180	0	0	0
227 AGEL	0	0	0	0
228 MÉDIA	560 693	113 651	0	0
Celkem	242 440 221	243 522 566	272 319 285	281 570 865



Anesteziologicko-resuscitační oddělení

- Na oddělení ARO pracuje celkem 16 lékařů kmenových, z nichž jsou 3 ve specializační přípravě k atestaci. Dvě lékařky jsou t.č. na rodičovské dovolené. Péči na oddělení zajišťuje celkem 39 odborných sester. Z těchto sester se 20 podílí na péči na resuscitační stanici, 3 na zotavovacím pokoji, 1 v ambulanci pro léčbu chronických bolestí a 16 sester na úseku anestezie.
- Na anesteziologickém úseku v roce 2013 bylo podáno celkem 6.592 anestezií.
- Z toho 838 u dětí, 708 regionálních SAA, 52 periferních blokády, bylo zavedeno 362 Epidurálních katetrů,
- Epidurální porodnická analgezie byla zavedena u 70 rodiček.
- Bylo provedeno celkem 282 Císařských řezů, z čehož 235 v Regionální anestezii (83%)
- Zotavovacím pokojem prošlo po anestezii celkem 5.779 pacientů.
- Na resuscitační stanici bylo v roce 2013 přijato celkem 219 pacientů. Průměrné příjmové APACHE II. skóre hovořící o tíži přijatých případů bylo 28 bodů predikující úmrtnost 63 %;

- Z těchto pacientů celkem 82 zemřelo, což v procentech vyjadřuje 37,4 % úmrtnost – jež je nižší, než úmrtnost predikovaná APACHE II skórovacím systémem. Průměrná doba hospitalizace byla 5,8.
- Lékaři naší ambulance léčby bolesti se spádovou oblastí Jihlava, částečně Třebíč a Pelhřimov provedli během roku 2013 celkem 1.786 ošetření u pacientů, což je doposud nejvyšší počet výkonů provedených od začátku provozu ambulance.
- Během roku 2013 prováděl „výběhový resuscitační team ARO“ celkem 47 kardiopulmonálních resuscitací v rámci celé nemocnice mimo naše oddělení.

Nově zavedené výkony:

- redukovali jsme počty komplikací související s centrálním žilním vstupem.
- provádíme monitoring pooperační analgesie v rámci Acute pain managementu.

Provozní změny oddělení:

- dva lékaři koncem roku úspěšně atestovali v oboru anestezie a intenzivní péče
- podílíme se na provozu urgentního příjmu
- organizujeme pravidelné proškolení personálu nemocnice v KPCR
- vrchní sestra vyučuje první pomoc v akreditovaném kurzu pro sanitáře

- zahájen provoz algesiologické ambulance v nových prostorách

Obměny a nákup nové přístrojové techniky:

- plánujeme nákup 2. sonografického přístroje pro navigované punkce centrálního žilního systému.
- uvažuje o rozšíření prostor dospívacího pokoje
- připravujeme se na reakreditaci

MUDr. Vít Bárta
primář

Kožní oddělení

Personál

- v současné době pracuje na kožním oddělení 17 zaměstnanců: 4 lékaři, vrchní sestra, 5 sester na nepřetržitý provoz, 2 ambulanti sestry, 2 sestry na lymfologii, 1 sestra na snížený úvazek 1 THP, 1 sanitářka
- dle vyhlášky počty personálu odpovídají minimálním požadavkům
- primář a zástupkyně primáře mají 2 atestace v oboru, dvě lékařky s certifikátem odborné způsobilosti v obou dermatovenerologie
- vrchní sestra má PSS ošetrovatelské péče o dospělé, jedna sestra nepřetržitého provozu má PSS ošetrovatelské péče
- výše dosaženého vzdělání odpovídá současným požadavkům
- prim.MUDr.Dubáň je krajský odborník pro

□ Komentáře oddělení



- dermatovenerologii
- oddělení připravuje a pořádá každým rokem krajské semináře pro dermatovenerology
- v počtu 3-4 seminářů a jeden krajský seminář pro dermatovenerologické sestry, kromě toho pořádáme minisemináře na oddělení 1x měsíčně
- lékaři navštěvují pravidelně celostátní konference a sjezdy a dle možností i mezinárodní vzdělávací akce
- vzhledem k dostačujícímu počtu lékařů na oddělení nové absolventy neplánujeme
- počet sester v nepřetržitém provozu je dostačující a odpovídající požadavkům

Oddělení

- v současné době ambulance kožního oddělení provádí jak prvotní kožní vyšetřování a ošetřování, tak poradenskou konziliární činnost, v posledním roce dochází k nárůstu ambulantních pacientů a proto bude nutné zhodnotit priority, zaměřit se na poradenskou činnost, rozšířit nabídku kosmetologie a placených služeb
- rozšíření o biologickou léčbu, kterou provádíme od 1.1.2009 jako centrum biologické léčby lupenky (k 31.12.2013 - 68 pacientů), se opět zvyšuje náročnost ambulantní práce
- úspěšnost biologické léčby významná – zlepšení prakticky u všech pacientů
- zdravotní péče je na vysoké odborné úrovni, o čem svědčí nárůst ošetřených a vyšetřených pacientů mimo Kraj Vysočina

- stále se zvyšuje počet pacientů v oblasti lymfologie, kterou provádíme v lymfologické poradně pod vedením MUDr. Vybíralové, diagnostika i terapie se provádí na kožním oddělení – zlepšení péče o lymfologické pacienty
- ošetřovatelský proces pro lůžkové pacienty je stále náročnější, na lůžka se dostávají pacienti s těžšími a náročně léčitelnými dermatózami, vyžaduje to zvýšené úsilí veškerého personálu a zvyšují se i náklady na léčbu
- ošetřovatelský proces probíhá na dvou patrech (3.a 4.patro interního pavilonu), organizace práce je proto náročnější
- provázanost mezi lékařskými úkony a sesterským ošetřovatelským procesem je na velmi dobré úrovni, návaznost je prakticky okamžitá
- kosmetologie – zvýšená úroveň – nabídka na internetových stránkách
- den melanomu – úspěchy v dg. melanomu
- diagnostika pigmentových névů probíhá denně v rámci ambulantní činnosti

MUDr. Štefan Dubáň
primář

Dětské oddělení

Výborem pediatrické společnosti jsme uznáváni jako Krajské oddělení s MZ udělenou akreditační druhého typu, jejíž podmínkou je celkem osm doktorů s atestací II. stupně.

Na oddělení pracuje celkem 16 lékařů, deset lékařů se specializací, toho času jsou tři na mateřské dovolené a tři lékaři v přípravě na atestaci. MUDr. Zimen zdárně ukončil atestaci ve specializaci z gastroenterologie a od ledna 2014 provádí endoskopická vyšetření u dětí. Vrchní sestra a pět staničních sester splňují požadovaná kritéria pro vedoucí funkce středního zdravotnického personálu.

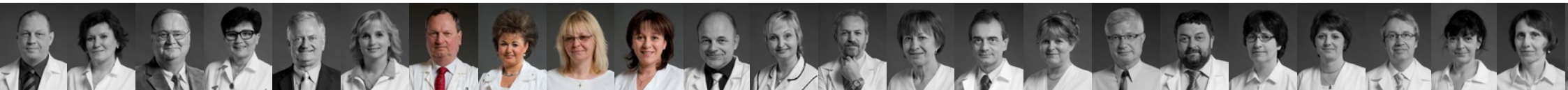
Specializaci z intenzivní péče v pediatrii úspěšně ukončila 1 sestra, oddělení intenzivní péče pro velké děti má 75% NELZP se specializací v oboru, novorozenecká JIP 90% NELZP se specializací v oboru. Aktivní účastí na konferencích reprezentovaly NJ sestry dětské oddělení v osmi případech.

Vzdělávání zahrnovala i příprava a organizace VIII. a IX. konference pořádané dětským oddělením

- V roce 2013 bylo na dětské oddělení přijato celkem 3099 dětí a 1841 doprovodů.
- Z toho na oddělení dětí do šesti let 1386 dětí a 1325 doprovodů.
- Na oddělení dětí od šesti do 18 let bylo přijato 1366 dětí a 411 doprovodů.
- Oddělení JIP pro větší děti přijalo 347 dětí.
- Na intermediálním perinatologickém centru bylo přijato celkem 300 novorozenců a 105 matek, z toho na JIP N 152 dětí a 148 matek



Kommentáře oddělení



Personál novorozeneckého oddělení ošetřil a pečoval o 1064 novorozenců. Ambulantní část dětského oddělení včetně rizikové ambulance eviduje 1425 a celkem ošetřila 1984 dětí.

Odborné ambulance:

- nefrologická ambulance eviduje 736 dětí, u kterých bylo provedeno 1484 vyšetření
- diabetologická 703 a endokrinologická ambulance eviduje 375 dětí, celkem provedeno 2456 vyšetření (diabetologie 1940, endokrinologie 516)
- gastroenterologická ambulance eviduje 310 dětí, provedeno 789 vyšetření
- ambulance UPS eviduje 665 pacientů a 709 vyšetření

V průběhu celého roku stále probíhal s velkým úspěchem profesionálně vedený edukační program pro mateřské školy „Nebojte se nemocnice“, v současné době je plně obsazen až do listopadu 2015.

Nemalý význam má i zabavení a rozptýlení malých pacientů. Pokračuje spolupráce s občanským sdružením „Zdravotní klaun“. Spolupráce s dobrovolníky se rozšířila o další odpoledne, studenti VŠ nacvičují maňáskové pohádky a 2x týdně zabaví děti i jejich maminky divadelním představením nebo zájmovou činností – malování, hraní stolních her, povídání. Zahájili jsme spolupráci v projektu „Celé Česko čte dětem“ –

na oddělení dochází 1 x týdně dobrovolníci číst pohádky dětem.

Týdenní edukační pobyt diabetiků, který ve spolupráci s Dia klubem organizačně zajišťoval personál dětského oddělení NJ (jeden lékař a dvě sestry) se v roce 2013 uskutečnil v Podlesí u Sněžného.

Velmi úspěšná byla v roce 2013 spolupráce se sponzory. Pořádali jsme a účastnili se charitativních akcí: „Na kole dětem Vysočinou“ s panem Zimovčákem, IV. Charitativní ples s výtěžkem pro dětského oddělení organizovaný panem J. Šikýřem a dětským oddělením, Charitativní večer pro dětské oddělení organizovaný Clubem XANADU, charitativní akce NA ZDRAVÍ FEST, ROCK FEST, akce Svařák – organizovaná firmou BOSCH, Vánoce na dětském oddělení za podpory rodiny Kounkové a dorostenců FC Vysočina, akce NJ Vánoční strom – při které drobní dárci přispěli na vybavení nového pokoje pro dětské oddělení, návštěva oddělení a finanční dar hráčů a trenéra HC Dukla Jihlava a další finanční příspěvky sponzorů. Celkový výtěžek z charitativních akcí a finanční podpora sponzorů nám umožnili provést rekonstrukci nadstandardního pokoje – na oddělení dětí do šesti let, nákup fototerapeutického světla na novorozeneckou JIP, dvou pulsních oxymetru a pelíšků (umělé dělohy) pro nezralé novorozence.

Během roku 2013 NJ zajistila nákup nového in-

tenzivního vyhřívaného lůžka na novorozenecké JIP.

Dětské oddělení NJ poskytuje vysoce kvalitní zdravotní péči, zajištěnou erudovanými odborníky v příjemném prostředí, které svou vybaveností a barevností zpříjemňuje malým pacientům čas strávený v nemocnici. Cílem naší práce je vytvoření nadstandardního prostředí a péče, které jsou a budou standardem pro všechny malé pacienty.

MUDr. Milan Svojsík
primář

Gynekologicko-porodnické oddělení

1. Klinická praxe

Na oddělení odvedeno

- 1064 porodů a porozeno 1078 dětí
- provedeno 281 císařských řezů
- perinatální mortalita byla 0,28%, při nulové časné novorozenecké úmrtnosti a 0,28% mortinatalitě
- bylo provedeno 1502 velkých a malých gynekologických operací
- ambulantně bylo vyšetřeno přes 19 tisíc žen
- nadále rozšiřováno spektrum a počet onkogynekologických a urogynekologických operací



2. Rekonstrukce webových stránek oddělení
3. Vzdělávání:
 - MUDr. Lucie Trýbová složení atestace z gynekologie a porodnictví
 - MUDr. Milan Kafka, atestace sexuologie
 - Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc, MUDr. Dionýz Dvořák, MUDr. Talal Salloum a MUDr. Petra Herboltoová, zařazení do certifikovaného kurzu onkogynekologie
4. Přednášková aktivity: 8
5. Publikace: 4
6. Uspořádání následujících konferencí:
 - 7. jihlavská konference : poruchy pánevní statiky a urogynekologie“
 - 4. jihlavská onkogynekologická konference“
 - 2. jihlavská konference fetomaternální medicíny
 - 3. jihlavská konference porodních asistentek
7. Ve spolupráci s Filosofickou fakultou Univerzity Karlovy spoluúčast na multicentrické studii: Porodnice očima rodiček“
8. Ve spolupráci s portálem Babyweb pokračuje projekt “Přirozený porod v porodnici“
9. V běhu 2 klinické studie
10. Získání statutu onkogynekologického centra.
11. Podání žádosti o získání statutu perinatálního centra intermediární péče.

Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.
primář

Hematologicko-transfúzní oddělení

1. Hematologická ambulance

V roce 2013 bylo vyšetřeno 7786 pacientů, což je přibližně stejný počet, jako v loňském roce. V rámci činnosti hematologické ambulance jsou ošetřováni pacienti s krvácivými nebo trombofilními stavy a poruchami krve tvorby.

Ambulantní výkony:

Bylo podáno 508 jednotek erytrocytových koncentrátů, 23 jednotek trombocytových koncentrátů.

Bylo provedeno 25 sternálních punkce, 3 biopsie kostní dřeně.

Spolupráce s klinickými hematologickými a diagnostickými pracovišti (FN Brno Bohunice, GHC Praha). Lékaři provádějí konzultační činnost v oboru hematologie s klinickými odděleními.

2. Odběrové středisko a krevní banka

V roce 2013 bylo provedeno 9487 odběrů homologní krve a 237 autotransfuzí. Odebranou krev zpracovává Fakultní transfúzní oddělení VFN v Praze na Zbraslavi.

Zájem o dárcovství krve je v našem regionu velký, evidujeme také dárce z okolních regionů.

V listopadu 2012 jsme navázali spolupráci s Českým registrem dárců krvetvorných buněk. V roce 2013 se prostřednictvím našeho odběro-

vého střediska přihlásilo do registru dárců kostní dřeně 89 zájemců.

Zásoby transfúzních přípravků v krevní bance jsou dostatečné a je zajištěno jejich ekonomické využití. Pro pacienty Nemocnice Jihlava bylo vydáno z krevní banky 3863 erytrocytárních přípravků a 952 jednotek plazmy pro léčebné účely.

Odběrové středisko a krevní banka splnily podmínky těchto auditů:

- Baxter BioScience - kontrola dodržování požadavků na lidskou plazmu (proces výroby, skladování a doprava, laboratoř, management kvality).
- SÚKL – kontrola výroby transfúzních přípravků.

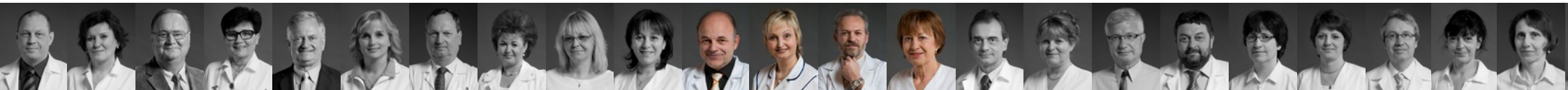
3. Laboratoře:

V roce 2013 jsme rozšířili spektrum vyšetření o FVIII.

Proběhla generální oprava starého koagulometru Sysmex, čímž se dosáhlo zabezpečení plynulého provozu koagulační laboratoře.

HTO v červenci úspěšně absolvovalo audity NASKL II pro odbornosti 818 (hematologie) a 222 (pracoviště transfúzní služby). Laboratoře tímto splnily požadavky ISO 15189 a dosáhly tak příznivější hodnoty bodu pro úhradu výkonů. Laboratoře se pravidelně a úspěšně účastní systému EHK, čímž se ověřuje kvalita správné laboratorní praxe.





• 4. Hospodaření:

limit SZM	splněno
limit na léky	splněno
počty ambulantních bodů (104% - optimum je 101% roku 2011)	splněno
ambulantní preskripce (166,6% - maximum je 98%. V ambulanci je prováděno sledování pacientů s primárně jinou dg než hematologickou a tím výrazné navýšení preskripce LMWL).	překročeno

• 5. Pracovníci:

Podařilo se získat tolik potřebnou lékařku, bohužel, z osobních důvodů její pracovní poměr u nás končí. Nedostatek lékařů je tedy stále aktuální. Od září byl v souladu s nařízením EU zrušen režim pohotovostních služeb a zaveden režim nepřetržitého provozu laboratoří. Kvůli zajištění provozu v tomto režimu byli přijati 2 SZP na poloviční úvazek a 1 zdravotní laborant. K úplnému zajištění je třeba ještě 1 ZL.

MUDr. Miroslava Leinertová
primářka

Chirurgické oddělení

I v roce 2013 se chirurgické oddělení kromě provádění širokého spektra klasických i laparoskopických operací dále profilovalo na další zlepšení péče o onkologické pacienty. Jedná se o velmi náročnou péči o nemocné, na které

musí úzce spolupracovat velké spektrum medicínských oborů od diagnostiky, indikačních komisí, onkologickou péčí, vlastní operaci, velmi náročnou pooperační péči, při operacích nádorů zasahujících více systémů musí spolupracovat ostatní operační obory, např. gynekologie či urologie. Musí být zajištěna i následná péče onkologická, poradny pro pacienty po operacích se střečným vývodem či po operacích prsu, kdy vyškolená stomická sestra učí pacienty zacházet se stomickými pomůckami a řeší jejich problémy v péči o stomii a to v rámci celého kraje. Stále máme specializovanou poradnu pro ženy po operacích prsu, kde kvalifikovaná sestra edukuje pacientky po operacích prsu a pomáhá jim k plnému zapojení do normálního plnohodnotného života. Pro pacienty po operacích zažívacího traktu je zajištěna následná dispensární péče cestou onkologického a gastroenterologického oddělení. To vše je složitý systém na sebe navazujících postupů, který se v roce 2013 podařilo v rámci činnosti Krajského onkologického centra dále doladit a umožňuje nám do operativy zahrnout celé spektrum operací zažívacího traktu, pankreatu včetně duodenopankreatektomií, rozsáhlé resekční výkony včetně gastrektomií a kolektomií. Dovybavení COS moderními technologiemi (např. přístrojem umožňujícím radiofrekvenční ablaci na RDG a zároveň resekce jater Habibovým nožem) umožnilo další rozvoj jaterní resekční chirurgie, zvláště metastatického postižení jater. Díky minimálně trojnásobnému zvýšení počtu těchto rozsáhlých výkonů

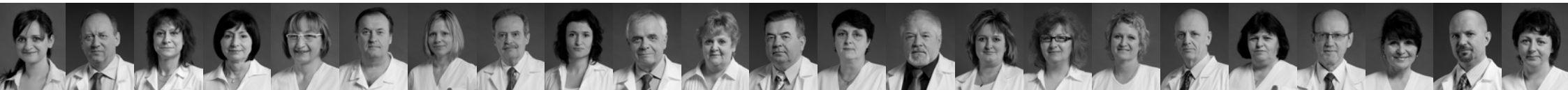
za posledních šest let se zvyšuje erudice týmu a stále dosahujeme u našich nemocných přibližně polovičního počtu závažných komplikací, než je průměr v ČR a jsme tak se svými výsledky na úrovni velkých specializovaných center.

Pacienti jsou vyšetřováni a léčba je vedena komplexně ve spolupráci s onkologickým centrem prostřednictvím onkochirurgické komise a komise pro metastatické postižení jater, kde tým specialistů rozhoduje o nejvhodnějším způsobu léčby, jejím načasování a zajistí návaznost jednotlivých etap.

Podobně multidisciplinární přístup nám jako jedině nemocnici v kraji umožňuje dále rozvíjet chirurgickou léčbu komplikací u pacientů s Crohnovou chorobou.

Stejně tak ostatním oborům spolupráce s chirurgií pomáhá rozvíjet vlastní operativu, kdy se takto daří provádět i vysoce specializované výkony, např. paraaortální lymfadenektomie u gynekologických nádorů nebo pánevní exenterace ve spolupráci s urologickým oddělením.

Dalším z nosných oborů je cévní chirurgie, kde se také podobně multidisciplinárním přístupem a spoluprací s RDG a angiologickým oddělením podařilo vytvořit maximálně efektivní systém péče o nemocné s postižením tepen. Část nemocných se daří vyléčit cestou RTG intervencí, část potřebuje chirurgickou léčbu, kdy již ru-



inně provádíme stále ještě raritní tzv. pedální by-passy, sloužících k záchraně kriticky ohrožených končetin, často v kombinaci s radioinverzními výkony. Standardem se tak stávají i velmi ojedinělé tzv. hybridní operace. Jejich počet tvoří jednu z největších sestav v republice. V cévní chirurgii dále provádíme celé spektrum výkonů příslušných tomuto vysoce specializovanému odvětví, včetně operací krčních tepen navazujících na péči o pacienty v lktovém centru neurologického oddělení. Péče o nemocné s cévním postižením se dále velmi účinně doplňuje s prací Ambulance chronických ran. Speciálně vyškolení lékaři pomocí stále se doplňujících moderních metod a materiálů dosahují v této léčbě velmi dobrých výsledků a díky tomu se naše pracoviště pokračuje v programu výukového centra, kde se školí lékaři a sestry z celé republiky i některých okolních států. Díky této kvalitě péče se nadále jedná o pracoviště s nadregionální působností s mnoha pacienty přijíždějícími i z okolních krajů. Kombinací všech těchto metod je dosaženo významného snížení počtu nutných amputačních operací.

Tradičně vysokou úroveň má ambulance plastické chirurgie včetně prováděného rozsáhlého spektra plastických operací.

Samozřejmostí je chirurgická péče o kompletní spektrum ostatních chirurgických onemocnění, prováděná klasickými i laparoskopickými metodami – operací žlučníku, všech typů břišních kýl,

operací štítné žlázy, varixů, haemorrhoidů (včetně operací tzv. Longovou metodou) a dalších onemocnění, spolu se zajištěním nemocných po operacích vysokým standardem následné léčby na jednotce intenzivní péče. Léčba nemocniční má úzkou návaznost na odborné ambulance, kde se o nemocné, kteří potřebují specializovanou péči, starají specialisté v poradnách – cévní, poradna mammární, proktologická, ambulance dětské chirurgie a ambulance chronických ran.

MUDr. Jaromír Meduna
primář

Infekční oddělení

Infekční oddělení bylo ještě do září roku 2012 umístěno v samostatném infekčním pavilonu, v jehož přízemí se nacházela také část oddělení nukleární medicíny .

Od září 2012 se oddělení přestěhovalo do nového pavilonu v budově spojené s PUIP.

Naše infekční oddělení disponovalo v roce 2013 ze čtyř infekčních oddělení v Kraji Vysočina největším lůžkovým fondem /40 lůžek- 2 stanice á 20 lůžek, na každé stanici 10 2-lůžkových pokojů./

Od října 2012 byla otevřena na našem oddělení i první JIP pro pacienty s infekčními chorobami

v kraji - 4 boxová lůžka s možností epidemického režimu a možností dobré izolace. Tímto se i výrazně změnilo spektrum hospitalizovaných pacientů na našem oddělení - ve spolupráci s ARO a dalšími odděleními jsou na našem oddělení hospitalizováni i pacienti s výrazně vážnějšími průběhy infekčních nemocí než dříve. Rovněž v naší nemocnici funguje infekční oddělení i jako izolační jednotka- pro izolaci pacientů osídlených polyrezistentními bakteriemi dle možností kapacity našeho oddělení.

Na infekčním oddělení pracovalo 7 lékařů /2 na částečný úvazek/, z toho 4 plně atestovaní v oboru, 3 lékařky v přípravě na interní či pediatrický kmen. Během října 2013 bohužel odešla 1 atestovaná lékařka na mateřskou dovolenou, 1 lékařka v přípravě na interní kmen na stáž do zahraničí (Kambodža).

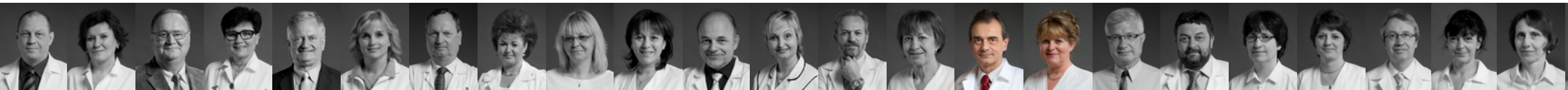
Koncem roku 2013 a počátkem roku 2014 pracovali lékaři na infekčním oddělení tedy velmi oslabeni. Lékařský stav se podaří snad doplnit během prvního pololetí 2014 /nástup 1absolventky v únoru, nástup 1absolventa snad v červnu 2014/.

Dále pracovalo na infekčním oddělení v roce 2013 23 sester – z toho: 1 vrchní sestra a 3 sestry staniční. Vzhledem k otevření JIP v říjnu 2012 došlo k nutnému nárůstu počtu sester/ celkem 11 sester na JIP/.

Dále na oddělení pracuje 6 ošetřovatelek .



Kommentáře oddělení



Jeden lékař ke konci roku 2012 přešel na oddělení MKB do pozice budoucího klinického mikrobiologa, což jak se již během roku 2013 ukázalo, je velkým přínosem jak pro infekční oddělení, tak pro celou nemocnici.

Jejich vedení měl na starosti prim. MUDr. Josef Škárek a vrchní sestra Drahomíra Vrbová.

Pacientům, kteří musí být hospitalizováni, byly k dispozici v nové budově od září 2012 dvoulůžkové pokoje se samostatnou sprchou a WC, televizí, bezplatným připojením na internet, pokoje nově vybudované v nových prostorách.

V prvním patře nového pavilonu se nachází oddělení o 10 dvoulůžkových pokojích historicky zaměřené spíše na alimentární nákazy, ve druhém patře identické oddělení, které je zaměřeno na nákazy přenášené vzduchem.

Od října 2012 je v provozu ve 3. Patře JIP 4 boxová lůžka s veškerým vybavením pro nižší intenzivní péči. Často však jsou hospitalizováni na JIP ve spolupráci s ARO i pacienti potřebující vyšší intenzivní péči.

V přízemí infekčního pavilonu je ambulantní část, která poskytuje ambulantní služby pacientům přicházejícím z terénu a pacientům docházejícím na kontroly. Celkem se jedná o 4 ambulance s celkem třemi čekárnami se samostatným sociálním zařízením.

Součástí ambulantního traktu jsou i příjmové

ambulance pro pacienty přicházející k hospitalizaci. Dále je v této části pavilonu začleněna i tzv. MRSA ambulance, která byla ustavena pro ambulantní ošetřování pacientů kolonizovaných polyrezistentními kmeny bakterií / meticilin rezistentním stafylokokem, polyrezistentními kmeny Klebsiela pneumoniae-tzv. ESBL, apod./ . Při hlavní ambulanci je i ambulance odběrová.

Činnost tzv. MRSA ambulance je vidět na relativně se snižujícím počtu nových výskytů kolonizovaných pacientů rezistentními kmeny bakterií v naší nemocnici, ale bohužel se stále objevují pacienti, kteří si tuto nebezpečnou bakterii přinášejí z jiných zdravotnických zařízení.

Infekční oddělení se obecně zabývá diagnostikou, léčbou a dispensarizací přenosných onemocnění. Infekční ambulance se zabývá diagnostikou, léčbou, konsiliární činností pacientů odeslaných jak praktickými lékaři z terénu, tak lékaři z jiných oddělení naší nemocnice či jiných zdravotnických zařízení. Rovněž se výrazně rozrůstá poradenská činnost.

Infekční lékařství je interdisciplinární obor, který se v různých rovinách dotýká téměř všech oborů působících v naší nemocnici. Probíhá také intenzivní spolupráce se zařízeními mimo naší nemocnici, a to včetně spolupráce s krajskou hygienickou stanicí. Zde jde především o preventivní program (očkování proti klíšťové encefalitidě, meningokokovým onemocněním, infekčním hepatitidám, antirabická vakcinace apod.)

V roce 2009 a 2010 byla naše ambulance ustanovena i jako vakcinační centrum pro očkování proti pandemické chřipce. Ve věkové skupině dětí ve spolupráci s dětským oddělením naší nemocnice dokonce jako jediné očkovací centrum v kraji. Očkování ještě dle pokynů MZ a KÚ pokračovalo do jara 2010/pandemie chřipky v roce 2009/.

Ministerstvo zdravotnictví ČR infekčnímu oddělení udělilo akreditaci pro specializační vzdělávání v oboru infekčního lékařství a ambulance infekčního oddělení NJ získala od výboru společnosti infekčního lékařství ČLS JEP certifikát garantovaného pracoviště pro léčbu virových hepatitid, které se nyní obnovuje. Ambulance drží trend v prudce se rozvíjející oblasti diagnostiky a léčby především chronické hepatitidy B a C. Bohužel zatím není možné dle rozhodnutí zdravotních pojišťoven v součinnosti s odbornou infektologickou a hepatologickou společností aplikovat nejmodernější „trojkombinační“ specifickou antivirovou terapii

Pacientům s hepatitidou C nereagujících na předchozí léčby. Tato terapie je vyčleněna pouze pro vybraná pracoviště-začlenění našeho pracoviště do této skupiny je však v jednání.

Infekční oddělení má rovněž význam při vyšetřování a terapii tzv. nozokomiálních nákaz /nákaz v souvislosti s pobytem či vyšetřením v naší nemocnici/.



Přestěhováním do nové budovy se infekční oddělení stalo vedoucím regionálním-krajským pracovištěm v Kraji Vysočina, k čemuž přispělo jistě i otevření nové a první JIP pro tyto pacienty.

Celý personál infekčního oddělení se snaží poskytovat pacientům procházejícím přes ambulanci i lůžkové oddělení stále odborně lepší a komplexnější služby. S tím souvisí i prohlubování odborných znalostí v rámci celoživotního vzdělávání, příprav lékařů k atestacím, vzdělávání sester/několik sester je v přípravě na ARIP, několik studuje bakalářské či magisterské studium/. Celoživotní vzdělávání lékařů včetně přípravy mladších lékařů k internímu či pediatrickému základu bylo v roce 2013 komplikováno odchodem 2 lékařek. Z tohoto důvodu došlo k dočasnému přerušování stáží našich lékařů na dalších odděleních. Toto se však zřejmě příchodem nových 2 lékařů během roku 2014 zlepšilo.

MUDr. Josef Škárek
primář

Interní oddělení

1. LŮŽKOVÁ ČÁST

1.1. Jednotka intenzivní péče

- Jednotka intenzivní péče je umístěna v pavilonu urgentní a intenzivní péče a disponuje 9 lůžky, z nichž 4 jsou umístěna v samostatných boxech. Zajišťuje intenzivní interní

a metabolickou péči převážně o pacienty interního, plicního a onkologického oddělení.

1.2. Standardní lůžka

- Oddělení je rozčleněno na 2 jednotky s celkovým počtem 64 lůžek. Na každém z těchto oddělení je k dispozici jeden jednolůžkový pokoj s nadstandardním vybavením a 3 dvojlůžkové pokoje se samostatným sociálním zařízením.

2. AMBULANTNÍ ČÁST

2.1. Interní ambulance – příjmová a konziliární

- Interní příjmová ambulance je umístěna v prostorách pavilonu urgentní a intenzivní medicíny a v době ústavní pohotovosti služby slouží jako i jako příjmová ambulance pro pacienty plicního oddělení a interní konzilia. Plně využívá zázemí expektačních lůžek. Konziliární interní ambulance je umístěna v prostorách lůžkového interního oddělení.

2.2. Alergologie a imunologie

- Ambulance poskytuje specializovanou alergologickou a imunologickou péči o pacienty s alergickými onemocněními a poruchami imunity.

2.3. Diabetologie

- Diabetologické centrum Nemocnice Jihlava poskytuje komplexní diabetologickou péči jak ambulantní, tak i hospitalizovaným pacientům.

- Dispenzarizuje pacienty s orgánovými komplikacemi diabetu, pacienty léčené inzulinovou pumpou, gravidní pacientky, poskytuje péči podiatrickou a diagnostiku a léčbu nemocných s poruchami metabolismu tuků. V uplynulém období byly rozšířeny edukační aktivity centra a vzrostl počet nemocných vyšetřených glykemickým senzorem.

2.4. Endokrinologie

- Endokrinologie zajišťuje léčbu všech endokrinologických onemocnění. Do rutinního používání byla zavedena diagnostická biopsie štítné žlázy tenkou jehlou pod sonografickou kontrolou.

2.5. Gastroenterologie, nutriční ambulance

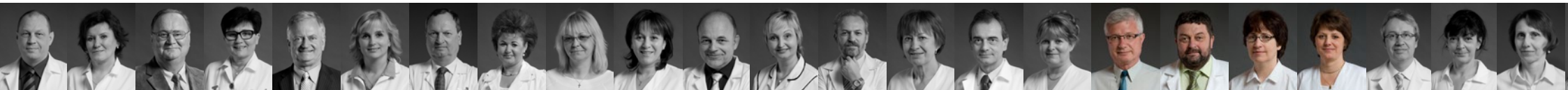
- Gastroenterologické pracoviště interního oddělení nemocnice v Jihlavě poskytuje komplexní gastroenterologickou péči dospělým pacientům a rutinní endoskopická vyšetření pacientům dětského oddělení, je centrem pro screeningovou kolonoskopii a pro biologickou léčbu v gastroenterologii.
- Nutriční ambulance se stará o pacienty s poruchou výživy a v rámci domácí enterální výživy organizuje rozvoz nutričních preparátů pacientům domů.

2.6. Nefrologie

- Nefrologická péče je prováděna komplexně od ambulantní po nemocniční. Z dialyzačních technik zajišťuje základní metody očiš-



Kommentáře oddělení



řování krve na hemodialýze a peritoneální dialýze. Akutní hemodialýza a kontinuální očišťovací metody jsou prováděny na jednotkách intenzivní péče interního, infekčního a anesteziologicko – resuscitačního oddělení. V roce 2013 bylo provedeno celkem 9264 dialyzačních výkonů, z toho 1920 hemodialýz a 7344 hemodiafiltrací (79 %), 153 akutních dialýz. Asi 10% dialyzovaných tvoří pacienti s peritoneální dialýzou.

- V oblasti transplantací ledvin i pankreatu pokračuje spolupráce s Trasplantcentrem IKEM Praha.

2.7. Revmatologie

- Revmatologie poskytuje kvalitní odbornou péči v oblasti revmatického postižení pohybového aparátu. Úspěchem roku 2013 je zejména navýšení možností využití biologické léčby - počet takto léčených se pohybuje okolo 100.

2.8. Osteologie

- Osteologie za diagnostické podpory Osteologického centra v Havlíčkově Brodě pokračuje v dispenzarizaci a léčbě závažných forem metabolických onemocnění skeletu.

3. OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Oddělení poskytuje kvalitní ošetrovatelskou péči hospitalizovaných nemocných, která vede k postupnému snižování komplikací vznikajících za

hospitalizace, zejména dekubitů a nozokomiálních infekcí. Komfort nemocných zvýšilo zakoupení 2 nových polohovacích lůžek.

4. ODBORNÉ AKTIVITY ODDĚLENÍ

V roce 2013 uspořádalo interní oddělení a aktivně se spolupodílelo s ostatními odděleními nemocnic Kraje Vysočina na 3.setkání interních oddělení Vysočiny dne 14.11.2013 v hotelu Gustav Mahler a dále uspořádalo 6. konferenci interního oddělení pro NLZP, které se zúčastnilo 110 zdravotních sester.

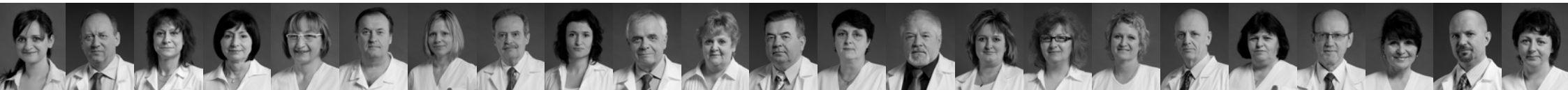
- MUDr. Marie Tomanová se aktivně podílí na práci skupiny IBD, která zpracování doporučené postupy při léčbě zánětlivých onemocnění střeva pro Českou republiku.
- MUDr. Michal Policar se podílel jako spoluautor na přípravě knihy Kaleidoskop léčby inzulinem kolektivu autorů vedených MUDr. Alexandrou Jirkovskou.

Lékaři oddělení se zúčastnili několika přednáškových akcí pro praktické lékaře, lékárníky, diabetology a laickou veřejnost a podíleli se na vyučování studentek katedry zdravotnických studií Vysoké školy polytechnické Jihlava

Ambulance	Počet ošetření	Počet pacientů
Interna	2286	2615
Interna - ÚPS	1963	1678
Interna konziliární	2659	1921
Diabetologie	6652	959
Metabolická	779	177
Endokrinologie	3631	1655
Nefrologie	4115	1045
Hemodialýza	9264	116
Gastroenterologie	11139	2907
Nutriční	738	200
Imunologie, alergologie	715	347
Revmatologie	4399	1234
Osteologie	1350	499

Lůžková oddělení	Počet hospitalizací	Počet pacientů
Standartní	2224	2252
JIP	439	443

MUDr. Jaroslav Točík
primář



Kardiologické oddělení

V roce 2013 bylo hospitalizováno na kardiologickém oddělení 3 470 pacientů. Bylo provedeno 2 275 koronarografických vyšetření, angioplastika byla provedena u 941 pacientů, direktní angioplastika u 251 pacientů s AIM. Zemřelo 60 pacientů.

V porovnání s rokem 2012 (50%) bylo radiálním přístupem vyšetřeno 78% pacientů. Radiální přístup zvyšuje významně komfort pacienta, umožňuje časnou mobilizaci po výkonu, snižuje počet komplikací a počet hospitalizačních dnů.

V odborných ambulancích bylo vyšetřeno 11 tisíc pacientů. Ke kardiochirurgickým operacím bylo odesláno z našeho pracoviště 181 pacientů. Kardiostimulační centrum zaimplantovalo 165 stimulátorů.

Na kardiologickém oddělení pracuje 13 lékařů, 5 lékařů je zařazeno do specializační přípravy, 5 lékařů má specializaci v oboru kardiologie.

V oblasti přednáškové aktivity lékaři kardiologického oddělení přednesli celkem 10 přednášek na kardiologických seminářích a sympoziích v ČR. Kardiologické oddělení NJ se prezentovalo aktivní přednáškovou účastí na kardiologic-

kém dnu Kardiocentra České Budějovice v dubnu 2013 MUDr. D.Foldyna-Plicní hypertenze-jde o vzácné onemocnění?

17.10.2013 se uskutečnil 4. kardiologický den Nemocnice Jihlava za účasti lékařů Kraje Vysočina a pozvaných hostů.

Mezi hlavní úkoly kardiologického oddělení pro rok 2014 patří obhájit statut Kardiovaskulárního centra pro dospělé 2. typu- zprávu nutno zaslat v průběhu prosince 2014.

V letošním roce budou 4 lékaři uzavírat 2 letý kmen, dále je čeká již specializační příprava.

MUDr. Zdeněk Klimsa
primář

Nemocniční lékárna

Nemocniční lékárna poskytuje v plném rozsahu specializovanou lékárenskou péči veřejnosti, zařízením ambulantní péče i jednotlivým oddělením nemocnice. Zabezpečuje nákup léků a zdravotnického materiálu od distributorů a výrobců, vydává léky a zdravotnický materiál na žádanky oddělení vlastního zařízení i pro cizí odběratele. Významnou činností je vlastní příprava léčivých přípravků pro pacienty na recepty i pro potřebu oddělení nemocnice. Technologické předpisy se neustále revidují a dle potřeb pacientů se zavá-

dějí nové přípravy (letos například sirup a krém s propranololem, řada stomatologických receptur). Rozsah přípravy je největší v našem regionu.

Pro onkologické oddělení zajišťujeme ředění cytostatik, pro oddělení nukleární medicíny ředění radiofarmak. V roce 2013 došlo k významnému nárůstu příprav cytostatik v důsledku převzetí onkologické péče o některé pacienty z jiných zdravotnických zařízení.

Farmaceuti se podílejí na farmakoekonomice a lékové politice nemocnice. Lékárna poskytuje také služby klinického farmaceuta a slouží jako lékové informační centrum o léčivech.

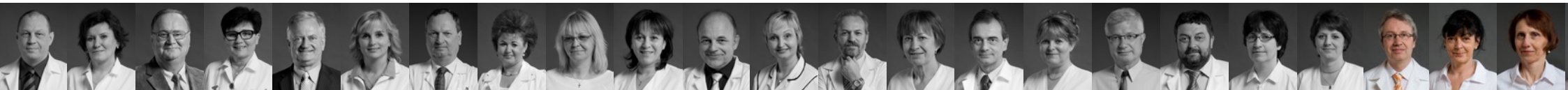
V roce 2013 jsme rozšířili naše služby otevřením prodejny zdravotnických potřeb.

V roce 2013 došlo také k rozšíření lékárenské pohotovosti, nyní ji zajišťujeme v sobotu, neděli a ve svátek.

2013	ks	Kč
Počet receptů	68 652	69 800 000
Počet poukazů	11 134	8 100 000
Tržby volný prodej		4 581 000
Výdej pro cizí odběratele		878 000



Kommentáře oddělení



Výdej na žádanky pro nemocnici za léky	259 079 000
Výdej na žádanky pro nemocnici za SZM	94 337 000
Příprava cytostatik	1 318 000

PharmDr. Helena Kubínová
vedoucí lékárník

Neurologické oddělení

Neurologické oddělení Nemocnice Jihlava je komplexní lůžkové a ambulantní pracoviště, ve své odbornosti největší v Kraji Vysočina, které poskytuje specializovanou diagnostickou a léčebnou péči pacientům se širokou škálou neurologických onemocnění. Pro velkou skupinu nemocných plní funkci konziliárního pracoviště s nadregionální působností. Naše neurologické oddělení se specializovanou JIP a se spolupracujícím lůžkovým RHB oddělením má statut lktového centra, akreditovaného Ministerstvem zdravotnictví. Na naší jednotce intenzivní péče, lůžkovém oddělení a ve spolupráci s rehabilitačním oddělením léčíme pacienty s akutní cévní mozkovou příhodou, dovážené záchrannou službou z větší části území Kraje Vysočina. Dalším odborným centrem, pečujícím o pacienty z

celého Kraje Vysočina, je naše Centrum pro demyelinizační onemocnění, certifikované Českou neurologickou společností JEP, které na základě smluv s většinou zdravotních pojišťoven provádí specializovanou diagnostiku a léčbu pacientů s roztroušenou sklerózou mozkomíšní.

V roce 2013 požádalo naše pracoviště nově o zařazení mezi regionální centra spasticity, která poskytují specializovanou péči pacientům se spasticitou po CMP i v důsledku dalších neurologických onemocnění, včetně možnosti aplikace botulotoxinu a návazné specializované rehabilitace. Kromě centrové péče o pacienty s cévními mozkovými příhodami, demyelinizačními nemocemi a spasticitou, poskytujeme specializovanou ambulantní i lůžkovou péči pacientům se záchvatovými onemocněními, se zánětlivými a autoimunitními chorobami nervového systému, neuromuskulárními a myoskeletárními nemocemi, extrapyramidovými a kognitivními poruchami, bolestmi hlavy, onemocněním páteře a dalšími nemocemi mozku, míchy a periferního nervového systému.

Lůžkové oddělení disponuje 40 lůžky, od roku 2012 máme v Pavidonu urgentní a intenzivní péče 8 lůžkovou specializovanou jednotku intenzivní péče, která je především specializovaným pracovištěm lktového centra. Díky příspěvku z Evropských strukturálních fondů a z prostředků Kraje Vysočina jsme získali i moderní vybavení pro monitorování vitálních funkcí pacientů, ultrazvuková vyšetření mozkových tepen a pro specializovanou rehabilitaci, zejména pacientů

po CMP. Nadále jsme kapacitně největším neurologickým oddělením v Kraji Vysočina. V roce 2013 jsme léčili celkem 2377 hospitalizovaných pacientů, z toho bylo 1051 plánovaných hospitalizací a 1326 neodkladně přijatých (meziročně došlo opět k nárůstu počtu akutně přijatých pacientů se závažnými stavy, ale i celkového počtu hospitalizovaných). V oblasti péče o cévní mozkové příhody plníme roli lktového centra v souladu s Věstníky Ministerstva zdravotnictví ČR č. 2 a 8/2010 a 10/2012, provádíme komplexní léčbu akutních CMP včetně systémové trombolýzy pro široký region větší části kraje. V roce 2013 bylo u nás ošetřeno 705 pacientů s akutní cévní mozkovou příhodou nebo TIA, 48 z nich byla poskytnuta léčba intravenózní trombolýzou. Počty moderních diagnostických a léčebných výkonů mají na našem pracovišti stále vzestupnou tendenci. Celkem pracuje na neurologickém oddělení 12 lékařů, 11 z nich s dosaženou specializovanou způsobilostí, 36 sester (z toho 2 s vysokoškolským vzděláním, 1 studující v magisterském studiu, 6 diplomovaných sester a 12 sester s dokončeným pomaturitním specializačním vzděláním – 7x ARIP, 5x ošetrovatelská péče, 3 sestry mají dokončenu specializaci pro EEG vyšetření, 1 pro EMG vyšetření). Pracují zde dále i celkem 3 diplomované rehabilitační sestry a fyzioterapeutka, vyškolená pro fyzikální terapii, 6 nižších zdravotnických pracovníků (1x NZP na JIP, 5x PZP). Součástí našeho týmu je i logopedka. Materiální vybavení oddělení průběžně doplňujeme a modernizujeme, v uplynulém roce jsme

□ K o m e n t á r e o d d ě l e n í



opět z příspěvků sponzorů i ze zdrojů nemocnice dovybavili Demyelinizační centrum a také lůžkové oddělení. Neurologické oddělení je vybaveno potřebnou přístrojovou technikou, kterou se snažíme průběžně obnovovat a vybavovat aktuálními programy. V roce 2012 proběhla podstatná modernizace přístrojové techniky s pomocí prostředků ze Strukturálního fondu Evropské unie, o něž jsme úspěšně soutěžili v rámci výzvy Ministerstva zdravotnictví pro lktová centra. Vloni jsme opět doplnili některé drobnější technické vybavení pro JIP i standardní oddělení.

Disponujeme vyškolenými odborníky pro všechny typy pomocných vyšetření v neurologii – EEG, EMG, neurosonografi (ultrazvuková vyšetření, včetně transkraniálních, prováděná na vlastních přístrojích) a evokované potenciály. 2 lékařky našeho oddělení dokončují specializační průpravu v oboru dětské neurologie.

Pro pacienty s akutním cévním onemocněním mozku je ultrazvukové vyšetření mozkových tepen dostupné nepřetržitě, stejně jako vyšetření počítačovou tomografií (CT), prováděné na radiologickém oddělení na multidetektorovém přístroji s možností CT angiografie a perfúzních metodik. Od roku 2009 je k dispozici i vyšetření magnetickou rezonancí, které výrazně zpřesňuje diagnostiku zejména v oblasti demyelinizačních chorob, ale i cévních, nádorových, zánětlivých a vertebrogenních onemocnění.

Ve spolupráci s chirurgickým oddělením je trvale rozvíjen program revaskularizačních výkonů na magistrálních mozkových tepnách – především

jde o karotické endarterektomie, na kterých se neurologické oddělení podílí v diagnostickém a indikačním procesu a také peroperačním ultrazvukovým monitoringem. V roce 2013 bylo provedeno 12 operací krčních tepen. Ve spolupráci s radiodiagnostickým oddělením jsou pacientům s vertebrogenními nemocemi poskytovány epidurální i periradikulární obstříky (pod kontrolou CT), další možností je specializovaná aplikace ozónu. Pokračujeme ve spolupráci s neurochirurgickými pracovišti (FN Brno – Bohunice a FN u sv. Anny, dále FN v Praze – Královské Vinohrady a ÚVN ve Střešovicích).

V ambulantní části neurologického oddělení provozujeme kromě všeobecné ambulance s denním provozem pro objednané a akutní pacienty (objednání probíhá přes elektronický systém e-Ambunace) i specializované poradny – ambulanci pro záchvatová onemocnění, cerebrovaskulární poradnu, poradnu pro nervosvalová onemocnění, myoskeletální poradnu, dále poradnu pro extrapyramidové nemoci, bolesti hlavy a kognitivní poruchy. Pracoviště péče o demyelinizační onemocnění je od roku 2011 certifikovaným centrem, poskytujícím specializovanou léčbu dispenzarizovaným pacientům z celého Kraje Vysočina, jejichž počet stále narůstá. Poskytujeme zde centrovou léčbu tzv. DMD léky (léky stabilizujícími nemoc), účastníme se několika klinických studií s novými léčebnými preparáty.

V roce 2013 bylo na našich ambulancích provedeno celkem 22777 vyšetření pacientů. Kromě péče o nemocné pacienty jsou našimi

ambulancemi nadále prováděna i komplexní vyšetření řidičů z povolání, stanovená zákonem (klinická vyšetření a EEG), pro zájemce z řad fyzických i právnických osob.

Vzdělávání a výzkum: Oddělení se nadále úspěšně účastní řady mezinárodních klinických studií, organizuje vzdělávací semináře, jeho pracovníci se účastní regionálních, celostátních i zahraničních odborných sympózií. Jsme nositeli akreditace k postgraduálnímu specializačnímu vzdělávání v oboru neurologie vyššího stupně. Neurosonografické pracoviště je postgraduálním školicím střediskem IPVZ. V roce 2013 přednesli lékaři a sestry oddělení celkem 28 přednášek, byli autory a spoluautory 5 článků v odborných časopisech, z toho 1 zahraničního s IF a 2 českých s IF, 1 monografie a 3 abstraktů.

MUDr. Ondřej Škoda
primář

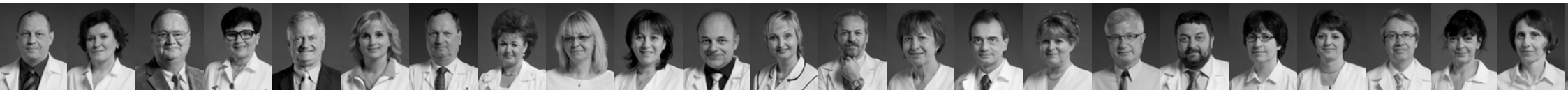
Oddělení geriatric a následné péče

1. Lůžka:

- 75 lůžek následné péče, z toho 5 lůžek sociálních
- 15 lůžek na stanici paliativní péče
- Ambulance geriatrická na úvazek 0,2 za-



Kommentáře oddělení



měřená hlavně na komplexní léčbu demencí

2. Personální změny:

- dlouhodobě chybí 1,5 úvazku lékaře
- v přípravě na atestaci z geriatry MUDr. Bulantová (t.č. na MD)
- vrchní sestra Mgr. Polodnová ukončila doktorandské studium
- v současné době 5 SZP studuje bakalářské studium na VŠPJ

3. Provoz:

- Na OGNP přijato celkem 508 pacientů, propuštěno 450 pacientů, zemřelo 83 pacientů
- Na SPP přijato celkem 107 pacientů, propuštěno 24 pacientů, zemřelo 90 pacientů

Na sociálních lůžkách hospitalizováno celkem 24 pacientů

Ambulantně ošetřeno 182 pacientů

4. Technické změny:

Nebyly žádné investice do přístrojové techniky
Proběhla výměna oken a zateplení budovy, rekonstruována 1 koupelna

MUDr. Eva Balnerová
primářka oddělení

Oční oddělení

V lednu 2013 byl uveden do provozu nový OCT přístroj k diagnostice onemocnění sítnice, změn nervových vláken u glaukomu a také ke sledování pacientů s neurologickou diagnostikou SM.

Přístrojem OCT jsme vyšetřili 833 pacientů a také jsme mohli zahájit léčbu pacientů s VPMD intravitreálními injekcemi Avastinu.

Inovovali jsme antiglaukomové operace aplikací implantátů –Ologen, Heaflow a EX-press.

V roce 2013 bylo provedeno na očním oddělení 1 133 operačních zákroků. Dále jsme pokračovali v implantaci prémiových intraokulárních čoček.

Na očních ambulancích jsme provedli 16 573 ošetření u 7 472 pacientů.

Bylo provedeno 817 konziliárních vyšetření u pacientů Nemocnice Jihlava.

V roce 2013 se lékaři prezentovali odbornými přednáškami na krajském semináři, také sděním v odborném časopise

MUDr. Pavel Pernica
primář

OKBMI oddělení

Na OKBMI pracuje 3,5 lékaře (z toho jeden bez specializované způsobilosti), 6 odborných VŠ

pracovníků ve vyšetřovacích laboratorních metodách (z toho 4 bez specializované způsobilosti), 19 zdravotních laborantů, 2 sanitáři a jeden laboratorní asistent.

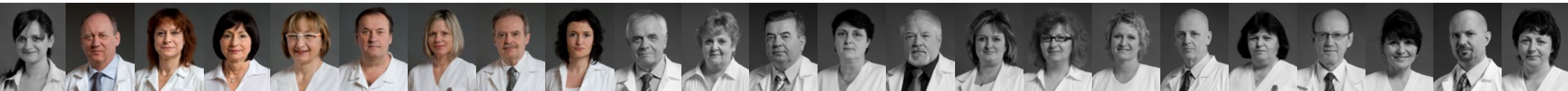
Úspěšně jsme absolvovali systém externího hodnocení kvality EHK a SEKK se získáním všech certifikátů.

V rámci regionu jsme navázali odbornou spolupráci s Nemocnicí Pelhřimov, pro kterou provádíme imunologická vyšetření.

V roce 2013 jsme splnili podmínku VZP pro proplácení kódů, kterou je zavedení a udržování zásad systému kvality práce dle normy EN ČSN ISO 15 189 úspěšným obhájením Auditů II NASKL pro odbornosti 801 klinická biochemie ke dni 28.3., 802 lékařská mikrobiologie ke dni 11.4. a 813 klinická imunologie a alergologie ke dni 10.12.2013. Ke dni 6.11.2013 splnili podmínky pro statut diagnostické laboratoře.

Navýšil se počet konzultací v oblasti racionální antibiotické terapie a interpretace výsledků klinické biochemie a lékařské mikrobiologie, což přispívá k větší provázanosti laboratorních oborů s obory klinickými a jednoznačně se podílí na racionální indikaci laboratorních vyšetření a racionalizaci antibiotické terapie.

Antibiotické středisko úzce spolupracuje s Týmem pro nozokomiální nákazy a epidemiolo-



gickou sestrou. Tým pro nozokomiální infekce měsíčně pravidelně vyhodnocuje výskyt nozokomiálních nákaz na jednotlivých odděleních a provádí systematickou surveillance infekčních komplikací.

Pravidelně kontrolujeme náklady na SZM a diagnostika.

Všichni pracovníci našeho oddělení mají stanoven plán vzdělávání dle odbornosti a dosažené kvalifikace.

MUDr. Helena Skačani
primářka

ORL oddělení

V roce 2013 byla zavedena chirurgie velkých slinných žláz, včetně výkonu na příušní žláze se zachováním funkce lícního nervu inervace. V tomto roce jsme zajistili operativy pro okres Žďár nad Sázavou. Vrchní sestra Pavlína Svárovská zahájila dálkové vysokoškolské studium.

MUDr. Jiří Musil
primář

Onkologické oddělení

Onkologické oddělení Nemocnice Jihlava působí již 8. rokem jako Komplexní onkologické centrum (KOC) pro léčbu solidních nádorů v Kraji Vysočina a koncem roku 2013 nám byl statut KOC rozhodnutím MZ ČR opět potvrzen.

V roce 2013 jsme léčili systémovou léčbou, radioterapií a ve spolupráci s chirurgickými obory i operační léčbou více než 1100 pacientů s diagnózou zhoubného nádoru, dalších více než 5000 pacientů k nám dochází pravidelně na léčebné sledování. Těžili jsme ze stabilizovaného kádru atestovaných radiačních onkologů, díky kterému jsme mohli plně využít možnosti moderních technik léčby zářením, vč. IMRT techniky v různých nádorových lokalizacích a indikacích. Podařilo se nám rovněž díky spolupráci s Nemocnicí Znojmo provádět ve větší míře ozařování technikou intersticiální brachyradioterapie. Díky podpoře sponzorů jsme také zlepšili prostředí čekárny na pracovišti ozařoven.

V oblasti systémové léčby (chemoterapie, biologická léčba, hormonální léčba) jsme opět navýšili počty omláčených pacientů i celkového počtu podaných cyklů léčby. Se zdravotními pojišťovnami Nemocnice Jihlava podepsala dodatek smlouvy na podání tzv. VILPů. Jde většinou o nově zaváděná tzv. vysoce inovativní onkologická léčiva, jejich podání je striktně vázáno na KOC.

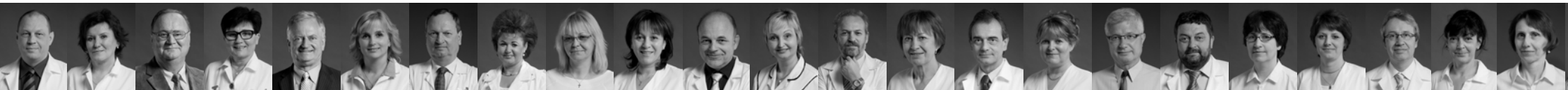
Celkem je tedy možno podávat na onkologickém oddělení Nemocnice Jihlava jako jediném pracovišti v Kraji Vysočina kromě běžné chemoterapie ještě 19 vysoce specializovaných léčiv pro různé druhy nádorů. Většinu ambulancí jsme vybavili opět díky sponzorským darům novým funkčním nábytkem polohovacími křesly pro podání chemoterapie.

V roce 2013 proběhlo 14. kolo výzvy oblasti intervence „Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexních onkologických center“. S radostí jsme přijali rozhodnutí MZ ČR o schválení požadavků Nemocnice Jihlava. Díky evropské dotaci bude v roce 2014 vybaveno onkologické oddělení a další pracoviště v Nemocnici Jihlava zabývající se léčbou zhoubných nádorů novou technikou.

V průběhu roku 2013 se lékaři a fyzici onkologického oddělení zúčastnili všech významných celostátních onkologických kongresů v ČR a SR, s aktivní účastí na sympóziu radiačních onkologů v Novém Jičíně a na Jihočeských onkologických dnech v Českém Krumlově. V březnu 2013 jsme se spolu s gynekologicko-porodnickým oddělením podíleli na pořádání 4. jihlavské onko-gynekologické konference na téma „Nádory děložního hrdla“. Sami jsme pořádali 6 krajských edukačních seminářů pro onkology a jiné odbornosti z regionu Vysočina a lékaři onkologie publikovali několik článků v odborných periodících.



Kommentáře oddělení



Nadále jsme participovali v několika multicentrických klinických studiích.

Bohužel se nepodařilo realizovat plánovanou přestavbu a nové vybavení prostor chemoterapeutického stacionáře, stejně jako obnovu fixačních pomůcek pro ozařované pacienty.

Ke konci roku 2013 na onkologickém oddělení Nemocnice Jihlava pracovalo 14 lékařů, 23 zdravotních sester, 3 radiologičtí fyzici a 9 radiologických asistentů.

MUDr. Lubomír Slaviček
primář

Ortopedické oddělení

Primář: MUDr. Jiří Šedivý

Zástupce primáře: MUDr. Pavel Nechvátal

Vedoucí lékař lůžkové části:

- MUDr. Jiří Vosáhlo

Vedoucí lékař ambulancí:

- MUDr. Ladislav Čepera

Vedoucí lékař kostní banky:

- MUDr. Bronislav Batoušek

Další lékaři:

- MUDr. Vlastimil Ryšavý, MUDr. Adam Salus

Vrchní sestra: Květa Titěrová

Ambulance	Počet ošetření
Počet hospitalizací	871
Počet vyšetření	15 953
Počet operací	1 021
Operace TEP kyčle	173
Revize TEP kyčle	22
Operace TEP pro frakturu krčku	24
Nádorové indikace TEP	1
Operace TEP kolenního kloubu	116
Revizní TEP kolena	13
UNI náhrady	13
Operace TEP ramenního kloub.	3
Operace TEP lokotního kloubu	1
Počet artroskopických operací	391
ASK kolenního kloubu	330
z toho plastika předn. skř. vazy	74
ASK ramenního kloubu	59
subakromiální dfekomprese	20
ošetření nestabilního ramene	17
sutura rotátor.manžety	19
ASK hlezenného kloubu	2
Syndrom karpálního tunelu	59
Operace přednoží	40
Artrodézy	9
Operace na šlachách	39

Operace TEP kolena systémem Visionaire | 14

Nové metody

- 1. artroskopicky asistovaná operace při opak.luxacích ramene, nebo při selhání ASK stabilizace luxace ramene - sec.Latarjet
- 2. artroskopicky asistovaná reparace AC luxace systémem thight rope

Kostní tkáňová banka ortopedického oddělení

V provozu, t.č. je dostatečná zásoba kostních štěpy k dispozici dle potřeby, problémem se trochu jeví malá kapacita mrazícího zařízení (malý objem k uskladnění štěpů).

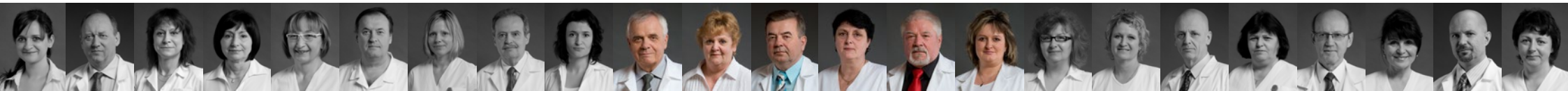
Ohledně provozu kostní tkáňové banky bude zveřejněna samostatná výroční zpráva, jak ukládá zákon.

MUDr. Jiří Šedivý
primář

Oddělení zobrazovacích metod

V průběhu roku na oddělení zobrazovacích metod došlo ke změnám personálním. V září k nám nastoupili 3 noví mladí lékaři. Dr. Malach a Dr. Jeniš jsou čerstvými absolventy Brněnské lé-

Kommentáře oddělení



kařské fakulty. Na oddělení NM a RDG nastoupila i Dr. Nabitá, která má již dvouletou praxi po škole, ale v jiných oborech. Dochází postupně k jejich zapracování a zvládnutí základů zobrazovacích metod.

V průběhu roku dále odešli do důchodu Dr. Havránková a Dr. Kudrnová. U nás zůstali pracovat jen na zkrácený úvazek. Rovněž emeritní primář Dr. Černochoch si v průběhu roku zkrátil svůj úvazek.

Velkým problémem se v průběhu roku stalo zavedení tří směnného provozu pro RA. To vedlo k okamžitému odchodu 3 laborantů z důvodu odchodu do důchodu, či předčasného či invalidního. Tuto situaci musíme nějakým způsobem zvládat, neboť v ČR je všeobecně velký nedostatek této profese a z hlediska věkového profilu našeho oddělení není situace do budoucna příliš optimistická.

Z profesního hlediska se podařilo dále rozvíjet intervenční metody vasculární i nevasculární. V tomto ohledu se domnívám, že máme jisté výlučné postavení v rámci porovnání s ostatními nemocnicemi kraje. Naše služby tak poskytujeme v rámci celého kraje.

Rozpracované jsou návrhy na další vylepšení zobrazovacích metod a postupů.

Při otevření PUIP nebylo v rámci stavebních

příprav počítáno s účastí radiologického týmu, i když zařízení zde instalovaná nemají ideální stavebně ubytovací podmínky. V průběhu roku, nebo spíše k jeho konci, se uvolnila místnost pro lékaře na PUIP. Její dovybavení se do konce roku nepodařilo. Výhledově lze organizačně předpokládat přítomnost radiologa v době ÚPS a po dosažení základního kmen vzdělání u mladých lékařů, bude možné poskytnout lékařskou službu na PUIP po dobu tzv. 24/7/365.

V průběhu roku došlo rovněž ke „sloučení“ oddělení NM Třebíč a naší. Spíše došlo pro poruchu gama kamery v Třebíči ke zrušení tamního oddělení a primářka Dr. Škorpíková dojíždí k nám na odd. jako externě-„interní“ pracovník.

Doposud se nepodařilo plně rozvinout UZ diagnostické a posléze i intervenční metody na UZ. Toto je stále podmíněno nevhodným přístrojovým vybavením a hlavně dostatkem lékařské personálu. Ke konci roku přišli sice určité UZ přístroje, které vylepšili stávající stav, nicméně tento se stává velkým úkolem do budoucna. Snad v roce 2014 dojde k dalšímu dovybavení UZ přístroji a podaří-li se nám personálně kvalitně zaskolit mladé lékaře, budeme schopni poskytovat daleko širší portfolio UZ aplikací. Zejména rozvoj kontrastu a elastografie v UZ je oblastí, která nám díky nevybavenosti přístroji rychle uniká proti ostatním pracovištím. Navíc je oblastí, která by se pak rovněž mohla daleko více rozvíjet i v oblasti pediatrie, neřku-li do budoucna o prenatální

diagnostice.

MUDr. Jiří Neubauer
primář

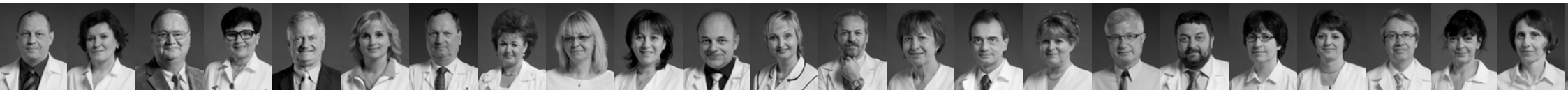
Patologicko-anatomické oddělení

Patologicko-anatomické oddělení je součástí diagnostického komplementu Nemocnice Jihlava. Na oddělení pracuje 5 lékařů, 3 atestovaní, další dva jsou v přípravě na atestaci. Oddělení je pro současné potřeby dobře personálně ve všech kategoriích vybaveno, opakovaně úspěšně zvládlo akreditační i certifikační řízení. Vrchní laborantka obhájila titul RNDR, další laborantka studuje v bakalářském programu.

Oddělení má dvě navazující složky – bioptickou stanici a pitevni trakt.

PAO provádí bioptickou diagnostiku pro vlastní nemocnici i pro soukromé lékaře v regionu Vysočina. Kromě standardních histologických barvicích metod provádíme širší spektrum imunohistochemických vyšetření, včetně faktoru HER2/neu. Toto vyšetření je zásadní pro léčbu zhoubných nádorů prsu a nově i žaludku. Spektrum imunohistologických vyšetření, jejichž počet se rok od roku zvyšuje, podle možností rozšiřuje-





me. Provádíme běžně rovněž peroperační (freeze) biopsii podle přání klinických lékařů, zvláště chirurgických oborů. Tato metoda jim umožňuje okamžitě reagovat na výsledek vyšetření a podle toho pokračovat v operaci tak, aby byla pro pacienta co nejefektivnější.

V roce 2013 jsme provedli 6798 bioptických vyšetření se 1601 vyšetřeními imunohistochemických parametrů.

Za rok provedeno 1227 cytologických vyšetření. Pitevni provoz slouží pro kontrolu správnosti a efektivity diagnostického a léčebného procesu a pro stanovení příčiny smrti.

V roce 2013 bylo provedeno 332 pitev při 802 zemřelých, propitvanost 40-42 procent.

Patologicko-anatomické oddělení spolupracuje na výzkumných programech 3. LF UK Praha-Vinohrady, LF UK v Hradci Králové a v rámci Komplexního onkologického centra Vysočian i na celostátních či nadnárodních onkologických projektech. Spolupracujeme i s odbornými středními i vysokými školami v regionu i mimo region (Farmeko, Polytechnika Jihlava, Pardubice, Hradec Králové). Na oddělení praktikují frekventanti těchto škol, primář a vrchní laborantka vyučují na střední škole.

Lékaři i laboranti se pravidelně aktivně zúčastňují regionálních iimoregionálních školcích akcí.

Je samozřejmé, že výsledky jak bioptických, tak pitevních vyšetření jsou součástí prezentací a publikací kolegů z klinických oborů, kterých bylo v uplynulém roce několik.

MUDr. Michal Kheck
primář

Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení je umístěno v pavilonu OGNP. V přízemí budovy je ambulantní a ve 4. patře lůžková část oddělení, která má kapacitu 20 lůžek. Od roku 2008 je primářkou oddělení MUDr. Drahomíra Škodová. Vrchní rehabilitační pracovníci je Jana Ciprušová.

Většina klientů rehabilitačního oddělení přichází kvůli chorobám pohybového ústrojí, s poraněními stavu (s traumaty a polytraumaty) a po operacích pohybového aparátu (stavy po alloplastikách nosných kloubů či po korekčních a jiných ortopedických a chirurgických operacích). Velkou část představují neurologická onemocnění - zejména stavy po CMP, neboť se naše oddělení stalo součástí iktového centra, dále se věnujeme léčbě pacientů postižených následky demyelinizačních onemocnění.

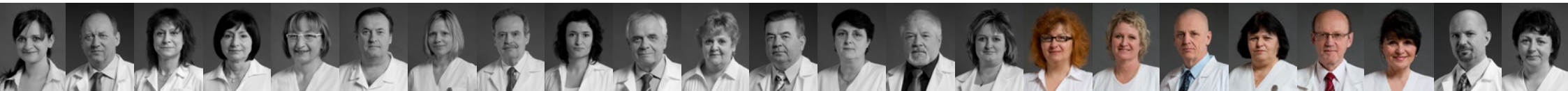
Správně indikovaná rehabilitační léčba vede k nápravě potíží a pomáhá předcházet recidivám,

hlavně u bolesti zad. Základem zůstává správný pohybový režim a pravidelné cvičení.

Vlastní rehabilitační péče je prováděna rehabilitačními pracovníci a ergoterapeutkou. Využívána je jedna tělocvična pro skupinové cvičení a tři menší pro individuální cvičení. Fyzikální medicína je zajištěna na úseku elektroléčebném a vodoléčebném. Máme k dispozici několik léčebných proudů, včetně magnetoterapie a distanční elektroterapie. Používají se zde i speciální metody jako např. míčkování, sensomotorické stimulační cvičení dle Mc Kenzieho, Bruggera a Bobatha, Brunkowové, funkční terapie dle Tichého, mobilizace a manipulace páteře, cvičení pánevního dna, léčení funkční sterility metodou paní Mojžíšové, cvičení na míči, na nestabilních plochách, nácvik správného dýchání, Vojtova metodika apod. V rámci vybavení iktového centra jsme obdrželi nové přístroje - motodlahy, motometry, vířivky, Redcord, pohyblivý chodník a PC navigované přístroje pro rehabilitaci paréty ramene a ruky.

O pacienty po iktu se tedy stará celý tým pracovníků od fyzioterapeutů, přes ergoterapeuty, logopedy až k psychologovi. Klientům nabízíme i program přímo hrazených aktivit, které zahrnují laseroterapii, baňkování i masáže.

Výhodou rehabilitačního oddělení je bezprostřední dostupnost lůžka a léčebné tělesné vý-



chovy. Naší snahou je dosáhnout maximální soběstačnosti klienta.

MUDr. Drahomíra Škodová
primářka

Traumatologické oddělení

Péči o pacienty zajišťuje 9 kmenových lékařů, 8 s plnou specializovanou způsobilostí v oboru traumatologie, 4 z nich i v oboru všeobecné chirurgie a 1 v přípravě na atestaci.

Traumatologické oddělení pracuje samostatně od roku 2001. Lůžkové oddělení je umístěno ve 2. patře centrálního pavilonu a má 26 lůžek. V prostoru centrálních ambulancí v rámci pavilonu PUIP jsou umístěny obě traumatologické ambulance. A to jak příjmová pro ošetření akutních úrazů dospělých či dětí, tak poradna pro ambulantně léčené pacienty včetně traumatologického dispenzáře. V tomto prostoru je rovněž umístěn tzv. „urgentní příjem“ (4 kritická lůžka a 8 expektačních lůžek), kde jsou urgentně ošetřeni a přijímáni závažně poranění pacienti v kritických stavech. Plánované a urgentní operace provádíme v rámci provozu „centrálních operačních sálů“. Protože jsme provozem, kde je poskytována akutní péče, poskytujeme péči 24 hodin denně. V budově PUIP od roku 2012 provozujeme samostatnou desetilůžkovou jed-

notku intenzivní péče pro kritické úrazové stavy a traumatologické a ortopedické pacienty po operacích.

V roce 2013 jsme provedli 1214 operací pro poranění u 1547 hospitalizovaných pacientů, přeloženo k nám bylo z jiných zdravotnických zařízení 116 pacientů. Ambulantně v našich ambulancích mimo pohotovostní službu bylo ošetřeno 17 834 pacientů a 2 730 dětí.

V rámci komplexní péče o poraněné včetně mnohočetných poranění tzv. „polytraumat“ využíváme nejmodernější technologie včetně magnetické rezonance, která je v protokolu vyšetření a ošetření těchto nemocných dnes již standardem.

Traumatologická péče v České republice je poskytována v síti zdravotnických zařízeních, z nichž jsou některá profilována vzhledem k poskytované specializované péči do tzv. „traumacenter“. Jihlavské pracoviště úrazové chirurgie (traumatologie) je jedno ze 3 pracovišť v ČR, která poskytují péči v režimu traumacentra, avšak statut traumacentra nemají nicméně personálně i technicky jsou tak vybavena.

MUDr. Jan Procházka
primář

Plicní oddělení

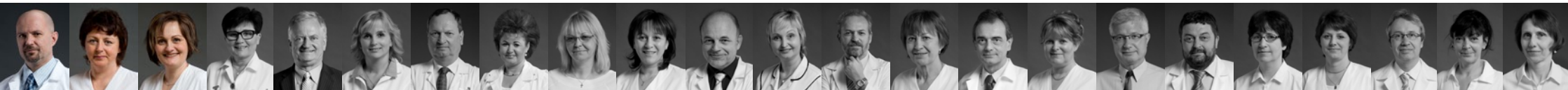
Plicní oddělení Nemocnice Jihlava zorganizovalo ve dnech 8.-9.března 2013 XIV. Moravský mezikrajský pneumologický seminář. Jednání proběhlo v hotelu Vivaldi v Rančívě u Jihlavy s bohatým odborným programem a za účasti zhruba 70 pneumologů z celé Moravy. V rámci odborného programu vystoupil s přednáškou „Jednostranný kardiální edém –fikce nebo skutečnost?“ MUDr. Zdeněk Doležel, lékař plicního oddělení Nemocnice Jihlava.

Činnost ve spánkové laboratoři se úspěšně rozvíjí, v roce 2013 bylo provedeno 177 polygrafií a indikováno 38 přístrojů k léčbě přetlakem typu CPAP.

Vzhledem ke stále klesající průměrné ošetrovací době na lůžkovém úseku plicního oddělení a narůstajícímu počtu hospitalizovaných bylo v průběhu roku 2013 rozhodnuto o snížení lůžkové kapacity oddělení z počtu 30 lůžek na 20 lůžek.

MUDr. Tomáš Snížek
primář





Urologické oddělení

1. SLUŽBY ODDĚLENÍ

- V roce 2013 došlo k nárůstu objemu v segmentu specializované onkourologické péče. Oddělení k dnešnímu dni poskytuje plné spektrum urologické péče včetně radikální pánevní onkochirurgie. V rámci KOC Vysočina nabízí klientům s urologickými nádory všechny dostupné modalitky léčby včetně léčby biologické.

2. PERZONÁLNÍ VYBAVENÍ

- V roce 2013 složila MUDr. Žižlavská úspěšně atestační zkoušku z urologie, na oddělení nyní pracuje 6 lékařů se specializovanou způsobilostí a 2 lékaři v přípravě na urologický kmen.

3. AKREDITACE ODDĚLENÍ

- Urologické oddělení je akreditováno jako pracoviště zajišťující předatestační přípravu rezidentů. Akreditace mu byla udělena na celý vzdělávací program 1. stupně. Ministerstvem zdravotnictví byla urologickému oddělení dána možnost zajistit přípravu pro 2 rezidenty.

4. PUBLIKAČNÍ A PŘEDNÁŠKOVÁ ČINNOST

- V roce 2013 se lékaři oddělení aktivně zúčastnili Urologických dnů Vysočina a přednášeli pro odbornou veřejnost. Lékaři publiko-

vali do odborných časopisů Česká urologie a Urologie pro praxi.

5. TECHNICKÉ VYBAVENÍ

- Oddělení i ambulance jsou vybaveny všemi základními přístroji, které vyžaduje moderní urologická léčba. Ambulance byla vybavena novým ultrazvukem s možností kontrastního a barevného dopplerovského zobrazení.

MUDr. Martin Drábek
primář

Urgentní příjem

- proběhla rekonstrukce prostor a přestěhování urologické ambulance, její dovybavení a organizační začlenění do provozu ostatních ambulancí urgentního příjmu
- byla zakoupena vrtačka k zavedení intraosálního setu
- zavedení stáží lékařů v předatestační přípravě na urgentním příjmu
- uvedení do provozu aplikace informující o přerušení činnosti jednotlivých ambulancí
- zakoupení dětské tabule, stolečku, židliček – malý dětský koutek
- zaveden objednávkový systém na plánovanou infuzní terapii na expektačních lůžkách
- zapracování sester (z uzavíraných oddělení

hlavně ORL, očního i urologie) v práci na UP – personální posílení v ústavní pohotovostní službě

- uveden do funkce vedoucího lékaře MUDr. Adolf Balogh
- Specializační vzdělání (ARIP) začaly studium 2 sestry (rezidenční místa)
- Pochvaly od pacientů

Uložili jsme na expektačních lůžkách 2 943 pacientů. Na crash room přijali 6 290 posádek zdravotnické záchranné služby

Hana Hladíková
vrchní sestra

Finance

V roce 2013 Nemocnice Jihlava udržela vyrovnaný rozpočet s výsledkem hospodaření + 92 tisíc korun. Tento mírný zisk jsme poučili k částečnému umoření kumulované ztráty z minulých období.

Nejhorší dopad na rozpočet nemocnice měla bezesporu úhradová vyhláška s významnými restriktivními pravidly pro celý rok 2013. Zálogy od největší zdravotní pojišťovny VZP ČR meziročně poklesly o cca 3 %, což v případě naší nemocnice zapříčinilo pokles tržeb o 26 mil. Kč. Systém vyúčtování zdravotních služeb, kdy je péče poskytována v aktuálním období a hrazena formou zálohy, ale doplatek za tuto péči je realizován až v následujícím účetním období, má negativní vliv na stabilitu

cash flow nemocnice. Snažíme se proto optimalizovat nastavení zálohy tak, aby k těmto výkyvům nedocházelo. Výnosy dále pozitivně ovlivnily doplatky za zdravotní péči z let minulých, od VZP ČR to bylo celkem 45 mil. za roky 2010, 2011 a 2012. Ostatní zdravotní pojišťovny nám srazily při vyúčtování 5 mil. Kč.

V roce 2013 jsme dále provozní výnosy podpořili částkou 21 mil. Kč z rezervního investičního fondu. Investiční nákupy byly v tomto roce omezeny na minimum a řešili jsme především havarijní rezervy nebo nákupy přístrojů plánované a schválené zřizovatelem v roce předešlém. Do dalšího roku tak vstupujeme s nejnižší investiční rezervou za posledních 5 let. Je to pro nemocnici



Ing. Jitka Hiršová
ekonomická náměstkyně

naší velikosti rizikové, nicméně existuje naděje, že v příštím roce budeme moci investiční fond mírně navýšit.

V září loňského roku jsme otevřeli novou prodejnu zdravotnických pomůcek. Prodejna byla vybudována v prostorách vstupní haly nemocnice, bez nutnosti výstavby nové budovy. Snahou nemocnice je zavedením vnitřních opatření přesměrovat výdej zdravotních pomůcek předepsaných v našich ambulancích do naší nové prodejny. Cílem je pochopitelně přivést námi léčeného pacienta do naší lékárny a nově i prodejny zdravotnických pomůcek, což je při velké konkurenci v okolí nemocnice velmi obtížné. Pacienti si ale mohou v naší nové prodejně nejen vyzvednout lékařem předepsané pomůcky, ale nakoupit si i další doplňkový sortiment jako je zdravotní obuv, dětská obuv, rehabilitační nebo inkontinenční pomůcky, výrobky pro péči o zuby aj. Od zahájení byly v prodejně realizovány tržby ve výši 1,7 mil. Kč.

V roce 2013 jsme zaplatili Kraji Vysočina cca 12 mil. Kč za nájemné za budovy, tato částka nám byla celá vrácena do provozu formou dotace.

Další rok proběhl ve znamení hledání úsporných opatření v oblasti nákupu léků a materiálu, vyjednávali jsme s dodavateli. Bojovali jsme znovu s dopady nárůstu DPH a především s přesunem většiny zdravotnického materiálu ze snížené do zvýšené sazby DPH vlivem změny zákona od začátku roku. Náklady na tyto dodatečné odvody do státního rozpočtu však nejsou kryty výnosy od zdravotních pojišťoven. Jednalo se o zvýšení nákladů cca o 15 mil. Kč. Náklady dále velmi významně ovlivnil provoz Pavilonu urgentní a intenzivní péče, kde platná legislativa a požadavky zdravotních pojišťoven definují přesně personální náklady, které jsme museli splnit. Tyto dodatečné mzdové náklady zatížily rozpočet o 14 mil. Kč.

Rizikem pro stabilitu cash flow jsou některé dlouhodobé závazky. Jedná se především o splátku půjčky zřizovateli na vybavení nového pavilonu ve výši 33,9 mil. Kč s prvním termínem splácení 3/2015, na kterou si zatím nemocnice nedokázala vytvořit rezervu. Negativní vývoj cash flow pochopitelně špatně dopadá i na možnosti vyjednávání s dodavateli o nižších cenách. Momentálně hradíme závazky po datu dodání za 8 měsíců.

Především nová úhradová vyhláška na rok 2014 nám dává naději na stabilizaci rozpočtu nemocnice. Tato rovnováha však bude velmi křehká a znovu nám tyto plánované výnosy nepokryjí všechny nárůsty nákladů, které nás čekají. Snahou vedení nemocnice pochopitelně bude, aby u nás tyto ekonomické problémy pacient nepocítil.

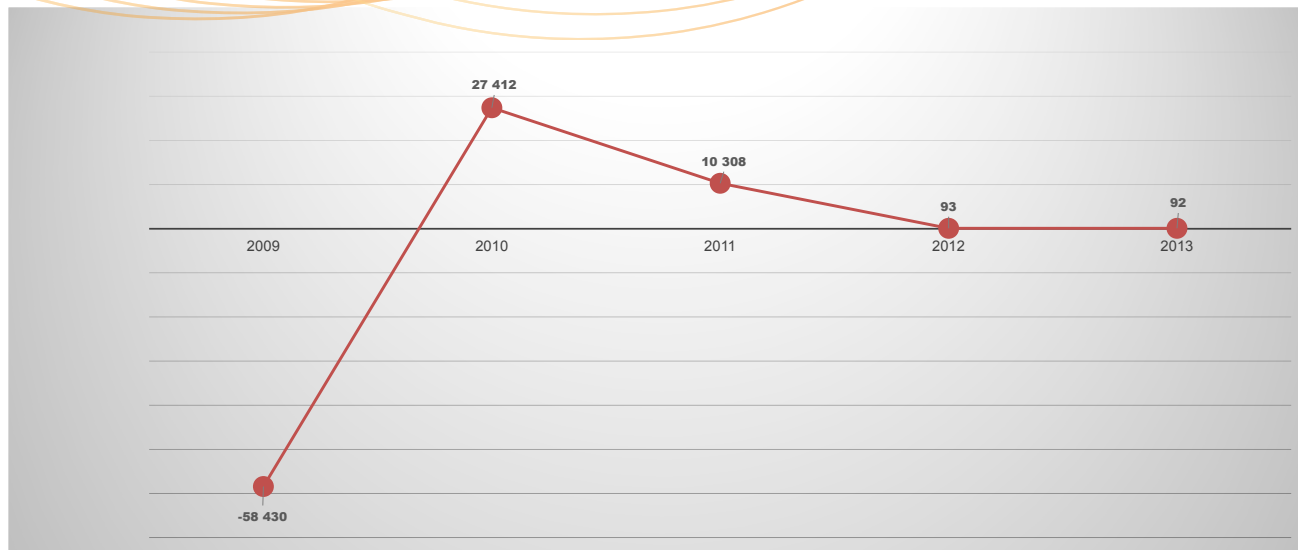
Zojišťovny

dravotní pojišťovny v tis. Kč

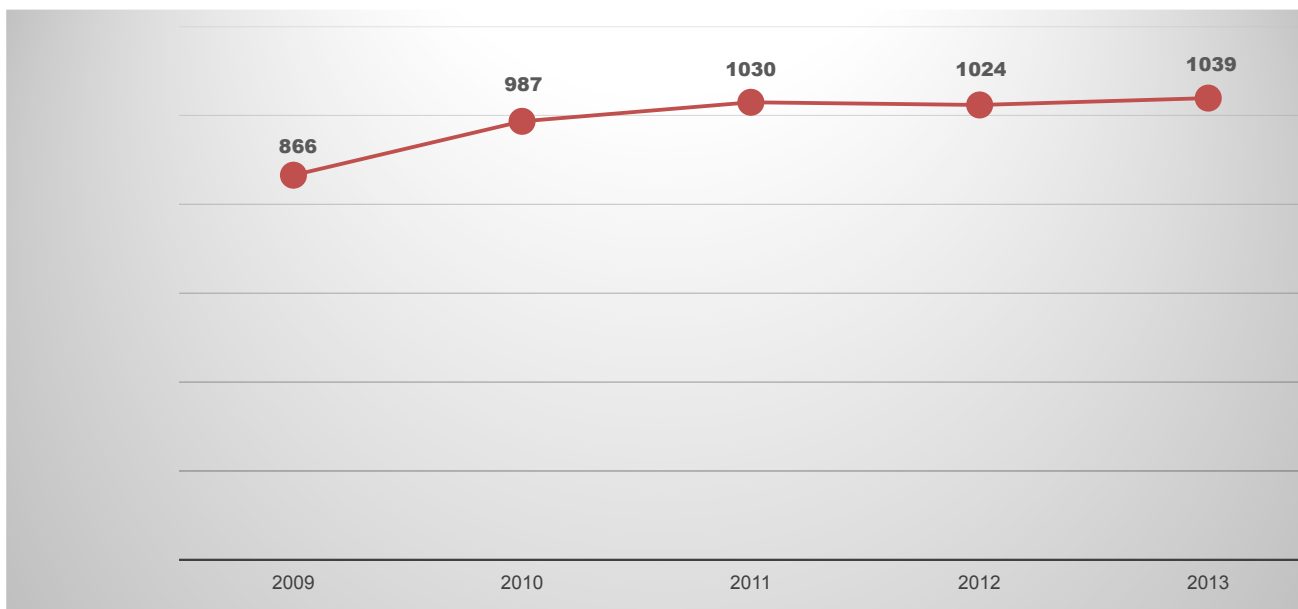
pojišťovny	Číslo	2009 v tis. Kč	2010 v tis. Kč	2011 v tis. Kč	2012 v tis. Kč	2013 v tis. Kč
VZP	111	841 676	858 737	885 673	869 007	888 060
Vojenská ZP	201	18 612	43 017	46 776	46 166	17 462
Česká průmyslová ZP	205	16 291	21 192	25 829	32 134	34 216
Oborová ZP	207	13 979	14 806	18 867	18 263	10 227
ZP ministerstva vnitra	211	33 010	10 410	12 266	10 898	48 900
Revírní ZP	213	193	5 049	9 110	8 087	-
ZP Metal Alliance	217	6 661	162	120	265	-
ZP Média	228	2 218	217	87	140	-
Ostatní		65	3 396	186	0	-
Celkem		932 705	956 986	998 914	984 960	998 865

	2009 v tis. Kč	2010 v tis. Kč	2011 v tis. Kč	2012 v tis. Kč	2013 v tis. Kč
AKTIVA					
A. STÁLÁ AKTIVA					
1. Dlouhodobý nehmotný majetek	5 977	5 977	13 340	14 956	16 072
2. Oprávky k dlouhodob. nehm. maj.	-5 419	-5 485	-6 283	-8 212	-9 615
3. Dlouhodobý hmotný majetek	681 122	730 518	772 330	941 625	932 585
4. Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku	-249 007	-267 060	-294 598	-346 609	-372 556
Celkem	432 673	463 950	484 789	601 760	566 486
B. OBĚŽNÁ AKTIVA					
1. Zásoby	17 600	17 172	24 896	33 077	28 797
2. Pohledávky	152 176	152 581	160 432	200 082	136 545
3. Finanční majetek	21 249	77 518	61 644	69 743	112 263
Celkem	191 025	247 271	246 972	302 902	277 605
AKTIVA CELKEM	623 698	711 221	731 761	904 662	844 091
PASIVA					
C. VLASTNÍ ZDROJE KRYTÍ					
1. Majetkové fondy	160 703	446 608	489 375	513 948	507 653
2. Finanční fondy	35 804	53 859	51 628	35 672	17 199
3. Hospodářský výsledek	-58 430	27 412	10 308	93	92
Ztráta z minulých let	-83 807	-142 237	-114 825	-104 518	-104 424
Celkem	54 270	385 642	436 486	445 195	420 520
D. CIZÍ ZDROJE					
1. Rezervy	0	0	0	0	0
2. Dlouhodobé závazky	197 705	14 164	20 318	159 454	131 449
3. Krátkodobé závazky	290 464	285 458	263 663	293 512	291 801
4. Bankovní úvěry a půjčky	80 610	0	0	0	0
5. Přechodné účty pasivní	649	25 957	11 294	6 501	321
Celkem	569 428	325 579	295 275	459 467	423 571
PASIVA CELKEM	623 698	711 221	731 761	904 662	844 091

NÁKLADY	2009	2010	2011	2012	2013
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Spotřeba materiálu	332 900	359 710	378 948	375 631	409 582
Spotřeba energie	43 425	39 339	36 300	37 370	36 244
Prodané zboží	114 429	77 654	59 418	63 125	76 012
Opravy a údržba	19 970	17 545	19 316	24 636	30 633
Ostatní služby	93 041	73 091	80 776	60 023	55 798
Osobní náklady	491 041	515 559	542 347	546 639	577 518
Ostatní náklady	1 858	14 568	9 513	37 787	18 475
Odpisy, rezervy a opravné položky	13 680	29 783	35 165	38 630	45 613
Daň z příjmů	0	0	0	0	
celkem	1 118 097	1 127 249	1 161 783	1 183 841	1 249 875
Hlavní činnost	998 696	1 045 496	1 098 850	1 117 174	1 169 156
z toho: doplňková činnost	119 401	81 753	62 933	66 667	80 719
VÝNOSY	2009	2010	2011	2012	2013
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Tržby z prodeje služeb	865 856	987 094	1 029 849	1 023 817	1 039 084
- tržby od zdrav.pojišťoven	823 920	956 985	998 914	990 860	999 000
- tržby mimo zdrav. pojištění	41 936	30 109	30 935	32 957	40 084
Tržby za prodané zboží	130 433	89 541	69 484	76 590	89 453
Ostatní výnosy	5 781	37 884	60 614	67 049	98 470
Provozní dotace	41 732	40 141	12 145	16 478	22 960
Celkem	1 059 666	1 154 660	1 172 092	1 183 934	1 249 967
Hlavní činnost	920 359	1 057 339	1 095 481	1 101 771	1 155 059
z toho: doplňková činnost	139 307	97 321	76 610	82 163	94 908
Hospodářský výsledek	-58 431	27 411	10 309	93	92

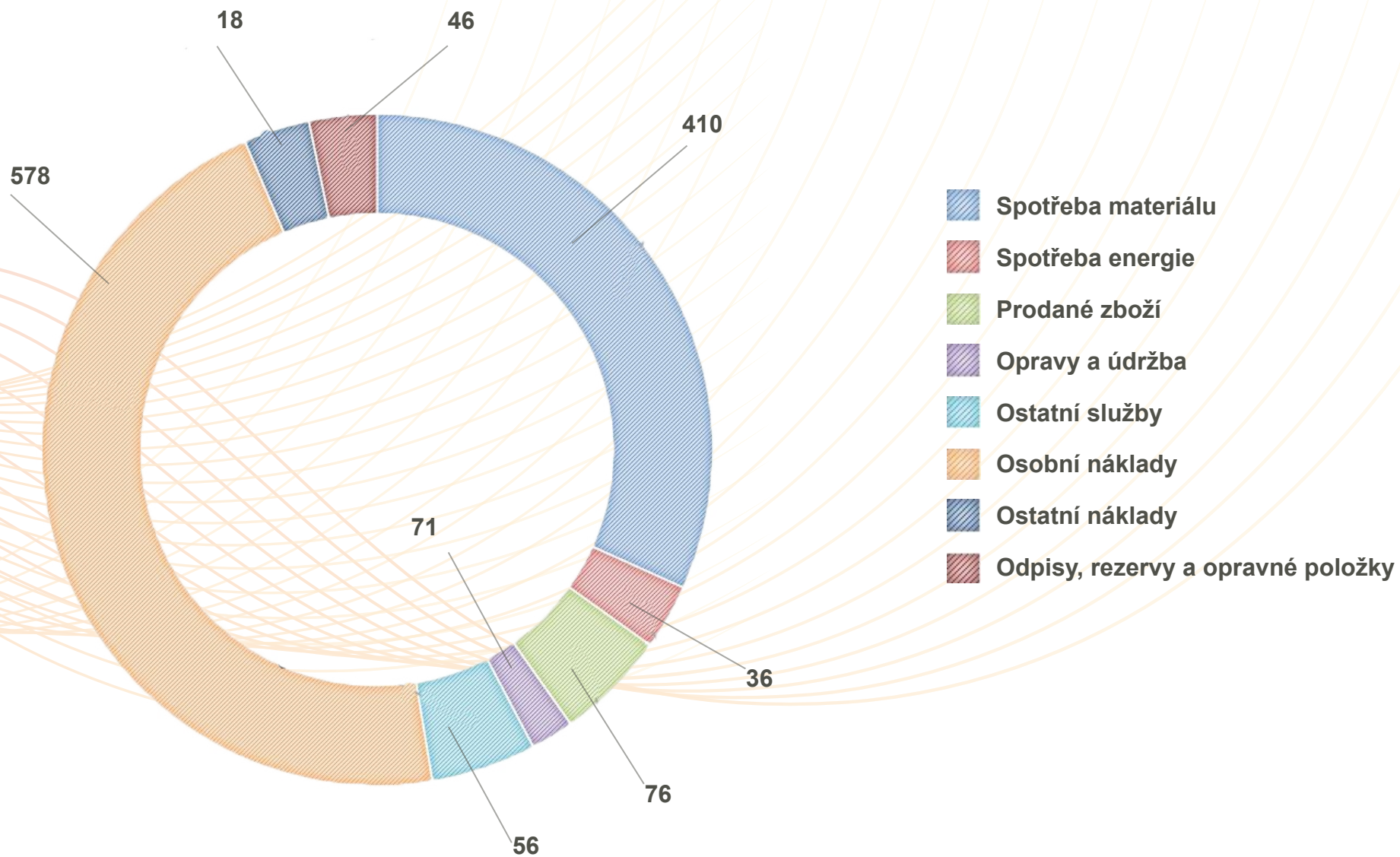


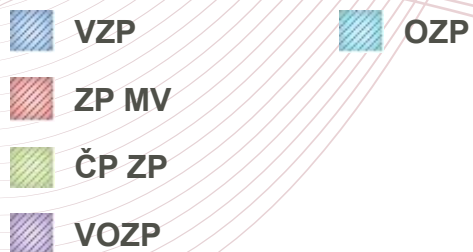
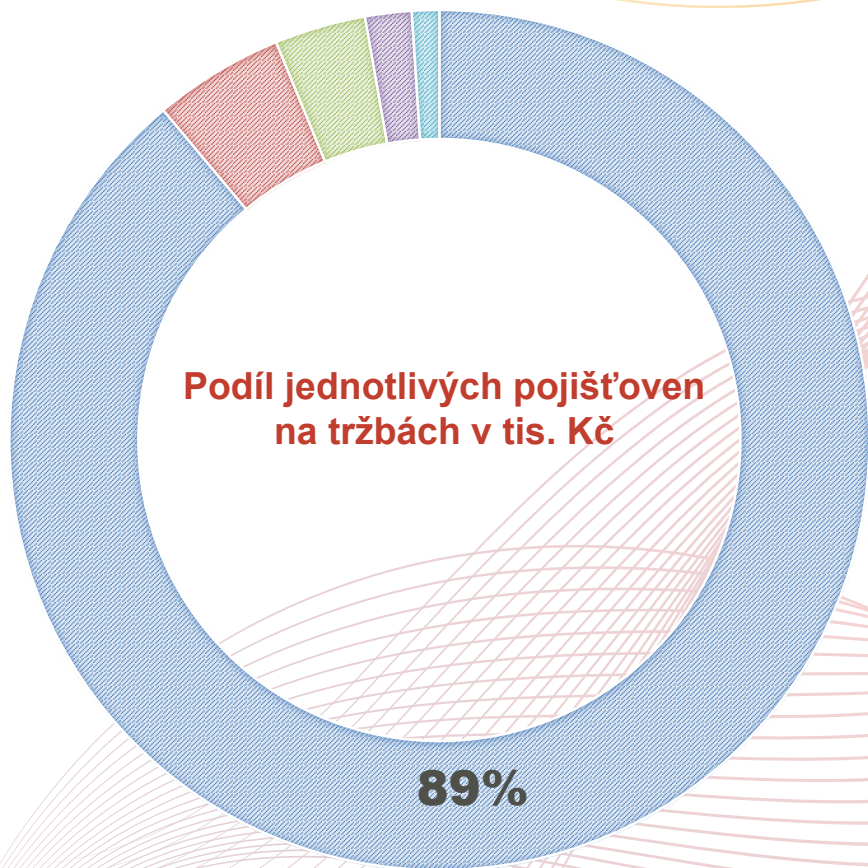
Vývoj hospodářského výsledku v letech 2009 - 2013 v tis. Kč



Vývoj tržeb za léčebnou péči v letech 2009 - 2013 v mil. Kč

Podíl jednotlivých položek na celkových nákladech v milionech Kč.





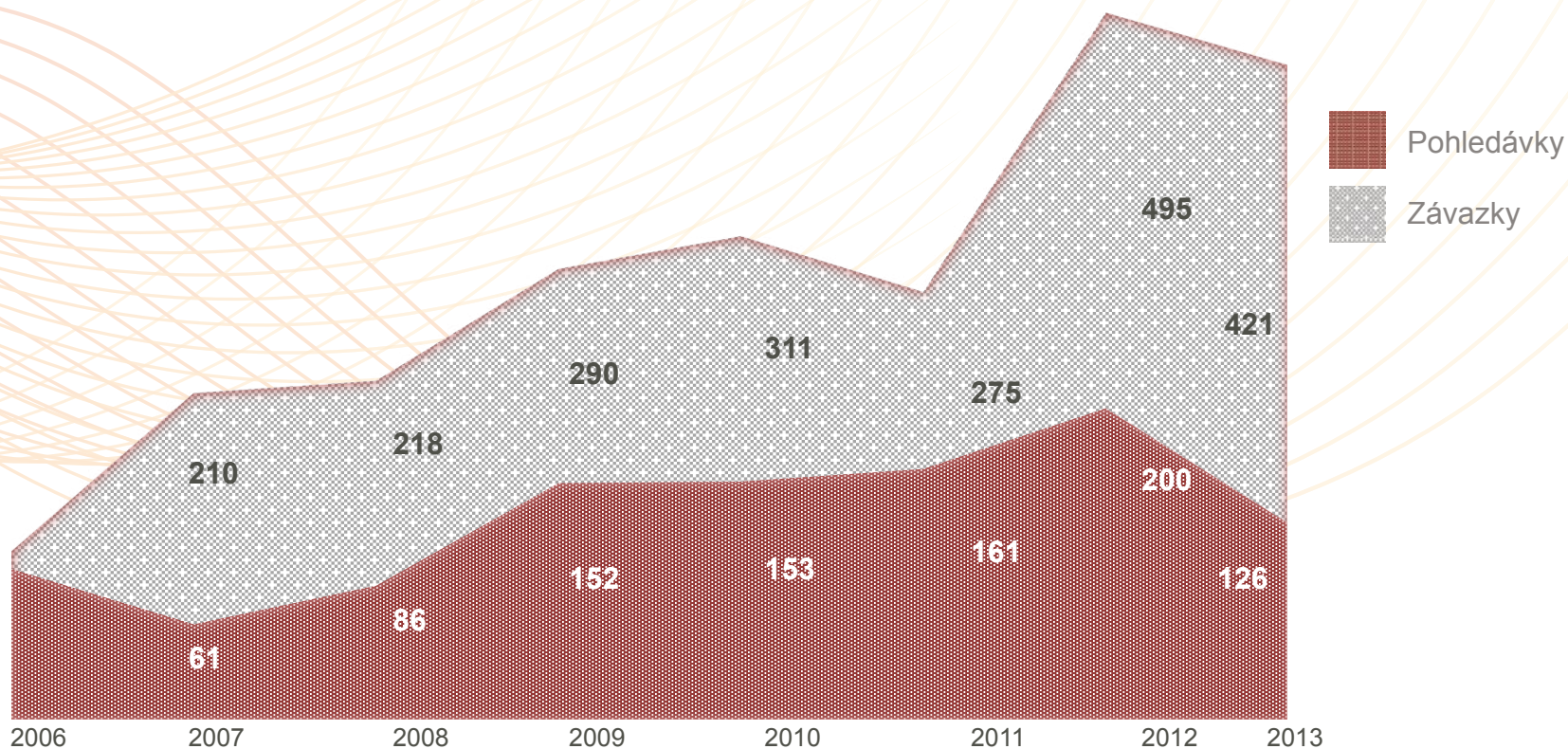
Provozní dotace

Dotace	Kč	
Nájemné	12 220 000	Kraj Vysočina
Lékařská pohotovostní služba	4 300 000	Kraj Vysočina
Rezidenční místa	2 184 347	MZCR
Ostatní ÚSC-na iktové a onkologické centrum	860 924	MŠMT
Soc.sestra, knihovna	1 305 000	Kraj Vysočina
Dotace ICT	853 146	Kraj Vysočina
Vzdělávací akce	209 935	
Sociální služby	198 000	MPSV
Ostatní	829 525	
Celkem	22 960 877	

Vývoj pohledávek a závazků v letech 2006 až 2013

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
pohledávky	97	61	86	152	153	161	200	126
závazky	108	210	218	290	311	275	455	421

Meziroční vývoj pohledávek a závazků v tis. Kč v letech 2006 až 2013



Finanční a hmotné dary

Dárce	Kč
LUNDBECK ČR	87 000
Drobní dárci	66 470
AstraZeneca CR	50 448
Moravské kovárny, Jihlava	50 000
Chirmax s.r.o., Praha	50 000
AGROFERT HOLD., Praha	50 000
TEVA Ph., s.r.o., Praha	45 000
Jiří Šikýř, Kostelec u Jihlavy	43 200
WEINDEL LOG.SER.CR	35 000
Zachrla Jan, Hluboká 9, Jihlava	33 000
Králíček Bohumil, MUDr.	32 271
PANEP s.r.o., Rosice u Brna	30 000
NUTRICIA a.s., Praha	30 000
Ostatní	295 644
Celkem	898 033

Největší investice v roce 2013

Investice	Kč	Financování
EPC – energetické služby s garantovanou úsporou	4 284 385	z energetických úspor
Hemodialyzační přístroje (INT) - splátka	1 801 600	roční splátka
Technologická připravenost hw + sw (RED)	1 511 332	z dotace
Ultrazvuk (UROL) - havárie	1 399 970	z vlastních zdrojů
Vybavení operačních a zákrokových stolů (PUIP)	810 005	z vlastních zdrojů
Počítačový perimetr (OPH) - havárie	574 750	z vlastních zdrojů
Rekonstrukce výdejny zdrav. potřeb (LEK)	548 859	z vlastních zdrojů
Wifi (RED)	499 922	z dotace
Ozónová terapie (RDG)	499 000	z vlastních zdrojů
Radiofrekvenční ablace (RDG)	498 520	z vlastních zdrojů
Urodynamika (GYN) - havárie	478 737	z vlastních zdrojů
Videokonference (RED)	429 550	z dotace
Automatický analyzátor glukózy (OKBM) - havárie	266 094	z vlastních zdrojů
Bronchoskop (TRN)	228 690	z vlastních zdrojů
Celkem	13 831 413	

Kvalita

Systémem sledování a zvyšování kvality péče se systematicky zabýváme již od roku 2008, proto i rok 2013 proběhl dle nastavených pravidel. V dubnu jsme prokázali, že naše nemocnice trvale naplňuje normu ISO 9001 : 2008 a získali jsme již potřetí titul certifikované zdravotnické zařízení od certifikační autority URS Praha. Poskytování kvalitního servisu je samozřejmostí i v laboratorních službách, což jsme prokázali získáním osvědčení o splnění podmínek Auditů 2 Národního autorizačního střediska pro klinické laboratoře při ČSL JEP a to pro laboratoř patologie, klinickou biochemii, lékařskou mikrobiologii, laboratoř hematologickou a na konci kalendářního roku také pro laboratoř imunologickou. Jedním z nástrojů ke zvyšování kvality poskytování zdra-

votní služby je auditní činnost. V roce 2013 provedli interní auditoři 34 interních auditů a 21 auditů zdravotnické dokumentace. Tým ošetřovatelské péče zajistil provedení 58 namátkových procesních auditů, týkajících se sledování dekubitů, KPR, přípravy a aplikace infuzí, i.v. injekcí a péče o zavedené flexily. K popisu procesu poskytování zdravotní péče jsou používány indikátory kvality. Vybranými celonemocničními ukazateli jsou: nozokomiální nákazy, nežádoucí události, pády hospitalizovaných pacientů, sledování dekubitů, spokojenost pacientů a spokojenost zaměstnanců. Vyhodnocení těchto ukazatelů je k dispozici na intranetu v sekci Portál kvality. Současně probíhá sledování specifických indikátorů kvality na určených pracovištích, které vycházejí z problematiky kva-

lity a bezpečí péče specifické pro danou oblast a pracoviště. Tyto zvolené indikátory jsou pro příslušná pracoviště klíčové pro zvyšování kvality a bezpečí poskytované zdravotní péče. Velmi významnou byla činnost Týmu zvyšování kvality péče, která probíhala již v duchu před akreditační přípravou s výhledem na re akreditaci nemocnice v prosinci 2014. Proběhla revize části dokumentů, jichž se týkaly úpravy již dle nových akreditačních standardů. Poděkování patří Všem zaměstnancům, kteří poskytují kvalitní a bezpečnou péči pacientům, záleží jim na spokojenosti pacientů a jejich rodinných příslušníků a podporují pacienty při léčení v naší nemocnici.



Bc. Zuzana Mezerová
manažerka kvality

Výzkum

ěda, výzkum, školství

- Navázány kontakty mezi Nemocnicí Jihlava a lékařskou fakultou Masarykovy univerzity o možnostech výuky mediků v 6. ročníku.
- Pokračuje spolupráce mezi Nemocnicí Jihlava a Vysokou školou polytechnickou v Jihlavě a to s Katedrou zdravotnických studií ve studijních programech porodní asistence a všeobecná sestra v prezenčním i kombinovaném studiu.
- Spolupráce s „Vědeckou radou lékařských a nelékařských zdravotnických odborností kraje Vysočina“. V rámci tohoto orgánu ve spolupráci s Filosofickou fakultou UK probíhá multicentrická studie „Psychosociální klima v českých porodnicích“
- Proběhla rekonstrukce Vědecké rady Nemocnice Jihlava.
- Schůze Vědecké rady NJ: 2x
- Doktorský studijní program v distanční formě studia: ve studiu pokračují prim. MUDr. Lubomír Slavíček, prim. MUDr. Ondřej Škoda
- Uděleny pro nejpilnější přednášející a nejlepší publikace pracovníků NJ. První až třetí místo s finančním ohodnocením.
- Činnost etické komise NJ: v roce 2013 bylo 28 schválených projektů klinických studií.
- Knižní přírůstky knihovního fondu lékařské knihovny: 3
- Počet zahraničních časopisů: 1
- Počet českých periodik: 42
- Přednášková činnost a publikační aktivity pracovníků Nemocnice Jihlava zatím nejsou k dispozici.



Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.,
náměstek pro vědu, výzkum a školství

PR

isková mluvčí

Hlavním úkolem tiskové mluvčí je zajistit informační, publicistické a tiskové vztahy k veřejnosti a sdělovacím prostředkům. V roce 2013 se pokračovalo v některých akcích, které se konaly již v roce předešlém a nově se podařily uspořádat například nové konference pro veřejnost.

V roce 2013 jsme udělali více konferencí pro veřejnost. Pokračovali jsme v tradičních podzimních konferencích. Tentokrát, již potřetí, se konala „Neurologie současnosti“, kdy si přednášky lékařů přišly poslechnout desítky lidí. Konference jsou úspěšné, proto chceme s představením dalšího oboru pokračovat i v roce 2014. V roce 2013 jsme udělali také dvě nové konference pro širokou veřejnost určené pro nastávající rodiče. Přednášky lékařů a porodních asistentek z gynekologicko-porodnického oddělení si přišly poslechnout desítky párů. I v těchto akcích chceme pokračovat.

Na konci roku jsme uspořádali sbírku na opravu pokoje pro děti. Na „Vánoční pokoj pro děti“ se složily desítky lidí a přispěly také firmy. Lidé si vybírali konkrétní věci, které chtěli do pokoje pořídit. Na opravu pokoje jsou potřeba světla, nábytek, nová podlaha, věšáky, nebo povlečení. Věci, u kterých začínají ceny na několika stokorunách a končí u desítek tisíc. Celkem se podařilo vybrat 117 510 korun. Všechny

položky lidé mohli najít na stránkách www.nemji.cz/pokojprodeti. Tam také mohli sledovat, kolik věcí je již koupených a jak se podle toho zbarvuje strojek a dárky pod ním. Pokoj se opraví během roku 2014. I tato akce byla velice úspěšná, podařilo se sehnat veškeré plánované finance.

V roce 2013 se podařilo uspořádat první karneval pro děti zaměstnanců. Zábavné odpoledne si užily desítky dětí, proto je na únor 2014 v plánu druhý ročník karnevalu. Na podzim se konalo také historicky první sportovní odpoledne pro zaměstnance. Desítky lidí si tak zahrály volejbal a fotbal a zaměstnanci mohli vyrazit také do bazénu. I z tohoto odpoledne bychom rádi udělali tradici. V roce 2013 také proběhl další ročník Tančírny. Tentokrát to byl parukový večírek ve prospěch onkologického oddělení. Výtěžek z večera byl několik tisíc korun. Pro rok 2014 je v plánu již třetí ročník a to pro interní oddělení.

Tisková mluvčí má za úkol vnitřní a vnější komunikaci. V rámci vnější komunikace byla v kontaktu s desítkami redakcí, psala a rozesílala tiskové zprávy, spravovala webové stránky a fotogalerii. Měla na starosti také facebookové stránky nemocnice, kde se podařilo v roce 2013 překročit počet tisíc fanoušků Nemocnice Jihlava.



Mgr. Monika Zachrlová
tisková mluvčí

Ošetrovatelská péče

Poskytování kvalitní a bezpečné ošetrovatelské péče zůstává trvalým úkolem úseku. V souladu s deklarovaným motem se všichni nelékařští zdravotničtí pracovníci snažili, aby se pacienti cítili v nemocnici opravdu dobře.

Ošetrovatelskou péčí v roce 2013 poskytovalo 912 zdravotnických pracovníků nelékařů.

V oblasti ošetrovatelské péče bylo nutné provést vzhledem k ekonomické situaci a situaci dané legislativou některé personální změny. Úseky radiologických asistentů a zdravotních laborantů byly převedeny do směnného provozu a to tak, aby nedošlo k žádné negativní změně v péči o pacienty. U některých oddělení došlo ke sloučení v rámci víkendového provozu, a sestry tak musely zvládnout přesuny svých pacientů.

V průběhu celého roku probíhala spolupráce s manažerkou kvality a Týmem ošetrovatelské péče při vykonávání auditů a hodnocení kvality posky-

tované ošetrovatelské péče. V tomto roce došlo také k úpravě ošetrovatelské dokumentace se snahou zjednodušit administrativní zátěž pro personál. Výsledek snahy však není sto procentní a je zcela závislý na možnosti implementace nového NIS v příštím roce.

Nelékařský zdravotnický personál, na jednotlivých odděleních, se snažil pro své pacienty nejen zpříjemnit prostředí, ale také zavést nejnovější poznatky svého oboru do praxe.

Změnu v systému práce a větší komfort pro pacienty s krátkodobou léčbou přineslo ošetřování „ambulantních“ pacientů na expektačních lůžkách nového Pavilonu urgentní péče. Tito pacienti byli v minulosti léčeni na jednotlivých specializovaných ambulancích, čímž se zde prodlužovaly čekací doby a nebyla zcela zajištěna bezpečnost péče.

Nově zavedená služba pro naše pacienty „Řešení pooperační bolesti u velkých operačních výkonů“ se ve většině případů setkala s velkou spokojeností. Pacienty, kteří mají

zaveden epidurální katétr, ještě 4 dny po výkonu kontroluje anesteziologická sestra a lékař anesteziolog. Díky této používané metodě jsou pacienti, i u velkých operačních výkonů, prakticky bez bolesti. Také dětské pacienti se dočkali mnoha změn. Díky aktivitě sestřiček se podařilo sehnat sponzory na adaptaci dětské příjmové ambulance, vyšetřovny a na zhotovení nábytku bez hran na lůžkové dětské oddělení. Z další charitativní akce se podařilo získat výtěžek na nový nadstandardní pokoj pro děti do 6 let. Dětské sestry také pokračují v aktivní spolupráci s DIA Centrem v pořádání letního tábora pro dětské diabetiky.

I porodní asistentky se snažily nabídnout budoucím maminkám tolik požadovaný komfort při i po porodu. Vybudování nových porodních pokojů v rámci projektu „Family rooms“ a dalších nadstandardních pokojů na oddělení šestinedělí je zcela jistě považováno za odpovídající době moderního porodnictví. Porodní asistentky se aktivně za-



Mgr. Jarmila Cmunťová
náměstkyně ošetrovatelské péče

šetřovatelská péče

pojují do různých projektů (PPP, Psychosociální klima porodnice očima rodičích žen), které mají za úkol umožnit maminkám návrat k přirozenosti a umožnit přenést prožitek z porodu na další vnímání a rozvoj dítěte.

Dospělí pacienti diabetici se dočkali lepšího podávání informací a edukace. Sestřičky si pro ně připravily názorné edukací mapy, díky kterým pak zajišťují řádný edukační plán.

Velkému zájmu o poradenskou činnost se pak těší i sestry ze stomické ambulance, ambulance chronických ran a nutriční terapeutky.

V návaznosti na Iktové centrum využívají naše fyzioterapeutky nové přístroje k léčbě stavů po CMP – motodlahy, motomedy, vířivky, Redcord, pohyblivý chodník, PC navigované přístroje pro ergoterapii paretického ramene a ruky (Armeo, Amadeo).

Kvalitně odvedená práce zdravotních laborantů je našim pacientům garantována prostřednictvím úspěšně absolvovaného auditu NASKL II.

Spirituální péče

V roce 2013 byla prostřednic-

tvím duchovních poskytnuta péče u téměř dvojnásobného počtu klientů. Zájem o tuto péči narůstá nejen u pacientů, ale i příbuzných. Zdravotníci se pomalu učí věnovat duchovním potřebám nemocných větší pozornost. Duchovní potřeby se stávají součástí celostní péče o pacienta.

Dobrovolníci

V roce 2013 byl zaznamenán další rozvoj dobrovolnické činnosti včetně zavedení canisterapie (terapie za pomoci psů). Do jihlavské nemocnice dochází celkem 37 dobrovolníků a 4 psi kamarádi. Celkem odpracovali 762 hodin

Vzdělávání

Zdravotnictví jako jedna z mála oblastí vyžaduje potřebu kontinuálního vzdělávání. Nelékařští zdravotničtí pracovníci v jihlavské nemocnici se pravidelně v roce 2013 zúčastňovali projektu MZČR „Prohlubování a zvyšování úrovně odborných znalostí nelékařských zdravotnických pracovníků a jiných odborných pracovníků ve zdravotnictví“, dále pak projektu „Systém dalšího vzdělávání pro sektor zdra-

votnictví v Kraji Vysočina“, kde měli možnost prohlubování a zvyšování úrovně odborných znalostí a také vzdělávání v manažerských dovednostech. Tyto systémy vzdělávání vedly k efektivnímu využívání lidských zdrojů podle dosažené úrovně vzdělání, získaných znalostí a kompetencí.

I nadále využívají nelékařští zdravotničtí pracovníci možnosti celoživotního vzdělávání za pomoci rezidentských míst. Nemalá část z nich si pak zvyšuje svoji kvalifikaci bakalářským či magisterským studiem na různých vysokých školách.

Zdravá nemocnice

V roce 2012 se Nemocnice Jihlava zapojila do mezinárodního projektu WHO „Nemocnice podporující zdraví. Po proběhnutí auditu WHO v prosinci 2013 bylo plicní oddělení oceněno stříbrným titulem. Mezi aktivity, dokazující, že nemocnice podporuje zdravý životní styl, patřilo i otevření nové Poradny pro odvykání kouření, kde také sestry edukují pacienty, kteří mají zájem své závislosti se zbavit.



ICT

Informační technologie

Zapůjčování tabletů iPad hospitalizovaným pacientům

Začátkem roku 2013 získalo oddělení ICT účelovou dotaci na pořízení 24ks tabletů iPad druhé generace. Dotace byla získána v rámci strategie eHealth Kraje Vysočina. Účelem pořízení tabletů bylo nabídnout hospitalizovaným pacientům možnost jejich zapůjčení. Díky rozšířené bezdrátové WiFi síti je pak např. možné se pomocí zapůjčeného tabletu bezplatně připojit k internetu. Na tabletech jsou ale k dispozici i jiné aplikace, např. hry, které jsou zejména pro děti příjemným zkrácením jejich času. Za celý rok 2013 bylo realizováno 284 zápujček. Celý proces zapůjčování je zajišťován pracovníkem oddělení ICT, je realizován na základě sepsané smlouvy

a zapůjčení pacienta stojí 50,- Kč za každý den.

Tvorba multimediálních edukačních materiálů

Oddělení ICT se v roce 2013 začalo zabývat myšlenkou tvorby multimediálních edukačních materiálů. Důvodem, proč jsme se začali věnovat této aktivitě, bylo, že jsme pacienti chtěli atraktivní formou seznámit se vším, co je s jejich hospitalizací spojené. To znamená od příjmu, vysvětlení operační metody, ukázky zázemí nemocnice, po představení personálu, vysvětlení možných komplikací a rady, jak postupovat po propuštění z nemocnice. Větší informovanost je spojená s větší bezpečností pacienta a také šetří čas personálu. Rozhodli jsme se proto vytvořit elektronickou

knížku do tabletu, kde by pacient zjistil vše potřebné, prohlédl si fotografie, spustil video atd. Informace si může přečíst, nebo spustit audio, kde je mu vše sděleno. Po prohlédnutí aplikace se samozřejmě může na cokoli doptat personálu.

Jako první jsme si pro tuto aktivitu zvolili operaci žlučníku. V naší nemocnici se ročně provede těchto operací zhruba 300. Deně tak personál vysvětluje pacientům zvolenou metodu operačního výkonu, možné komplikace a další důležité věci spojené s jeho hospitalizací. Pacienti si často vše nezapamatují, nebo je případné otázky napadnou až ve chvíli, kdy o rozhovoru přemýšlejí. Chtěli jsme proto udělat aplikaci, kde by si pacient v klidu vše prohlédl, kde by byly fotografie a videa a vše namluvené pro případ, že



Mgr. David Zažímal
vedoucí oddělení ICT



ICT Informační technologie

by pacient nemohl či nechtěl číst. Naším cílem bylo udělat osvětu mezi pacienty, kteří by měli přehledně vysvětlené vše, co se týká jejich zákroku, v jedné aplikaci. Navíc vidíme v této možnosti předávání informací pacientům velký potenciál směrem k mnoha dalším zákrokům či vyšetřením – v tuto chvíli jsou hotové dvě elektronické multimediální knihy – Operace žlučníku a Porod císařským řezem. Následovat bude elektronická knižka pro naše nejmenší pacienty dětského oddělení. Výsledkem je vedle informo-

vanosti pacienta také úspora času personálu, který se může ve chvíli, kdy si pacient prohlíží aplikaci, věnovat jinému pacientovi a dořešit už jenom případné dotazy.

Dle zpětné vazby od pacientů se aplikace setkala s velmi pozitivním přijetím a to i u dříve narozených pacientů, kteří dokáží tablet intuitivně ovládat, a nečeká na ně žádný neřešitelný technologický problém.

Zavedení prvku výpočetní techniky do léčebného procesu není vždy jednoduché a nemusí být vždy přínosem. V rámci toho-

to projektu se to ale podařilo a jsme přesvědčení, že to byla velmi dobrá volba. Naše počáteční nejistota byla vystřídána dobrým pocitem, že se nám podařilo vytvořit a uvést do provozu další kvalitní softwarové řešení, pomáhající mnoha zaměstnancům nemocnice v jejich každodenní činnosti s přímým vlivem na pacienta.

Jedná se o elegantní a velice efektivní řešení, které není vázáno na jeden určitý výkon, ale můžeme jej aplikovat na libovolný proces, pokud bude pro takový účel efektivní.

Zásadní personální změny ve vedoucích pozicích v Nemocnici Jihlava, p.o.

Začátek roku 2013 byl plný změn ve vedoucích pozicích.

Vedoucí lékárny PharmDr. Marie Svobodová skončila k 31.12.2012 ve vedoucí funkci, na základě výběrového řízení je od 1.1.2013 funkce jmenovaná PharmDr. Kubínová Helena.

Dále vedoucí lékař lůžkové části B kardiologického oddělení MUDr. Daniel Foldyna si snížil pracovní úvazek, vedoucí pozici od 1.1.2013 nahradil MUDr. Hlas Jiří.

Vrchní sestra urologického oddělení paní Krotká Věra odešla do starobního důchodu, vrchní sestrou se stává od 1.1.2013 paní Ďásková Ingrid. Paní Ďásková Ingrid zastávala pozici staniční sestry sterilizace.

Nově máme od 1.ledna 2013 vedoucí pozici - staniční sestra centrálních operačních sálů a sterilizace, do funkce byla jmenovaná Mgr. Lhotská Martina.

Vedoucí lékař urgentního příjmu MUDr. Zábranský David ukončil k 31.3.2013 pracovní poměr. Vedoucím lékařem byl

jmenován od 1.4.2013 MUDr. Adolf Balog, lékař anesteziologickoresuscitačního oddělení.

MUDr. Michal Cibulka ukončil specializaci a od 1.4.2013 byl jmenován vedoucím lékařem na neobsazenou pozici vedoucí lékař lůžkové části rehabilitačního oddělení.

K 31.5.2013 odchází do starobního důchodu vrchní sestra kožního oddělení paní Ludmila Bakusová. Na místo vrchní sestry byla od 1.6.2013 jmenovaná paní Jitka Brožková.

Paní Brožková zastávala pozici staniční sestry lůžkové části B onkologického oddělení. Vedoucí pozice staniční sestry byla nahrazena od 1.6.2013 paní Lenkou Holubkovou.

Vedoucí lékař lůžkové části gynekologie, gynekologicko-porodnického oddělení MUDr. Milan Kafka si snížil k 30.9.2013 pracovní úvazek, vedoucím lékařem byl od 1.10.2013 jmenován MUDr. Talal Salloum

13.11.2013 odchází na mateřskou dovolenou vedoucí farmaceutická asistentka lékárny paní Jana Pojerová, tu nahrazuje ve funkci paní Jana Langová.



Ludmila Pysková
vedoucí oddělení OPM

Vzdělávání zaměstnanců z dotačních programů

Vzdělávání zaměstnanců z dotačních programů

V rámci dotačních projektů MZ ČR Rezi- denční místa 2013 čerpáme dotace na vzdělávání zdravotnických pracovníků.

Dotace jsou poskytnuty na částečnou úhradu nákladů souvisejících se specializač- ním vzděláváním zdravotnických pracovní- ků. Získáním dotace se žadatel zavazuje část nákladů spojených se specializačním vzděláváním rezidenta uhradit z vlastních prostředků. Projekty jsou určeny pro lékaře a nelékaře.

Na rok 2013 jsme žádali o dotaci na projekt

č.1 lékaři (specializační vzdělávání lékařů po dobu přípravy na základní kmen v obo- ru) a na projekt č. 3 lékaři (na celé spe- cializační vzdělávání). Na základě žádostí nám bylo přiděleno 5 rezidenčních míst pro naše zaměstnance.

Na Projekt č.2 nelékaři jsme získali 16 re- zidenčních míst.

- 13 míst Všeobecná sestra - intenzivní péče
- 2 místa Všeobecná sestra - ošetrova- telská péče v pediatrii
- 1 místo Radiodiagnostika

Počet Druh specializačního vzdělávání

- 1 MUDr. Šebejová Martina – neurologie, základní kmen
- 1 MUDr. Kaštan Radovan – patologie, celé specializač- ní vzdělávání
- 2 MUDr. Jeniš Lukáš – radiologie a zobrazovací meto- dy, cele specializační vzdělávání
MUDr. Malach Denis – radiologie a zobrazovací me- tody, celé specializační vzdělávání
- 1 MUDr. Kalina Tomáš – lékařská mikrobiologie, poměr- nou část dotace na specializační vzdělávání

Porovnání - celkové vyplacené mzdy a průměrného platu za rok 2012 a 2013

Kategorie zaměstnanců	Zaměstnanci prům.přep. evi- denční počet			Mzdy celkem bez OON			Průměrný plat		Průměrný platový nárůst	
	rok 2012	rok 2013	Rozdíl „+ - „	rok 2012	rok 2013	Nárůst k období	rok 2012	rok 2013	indexový v procentech	absolutní v Kč
	1	2	3=2-1	4	5	6=5-4	7=4/1/12měs.	8=5/2/12měs.	9=8/7*100	10=8-7
Lékaři	170,04	182,78	12,74	117 562 235	124 187 317	6 625 082	57 615	56 620	-1,73	-995
Farmaceuti	7,75	8,25	0,50	3 467 677	3 976 626	508 949	37 287	40 168	7,73	2 881
Všeobecné sestry a po- rodní asistentky	571,05	589,68	18,63	169 611 709	174 691 273	5 079 564	24 751	24 687	-0,26	-64
Ost.zdrav.prac.nelékaři s odb.způsobilstí	87,49	90,22	2,73	26 169 536	25 831 486	-338 050	24 926	23 860	-4,28	-1 066
Zdrav.prac.nelékaři s od- b.a spec.způsobilstí	24,36	26,23	1,87	7 205 230	7 831 554	626 324	24 648	24 881	0,94	233
Zdrav.prac.nelék.pod odb. dohledem	163,10	175,24	12,14	28 515 988	30 716 262	2 200 274	14 570	14 607	0,25	37
Jiní odb.prac.nelékaři s odb. způsobilstí	1,00	1,00	0,00	305 575	310 566	4 991	25 465	25 881	1,63	416
THP	75,33	75,87	0,54	21 247 388	21 095 391	-151 997	23 505	23 171	-1,42	-334
Dělníci a provozní prac.	113,66	113,93	0,27	19 495 045	19 292 607	-202 438	14 293	14 111	-1,27	-182
Celkem	1 213,78	1 263,20	49,42	393 580 383	407 933 082	14 352 699	27 022	26 911	-0,41	-110

* doplňující komentář k tabulce je na následující straně (50)

Komentář k tabulce „Porovnání - celkové vyplacené mzdy a průměrného platu za rok 2012 a 2013“

Na podzim roku 2012 se nemocnice rozšířila své kapacity o nové pracoviště urgentního příjmu a infekční oddělení má novou jednotku intenzivní péče. K zajištění zdravotní péče na těchto pracovištích bylo třeba navýšit počet personálu. Jsme příspěvková organizace, zaměstnanci mají tabulkový plat podle odpracovaných let.

Nové provozy jsme personálně obsadili vesměs mladším kolektivem a tím došlo k poklesu průměrných platů.

Věková struktura zaměstnanců k 31. 12. 2013 ve fyzických osobách

Věk	Muži	Ženy	Celkem	Muži v %	Ženy v %	Celkem v %
Do 20	1	2	3	0,08%	0,15%	0,23%
Od 21 do 30	36	169	205	2,75%	12,89%	15,64%
Od 31 do 40	64	325	389	4,88%	24,79%	29,67%
Od 41 do 50	53	313	366	4,04%	23,87%	27,91%
Od 51 do 60	56	248	304	4,27%	18,92%	23,19%
61 a více	27	17	44	2,06%	1,30%	3,36%
Celkem	237	1074	1311	18,08%	81,92%	100,00%

Struktura vzdělání zaměstnanců k 31.13.2012

Věk	Muži	Ženy	Celkem	Muži v %	Ženy v %	Celkem v %
Základní	4	29	33	0,30%	2,22%	2,52%
Vyučen	23	73	96	1,75%	5,57%	7,32%
Střední odborné	47	62	109	3,59%	4,73%	8,32%
Úplné střední	2	19	21	0,15%	1,45%	1,60%
Úplné střední odborné	24	603	627	1,83%	45,99%	47,82%
Vyšší odborné	8	138	146	0,62%	10,52%	11,14%
Vysokoškolské	129	150	279	9,84%	11,44%	21,28%
Celkem	237	1074	1311	18,08%	81,92%	100,00%

Kontrolling

Auditor

V oblasti controllingu byl rok 2013 poměrně významný a to především v oblasti získávání dat pro provádění přesnějších reportingových analýz, zejména v oblasti srovnání parametrů jednotlivých nemocnic. Ze strany zřizovatele nemocnic Kraje Vysočina byl rozšířen projekt datového skladu, díky kterému můžeme a budeme moci postupně sledovat vývoj jednotlivých parametrů důležitých pro zpracování reportů nejen v časových řadách, ale také v předem dohodnutých oblastech v porovnání mezi jednotlivými zdravotnickými organizacemi. Druhou klíčovou oblastí bylo rozhodnutí o výběru manažerského informačního systému s cílem zefektivnit proces automatizace získávání a prezentace dat.

V oblasti interních auditů bylo v roce 2013 provedeno 10 plánovaných interních auditů, které vycházely ze střednědobého plánu interních auditů pro období let 2013 - 2015. Audity byly vázány na zhodnocení oblastí s vyšším podílem rizik, stanovených managementem nemocnice. Zaměřeny byly do třech ob-

lastí, jednak na oblasti struktury zdrojů dat a jejich vhodnosti pro použití při tvorbě nových parametrů kontrolních nástrojů z pohledu časové dynamiky a potenciálu komparace dat, respektive ukazatelů pro jednotlivé segmenty poskytovatelů péče. Druhou oblastí provedených auditů byl proces nákupů ve struktuře a jednotlivých částech procesu. Třetí a poslední částí provedených auditů, byla část výkonová, zaměřená především na vykazování směrem k plátcům zdravotních služeb. U provedených auditů nebyly zjištěny závažné nedostatky. Návrhy a doporučení, které z provedených auditů vyplynuly, byly příslušnými vedoucími auditovaných oddělení akceptovány a realizovány v dohodnutých termínech, dílčí část doporučení, především z oblasti efektivity kontrolních procesů, byla zahrnuta do plánu v návaznosti na budoucí investice. Jednalo se především o investice v oblasti informačních technologií, vázané na zdroje financování nemocnice. V roce 2013 byly součástí časového rozvrhu plánu poradenské zakázky a konzul-

tační činnosti týkající se především aktuálních témat přelomu roku 2012 a 2013. Významnou část provedených zakázek tvořila také analýza a konzultace k závěrům provedené veřejnoprávní kontroly v roce 2013.

V návaznosti na jeden z provedených auditů roku 2013, který byl zaměřen na audit vykazování za podpory ze strany zřizovatele nemocnice. Audit byl proveden v součinnosti s nezávislou externí společností se specializací právě na auditovanou oblast. Výsledky z provedeného auditu byly námi dále analyzovány a na základě provedených výsledků byly provedeny potřebné korekce v jednotlivých oblastech. Celkově lze říci, že výsledky provedeného auditu ve své většině potvrdily správný vývoj oblasti vykazování péče Nemocnice Jihlava, příspěvkové organizace. Nemocnice Jihlava se v roce 2013 zapojila do projektů, které mají hlavní cíl zlepšit situaci právě v oblasti vykazování péče, kódování diagnóz v návaznosti na tvorbu systému úhrad zdravotní péče na krajské a především celostátní úrovni.



Ing. Milan Havlík
vedoucí OKIA oddělení

Logistika

Prioritní cílem procesu logistika pro rok 2013 bylo pokračování ve snižování nákladů cestou realizace energeticky úsporných opatření, a to ve dvou úrovních. První úroveň zahrnovala ve spolupráci se zřizovatelem zateplení a výměnu oken pavilonu ODN ještě před zahájením topné sezóny 2013 / 2014. Toto opatření se podařilo realizovat v celém rozsahu a dopady nebyly pouze ve snížení nákladů na vytápění, ale v neméně důležité oblasti tepelné pohody klientů a zaměstnanců nemocnice, zejména oddělení paliativní péče a oddělení dlouhodobě nemocných, kde v předchozím období vznikaly problémy s netěsností oken a dopad byl v negativním hodnocení poskytované péče. Druhá úroveň zahrnovala aplikaci EPC – energetické služby s garantovanou úsporou – cílem bylo re-

gulování všech sys a sledování dopadů v jednotlivých kvartálech a poté jako celku za celý rok. I tento cíl se podařilo splnit tak, že se dopad opatření promítl do snížení spotřeb energií za rok 2013 a to i přes tendenci poklesu cen energií v průběhu roku.

CÍLE V RÁMCI ČERPÁNÍ DOTACÍ EU

14. Výzva IOP – „Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního onkologického centra.

Nemocnice Jihlava“ .Cílem bylo předložení a schválení projektu. Cíl se podařilo splnit v plném rozsahu, projekt byl schválen a dotace byla nemocnici přiznána.



Ing. Alexandr Filip
provozně-technický náměstek

opravy, nákupy zdravotnických prostředků

Nákladné opravy zdravotnických prostředků za rok 2013

Oddělení	přístroj	firma	cena [Kč]
ARO	Ventilátor	A.M.I. s.r.o.	453 936
Endoskopie	Duodenoskop	Olympus Czech Group s.r.o.	118 096
OZM	CT – počítačová tomografie	Siemens s.r.o.	800 000
OZM	MR – magnetická rezonance - kabel k cívce	GE Medical Systems ČR, s.r.o.	352 441
OZM	RTG Skiografie	Siemens s.r.o.	156 090
OZM	RTG technika	Siemens s.r.o.	119 548
HTO	Koagulometr	Siemens s.r.o.	107 590
HTO	Hematologický analyzátor	Beckman Coulter ČR, s.r.o.	68 178

Nákup zdravotnických prostředků za rok 2013 (nad 200 000,- Kč)

Oddělení	cena [Kč]
Ultrazvukový přístroj B.K. Medical	1 399 970
Doplňky pro operační stoly	802 642
Generátor ozónu	498 520
Počítačový perimetr	574 750
Radiofrekvenční generátor	499 000
Urodynamický přístroj Medkonsult	478 736
Bronchoskop	574 750
Analyzátor glukózy	266 093
Osmometr	190 599
CO2 inkubátor	171 965
Křeslo	165 600
Analyzátor glukózy	266 093

Porovnání spotřeby a nákladů na energii za rok 2010 - 2013

PLYN

Rok	Spotřeba v MWh	Náklady v Kč
2010	21 594,90	17 714 615,02
2011	18 607,42	14 944 390,73
2012	16 280,26	16 932 242,00
2013	16 194,63	17 068 243,00

VODNÉ, STOČNÉ

Rok	Spotřeba v m ³	Náklady v Kč
2010	82 354 m ³	5 406 807,00
2011	76 131 m ³	5 170 632,00
2012	64 372 m ³	4 897 000,00
2013	64 689	5 307 269,00

ELEKTRICKÉ ENERGIE

Rok	Spotřeba MWh	Náklady v Kč
2010	5 709	16 069 329,47
2011	5 824	15 914 221,10
2012	5 075	15 283 395,12
2013	4 247	13 167 703,00

KVET

Rok	Výroba MWh	Vyplacená částka
2013	2 552,2	2 651 915,00

Služby a opravy za rok 2013

Činnost	Náklady
Úklidové práce, mytí oken a vícepráce	232 804,62
Čištění kanalizace	43 469,00
Opravy televizorů a videí	2 176,00
Výtahy	servis 463 344,00
	opavy 172 300,00
	inspekční prohlídky -
Malířské práce	483 313,40
Natěračské práce	-
Opravy chladírenských zařízení	174 129,30
Elektro opravy	14 136,00
Opravy žaluzií	2 570,00
Opravy kopírek a skartovaček	37 002,00
Sklenářské práce	2 412,00
	zhotovení zrcadel 3 439,00
Grafické značení	40 154,00
Přepravní služby TOP TRANS	9 399,00
Broušení	4 575,00
Odpady	příjmy 25 723,00
	výdaje 4 668 890,14
Dezinfekce, deratizace	548 650,00
Plyny	kapalný kyslík 669 844,76
	přepravné 89 090,75
	technické a med. plyny 741 523,56
	přepravné 29 713,38
	pronájem lahví 638 685,52
	tekutý dusík 14 192,00

Stravování

Počty jídel připravených za rok 2013

Počty jídel pacientů	658 524
Počty jídel zaměstnanců	190 378
Celkem	848 902



