




















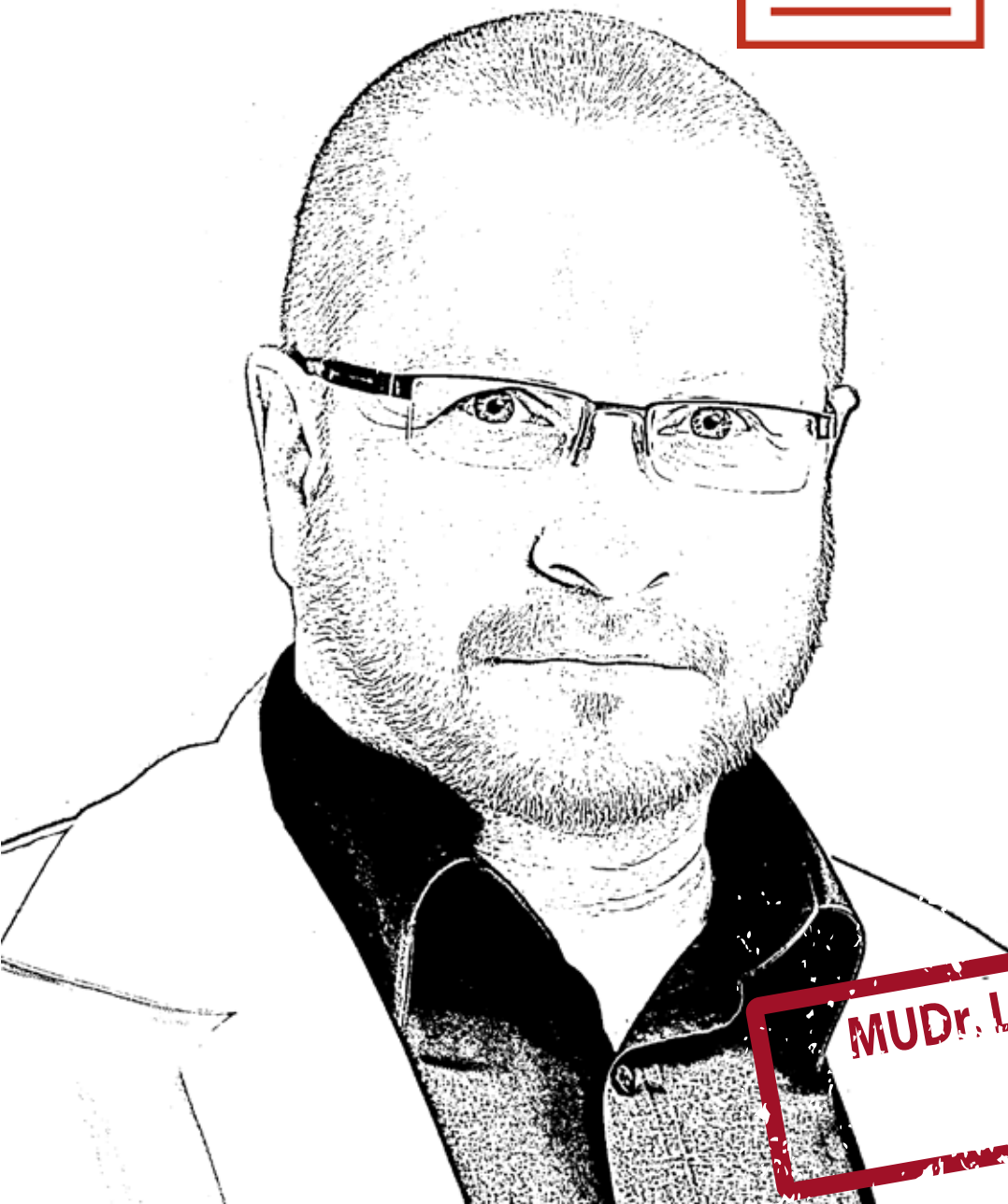
Obsah

strana

	Slovo ředitele	3
	Základní informace	5
	Management nemocnice	6
	Organizační uspořádání	7
	Léčebná péče	8
	Kliniky, Počty operací, hospitalizací a ambulantních ošetření	9
	Obložnost, průměrná ošetrovací doba, počet ošetrovacích dní	10
	Vývoj produkce bodů, ZUM a ZULP	11
	Komentáře jednotlivých oddělení nemocnice	12
	Finance	34
	Kvalita	45
	Věda, výzkum, školství	47
	JIMEA	48
	Tisková mluvčí	50
	Ošetrovatelská péče	52
	Informační technologie	56
	Řízení lidí	59
	Audit	62
	Logistika	64



Slovo ředitele



Vážení klienti, spolupracovníci, obchodní partneři

Dovolte, abych Vám všem v úvodu podkoval za důvěru i spolupráci v roce 2015. Nemocnice ze své podstaty je klientská organizace. Ten, komu sloužíme, jsou naši klienti, pacienti. Jejich důvěra v kvalitu našich služeb je rozhodujícím faktorem, který rozhodne o úspěchu či neúspěchu organizace. Pacient, tedy laik posuzuje nemocnici komplexně. Jistě hodnotí kvalitu a úroveň zdravotních služeb, kterých se mu dostane. Nicméně vnímá neméně ochotu a vstřícnost personálu, prostředí i ostatní služby. Z těchto pohledů musíme na nemocnice nahlížet my, kterým bylo svěřeno její řízení, tak všichni její zaměstnanci. Je faktem, že trvale největším problémem je problém v komunikaci mezi zdravotnickými profesionály a pacienty. Je to problém, který pravděpodobně nikdy zcela nevymizí. Je dán náročností komunikace i výjimečností situace, v níž se

často nemocní skutečně, či domněle nalézají. To je velký úkol pro nás, zdravotníky. Měli bychom se trvale snažit naše dovednosti v této oblasti zlepšovat. Je to nikdy nekončící úkol. Je však důležitý. Je velkou škodou, když se v důsledku špatné komunikace pokazí celkový pocit z jinak dobře poskytnuté péče.

Stejně důležitá, jako komunikace s nemocnými a klienty je důležitá úroveň komunikace i vztahů v rámci nás samotných, zaměstnanců nemocnice. Jde o vzájemnou slušnost a především úctu k práci ostatních. Sociální komplex nemocnice má svoji vertikální i horizontální strukturu. Komunikace oběma směry je důležitá, všechny úrovně mají své nezastupitelné místo. Je třeba vytvořit jemné nitky vztahů a spolupráce. Snažíme se jako vedení nemocnice posilovat v zaměstnancích pocit sounáležitosti s nemocnicí, hrdosti na to, že pracují v

MUDr. Lukáš Veleš, MHA
ředitel

Slovo ředitele

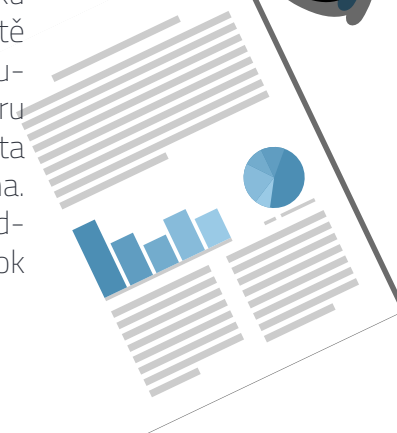
kvalitním zdravotnickém zařízení. Všechny nepravosti světa napravit jistě neumíme. Neumíme stále řešit nedostatečné finanční ohodnocení práce zdravotníků, tím i pokles jejich společenské prestiže. Je to věc, která svědčí o pokřivených hodnotách české společnosti, které přijala, spíše jí byly vnuceny, v polistopadovém vývoji. Snažíme se tedy alespoň organizovat pro zaměstnance volnočasové aktivity, namátkou dětský karneval, rodinný den, sportovní odpoledne tak, aby bylo zřejmé, že si jejich práce velmi vážíme. Lidé jsou to nejcennější v každém podniku, v nemocnici pak toto pravidlo platí násobně.

Nemalou měrou se na úspěchu nemocnice podílí její propagace, komunikace směrem k veřejnosti. Jsem osobně rád, že na tomto poli se podařil velký kus práce. Nemocnice je vnímána jako přirozené centrum zdravotnické osvěty a dění ve městě i Kraji. Rozvíjíme odborné aktivity a systematické vzdělávání zaměstnanců, v rámci naší vlastní vzdělávací instituce JIMEA. Ta zajišťuje i vzdělávací a odborné aktivity s celokrajským i celostátním dosahem. Pokračujeme v osvětě mezi laiky, která je zaměřena na prevenci a správné návyky. Dny zdraví v

Nemocnice Jihlava se staly tradicí a jsou veřejností dobře vnímány. Pokračujeme v popularizaci moderní medicíny ve snaze představit především laikům možnosti moderní medicíny.

Nemocnice Jihlava dále zlepšovala své technické vybavení, především díky přístupu k dotačním fondům EU a také díky podpoře Kraje Vysočina. Jednoznačně největší investiční akci tohoto typu bylo pořízení nového ozařovače, lineárního urychlovače Clinac True Beam za 100 mil. Kč pro onkologické oddělení. Jde o vrchol moderní ozařovací techniky, který je naprosto srovnatelný v rámci světové špičky. Bylo by jistě dobré, aby si občané uvědomili, že díky členství ČR v EU mají přístup také k nejmodernější lékařské technice. Vedle ozařovače tak nemocnice pořídila i moderní angiografický komplet k RTG výkonům na cévním systému a vnitřních orgánech a také věže pro laparoskopické, tedy mini invazivní operování. Úkolem pro politiky pak bude hledat zdroje na obnovu těchto technologií, nebo zajistit takové úhrady péče, aby na ně nemocnice vydělala.

V neposlední řadě byt' na závěr rozvahy se dotknu důležité oblasti vztahů s dodavate-



li. Nemocnice Jihlava je významný ekonomický subjekt a je tak vnímána i dodavateli léků, technologií, spotřebního materiálu i zdravotnických prostředků. Moje poděkování patří všem, kteří v tomto prostředí udržují solidní obchodní vztahy. Naší snahou je zlepšovat platební morálku, která, bohužel ještě není na úrovni, kterou bychom rádi dosáhli. Ale i v tomto jsme udělali značný pokrok, nebýt nešťastné vyhlášky roku 2013 byli bychom dnes mnohem dál.

Na závěr chci zdůraznit, že si velmi vážíme důvěry našich pacientů. Nemocnice Jihlava se naopak snaží trvale rozšiřovat nabídku zdravotních služeb, zlepšovat stávající. Jistě budeme pokračovat ve zlepšování komunikačních dovedností. Děkuji za podporu nemocnice regionálním politikům Města Jihlavy a především pak Kraje Vysočina. Děkuji všem sponzorům, dárcům i obchodním partnerům. Všem pak přeji úspěšný rok 2016.



Základní informace

Nemocnice Jihlava, příspěvková organizace
Vrchlického 59, 586 33 Jihlava

telefon: +420 567 157 111
fax: +420 567 301 212
e-mail: sekretariat@nemji.cz
web: www.nemji.cz
IČO: 00090638
DIČ: CZ00090638

Zřízena na základě zřizovací listiny schválené usnesením č. 074/02/2003/ZK na jedné-
ní Zastupitelstva kraje Vysočina dne 31. 3.
2003.

Předmět a hlavní účel činnosti:
Organizace poskytuje zdravotní péči, v níž

je zahrnuta ambulantní a lůžková základní a
specializovaná diagnostická a léčebná péče,
nezbytná preventivní péče a lékárenská čin-
nost. Organizace provádí vědeckou, vzdělávací
a informační činnost ve zdravotnictví, již se ze-
jména rozumí provádění klinického hodnocení
účinků léků a nové zdravotnické techniky, vě-
decko-výzkumná činnost, pregraduální výcho-
va zdravotnických pracovníků, postgraduální
a kontinuální vzdělávání pracovníků ve zdra-
votnictví a zajištění činnosti odborné knihovny.

Doplňkové činnosti:
Zkoušky stability u zdrojů ionizujícího záře-
ní, provozování hostinské činnosti pro osoby,
které nejsou pacienti ani zaměstnanci orga-
nizace, sterilizaci zdravotnických prostředků a

materiálu, nákup a prodej zboží, praní a opravy
prádla, technické činnosti v dopravě, činnost
účetních poradců, vedení účetnictví, vedení
daňové evidence.

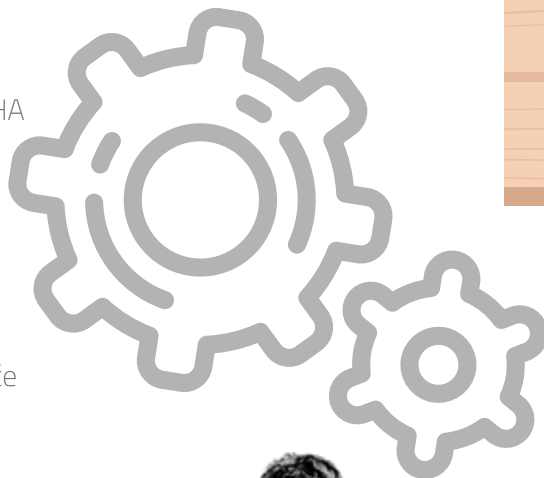
Zřizovatel:

Kraj Vysočina,
Žižkova 57, 589 01 Jihlava

telefon: +420 564 602 111
fax: +420 564 602 420
e-mail: posta@kr-vysocina.cz
web: www.kr-vysocina.cz



Management nemocnice



MUDr. Lukáš Velev, MHA
ředitel



MUDr. Vít Bárta
náměstek léčebné péče



Mgr. Jarmila Cmunťová
náměstkyně ošetrovatelské péče



Ing. Alexander Filip
náměstek provozně-technický



Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.
náměstek pro vědu, výzkum, školství



Ing. Milan Havlík
vedoucí OKIA oddělení



Ing. Jitka Hiřšová
ekonomická náměstkyně



Bc. Zuzana Mezerová
manažerka kvality



Mgr. David Zažímal
vedoucí ICT oddělení

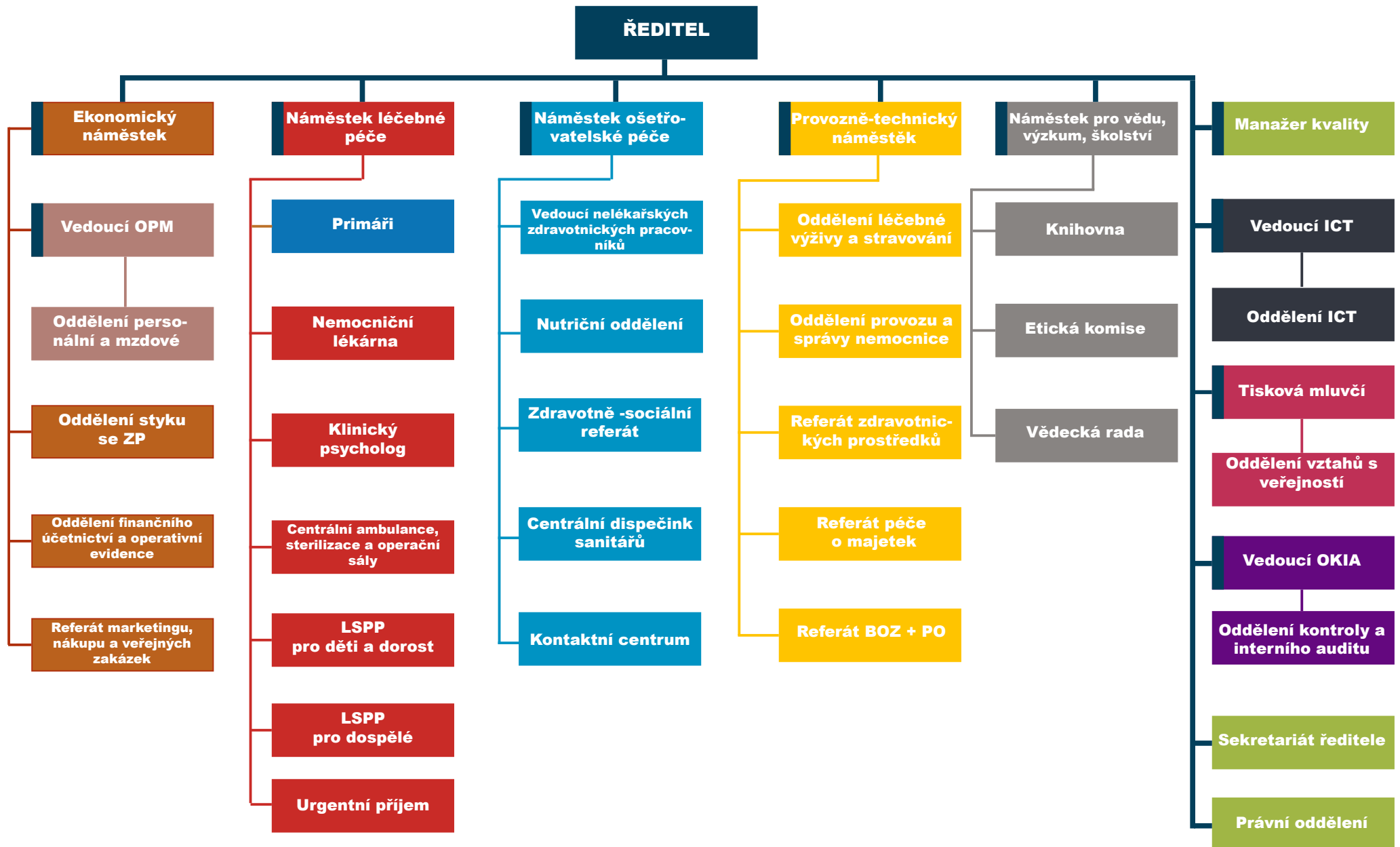


Mgr. Monika Zachrlová
tisková mluvčí



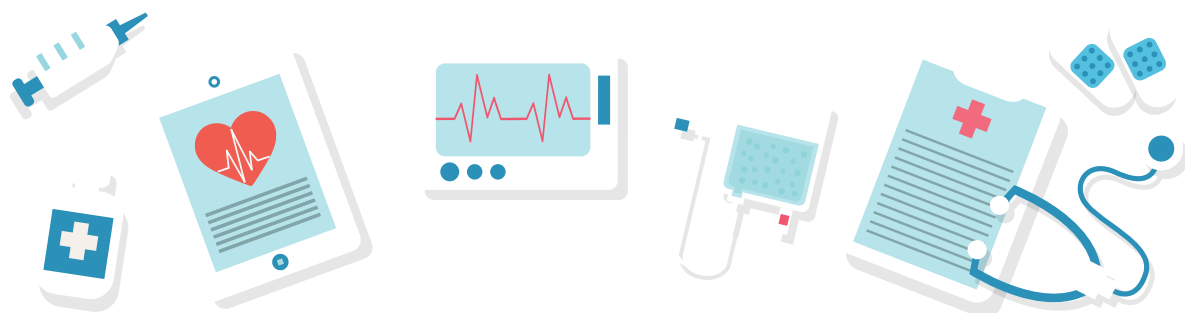
Ludmila Pysková
vedoucí OPM oddělení

Organizační uspořádání





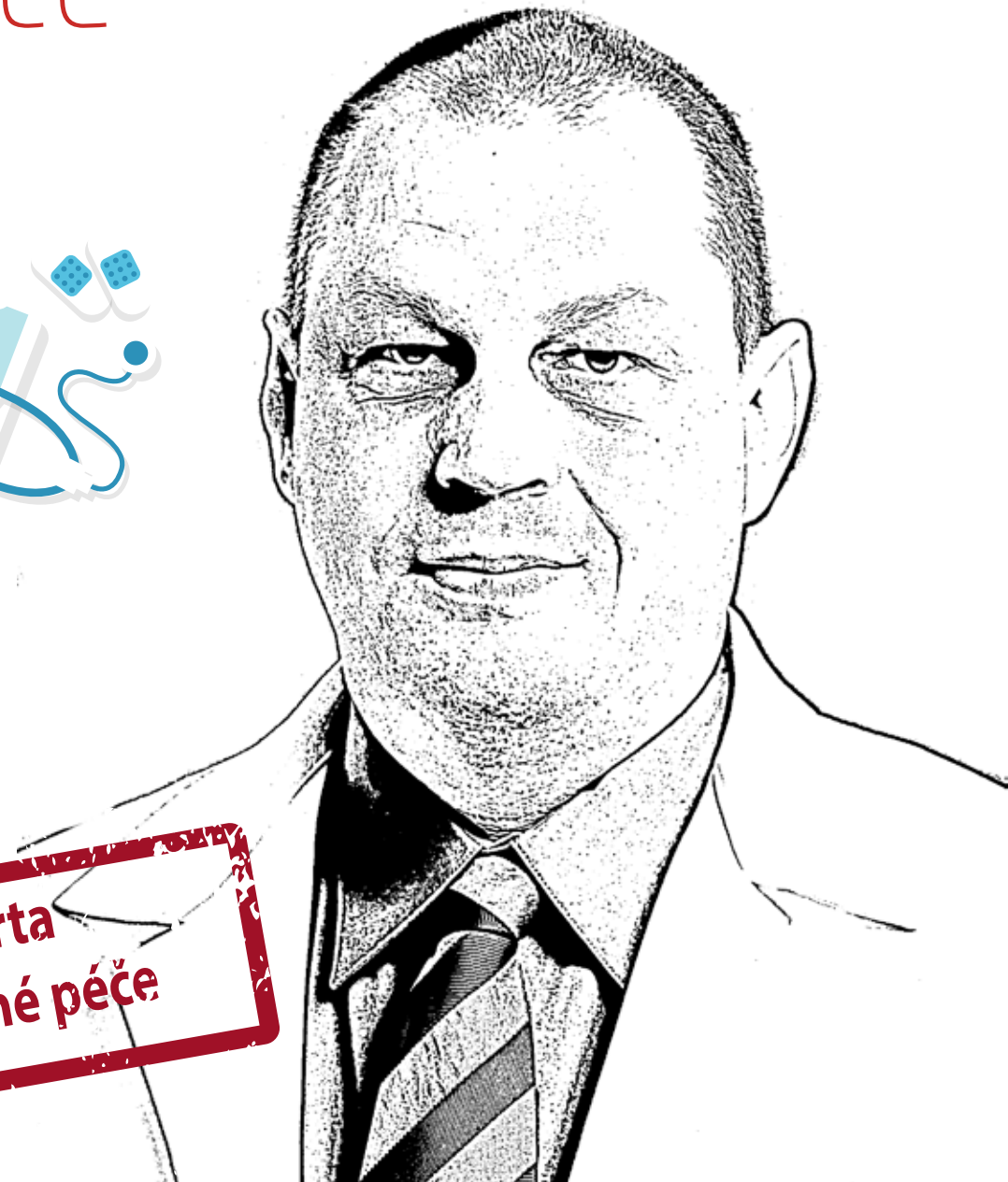
Léčebná péče



Milé kolegyně, kolegové, spolupracovníci,

Ani v roce 2015 jsme nezůstali stát na místě. Přibýly nové metody, obohatili jsme vybavení o nové přístroje, zmodernizovali jsme prostory nemocnice. Každé oddělení udělalo kus práce. Jednotlivé novinky, které se během celého roku udály, jsou popsány ve výroční zprávě u každého oddělení.

MUDr. Vít Bárta
náměstek léčebné péče



Počty operací, hospitalizací a ambulantních ošetření

Klinická oddělení

Oddělení	Počet lůžek	JIP	Počet amb.
Interní oddělení	64	9	8
Kardiologické oddělení	44	8	7
Infekční oddělení	40	4	1
Oddělení tuberkulózy a resp. nemocí	20	-	5
Neurologické oddělení	43	8	8
Dětské oddělení	50	9	7
Gynekologicko-porodnické oddělení	50	-	10
Chirurgické oddělení	68	12	6
Traumatologické oddělení	25	7	2
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	5	-	2
Ortopedické oddělení	24	-	4
Urologické oddělení	20	-	2
Oddělení ušní, nosní, krční	20	-	3
Oční oddělení	10	-	6
Kožní oddělení	15	-	7
Onkologické oddělení	46	-	3
Rehabilitační oddělení	20	-	2
Oddělení geriatry a následné péče	75	-	2
Stanice paliativní péče	10	-	-
Celkem	649	57	89

Centrální operační sály - počty operací 2015

Oddělení	CHIR	TRM	ORT	GYN	ORL	URO	KAR	Celkem	Pláno- vané	Akutní
Leden	224	93	110	134	77	71	13	722	564	159
Únor	217	84	91	122	54	61	15	644	478	166
Březen	227	68	102	141	71	83	23	715	558	157
Duben	209	74	91	135	70	60	16	655	512	143
Květen	176	87	80	119	61	54	18	595	421	174
Červen	205	83	82	129	76	61	15	651	486	165
I. pololetí	1258	489	556	780	409	390	100	3982	3019	964
Červenec	97	84	38	80	42	19	12	362	195	167
Srpen	97	81	47	85	49	37	8	404	253	151
Září	173	103	87	149	64	64	16	656	499	157
Říjen	235	111	101	100	56	71	11	685	520	165
Listopad	220	76	81	119	70	58	15	639	473	166
Prosinec	199	74	56	114	55	38	14	550	384	166
II. pololetí	1021	529	410	647	336	287	76	3296	2324	972
Celkem	2 279	1 018	966	1 427	745	677	176	7 278	5 343	1 935

	2012	2013	2014	2015
Počet hospitalizací	25 991	25 102	25 681	25 021
Počet ambulantních ošetření	363 423	368 179	386 530	386 908

Obložnost, průměrná ošetrovací doba, počet ošetrovacích dní

Oddělení	Prům. ošetř. doba	Počet ošetř. dní	Počet případů
	2015	2015	2015
Interní oddělení	5,95	16718	2808
Kardiologické oddělení	2,8	11712	4189
Infekční oddělení	4,72	6630	1405
Oddělení tuberkulózy a resp. nemocí	6,12	4474	731
Neurologické oddělení	3,78	9674	2561
Dětské oddělení	2,99	13661	4566
Gynekologické oddělení	2,56	3564	1393
Porodnice	4,37	5869	1343
Chirurgické oddělení	3,1	11077	3573
Traumatologické oddělení	4,5	12655	2811
Anesteziologicko-resuscitační odd.	5,76	1180	205
Ortopedické oddělení	4,48	5377	1199
Urologické oddělení	2,69	2817	1049
Oddělení ušní, nosní, krční	4,56	4146	909
Oční oddělení	3,25	1940	597
Kožní oddělení	6,47	2736	423
Onkologické oddělení	10,07	10561	1049
Rehabilitační oddělení	10,18	3867	380
Oddělení dlouhodobě nemocných	29,56	17409	589
Stanice paliativní péče	27,48	3352	122
Celkem		149419	31902

Vývoj produkce bodů, ZUM a ZULP

Body

Pojišťovna	2012	2013	2014	2015
111 – VZP	658 306 310	638 225 982	635 746 755	654 497 771
201 Vojenská ZP	16 863 743	22 529 092	24 491 099	23 047 128
205 ČP ZP	24 542 324	30 051 408	32 939 904	37 844 990
207 Oborová ZP	14 865 419	14 321 305	17 945 159	16 862 086
209 ZP Škoda	110 073	123 361	122 610	88 508
211 ZPMV	53 288 465	47 029 830	55 304 518	53 587 742
213 Revírní ZP	147 593	193 247	1 093 192	539 304
217 ZP M-A	4 106 282	0	0	0
Celkem	772 230 970	752 474 225	767 643 552	786 467 529

ZUMy a ZULPy

Pojišťovna	2012	2013	2014	2015
111 – VZP	234 729 178	232 098 845	264 668 703	292 936 507
201 Vojenská ZP	3 331 695	5 760 486	7 888 751	10 297 586
205 ČP ZP	8 153 470	16 629 243	26 385 350	26 362 247
207 Oborová ZP	2 655 195	4 789 869	6 505 583	8 543 504
209 ZP Škoda	2 535	1 605	3 651	85
211 ZPMV	19 475 681	22 562 878	28 637 082	38 434 392
213 Revírní ZP	4 697	1 732	406 981	306 979
217 ZP M-A	4 442 826	0	0	0
Celkem	272 795 277	281 844 659	334 496 100	376 881 301

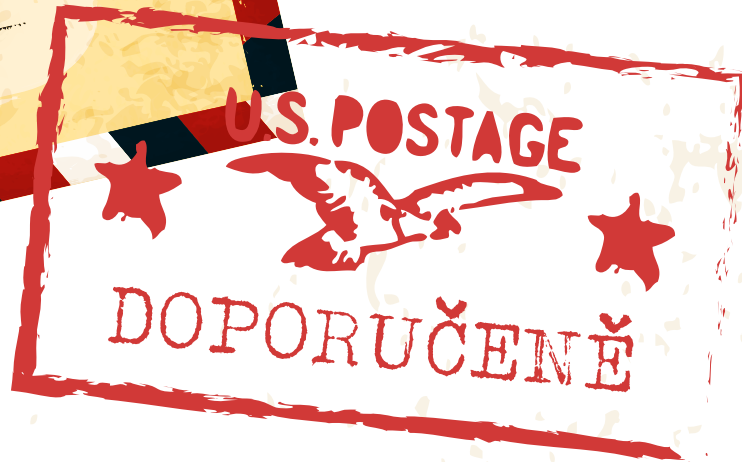




**BY AIR MAIL
PAR AVION**



**Komentáře
jednotlivých oddělení**





Organizačně zůstává oddělení ARO rozčleněno na 3 úseky:

- Resuscitační oddělení
- Anesteziologický úsek
- Algesiologická ambulance

Na oddělení ARO pracuje celkem 17 lékařů kmenových, z nichž jsou 3 ve specializační přípravě k atestaci. Tři lékařky jsou stále na rodičovské dovolené. Ze stavu lékařů jsou 2 lékaři důchodového věku.

V roce 2015 jsme po prázdninách přijali jednoho lékaře absolventa.

Oproti auditem stanovenému optimálnímu počtu lékařů pro naše pracoviště (21,5 úvazku) stále 4,5 úvazku chybí.

Dlouhodobě naše oddělení „trpí“ nedostatkem lékařského personálu vzhledem k objemu práce a počtu zajišťovaných pracovišť. Tento dlouhodobý personální deficit se bohužel projevuje omezováním operativy a bezpochyby vyšším zatížením personálu.

Péči na oddělení zajišťuje celkem 40 zdravotních sester, včetně vrchní a staniční sestry. 32 sester má specializaci v oboru Intenzivní medicína, 4 studují a 3 sestry jsou zařazené do studia pro tento školní rok. Z těchto sester se 19 podílí na péči na resuscitační stanici, 15 na úseku anestezie, 2 kmenové jsou na ZP. Na Ambulanci bolesti je jedna sestra, která

absolvovala certifikovaný kurz „Péče o pacienta s bolestí“.

Na anesteziologickém úseku v roce 2015 bylo podáno celkem 6.887 anestezií.

Z toho 856 u dětí, 900 regionálních SAA, 142 periferních blokády, bylo zavedeno 407 Epidurálních katetrů. Navyšujeme dlouhodobě zvláště regionální pooperační analgesii.

Epidurální porodnická analgezie byla zavedena u 31 rodiček. Bylo provedeno celkem 310 císařských řezů, z čehož 265 v regionální anestezii (85%) – což je dlouhodobý průměr. Zotavovacím pokojem prošlo po anestezii celkem 5.779 pacientů.

Na resuscitační stanici bylo v roce 2015 přijato celkem 200 pacientů. Průměrné příjmové APACHE II skóre hovořící o tíži přijatých případů bylo 29 bodů predikující úmrtnost 64 %;

Z těchto pacientů celkem 69 zemřelo, což v procentech vyjadřuje 34,5 % úmrtnost – jež je nižší, než úmrtnost predikovaná APACHE II skórovacím systémem. Průměrná doba hospitalizace byla 5,9 – mírný pokles oproti roku 2014.

Lékaři naší ambulance léčby chronické bolesti se spádovou oblastí Jihlava, část Třebíče a Pelhřimova provedli během roku 2014 celkem 1.689 ošetření u pacientů, což je o 61 méně než v předchozím roce.

Během roku 2015 prováděl „výběhový resuscitační team ARO“ celkem 55 kardiopulmonálních resuscitací v areálu celé nemocnice tzn. mimo naše oddělení.

Dlouhodobé cíle:

- opět jsme mírně redukovali počty komplikací související s centrálním žilním vstupem. Dlouhodobě se pohybujeme pod celostátním průměrem.

- Prevence dekubitů
- provádíme EDA analgesie v rámci Acute pain managementu včetně následného monitoringu pooperační analgesie.
- Nasmlouvání dalšího – šestého lůžka s UPV u VZP – v jednání.
- Zřízení 2 lůžek NIP – v jednání

Provozní změny oddělení:

- Velmi aktivně se personálně i odborně podílíme na provozu urgentního příjmu
- organizujeme pravidelné proškolení personálu celé nemocnice v KPCR
- vrchní sestra vyučuje první pomoc v akreditovaném kurzu pro sanitáře.
- vrchní sestra je členkou týmu „péče o dekubity“
- naše sestry aktivně přednáší na celoustavních konferencích Ošetrovatelské péče (NCONZO)
- podílíme se na tvorbě a úpravě dokumentace a směrnic v rámci organizace
- spolupracujeme aktivně s VŠPJ ve výuce sester
- spolupracuje aktivně s MU ve výuce mediků

Obměny a nákup nové přístrojové techniky:

- Na COS anest. mašiny
- Rehabilitační pomůcky

Plán:

- Plánujeme posílit anesteziologický tým o 1 kompletní tým (anesteziolog + anesteziologická sestra), pro provádění akutních operací, které díky svému počtu pravidelně narušují plánovanou operativu a komplikují celkově provoz COS
- Plánujeme otevření premedikační ambulance
- stále uvažujeme o rozšíření stávajících prostor dospávacího pokoje (zatím narážíme na stavebně technické problémy)



Personální obsazení

- v současné době pracuje na kožním oddělení 18 zaměstnanců, z toho: 5 lékařů v celkovém úvazku 4,3, vrchní sestra, 5 sester na nepřetržitý provoz, 2 ambulantní sestry, 2 sestry na lymfologii, 1 sestra na snížený úvazek zajišťující depistáž venerologických pacientů, 1 THP, 1 sanitářka
- dle vyhlášky počty personálu odpovídají minimálním požadavkům

- primář a zástupce primáře mají certifikátem odborné způsobilosti v oboru dermatovenerologie a licenci na vedení v oboru dermatovenerologie, 2 lékaři mají 2 atestace v oboru dermatovenerologie, 1 lékařka je v přípravě na atestaci v oboru dermatovenerologie, vrchní sestra má PSS oš.péče o dospělé, 1 sestra má magisterský titul v obou ošetrovatelství - výše dosaženého vzdělání odpovídá současným požadavkům

- prim. MUDr. Polícarová je krajský odborník pro venerologii
- oddělení připravuje a pořádá každým rokem tři krajské semináře pro dermatovenerology a jeden krajský seminář pro dermatovenerologické sestry
- lékaři se pravidelně účastní celostátních i regionálních konferencí a dle možnosti i mezinárodních vzdělávacích akcí
- vzhledem k nedostatečnému počtu lékařů na oddělení plánujeme přijetí jednoho absolventa - počet sester v nepřetržitém provozu je nedostačující pro plánované období rekonstrukce, proto bude na naše oddělení přeřazena sestra z jiného pracoviště

Ambulance a lůžkové oddělení

- v současné době ambulance kožního oddělení provádí běžné kožní vyšetřování a ošetřování pacientů, venerologické vyšetřování, konziliární činnost pro jiná oddělení nemocnice, určení lékaři jsou členy melanomové komise, provádíme epikutánní testování, drobné chirurgické zákroky, nabízíme kosmetologické služby, ambulantně poskytujeme celotělovou i lokální fototerapii UVA nebo UVB zářením
- nadále se zvyšuje počet vyšetřených pacientů s lymfatickými otoky v lymfologické ambulanci, kterou vede MUDr. Vybíralová,

terapie lymfodrenážemi se provádí ambulantně i za hospitalizace
- od 1.1.2009 jsme centrem biologické léčby psoriázy, kde je k 1.1.2016 sledováno již 75 pacientů
- provádíme vyšetřování kožních pigmentových i nepigmentových útvarů v rámci běžného ambulantního vyšetření i při mimořádných akcích jako je Den zdraví a Den melanomu, o tato vyšetření je rostoucí zájem
- poskytujeme péči vysoké odborné úrovně, o čem svědčí trvalý nárůst vyšetřených pacientů i mimo Kraj Vysočina
- vzhledem k vyčerpání kapacity od 1. 1. 2016 naše ambulance nepřijímá do péče nové pacienty

- kožní oddělení má schválený počet 15 lůžek, hospitalizovaní jsou pacienti s těžkými diagnózami k intenzivní léčbě, která je ambulantně špatně řešitelná, pacienti k diagnostice složitějších a nejasných kožních onemocnění, někteří venerologičtí pacienti s nařízenou izolační léčbou
- spolupráce a komunikace mezi lékaři a nelékařským zdravotním personálem je na oddělení i ambulanci na velmi dobré úrovni



Výborem pediatrie jsme uznáváni jako Krajské oddělení s MZ udělenou akreditací druhého typu.

Od února 2014 vede dětské oddělení NJ primář MUDr. Martin Zímen.

Na oddělení pracuje celkem 14 lékařů, 8 lékařů se specializovanou způsobilostí, 2 lékaři s odbornou způsobilostí, 4 lékaři v přípravě na základní kmen. Čtyři lékařky na mateřské dovolené.

V rámci získání specializace v oboru dětské diabetologie a endokrinologie absolvoval MUDr. Vlachý stáž na specializovaném pracovišti ve FN Praze Motole s cílem možnosti pokračování zavedené péče o diabetické pacienty na inzulinových pumpách.

Za stěžejní událost roku 2015 považujeme opětovné přiznání statutu centra intermediární perinatologické péče, o kterou jsme přes rok usilovali. Umožňuje nadále pečovat o nedonošené novorozence od 31. týdne těhotenství. Odpadá tak nutnost transportu novorozenců na jiná pracoviště, což zvyšuje komfort matek nedonošených dětí v našem regionu.

Vzdělávání zahrnovala i příprava a organizace krajských konferencí: I. Kasuistiky v pediatrii a XII. konference pro dětské sestry Kraje Vysočina na téma: Komplexní péče o děti

V roce 2015 bylo na dětské oddělení přijato celkem 4 537 dětí a 1 827 doprovo-

dů. Z toho na oddělení dětí do šesti let 1 386 dětí a 1 273 doprovodů. Na oddělení dětí od šesti let bylo přijato 1 426 dětí a 466 doprovodů. Oddělení JIP přijato 398 dětí. Narodilo se 1097 novorozenců.

Na JIP o nedonošené a patologické novorozence bylo přijato celkem 160 novorozenců a 86 matek. Všeobecná ambulance dětského oddělení ošetřila celkem 2 577 dětí. Na LSPP bylo ošetřeno 3 585 pacientů.

Nefrologická ambulance provedla 1 501 vyšetření, diabetologická a endokrinologická ambulance provedla celkem 2 319 vyšetření, gastroenterologická ambulance provedla 911 vyšetření.

Na dětském oddělení NJ poskytujeme ošetrovatelskou péči u dětí na pěti lůžkových odděleních, a v ambulantní části, která zahrnuje i činnost pěti odborných ambulancí. Široké rozpětí věkové hranice – od nezralých, patologických novorozenců až po děti ve věku 18 let na hranici dospělosti vyžaduje pro NELZP rozsáhlé spektrum odborných znalostí v rámci všech oborů, specifikaci ošetrovatelských postupů a s tím spojenou i náročnost ošetrovatelské péče. Bez týmové spolupráce a vzájemného pochopení mezi personálem jednotlivých lůžkových oddělení a obory ve všech směrech, jejich flexibility a ochoty si nelze fungování dětského oddělení představit.

K rozvoji ošetrovatelské péče přispěla účast na odborných konferencích, získané zkušenosti ze stáží na vyšších specializovaných pracovištích a jejich postupné zavedení do praxe. Vlastní provozní semináře a porady připravené na konkrétní situace a ošetrovatelské postupy v péči přinesly velmi dobré výsledky. Aktivní účastí na konferencích reprezentovaly NJ sestry dětského oddělení v sedmi případech.

Nemocnice Jihlava vybavila novorozeneckou JIP novou centrálou s pěti EKG monitory. Zakoupen byl i nový intenzivní inkubátor. Samozřejmostí jsou nové ošetrovatelské postupy, používání Neobedů, zaměření na kontakt matky s dítětem, individuální přístup k matkám, přizpůsobení možností pobytu s dítětem dle možností matky, klokankování. JIP N i JIP VD poskytují kvalitní technické, materiální vybavení včetně

personálního a odborného zajištění. Specializaci v intenzivní péči má 85% nelékařského personálu JIP. Z důvodu otevření a zahájení ordinačních hodin dětské neurologie jsme přestavěli čekárnu na novou ambulanci, která umožnila pružnější a efektivnější provoz v ambulantním traktu dětského oddělení.

Týdenní edukační pobyt diabetiků, který ve spolupráci s Dia klubem organizačně zajišťoval personál dětského oddělení NJ. V roce 2015 se uskutečnil v Podlesí u Sněžného a je velmi podstatnou složkou v edukaci malých diabetiků a která je plně v kompetenci sester z diabetologické ambulance.

V průběhu celého roku stále probíhal s velkým úspěchem profesionálně vedený edukační program pro mateřské školy „Nebojte se nemocnice“, v současné době je plně obsazen až do konce roku 2016. Nemalý význam má i zabavení a rozptýlení malých pacientů. Pokračuje spolupráce s občanským sdružením „Zdravotní klaun“.

Spolupráce s dobrovolníky se rozšířila o další odpoledne, studenti VŠ nacvičují maňáskové pohádky a 2x týdně zabaví děti i jejich maminky divadelním představením nebo zájmovou činností – malování, hraní stolních her, povídání.

Pokračujeme v projektu „Celé Česko čte dětem“ – na oddělení dochází 1 x dobrovolníci číst pohádky dětem.

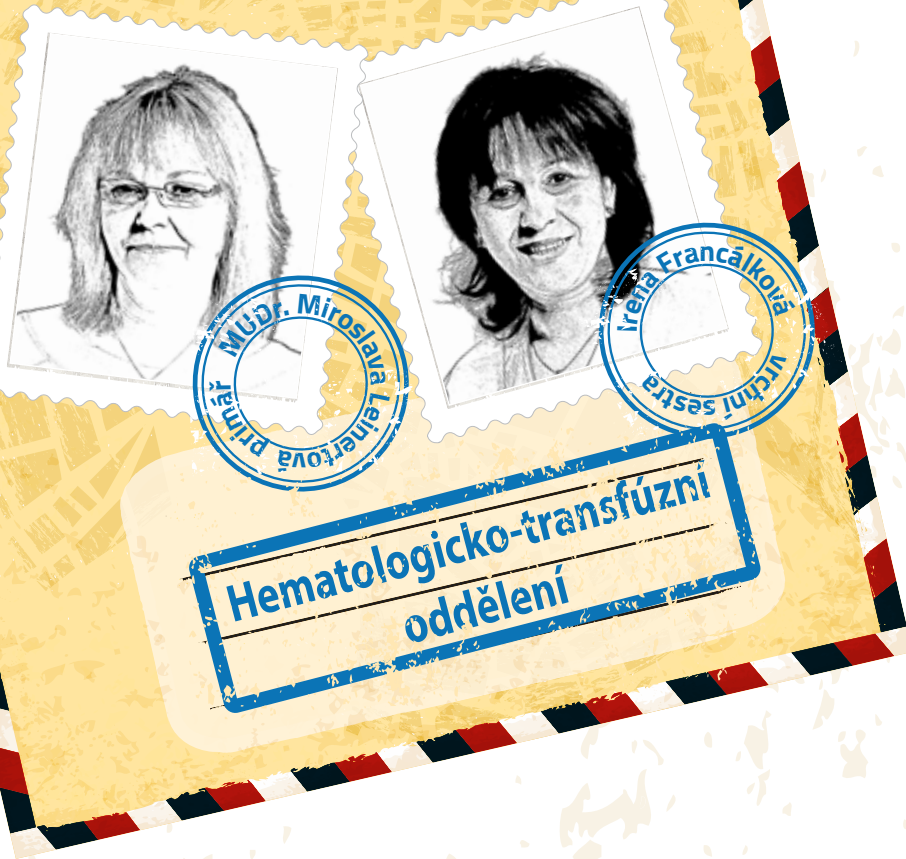
Velmi úspěšná byla v roce 2015 charitativní činnost dětského oddělení a spolupráce se sponzory. Získaná částka přes 530 000,- Kč nás zase posunula o kousek dál a mohli jsme zrekonstruovat další tři pokoje, dvě koupací sestavy nábytku pro novorozence a obměnit lůžka pro doprovody rodičů včetně kvalitních matrací, nakoupit pulsní oxymetr a infuzní pumpy pro standardní oddělení.

Cílem naší práce je vytvoření nadstandardního prostředí a péče, které jsou a budou standardem pro všechny malé pacienty a jejich rodiče.

V roce 2015 se podařilo splnit všechny stanovené cíle, vysoce si ceníme týmové spolupráce mezi personálem na všech úrovních dětského oddělení.



- 1. Klinická praxe
- Na oddělení odvedeno 1 087 porodů a porozeno 1098 dětí, provedeno 31 císařských řezů. Perinatální mortalita byla 0,46 %, očištěná perinatální mortalita byla nulová.
- Bylo provedeno 444 velkých operačních výkonů a 856 malých výkonů.
- Ambulantně bylo vyšetřeno 18 799 žen.
- Nadále rozšiřováno spektrum a počet onkogynekologických a urogynekologických operací.
- 2. Znovuzískání akreditace pro perinatologické centrum intermediární péče.
- 3. Rekonstrukce webových stránek oddělení.
- 4. Nové přístrojové vybavení: -Ultrazvuk Volusion 8.
- 5. Otevření laktační poradny. Návštěvy u klientek v domácnosti. Možnost zapůjčení laktačních pomůcek.
- 6. Vzdělávání: MUDr. Petr Janovský, složení kmene z gynekologie a porodnictví. ke složení certifikovaného kurzu onkogynekologie Magisterské studium porodní asistence: Bc. Monika Matysová (Jihočeská universita, České Budějovice), Bc. Pacalová, Bc. Nováková, Bc. Svobodová, Bc. Fojtová (VŠPJ v Jihlavě)
- 5. Přednášková aktivity: 12
- 6. Edukační porodnický materiál ve Vietnamštině.
- 7. Publikace: 16
- 8. Uspořádání následujících konferencí
- 9. jihlavská konference : poruchy pánevní statiky a urogynekologie“
- 6. jihlavská onkogynekologická konference“
- 4. jihlavská konference fetomaternální medicíny: „Z čeho se v porodnictví radujeme“.
- 5. jihlavská konference porodních asistentek
- Public Relation konference: „Prezentace porodního oddělení Nemocnice Jihlava“
- 9. 2x public relation semináře z oblasti porodnictví
- 10. Ve spolupráci s portálem Babyweb pokračuje projekt “Přirozený porod v porodnici“.
- 11. V běhu 2 klinické studie
- 12. Spolupráce s charitativními sdruženími (Dobrotexy, UNICEF)
- 13. Pokračování plnění podmínek získání statutu onkogynekologického centra v rámci KOC Vysočina.
- 14. Získání statutu perinatálního centra intermediární péče.
- 15. Členství v Central and Eastern European Collaborative Oncogynecology Group (CEEEOG)
- 16. Akce: „Vánoční pokoj“



1) Hematologická ambulance a odběrová místnost.

Hematologická ambulance v nových prostorách pavilonu „D“ poskytuje ambulantní léčebnou péči pacientům s krvácivými nebo trombofilními stavy a poruchami krve. V roce 2015 bylo ošetřeno 10 743 pacientů.

Pacientům jsou v hematologické ambulanci v rámci léčby podávány transfuzní přípravky, krevní deriváty a prováděny léčebné venepunkce.

Lékaři provádějí konzultační činnost v oboru hematologie a transfuzní služby pro klinická oddělení Nemocnice Jihlava i pro externí lékaře.

Jeden den v týdnu pracují v ambulanci na částečný úvazek lékaři z IHOK FN Brno, čímž přibližují našim pacientům výhody vyššího hematologického pracoviště.

Bylo podáno 404 jednotek erytrocytových koncentrátů, 5 jednotek trombocytových koncentrátů. Bylo provedeno 276 léčebných venepunkcí, 43 diagnostických sternálních punkcí, 7 biopsií kostní dřeně.

Ve stejném patře se nachází odběrová místnost, kam mohou lékaři poslat své pacienty k odběru krve na laboratorní vyšetření ve všední dny od 6:30

do 12:00 hodin. Provádí se zde odběry krve ze žíly pro biochemická, hematologická i imunologická vyšetření.

2) Transfuzní služba:

V roce 2015 bylo provedeno 8 585 odběrů krve od dárců. Dárci krve k nám chodí pravidelně a v hojném počtu a tímto jim všem za jejich činnost velmi děkujeme.

Provedli jsme průzkum a edukaci dárců krve o nevhodnosti kouření před darováním krve.

Kontrolní audit SÚKL v květnu 2015 potvrdil, že odběry krve probíhají v souladu s požadavky správné výrobní praxe.

Pokračuje naše spolupráce s Českým registrem dárců krvinek. V roce 2015 bylo přes naše odběrové středisko zapsáno do tohoto registru 79 nových osob (45 žen a 34 mužů).

V krevní bance máme díky dobré dárcovské základně dostatek transfuzních přípravků. Zásobujeme naši nemocnici transfuzními přípravky, v roce 2015 bylo pacientům podáno 3300 jednotek erytrocytů, 700 jednotek plazmy a 68 jednotek trombocytů.

3) Laboratoře:

Přístrojové vybavení:

V roce 2015 proběhla modernizace přístrojového vybavení laboratoří. V rámci projektu Evropského fondu pro regionální rozvoj byl instalován koagulometr Sysmex CS 2000i a hematologický analyzátor Sysmex XN 2000. Nyní provádíme hematologická vyšetření na nejmodernějších analyzátoch, které nám pomáhají vydávat velmi kvalitní výsledky.

Také jsme získali nový mikroskop, s jehož kvalitou však nejsme příliš spokojeni. K lepší laboratorní práci pak přispívají 2 nové centrifugy vzorků.

Kontrola kvality vydávaných výsledků:

S velmi dobrými výsledky se účastníme cyklů EHK pro většinu prováděných metod, pravidelně provádíme interní kontroly kvality. Kontrolní audit NASKL v roce 2015 potvrdil, že splňujeme podmínky auditu II pro odbornosti hematologie i transfuzní služby a tím i požadavky ČSN EN ISO 15189:2013 Zdravotnické laboratoře – požadavky na kvalitu a způsobilost.

4) Pracovníci:

Personální obsazení:

6 lékařů při celkovém úvazku 3,8, 2 VŠ nelékaři, 8 laboratorních pracovníků, 6 sester na poloviční úvazek pro odběry krve dárců a 2 sestry v ambulanci.

Vzdělávání:

Na HTO pracuje mladý kolektiv, 2 lékaři, 2 VŠ nelékaři a 1 ZL jsou zařazeni do specializačního vzdělávání. Účast na odborných konferencích přispívá k odbornému rozhledu a edukační semináře k obsluze a hodnocení výsledků z nových analyzátorů byly nutností pro všechny laboratorní pracovníky.

Přednášková činnost:

Primářka MUDr. Miroslava Leinertová a vedoucí laborantka Irena Francáková vyučují v oboru hematologie a transfuzní služba na střední odborné škole FARMEKO, paní primářka pak ještě na VŠPJ.

Vedoucí laborantka HTO provádí pravidelné školení zaměstnanců Nemocnice Jihlava o zacházení s transfuzními přípravky.

Analytik Mgr. Zelený připravil seminář k novým parametrům měřeným na analyzátoru Sysmex XN pro interní oddělení Nemocnice Jihlava. V prosinci 2015, v rámci týdne dobrovolnictví na VŠPJ, přednesl přednášky na téma Dárceství krve a Registr dárců krvinek.



V roce 2015 bylo na Chirurgickém oddělení I. provedeno 2500 operačních výkonů v celém spektru všeobecné chirurgie a specializačních oborů.

Dále se zdokonalily postupy spolupráce v rámci Krajského onkologického centra, kdy téměř všichni pacienti s nádorovým onemocněním v zájmu stanovení co nejefektivnějšího léčebného postupu prochází Onkochirurgickou komisí, kde je postup léčby stanoven a pacient je přímo objednan k operačnímu výkonu. Po zhojení je opět cestou onkologické ambulance stanoven další postup dle výsledků operačního zákroku. Tento systém se dále standardizovat a pro pacienta tak nedochází k prodlužování čekacích dob na jednotlivá vyšetření a operace, snižuje se počet

nutných návštěv v nemocničních ambulancích, a tím se výrazně zvýšil komfort celého léčebného procesu. Centralizační operativy také dochází k zlepšení úrovně operační techniky a dovybavení centrálních sálů zcela novou laparoskopickou technikou umožnilo i zavádění méně invazivních operačních technik. Dovybavení COS moderními technologiemi (např. přístrojem umožňujícím radiofrekvenční ablaci na RDG a zároveň resekce jater Habibovým nožem) umožnilo další rozvoj jaterní resekční chirurgie, zvláště metastatického poškození jater, umožňuje nám do operativy zahrnout celé spektrum operací zaživačního traktu, pankreatu včetně duodenopankreatektomií, rozsáhlé resekční výkony včetně gastrektomií a kolektomií.

Díky minimálně trojnásobnému zvýšení počtu těchto rozsáhlých výkonů za posledních šest let se výrazně zvýšila erudice týmu a stále dosahujeme u našich nemocných přibližně poloviční počet závažných komplikací, než je průměr v ČR a zůstáváme tak se svými výsledky na úrovni velkých specializovaných center. Tomu napomáhá i průběžné doškolování příslušných specialistů a specializační atestace vedoucího onkochirurgické problematiky ve všech dostupných modulech. V rámci diagnostiky došlo ke změně techniky mikroskopického zpracování nádorů, což také výrazně zpřesnilo diagnostiku a umožňuje to podání cílenější a účinnější onkologické léčby po operacích. Vyškolením další stomické sestry došlo také k možnosti více se věnovat pacientům s vývodem, kdy stomická sestra učí pacienty zacházet s jednotlivými pomůckami a řeší jejich problémy v péči o střevní vývod, a to v rámci celého kraje. Neméně důležitá je i následná péče o pacientky po operacích prsu. Ve specializované poradně pro ženy po operacích prsu kvalifikovaná sestra edukuje pacientky po operacích a pomáhá jim k plnému zapojení do normálního plnohodnotného života. V tomto smyslu je velmi důležitá i možnost péče o tyto pacientky v rámci plastické chirurgie na našem oddělení.

Podobně multidisciplinární přístup nám ve spolupráci s gastroenterologickou ambulancí jako jediné nemocnici v kraji umožnila dále rozvíjet chirurgickou léčbu komplikací u pacientů s Crohnovou chorobou a ulcerózní kolitidou v rozsahu potřebných resekcí až kompletních kolektomií.

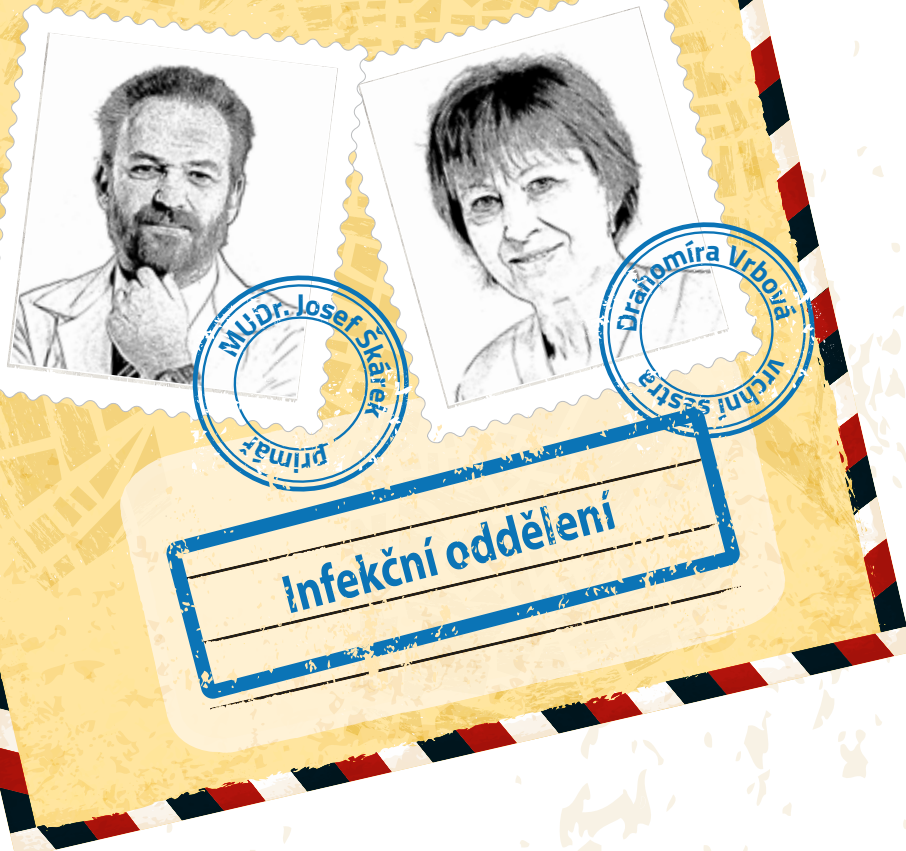
Dalším z nosných specializovaných oborů je cévní chirurgie, kde se také multidisciplinárním přístupem a spoluprací s RDG a angiologickým oddělením podařilo vytvořit maximálně efektivní systém péče o nemocné s poškozením tepen. Část nemocných se daří vyléčit cestou RTG intervencí, část potřebuje chirurgickou léčbu, kdy již rutinně provádíme raritní tzv. pedální by-passy, sloužících k záchraně kriticky ohrožených končetin, stále častěji i tzv. hybridními operacemi v kombinaci s radiointervenčními výkony. Jejich počet tvoří jednu z největších sestav v republice. V cévní chirurgii dále provádíme celé spektrum výkonů příslušných tomuto vysoce specializovanému odvětví, včetně operací krčních tepen navazujících na péči o pacienty v lktovém centru neurologického oddělení.

Jako jediné pracoviště na Vysocině se programově věnujeme rekonstrukcím tepenných výdutí, včetně akutních stavů, kdy urgentní operace jediná může pacientovi zachránit život. Péče o nemocné s cévním poškozením se dále velmi účinně doplňuje s prací Ambulance chronických ran. Speciálně vyškolení lékaři pomocí stále se zdokonalujících moderních metod a materiálů (speciálních obvazových materiálů, larvoterapie, stále širšímu využití odsávacích vakuových systémů) dosahují v této léčbě velmi dobrých výsledků a díky tomu se naše pracoviště pokračuje v programu výukového centra, kde se školí lékaři a sestry z celé republiky i některých okolních států. Díky této kvalitě péče se nadále jedná o pracoviště s nadregionální působností s mnoha pacienty přijíždějícími i z okolních krajů. Kombinací všech těchto metod je dosaženo významného snížení počtu nutných amputačních operací.

Tradičně vysokou úroveň má ambulance plastické chirurgie včetně prováděného rozsáhlého spektra plastických operací, přičemž s příchodem dalšího specialisty došlo k dalšímu zásadnímu rozšíření operačních výkonů. Jedná se zejména o rekonstrukční výkony u onkologických pacientek. Nově se plastická chirurgie provádí i kompletním spektrem kosmetických výkonů prováděných jak ambulantně, tak za hospitalizace. Do oboru plastické chirurgie spadá i chirurgie ruky.

Dále pracovala i ambulance dětské chirurgie, kde se specialista věnuje dětem s vrozenými vadami, kýlymi, retencemi varlat a v návaznosti na ambulantní péči děti operuje. V této problematice je školen další lékař.

Samozřejmostí je chirurgická péče o kompletní spektrum ostatních chirurgických onemocnění, prováděná klasickými i laparoskopickými metodami – operací žlučníku, všech typů břišních kýl, operací štítné žlázy, varixů, hemoroidů (včetně operací tzv. Longovou metodou) a dalších onemocnění, spolu se zajištěním nemocných po operacích vysokým standardem následné léčby na jednotce intenzivní péče. Léčba nemocniční má úzkou návaznost na odborné ambulance, kde se o nemocné, kteří potřebují specializovanou péči, starají specialisté v poradnách – cévní, poradna mammární, proktologická, ambulance dětské chirurgie a ambulance chronických ran.



Naše infekční oddělení disponovalo v roce 2015 ze čtyř infekčních oddělení v Kraji Vysočina největším lůžkovým fondem /40 lůžek- 2 stanice a 20 lůžek, na každé stanici 10 2-lůžkových pokojů./

Od října 2012 byla otevřena na našem oddělení i první JIP pro pacienty s infekčními chorobami v kraji - 4 boxová lůžka s možností epidemického režimu a možností dobré izolace. Tímto se i výrazně změnilo spektrum hospitalizovaných pacientů na našem oddělení - ve spolupráci s ARO a dalšími odděleními jsou na našem oddělení hospitalizováni i pacienti s výrazně vážnějšími průběhy infekčních nemocí než dříve. Rovněž v naší nemocnici funguje infekční oddělení i jako izolační jednotka pro izolaci pacientů osídlených polyrezistentními bakteriemi dle možností kapacity

našeho oddělení. Tímto se zásadně podílíme v rámci nemocnice na tom, že se tyto bakterie zásadně nešíří mezi pacienty.

Na infekčním oddělení pracovalo v roce 2015 6 lékařů /2 na částečný úvazek/, a od ledna 2015 1 lékařka na dohodu 1 den v týdnu, z toho 3 plně atestovaní v oboru, 1 lékařka před atestací z infekčního lékařství, 2 lékařky dokončily interní základní kmen, další 1 lékař v přípravě na interní kmen.

Během roku 2014 a dále i v letošním roce tíží infekční oddělení především další vzdělávací aktivity lékařů- 4 lékaři jsou ve vzdělávacím procesu, což značí stáží na jiných odděleních, a tím oslabují stav na mateřském oddělení. Lékařský stav se snažíme tedy nadále doplňovat mladými lékaři dle možností. Vzdělávací cyklus lékaře je však

poměrně dlouhý.

Dále pracovalo na infekčním oddělení v roce 2015 23 sester - z toho: 1 vrchní sestra a 3 sestry staniční. Vzhledem k otevření JIP v říjnu 2012 došlo k nutnému nárůstu počtu sester/ celkem 11 sester na JIP/. Dále na oddělení pracuje 6 ošetřovatelek. Jejich vedení měl na starosti prim. MUDr. Josef Škártek a vrchní sestra Drahomíra Vrbová.

Pacientům, kteří musí být hospitalizováni, byly k dispozici v nové budově od září 2012 dvoulůžkové pokoje se samostatnou sprchou a WC, televizí, bezplatným připojením na internet, pokoje nově vybudované v nových prostorách.

V prvním patře nového pavilonu se nachází oddělení o 10 dvoulůžkových pokojích historicky zaměřené spíše na alimentární nákazy, ve druhém patře identické oddělení, které je zaměřeno na nákazy přenášené vzduchem. Od října 2012 je v provozu ve 3. patře JIP - 4 boxová lůžka s veškerým vybavením pro nižší intenzivní péči. Často však jsou hospitalizováni na JIP ve spolupráci s ARO i pacienti potřebující vyšší intenzivní péči.

V přízemí infekčního pavilonu je ambulantní část, která poskytuje ambulantní služby pacientům přicházejícím z terénu a pacientům docházejícím na kontroly. Celkem se jedná o 4 ambulance s celkem třemi čekárnami se samostatným sociálním zařízením.

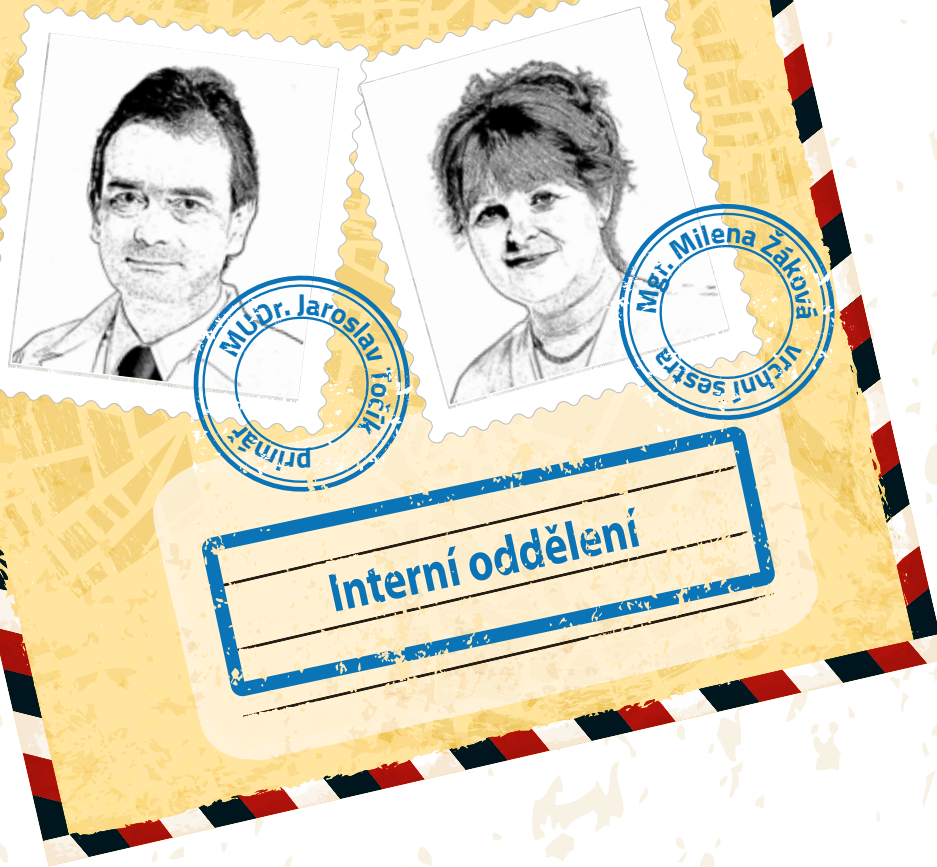
Součástí ambulantního traktu jsou i příjmové ambulance pro pacienty přicházející k hospitalizaci. Dále je v této části pavilonu začleněna i tzv. MRSA ambulance, která byla ustavena pro ambulantní ošetřování pacientů kolonizovaných polyrezistentními kmeny bakterií /meticilin rezistentním stafylokokem, polyrezistentními kmeny Klebsiela pneumoniae-tzv. ESBL, apod./. Při hlavní ambulanci je i ambulance odběrová. Činnost tzv. MRSA ambulance je vidět na relativně se snižujícím počtu nových výskytů kolonizovaných pacientů rezistentními kmeny bakterií v naší nemocnici, ale bohužel se stále objevují pacienti, kteří si tuto nebezpečnou bakterii přinášejí z jiných zdravotnických zařízení. Infekční oddělení se obecně zabývá diagnostikou, léčbou a dispensarizací přenosných onemocnění. Infekční ambulance se zabývá diagnostikou,

léčbou, konsiliární činností pacientů odeslaných jak praktickými lékaři z terénu, tak lékaři z jiných oddělení naší nemocnice či jiných zdravotnických zařízení. Rovněž se výrazně rozrůstá poradenská činnost. Infekční lékařství je interdisciplinární obor, který se v různých rovinách dotýká téměř všech oborů působících v naší nemocnici. Probíhá také intenzivní spolupráce se zařízeními mimo naší nemocnici, a to včetně spolupráce s krajskou hygienickou stanicí. Zde jde především o preventivní program /očkování proti klišťové encefalitidě, meningokokovým onemocněním, infekčním hepatitidám, antirabická vakcinace apod./

V roce 2009 a 2010 byla naše ambulance ustanovena i jako vakcinační centrum pro očkování proti pandemické chřipce. Ve věkové skupině dětí ve spolupráci s dětským oddělením naší nemocnice dokonce jako jediné očkovací centrum v kraji. Očkování ještě dle pokynů MZ a KÚ pokračovalo do jara 2010 /pandemie chřipky v roce 2009/.

Ministerstvo zdravotnictví ČR infekčnímu oddělení udělilo akreditaci pro specializační vzdělávání v oboru infekčního lékařství a ambulance infekčního oddělení NJ získala od výboru společnosti infekčního lékařství ČLS JEP certifikát garantovaného pracoviště pro léčbu virových hepatitid. Ambulance se snaží držet trend v prudce se rozvíjející oblasti diagnostiky a léčby především chronické hepatitidy B a C. Bohužel zatím není možné dle rozhodnutí zdravotních pojišťoven v součinnosti s odbornou infektologickou a hepatologickou společností aplikovat nejmodernější „trojkombinační“ specifickou antivirovou terapii a nově i tzv. přímá anti-virotika u pacientů s hepatitidou C nereagujících na předchozí léčby. Tato terapie je vyčleněna pouze pro vybraná pracoviště-začlenění našeho pracoviště do této skupiny je však v jednání. Infekční oddělení má rovněž význam při vyšetřování a terapii tzv. nozokomiálních nákaz /nákaz v souvislosti s pobytem či vyšetřením v naší nemocnici/.

Přestěhováním do nové budovy se infekční oddělení stalo vedoucím regionálním-krajským pracovištěm v Kraji Vysočina, k čemuž přispělo jistě i otevření nové a první JIP pro tyto pacienty.



1. LŮŽKOVÁ ČÁST

Oddělení disponuje 2 standardními lůžkovými jednotkami, na každé z nich jsou kromě třílůžkových pokojů k dispozici 2 dvoulůžkové a jeden jednolůžkový pokoj. Devítilůžková jednotka intenzivní péče je součástí pavilonu urgentní a intenzivní péče a zajišťuje péči pacientům interního, plicního a onkologického oddělení.

2. AMBULANTNÍ ČÁST

Ambulantní provoz interního oddělení je zajišťován na následujících ambulancích: **Interní ambulance** zajišťuje ambulantní vyšetření interních pacientů, příjmy nových pacientů na lůžkovou oddělení a konziliární služby.

Alergologická a imunologická ambulance poskytuje specializovanou alergologickou a imunologickou péči o pacienty s alergickými onemocněními a poruchami imunity.

Diabetologické centrum Nemocnice Jihlava poskytuje komplexní diabetologickou péči ambulantním i hospitalizovaným pacientům. Dispenzarizuje především komplikované pacienty s diabetem mellitem 1. a 2. typu, pacienty s orgánovými komplikacemi diabetu, pacienty léčené inzulinovou pumpou a gravidní pacientky a postupně rozšiřuje počty pacientů ošetřených v podiatrické ambulanci - léčba syndromu diabetické nohy. Je rozšiřována individuální i skupinové edukace pacientů a využívány jsou moderní technologie

- stahování dat z glukometrů a vyšetření glykemickým senzorem.

Endokrinologická ambulance zajišťuje léčbu nejčastějších endokrinologických onemocnění.

Gastroenterologické pracoviště poskytuje komplexní gastroenterologickou péči a kromě gastroenterologické ambulance, nutriční ambulance a endoskopického pracoviště je centrem screeningové kolonoskopie a biologické léčby v gastroenterologii.

Nefrologické pracoviště poskytuje péči o nemocné s poruchami ledvin a jeho součástí je hemodialyzační středisko poskytující všechny základní metody očišťování krve (hemodialýza, hemodiafiltrace, peritoneální dialýza). Akutní hemodialýza a kontinuální očišťovací metody jsou prováděny na jednotkách intenzivní péče a anesteziologicko – resuscitačním oddělení.

Revmatologická ambulance poskytuje odbornou péči pacientům s revmatickým postižením pohybového aparátu a je centrem biologické léčby pro revmatologii.

Osteologická ambulance poskytuje dispenzární péči nemocným s metabolickými poruchami skeletu.

Na práci oddělení a ambulancí se alespoň částí úvazku podílí celkem 27 lékařů, z nichž 15 má specializovanou způsobilost ve vnitřním lékařství a nebo některém z jeho oborů.

3. OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Oddělení poskytuje kvalitní ošetrovatelskou péči hospitalizovaných nemocných, jejíž snahou je omezování komplikací souvisejících s hospitalizací, zejména dekubitů a nozokomiálních infekcí. V roce 2015 se díky personálnímu posílení rozšířila ošetrovatelská rehabilitace nemocných. Z prostředků nemocnice bylo zakoupeno osm nových polohovacích lůžek.

Ke zlepšení kvality života diabetiků byla zřízena služba edukace diabetiků pomocí konverzačních map. Edukace je časově náročná na přípravu a provedení, ale přináší pozitivní výsledky.

Personál oddělení se podílí na praktickém vzdělávání studentů Bc. a Mgr. studia ošetrovatelství, stu-

dentů VOŠ, záchranářů a zdravotnických asistentů, zajišťuje praxi studentů v rámci akreditace pro obor specializačního vzdělávání „Ošetrovatelská péče v interních oborech“, praxi na podiatrické ambulanci v rámci kurzu hojení ran a zajišťuje exkurze na hemodialýze pro studenty všech stupňů vzdělávání sester i lékařů.

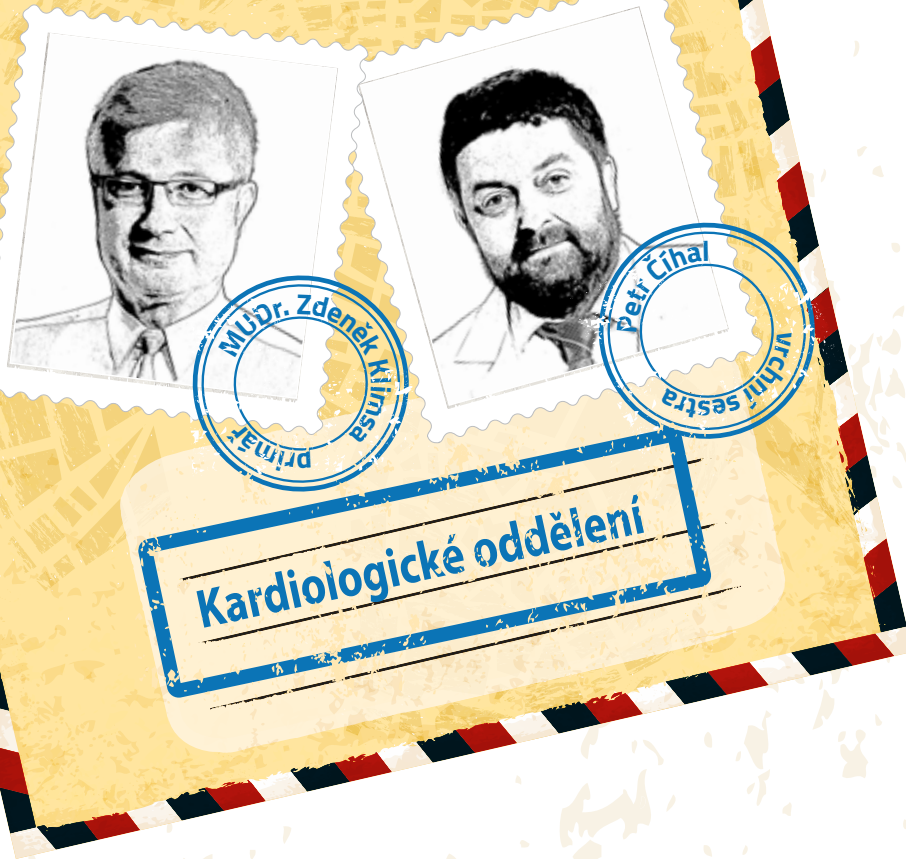
4. ODBORNÉ AKTIVITY ODDĚLENÍ

V rámci zvyšování kvality péče jsme uspořádali VIII. Konferenci interního oddělení pro všeobecné sestry, která se konala 21. 10. 2015 a zúčastnilo se jí 110 posluchačů.

Ve spolupráci s ostatními odděleními nemocnic kraje Vysočina jsme uspořádali dne 22.10.2015 v pořadí 5. seminář interních oddělení Vysočiny, kterého se zúčastnilo 82 lékařů.

Lékaři oddělení se podílejí na přednáškových akcích pro praktické lékaře, lékárníky, diabetology, laickou veřejnost a na výuce studentek Katedry zdravotnických studií Vysoké školy polytechnické Jihlava a mediků lékařské fakulty Masarykovy univerzity Brno.

Ambulance	Počet ošetření	Počet pacientů
Interna	6141	3107
Interna konziliární	2645	1825
Revmatologie	868	248
Osteologie	972	432
Nefrologie	4249	1073
Hemodialýza	10052	114
Diabetologie	7238	1019
Metabolická	813	192
Endokrinologie	5322	2400
Imunologie	647	317
Gastroenterologie	12761	3291
Nutriční	1017	303
Celkem	52725	14321



V roce 2015 bylo hospitalizováno na kardiologickém oddělení 3 450 pacientů.

Bylo provedeno 2 407 koronarografických vyšetření, angioplastika byla provedena u 1 005 pacientů, direktní angioplastika u 275 pacientů s AIM. Celkem bylo implantováno 1 495 stentů.

Zemřelo 36 pacientů, stejný počet jako v roce 2014 (v roce 2013 60 pacientů).

Při koronarografickém vyšetření byl v 88% zvolen radiální přístup, ve 12% byl zvolen inguinální přístup.

Radiální přístup zvyšuje významně

komfort pacienta, umožňuje časnou mobilizaci po výkonu, snižuje počet komplikací a počet hospitalizačních dnů. V odborných ambulancích bylo vyšetřeno 10 tisíc pacientů.

Ke kardiochirurgickým operacím bylo odesláno z našeho pracoviště 169 pacientů.

Kardiostimulační centrum zaimplantovalo 180 stimulátorů (v roce 2014 181)

Z tohoto počtu bylo provedeno 137 primoiplantací, u 87 pacientů byl implantován dvoudutinový KS, 50 pacientů dostalo jednodutinový KS. Bylo provedeno 43 výměn KS.

Na kardiologickém oddělení pracuje 13 lékařů, 6 lékařů je zařazeno do specializační přípravy pro složení kardiologické atestace.

5 lékařů má specializaci v oboru kardiologie. Dr. M. Chaurová v roce 2015 neuspěla při atestaci z kardiologie, opravný termín červen 2016. Dva lékaři pokračují v doktorandském studiu.

V oblasti přednáškové aktivity lékaři kardiologického oddělení přednesli celkem 6 přednášek na symposiích a seminářích.

Na kardiologickém oddělení probíhají stáže lékařů ze spádových nemocnic Kraje Vysočina, připravující se ke složení specializační zkoušky v oboru interny, kardiologie a anesteziologie resuscitační péče. Od září 2014 stážují na kardiologickém pracovišti studenti 6. ročníku LF Masarykovy univerzity Brno.

13. 10. 2014 se uskutečnil 6. kardiologický den Nemocnice Jihlava za účasti lékařů Kraje Vysočina a pozvaných hostů, celkem 88 lékařů.

V publikační činnosti byly v roce 2015 publikovány 2 články v časopise Intervenční akutní kardiologie a Kazuistiky v angiologii. (dr.Chaurová, dr.Rychlík).

Mezi hlavní úkoly kardiologického oddělení pro rok 2016 patří obhájení statutu centra vysoce specializované kardiovaskulární péče, stávající působnost platná do března 2016, nasmlouvání péče v oblasti arytmiologie, zahrnující elektrofyziologické vyšetření, ablační výkony, implantace ICD.

Arytmologického pracoviště ve spolupráci s Kardiocentrem Vysočina a.s. je vybudované, personálně zajištěné, čeká se na smlouvu s pojišťovnamy.

Organizace 7. ročníku Kardiologického dne Nemocnice Jihlava.

Hlavní problém v činnosti kardiologického oddělení vidím v zabránění odchodu budoucích atestovaných lékařů, kde hlavním důvodem je ekonomická stránka a nemožnost dalšího superspecializovaného rozvoje (např. provádění elektrofysiologie, koronarografických vyšetření, implantace ICD atd). Řešení vidím v úpravě smluvního vztahu s KC České Budějovice, kde by byla zakotvena možnost superspecializačního vzdělávání.





Statistické údaje	ks	Kč
Počet receptů	81 101	71 279 tis. Kč
Počet poukazů	13 620	13 176 tis. Kč
Tržby volný prodej		12 456 tis. Kč
Výdej pro cizí odběratele		1 302 tis. Kč
Výdej na žádanky pro nemocnici za léky		399 880 tis. Kč
Výdej na žádanky pro nemocnici za SZM		95 832 tis. Kč
Příprava cytostatik		1 432 tis. Kč

Nemocniční lékárna poskytuje v plném rozsahu specializovanou lékárenskou péči veřejnosti, zařízením ambulantní péče i jednotlivým oddělením nemocnice:

- nákup léčiv a zdravotnického materiálu od distributorů a výrobců
- výdej léčiv na recepty i bez receptu
- výdej zdravotnických prostředků na poukazy
- prodej doplňkového sortimentu a zdravotnického materiálu
- příprava léčiv pro veřejnosti i pro potřebu oddělení nemocnice
- ředění cytostatik pro pacienty onkologického oddělení

- příprava radiofarmak na oddělení nukleární medicíny
- poskytování informací o léčivech
- klinicko-farmaceutický servis

Do provozu bylo uvedeno nového pracoviště pro přípravu SPECT radiofarmak, jejichž ředění zajišťují pracovníci lékárny.

Byla zavedena nová služba pro pacienty – individuální lékové konzultace v konzultační místnosti. Službu poskytují klinické farmaceutky po předchozím objednání, pacient obdrží lékový záznamník a výstupní zprávu o výsledku konzultace.



Neurologické oddělení Nemocnice Jihlava je komplexní lůžkové a ambulantní pracoviště, ve své odbornosti nadále největší v Kraji Vysočina, které poskytuje specializovanou diagnostickou a léčebnou péči pacientům se širokou škálou neurologických onemocnění. Pro velkou skupinu nemocných plní funkci konziliárního pracoviště s nadregionální působností. Naše neurologické oddělení se specializovanou JIP a se spolupracujícím lůžkovým RHB oddělením má statut Vysoce specializovaného centra pro péči o pacienty s iktem, akreditovaného Ministerstvem zdravotnictví. Na

naší jednotce intenzivní péče, lůžkovém oddělení a ve spolupráci s rehabilitačním oddělením léčíme pacienty s akutní cévní mozkovou příhodou, dovážené záchrannou službou z větší části území Kraje Vysočina. Dalším odborným centrem, pečujícím o pacienty z celého Kraje Vysočina, je naše Centrum pro demyelinizační onemocnění, certifikované Českou neurologickou společností JEP, které na základě smluv s většinou zdravotních pojišťoven provádí specializovanou diagnostiku a léčbu pacientů s roztroušenou sklerózou mozkomíšní. V současnosti i v této oblasti probíhá

příprava k akreditaci Ministerstvem zdravotnictví ČR.

V roce 2014 získalo naše pracoviště zařazení mezi regionální centra spasticity, která poskytují specializovanou péči pacientům se spasticitou po CMP i v důsledku dalších neurologických onemocnění, včetně možnosti aplikace botulotoxinu a návazné specializované rehabilitace. Kromě centrové péče o pacienty s cévními mozkovými příhodami, demyelinizačními nemocemi a spasticitou, poskytujeme specializovanou ambulantní i lůžkovou péči pacientům se záchvatovými onemocněními, se zánětlivými a autoimunitními chorobami nervového systému, neuromuskulárními a myoskeletárními nemocemi, extrapyramidovými a kognitivními poruchami, bolestmi hlavy, onemocněním páteře a dalšími nemocemi mozku, míchy a periferního nervového systému. Od roku 2015 pečujeme pravidelně nejen o dospělé, ale i o dětské neurologické pacienty – máme se zdravotními pojišťovnami nasmlouvanu ambulanci dětské neurologie, kde pracují 2 lékařky se zvláštní odbornou způsobilostí v dětské neurologii.

Lůžkové oddělení disponuje 40 lůžky, od roku 2012 máme v Pavilonu urgentní a intenzivní péče 8 lůžkovou specializovanou jednotku intenzivní péče, která je především specializovaným pracovištěm iktového centra. Díky příspěvku z Evropských strukturálních fondů a z prostředků Kraje Vysočina jsme získali i moderní vybavení pro monitorování vitálních funkcí pacientů, ultrazvuková vyšetření mozkových tepen a pro specializovanou rehabilitaci, zejména pacientů po CMP. Jsme kapacitně největším neurologickým oddělením v Kraji Vysočina, disponujícím velmi kvalitním odborným personálem, který si neustále zvyšuje svou kvalifikaci. V roce 2015 jsme léčili celkem 2153 hospitalizovaných pacientů, z toho bylo 1131 plánova-

ných hospitalizací a 1022 neodkladně přijatých. V oblasti péče o cévní mozkové příhody plníme roli Vysoce specializovaného centra pro péči o pacienty s iktem, v souladu s Věstníky Ministerstva zdravotnictví ČR, provádíme komplexní léčbu akutních CMP včetně systémové trombolýzy pro široký region větší části kraje. V roce 2015 bylo u nás ošetřeno 473 unicitních pacientů s akutní cévní mozkovou příhodou nebo TIA, 64 z nich byla poskytnuta léčba intravenózní trombolýzou. Počty moderních diagnostických a léčebných výkonů mají na našem pracovišti nadále vzestupnou tendenci.

Celkem pracuje na neurologickém oddělení 13 lékařů, 12 z nich s dosaženou specializovanou způsobilostí, 38 sester (z toho 6 s vysokoškolským vzděláním, 1 studující v magisterském studiu, 8 diplomovaných sester a 16 sester s dokončeným pomaturitním specializačním vzděláním – 11x ARIP, 5x ošetrovatelská péče, 3 sestry mají dokončenu specializaci pro EEG vyšetření, 2 pro EMG vyšetření a vyšetření EP). Pracují zde dále i celkem 3 diplomované rehabilitační sestry a fyzioterapeutka, vyškolená pro fyzikální terapii, 7 nižších zdravotnických pracovníků (2x NZP na JIP, 5x PZP). Součástí našeho týmu je i logopedka, plánujeme rozšíření týmu o vlastního psychologa.

Materiální vybavení oddělení průběžně doplňujeme a modernizujeme, v uplynulém roce jsme opět z příspěvků sponzorů i ze zdrojů nemocnice dovybavili Demyelinizační centrum a také lůžkové oddělení. Neurologické oddělení je vybaveno potřebnou přístrojovou technikou, kterou se snažíme průběžně obnovovat a vybavovat aktuálními programy. V roce 2012 proběhla podstatná modernizace přístrojové techniky s pomocí prostředků ze Strukturálního fondu Evropské unie, o něž jsme úspěšně soutěžili v rámci výzvy Ministerstva zdravotnictví pro l-



tová centra. Obměna a doplňování technického vybavení pro JIP, standardní oddělení i ambulantní složky probíhá průběžně.

Disponujeme vyškolenými odborníky pro všechny typy pomocných vyšetření v neurologii – EEG, EMG, neurosonografii (ultrazvuková vyšetření, včetně transkraniálních, prováděná na vlastních přístrojích) a evokované potenciály – 4 lékaři získali certifikát o funkční specializaci v těchto vyšetřovacích metodikách. 2 lékařky našeho oddělení v roce 2014 a 2015 úspěšně dokončily specializační průpravu v oboru dětské neurologie. Primář má od roku 2014 akademický titul Ph.D. v oboru neurověd.

Pro pacienty s akutním cévním onemocněním mozku je ultrazvukové vyšetření mozkových tepen dostupné nepřetržitě, stejně jako vyšetření počítačovou tomografií (CT), prováděné na radiologickém oddělení na mul-

tidetektorovém přístroji s možností CT angiografie a perfúzních metodik. Od roku 2009 je k dispozici i vyšetření magnetickou rezonancí, které výrazně zpřesňuje diagnostiku zejména v oblasti demyelinizačních chorob, ale i cévních, nádorových, zánětlivých a vertebrogenních onemocnění.

Ve spolupráci s chirurgickým oddělením je trvale rozvíjen program revascularizačních výkonů na magistrálních mozkových tepnách – především jde o karotické endarterektomie, na kterých se neurologické oddělení podílí v diagnostickém a indikačním procesu a také peroperačním ultrazvukovým monitoringem. V roce 2014 bylo provedeno 10 operací krčních tepen. Ve spolupráci s radiodiagnostickým oddělením jsou pacientům s vertebrogenními nemocemi poskytovány epidurální i periradikulární obstrukce (pod kontrolou CT), další možností je specializovaná aplikace ozónu, nově

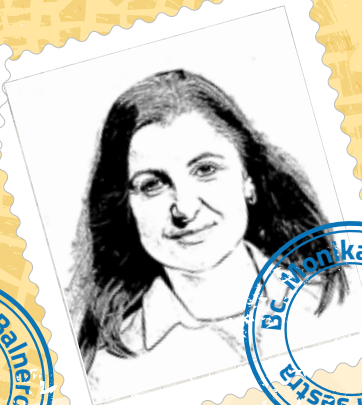
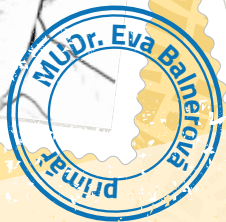
byla zavedena i možno perkutánní diskektomie. Pokračujeme ve spolupráci s neurochirurgickými pracovišti (FN Brno – U sv. Anny a FN Brno – Bohunice, dále FN v Praze – Královské Vinohrady a ÚVN ve Střešovicích).

V ambulantní části neurologického oddělení provozujeme kromě všeobecné ambulance s denním provozem pro objednané a akutní pacienty (objednání probíhá přes elektronický systém e-ambunace) i specializované poradny – ambulanci pro záchvatová onemocnění, cerebrovaskulární poradnu, poradnu pro nervosvalová onemocnění, myoskeletální poradnu, dále poradnu pro extrapyramidové nemoci, bolesti hlavy a kognitivní poruchy. Pracoviště péče o demyelinizační onemocnění je od roku 2011 certifikovaným centrem, poskytujícím specializovanou léčbu dispenzarizovaným pacientům z celého Kraje Vysočina, jejichž počet stále narůstá. Poskytujeme zde centrovou léčbu tzv. DMD léky (léky stabilizujícími nemoc), účastníme se nadále klinických studií s novými léčebnými preparáty.

V roce 2015 bylo na našich ambulancích provedeno celkem 15708 vyšetření pacientů, kromě pomocných vyšetření.

Mimo péče o nemocné pacienty jsou našimi ambulancemi nadále prováděna i komplexní vyšetření řidičů z povolání, stanovená zákonem (klinická vyšetření a EEG), pro zájemce z řad fyzických i právnických osob.

Vzdělávání a výzkum: Oddělení se dlouhodobě úspěšně účastní řady mezinárodních klinických studií, nově i české akademické multicentrické studie, organizuje vzdělávací semináře, jeho pracovníci se účastní regionálních, celostátních i zahraničních odborných sympózií. Jsme nositeli akreditace k postgraduálnímu specializačnímu vzdělávání v oboru neurologie vyššího stupně – tuto akreditaci jsme znovu obhájili s platností pro dalších 8 let. Neurosonografické pracoviště je postgraduálním školícím střediskem IPVZ. V roce 2015 přednesli lékaři a sestry oddělení celkem 17 přednášek, byli autory a spoluautory 4 článků v odborných časopisech, 1 monografie a 1 abstraktu na mezinárodní konferenci.



Oddělení geriatrie a následné péče

1. Lůžka:

75 lůžek následné péče, z toho 5 lůžek sociálních, 15 lůžek na stanici paliativní péče

Ambulance: geriatrická na úvazek 0,2 zaměřená hlavně na komplexní léčbu demencí

2. Personální změny:

- stále dlouhodobě chybí 1,5 úvazku lékaře
- nedaří se získat nové mladé lékaře za lékaře v důchodovém věku
- v přípravě na atestaci z geriatrie je MUDr. Bulantová (na podzim 2016)
- prim. MUDr. Balnerová absolvovala roční kurz Leader v paliativní medicíně

- vrchní sestrou v zástupu za MD PhDr. Polodnové je Bc. Monika Fatrová
- proběhly změny na pozicích staničních sester všech 3 stanic

3. Provoz:

Na OGNP přijato celkem 542 pacientů, propuštěno 474 pacientů, zemřelo 71 pacientů
Na SPP přijato celkem 111 pacientů, propuštěno 13 pacientů., zemřelo 89 pacientů.

Na sociálních lůžkách hospitalizováno celkem 20 pacientů.

Ambulantně ošetřeno 202 pacientů.

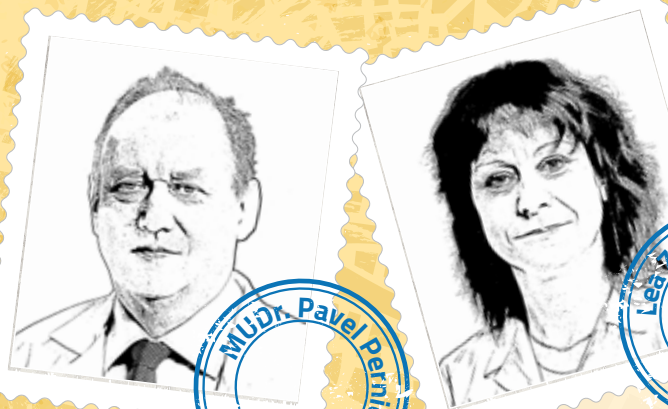
4. Technické změny:

- nebyly žádné investice do přístrojové techniky
- z darů zakoupen 1 repasovaný přístroj motomed letto
- proběhla částečná rekonstrukce centrálních koupelen a 1 koupelny na OGNP2
- proběhla výměna PVC podlahy na OGNP2

5. Ostatní:

- rozvíjí se dobrovolnické akce, canisterapie
- v prosinci proběhl benefiční koncert pro OGNP (vybraná finanční částka 12 000 Kč bude určena na nákup rehabilitačních pomůcek)





MUDr. Pavel Petrica
primář

Lenka Zabranská
vrtělní sestřička

Oční oddělení



MUDr. Jiří Musil
primář



Pavlína Svárovská
vrtělní sestřička

ORL oddělení

V roce 2015 bylo na očním oddělení provedeno 1.517 operačních výkonů. Pokračovali jsme v implantaci nových prémiových intraokulárních čoček, u VPMD aplikovali intravitreálně Avastin, u glaukomu prováděli operace s implantáty. Začala skutečná spolupráce s Jihlavskou oční laserovou klinikou- JOLK. Pomocí dvou laserů byly prováděny operační zákroky u pacientů s krátkozrakostí, dalekozrakostí i astigmatismem. Bylo vyšetřeno 98 pacientů a provedeno 172 operačních zákroků. Na očních ambulancích bylo provedeno 17.469 ošetření, 945 ošetření laserem

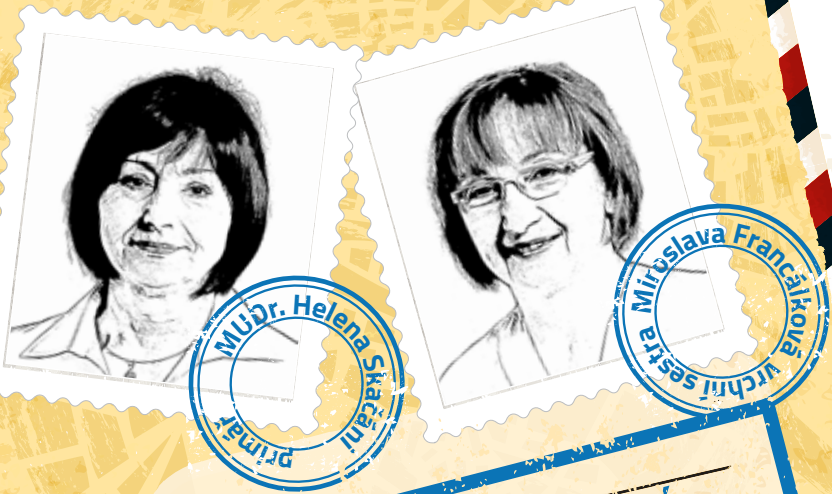
u pacientů se zeleným zákalem, cukrovkou a sekundárním šedým zákalem. Také jsme provedli 498 konziliárních vyšetření u pacientů Nemocnice Jihlava.

Jedna lékařka složila úspěšně atestaci, kolegové se prezentovali odbornými přednáškami na krajském semináři a publikovali v odborném časopise.

V roce 2015 započala významná etapa očního oddělení v Jihlavě, byly podány žádosti k vytvoření aplikačního centra anti-VEGF léčby a zřízení Vitreoretinálního pracoviště.

Mgr. Trčková Kateřina provozuje ambulanci pro poruchy polykání u pacientů po nádorovém onemocnění a kompletní onkologické terapii a u pacientů po CMP. MUDr. Horáková Ivana, v roce 2015 foniatrie zavádí přidělování sluchadel při poruchách sluchu dětských pacientů od věku 6 let.

V rámci screeningu sluchu novorozenců, který provádíme jediní v Kraji Vysočina, máme 100% vyšetření případných sluchových vad.



OKBMI oddělení

Na OKBMI pracuje 2,5 lékaře, 4 odborní pracovníci v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků, 20 zdravotních laborantů a 2 sanitáři.

V roce 2015 jsme dosáhli vyrovnaného hospodaření s dodržením limitů stanovených vedením nemocnice.

Úspěšně jsme absolvovali systém externího hodnocení kvality EHK a SEKK se získáním všech certifikátů

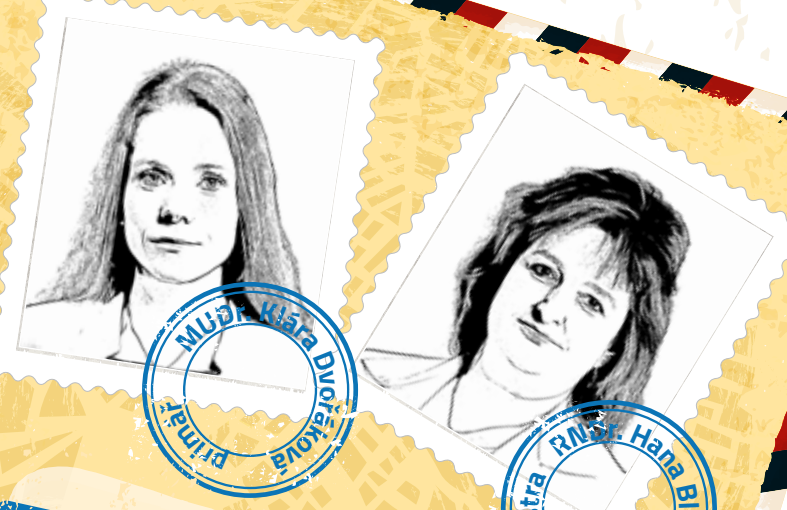
V rámci regionu pokračujeme ve spolupráci s Nemocnicí Pelhřimov, pro kterou provádíme imunologická vyšetření a naopak některá biochemická vyšetření posíláme do jejich laboratoře.

Konzultace v oblasti racionální antibiotické te-

rapie a interpretace výsledků klinické biochemie a mikrobiologie přispívá k větší provázanosti laboratorních oborů s obory klinickými a jednoznačně se podílí na racionální indikaci laboratorních vyšetření a racionalizaci antibiotické terapie.

Antibiotické středisko úzce spolupracuje s Týmem pro nozokomiální nákazy a epidemiologickou sestrou. Nozokomiální infekce se měsíčně pravidelně vyhodnocují a provádí se jejich systematická surveillance.

Od 1.9.2015 byla zřízena v rámci OKBMI PCR laboratoř pro diagnostiku extrahumánního genomu.



Patologicko-anatomické oddělení

Patologicko-anatomické oddělení je základním diagnostickým oborem Nemocnice Jihlava. Je členěno na laboratorní část a pitevní trakt. V laboratořích se provádí bioptická a cytologická vyšetření tkání a orgánů dodaných jednak z klinických oddělení Nemocnice Jihlava, jednak ze soukromých, převážně jihlavských ambulancí zařízení.

V pitevních jsou prováděny patologicko-anatomické pitvy pacientů zemřelých ve zdravotnických zařízeních – Nemocnice Jihlava, Psychiatrická nemocnice Jihlava a ojediněle z Nemocnice Pelhřimov.

kem lékařského personálu. Získání nových kolegů a zmírnění vysokého pracovního zatížení těch stávajících je prioritním cílem pro rok 2016.

V roce 2015 jsme provedli 7099 bioptických vyšetření a zpracovali 1128 cytologií. Dále bylo zvláště k zpřesnění diagnostiky a určení prediktivních a prognostických onkologických márků provedeno 2251 imunohistochemických vyšetření u 470 pacientů. Výrazně jsme také rozšířili spektrum používaných protilátek.

V rámci pitevního provozu jsme odpitvali a následně histologicky vyšetřili 177 ze 746 zemřelých. Propitvanost tedy činí 24%.

Během roku jsme s výborným výsledkem absolvovaly externí hodnocení kvality (EHK) v rámci imunohistochemie, 3 x s úspěšností 100%, 1 x 97%. V únoru jsme obhájili podmínky dozorového auditu A (NASKL II).

Kromě stávajících konzultačních pracovišť jsme zahájili spolupráci s I. patologicko-anatomickým ústavem LF MU a FN u sv. Anny a brněnskou bioptickou laboratoří MDGk plus.

Od června 2015 byla do funkce primáře jmenována MUDr. Klára Dvořáková, vystřídala primáře MUDr. Michala Khecka, který stál v čele jihlavské patologie šestnáct let a na oddělení dále zůstává ve funkci zástupce primáře.

Na patologicko-anatomickém oddělení nyní pracují 4 lékaři. Z toho 3 lékaři se specializovanou způsobilostí v oboru patologie. MUDr. Radovan Kaštan na jaře úspěšně složil základní kmen v oboru patologie. Naše oddělení se kromě jiného také v důsledku nárůstu specializovaných vyšetření dlouhodobě potýká s výrazným nedostat-

V roce 2016 budeme usilovat o prodloužení akreditace I. typu v oboru patologicko-anatomie.



Pracovníci onkologického oddělení Nemocnice Jihlava v roce 2015 ošetřili ambulantně téměř 15 000 pacientů, hospitalizovali více než 1 000 pacientů a zahájili nějakou formu onkologické léčby (ozařování, chemoterapie, biologická léčba) u 1 100 nových pacientů se zhoubným nádorem z celého regionu Vysočina. Dlouhodobě je na onkologii dispenzarizováno přes 5 000 pacientů s odléčeným nádorovým onemocněním.

Na onkologickém oddělení pracovalo v roce 2015 celkem 15 lékařů, 23 zdravotních sester, 4 radiologičtí fyzici a 12 radiologických asistentů. MUDr. Táňa Tůzová úspěšně složila v jarním termínu atestační zkoušku z oboru klinická onkologie a Doc. MUDr. Martin Klabusay, Ph.D. byl koncem roku jmenován profesorem.

Během roku 2015 se na onkologickém oddělení začalo léčit ně-

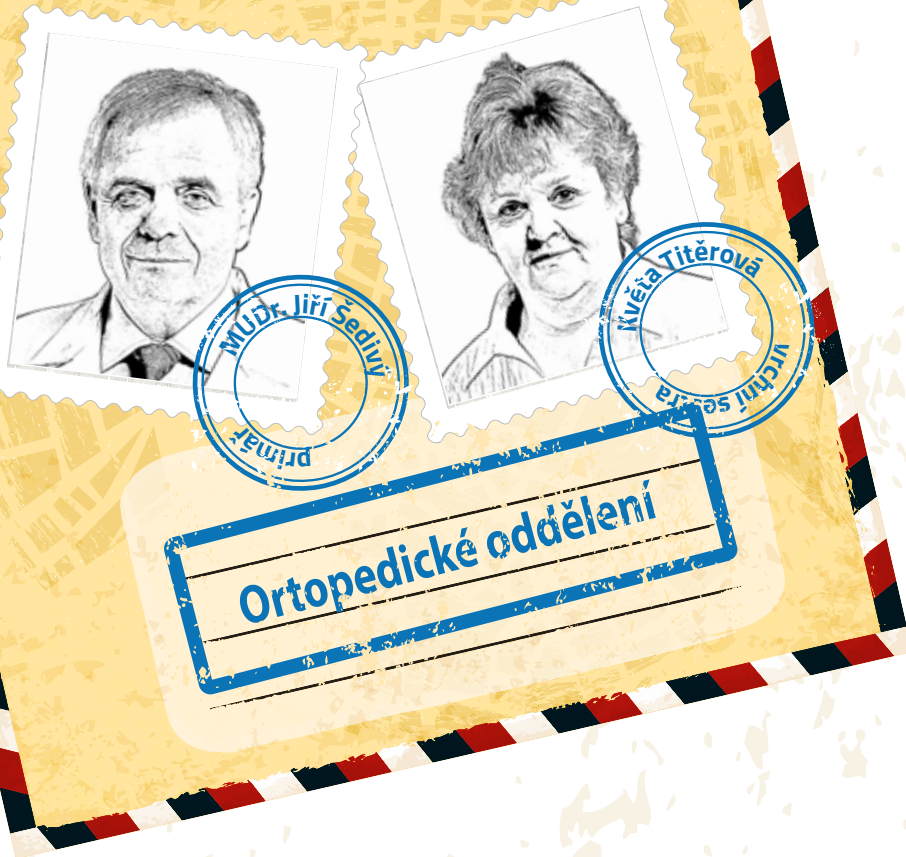
kterou z forem biologické léčby 271 pacientů. Onkologické oddělení Nemocnice Jihlava zůstává jako jediné pracoviště v Kraji Vysočina, které je oprávněno podávat tyto vysoce inovativní a specializované léky pro různé druhy nádorů. Ke konci roku opět začala na onkologickém oddělení působit ambulance genetického rizika.

Začátkem roku 2015 obhájilo onkologické oddělení statut centra vysoce specializované onkologické péče pro dospělé se solidními nádory (KOC) a Nemocnice Jihlava se tak zařadila mezi 15 dalších center v ČR. V listopadu byl na ozařovnách instalován nový lineární urychlovač Truebeam firmy Varian, který nahradil nejstarší používaný urychlovač. Jde o špičkový přístroj, jedno z nejmodernějších zařízení pro léčbu zářením na světě, který umožňuje provádění vysoce sofistikovaných ozařovacích technik, jako



jsou VMAT, IMRT a IGRT. Jeho zavedením by se měl, díky vyšší rychlosti ozařování, zvýšit počet ozařovaných pacientů, zvýší se bezpečnost pacientů i personálu a také rozšíří spektrum ozařovaných onemocnění.

V průběhu roku 2015 se lékaři onkologického oddělení zúčastnili řady významných onkologických kongresů v ČR a SR včetně aktivní účasti. V březnu 2015 jsme se spolu s gynekologicko-porodnickým oddělením podíleli na pořádání 6. jihlavské onko-gynekologické konference. Ve spolupráci s JIMEA jsme pořádali konferenci „Genetická nádorová onemocnění“ a dále 6 krajských edukačních seminářů pro onkology a jiné odbornosti z regionu Vysočina. Lékaři onkologie publikovali několik článků v odborných periodících a účastnili jsme několika multicentrických klinických studií.



Kostní tkáňová banka ortopedického oddělení

V provozu, t.č. štěpy k dispozici dle potřeby, problémem se trochu jeví malá kapacita mrazícího zařízení (malý objem k uskladnění štěpů - pouze cca 5 ks štěpů). Ohledně provozu kostní tkáňové banky bude zveřejněna samostatná výroční zpráva, jak ukládá zákon.

Ambulance	Počet ošetření
Počet hospitalizací	1 199
Počet vyšetření	16 931
Počet operací	967
Operace v mabulantním režimu	157
Operace TEP kyčelního kloubu	185
Revizení operace TEP kyčle	33
Operace TEP pro frakturu krčku	36
Nádorové indikace TEP	3
Operace TEP kolenního kloubu	113
Revizní TEP kolena	20
UNI náhrady	1
Operace TEP ramenního kloub.	3
Operace TEP lokoteního kloubu	0
Počet artroskopický operací	356
ASK kolenního klooubu	285
z toho plastika předn. skř. vazy	75
ASK ramenního koubu	69
subakromiální dfekomprese	30
ošetření nestabilního ramene	18
sutura rotátor.manžety	19
ASK hlezenného kloubu	2
Syndrom karpálního tunelu	76
Operace přednoží	48
Artrodézy	6
Operace na šlachách	41
Operace TEP kolena systémem Visionaire	13

Ortopedická ambulance Memoch



V průběhu roku na oddělení zobrazovacích metod došlo ke změnám personálním. V září 2015 k nám nastoupila nová lékařka Dr. Bínová, absolventka MU Brno. V průběhu roku jsme přijali nové 2 RA a vedeme je k postupnému zapracování.

Z profesního hlediska se podařilo udržet intervenční metody vaskulární i nevaskulární, jejichž celou řadu jsme jediní poskytovatelé v rámci Kraje Vysočina.

Organizačně se podařilo uzavřít s

pojišťovny nové kódy v rámci UZ vyšetření - echokonstrastní vyšetření. Toto portfolio nám skýtá nové možnosti diagnostiky zejména u pacientů alergických na kontrastní látku, nebo jinak limitovaných celkovým stavem pro podání jodové nebo gadoliniové kontrastní látky. Velkým přínosem se jeví v diferenciální diagnostice jaterních lézí. Druhou oblastí, kterou jsme zavedli v rámci UZ diagnostiky je tzv. UZ elastografie jater. Ta je přínosem pro hepatology - dnes jsou jasně stanovená kritéria léčby difuzního jaterního postižení. UZ elastografie tak

můžeme určit stupeň postižení jaterní tkáně, aniž by bylo ve všech případech nutná provádět jaterní biopsie. To snižuje invazivitu vyšetření a možnosti komplikací a na druhou stranu včasné zahájení léčby difuzních jaterních postižení.

Ke konci roku byla provedena úprava a zřízení nové angiografické vyšetření, která splňuje kritéria pro ambulanci vaskulární intervenční radiologie. Úpravy byly provedeny ke konci roku v rámci evropských dotací, dosud není vyšetřovně plně uvedena do provozu. Chybí doplnění stavebně administrativních úkonů ke kompletnímu zprovoznění zařízení.

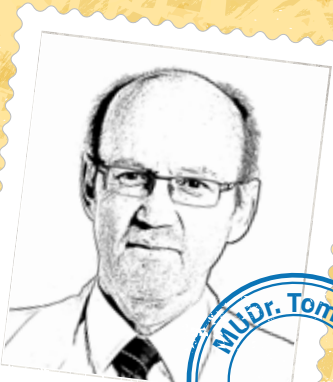
V minulém roce se nám nepodařilo plně rozvinout mammární diagnostiku, vzhledem k možnostem, které máme k dispozici. Zásadně se podařilo navýšit počty vyšetření a čekací dobu zkrátit na 3-5 dní. Je udržen vysoký standard

poskytování této péče, a podařilo se obhájit akreditaci pracoviště, nyní již bez výhrad akreditační komise.

Mým zájmem je ve větší míře rozvinout intervenční metody v mammologii, konkrétně vyšší počet prováděných stereotaktických biopsií za navigace mammografu. S tím souvisí i možnost zavedení vakuové biopsie, nebo lépe organizačně vytvořit podmínky pro obdržení mammotomu. Personální potenciál k této metodě máme k dispozici. Pořízení mammotomu je v možnostech tzv. franšízy. Je pouze potřebné navýšit počet biopsií- cílených intervencí.

Dalším úkolem pro tento rok, je uvedení do provozu nového AG pracoviště a postupně rozvinout metody onkovaskulární intervenční radiologie. S tím souvisí i do budoucna nutnost postupného zavádění endovaskulárních výkonů na CNS.





MUDr. Tomáš Sůzek
Primář



Mgr. Hana Musilová
Vrchní sestra

Plicní oddělení

Plicní oddělení Nemocnice Jihlava pracovalo v roce 2015 se stabilním kádrem pracovníků. K podstatnému zlepšení došlo především v lékařských kategoriích. Jedna lékařka je ve specializační přípravě, ostatní lékaři měli specializovanou způsobilost. Stav sester se v průběhu roku 2015 nezměnil. Určitým problémem zůstává další specializační vzdělávání sester (nedostatek potřebných kurzů i zájemců o ně). Výraznější nárůst výkonnosti především na lůžkách nelze očekávat (limity dané spádovou oblastí, konkurence jiných ambulantních a lůžkových zařízení, ale i výkonovými limity zdravotních pojišťoven). Využití lůžkové části oddělení se zcela jistě zlepšilo po redukcí lůžek z počtu 30 na počet 20 v roce 2013. Záložní prostor pro

event. rozšíření počtu hospitalizací i ambulantní činnosti v souvislosti s možným zavedením nových diagnostických a léčebných metod oddělení k dispozici jsou. Do budoucna je nutno rozšířit nabídku oddělení o vyšetření, která by bylo možno nabízet v rámci Kraje Vysočina (např. kryoterapie, EBUS, spiroergometrie, respirační rehabilitace, apod.). K činnostem nadokresního až krajského rozsahu (indikace kapalného kyslíku, brachyradioterapie, spánková medicína, vakcinace proti TBC, konzultační činnost) přibyla v roce 2015 činnost v rámci centra pro intersticiální plicní onemocnění. Primář oddělení vykonává funkci krajského konzultanta a koordinátora pro TBC.

Rehabilitační oddělení je umístěno v pavilonu OGNP. V přízemí budovy je ambulantní a ve 4. patře lůžková část oddělení, která má kapacitu 20 lůžek. Od roku 2008 je primářkou oddělení MUDr. Drahomíra Škodová. Vrchní rehabilitační pracovníci je Jana Ciprušová.

Většina klientů rehabilitačního oddělení přichází kvůli chorobám pohybového ústrojí, s pourazovými stavy (s traumaty a polytraumaty) a po operacích pohybového aparátu (stavy po alloplastikách nosných kloubů či po korekčních a jiných ortopedických a chirurgických operacích). Velkou část představují neurologická onemocnění – zejména stavy po CMP, neboť se naše oddělení stalo součástí iktového centra, dále se věnujeme léčbě pacientů postižených následky demyelinizačních onemocnění a nově i pacientům s urologickou a urogynekologickou problematikou. Správně indikovaná rehabilitační léčba vede k nápravě potíží a pomáhá předcházet recidivám, hlavně u bolesti zad. Základem zůstává správný pohybový režim a pravidelné cvičení.

Vlastní rehabilitační péče je prováděna rehabilitačními pracovníci a ergoterapeutkou. Využívána je

jedna tělocvična pro skupinové cvičení a tři menší pro individuální cvičení. Fyzikální medicína je zajištěna na úseku elektroléčebném a vodoléčebném. Máme k dispozici několik léčebných proudů, včetně magnetoterapie a distanční elektroterapie, nově při léčbě inkontinencí využíváme přístroje pro biofeedback. Používají se zde i speciální manuální metody jako např. míčkování, senzomotorické stimulační cvičení dle McKenzieho, Bruggera a Bobatha, Brunkowové, funkční terapie dle Tichého, mobilizace a manipulace páteře, cvičení pánevního dna, léčení funkční sterility metodou paní Mojžišové, cvičení na míči, na nestabilních plochách, nácvik správného dýchání, Vojtova metoda apod. V rámci vybavení iktového centra jsme obdrželi nové přístroje – motodlahy, motomedy, vířivky, Redcord, pohyblivý chodník a PC navigované přístroje pro rehabilitaci paretického ramene a ruky. O pacienty po iktech se tedy stará celý tým pracovníků od fyzioterapeutů, přes ergoterapeuty, logopedy až k psychologovi. Klientům nabízíme i program přímo hrazených aktivit, které zahrnují laseroterapii, baňkování i masáže.

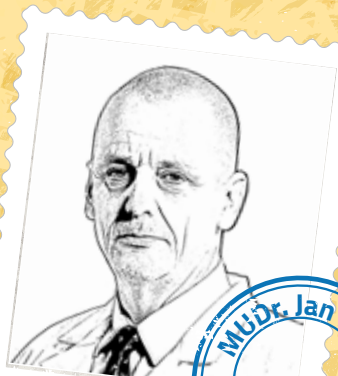
Rehabilitační oddělení



MUDr. Drahomíra Škodová
Primářka



Jana Ciprušová
Vrchní sestra



MUDr. Jan Procházka
primář



Anna Kabátková
vrtělní sestra

Traumatologické oddělení



MUDr. Martin Dřábek
primář



Ingrid Dášková
vrtělní sestra

Urologické oddělení

Péči o pacienty zajišťuje 9 kmenových lékařů, 8 s plnou specializovanou způsobilostí v oboru traumatologie, 4 z nich i v oboru všeobecné chirurgie, a 1 v přípravě na atestaci.

Traumatologické oddělení pracuje samostatně od roku 2001. Lůžkové oddělení je umístěno ve 2. patře centrálního pavilonu a má 26 lůžek. V prostoru centrálních ambulancí v rámci pavilonu PUIP jsou umístěny obě traumatologické ambulance. A to jak příjmová pro ošetření akutních úrazů dospělých či dětí, tak poradna pro ambulantně léčené pacienty včetně traumatologického dispenzáře. V tomto prostoru je rovněž umístěn tzv. „urgentní příjem“ (4 kritická lůžka a 8 expektačních lůžek), kde jsou urgentně ošetřeni a přijímáni závažně poranění pacienti v kritických stavech. Plánované a urgentní operace provádíme v rámci provozu „centrálních operačních sálů“. Protože jsme provozem, kde je poskytována akutní péče, poskytujeme péči 24 hodin denně. V budově PUIP od roku 2012 provozujeme samostatnou desetilůžkovou jednotku intenzivní péče pro kritické úrazové stavy a traumatologické a ortopedické pacienty po operacích.

V roce 2015 jsme provedli 1 165 operací pro poranění u 1 686 hospitalizovaných pacientů, přeloženo k nám bylo z jiných zdravotnických zařízení 124 pacientů. Ambulantně v našich ambulancích mimo pohotovostní službu bylo ošetřeno 16 638 pacientů a 2 812 dětí.

V rámci komplexní péče o poraněné včetně mnohočetných poranění tzv. „polytraumat“ využíváme nejmodernější technologie včetně magnetické rezonance, která je v protokolu vyšetření a ošetření těchto nemocných dnes již standardem. Počet takto poraněných v roce 2015 byl 79, což je ukazatel srovnatelný s „traumacentry“ srovnatelné velikosti s naším.

Traumatologická péče v České republice je poskytována v síti zdravotnických zařízení, z nichž jsou některá profilována vzhledem k poskytované specializované péči do tzv. „traumacenter“. Jihlavské pracoviště úrazové chirurgie (traumatologie) je jedno z 3 pracovišť v ČR, která poskytují péči v režimu traumacentra, avšak statut traumacentra nemají nicméně personálně i technicky jsou tak vybavena.

SLUŽBY ODDĚLENÍ

Urologické oddělení poskytuje plné spektrum urologické péče včetně radikální pánevní onkochirurgie. V rámci KOC Vysočina nabízí klientům s urologickými nádory všechny dostupné modality léčby včetně léčby biologické. V roce 2015 byl obnoven program laparoskopických operací ledvin a nadledvin.

PERZONÁLNÍ VYBAVENÍ

Na oddělení nyní pracuje 6 lékařů se specializovanou způsobilostí 1 lékař v přípravě k atestaci a 1 lékař v přípravě na urologický kmen. Externě využívá oddělení služeb MUDr. Šabackého z Brna a MUDr. Pacovského z Hradce Králové. V roce 2015 složil MUDr. Volf úspěšně zkoušku v rámci ukončení urologického kmene.

AKREDITACE ODDĚLENÍ

Urologické oddělení je akreditováno jako pracoviště zajišťující předatestační přípravu rezidentů. Akreditace mu byla udělena na celý vzdělávací program 1. stupně. Ministerstvem zdravotnictví byla urologickému oddělení dána možnost zajistit přípravu pro 2 rezidenty.

PUBLIKAČNÍ A PŘEDNÁŠKOVÁ ČINNOST

V roce 2015 se lékaři oddělení aktivně zúčastnili Urologických dnů Vysočiny a přednášeli pro odbornou veřejnost.

TECHNICKÉ VYBAVENÍ

Oddělení i ambulance jsou vybaveny všemi základními přístroji, které vyžaduje moderní urologická léčba. V roce 2015 byla urologie vybavena špičkovým endoskopickým vybavením umožňujícím přesnější diagnostiku a léčbu nádorů močového měchýře.



Zhodnocení činnosti oddělení UP za rok 2015

- Zaveden objednávkový systém na plánovanou infuzní terapii na expektačních lůžkách
- 2 pracovníci zapojeni do „Peer program péče a podpory zdravotnickým pracovníkům. Strategie zvládnání psychicky náročných profesních situací“
- Rozšíření podpory i na intervenční službu pro pacienty
- Zapojení se do projektu Bezpečná nemocnice – osadili jsme 6 místo (z 19 projektů)
- Navázání spolupráce s nadačním fondem „Kryštůfek záchranář „
- Obnova monitorů vitálních funkcí na pokoji jednodenní chirurgie

V roce 2015 nadále probíhaly stáže mladších lékařů v před atestační přípravě. Na urgentním příjmu se v týdenních intervalech pod dohledem

starších lékařů vystřídalo 45 mladších lékařů, kteří se zde seznámili se základními principy a postupy při ošetřování a vyšetřování nemocných s náhlým zhoršením zdravotního stavu.

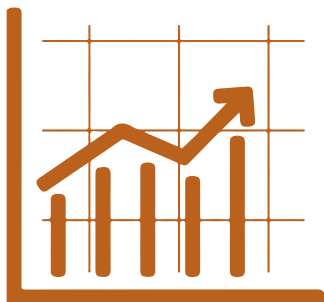
Uložili jsme na expektačních lůžkách 6 438 pacientů.

Na crash room přijali 7 351 posádek zdravotnické záchranné služby.

Nárůst cca o 1200 pacientů oproti roku 2014.

Ambulance	Počet ošetření
Chirurgické ambulance (včetně ÚPS)	29 323
Traumatologická ambulance I. + II.	16 608
Cévní chirurgická ambulance	649
Dětská chirurgická ambulance	395
Ambulance plastiky	4 662
Ortopedická ambulance+ dětská	16 936
Urologická ambulance + ÚPS	17 755
LSPP dospělí	4 251





Proces finance

V roce 2015 jsme v Nemocnici Jihlava dosáhli přebytkového výsledku hospodaření ve výši 1,2 mil. Kč. Tento zisk jsme poučili k částečnému umoření kumulované ztráty z minulých období.

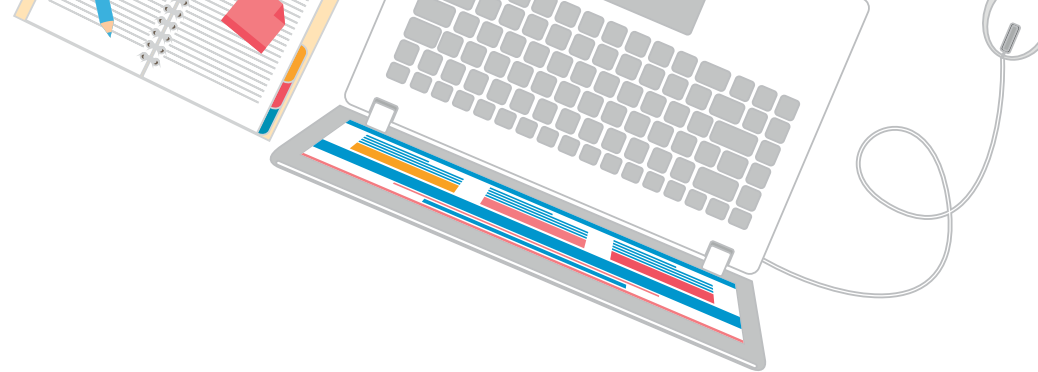
Důvodem nárůstu výnosů od zdravotních pojišťoven bylo navýšení dané úhradovou vyhláškou ve výši 3% a doplatky za péči z předchozích období. Celkově to bylo 68 mil. Kč, z toho 39 mil. od VZP ČR a 29 mil. od ostatních zdravotních pojišťoven. Nejvyšší tempo růstu mají náklady na centrové léky, tj. 34 mil. Kč.

V roce 2015 jsme dále provozní výnosy podpořili částkou 42 mil. Kč z rezervního investičního fondu. Investiční nákupy byly v tomto roce

omezeny na minimum a řešili jsme především havarijní stavy, a to výši 12,4 mil. Kč. Částkou 4,8 mil. jsme spláceli investici z projektu modernizace energetických zařízení metodou EPC. Významnou investicí letošního roku byl již třetí projekt Modernizace a obnovy přístrojového vybavení Komplexního onkologického centra v celkové výši 128 mil. Kč, kde 85 % nákladů bylo uhrazeno z evropských fondů a 15 % nákladů z rozpočtu Kraje Vysočina. Do dalšího roku tak vstupujeme s investiční rezervou 49 mil. Kč, která je dostatečným zdrojem financí pro případné havárie nezbytných přístrojů a vybavení. Z důvodu poklesu úrokových sazeb jsme se rozhodli přefinancovat náš závazek z ener-



Ing. Jitka Hiršová
ekonomická náměstkyně



getických úspor (projekt EPC) úvěrem, což vygenerovalo úsporu ve výši 2,5 milionu Kč. Rozpočet nemocnice se dále snažíme podpořit provozováním doplňkových činností, z nichž nejvýznamnější je ústavní lékárna se ziskem 8 mil. Kč. Snahou nemocnice je zavedením vnitřních opatření přesměrovat výdej léků a zdravotních pomůcek předepsaných v našich ambulancích do naší lékárny a nové prodejny zdravotních potřeb, což je při velké konkurenci v okolí nemocnice velmi obtížné. Pacienti si ale mohou v naší nové prodejně nejen vyzvednout lékařem předepsané pomůcky, ale nakoupit si i další doplňkový sortiment jako je zdravotní obuv, dětská obuv, rehabilitační nebo inkontinenční pomůcky, výrobky pro péči o zuby aj. V prodejně zdravotních potřeb byly realizovány tržby ve výši 9,2 mil. Kč. Další doplňkovou činností, kterou jsme zahájili v loňském roce je

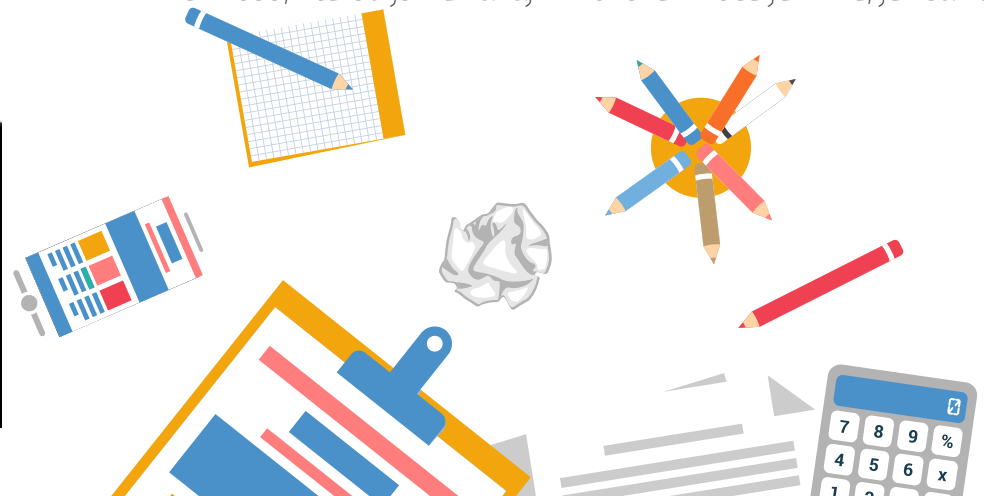
provoz parkoviště v okolí nemocnice. Finančně z této činnosti jsme celé použili na splátku vstupních investic, především parkovacích závor a souvisejícího vybavení, a do budoucna plánujeme nasměrovat tyto peníze do údržby a zlepšení vzhledu veřejných prostor a okolí nemocnice.

V roce 2015 jsme zaplatili Kraji Vysočina cca 13 mil. Kč za nájemné za budovy, tato částka nám byla celá vrácena formou provozní dotace. Mzdové náklady meziročně vzrostly o cca 39 mil. Kč. Důvodem je jednak navýšení platů o 5% a jednak zákonné platové postupy a nárůst počtu lékařů i ošetrovatelského personálu, který je stále mírně nedostatečný vzhledem k požadavkům zdravotních pojišťoven na personální vybavení. Pro rozsah péče, kterou poskytujeme, je však toto navýšení nezbytné.

Další rok proběhl ve znamení hledání úsporných opatření v oblasti nákupu léků a materiálu, vyjednávali jsme s dodavateli a organizovali výběrová řízení na nákup materiálu.

Naším dodavatelům hradíme závazky ve lhůtě 7 měsíců po dodání. Negativní vývoj cash flow pochopitelně špatně dopadá i na možnosti vyjednávání s dodavateli o nižších cenách. I letošní úhradová vyhláška na rok 2016 nám dává naději na udržení vyrovnaného rozpočtu nemocnice, i když se budeme muset poprat se zvýšenými náklady v souvislosti s růstem platů o 5%. Následující rok ale očekáváme z hlediska financí jako stabilizovaný.

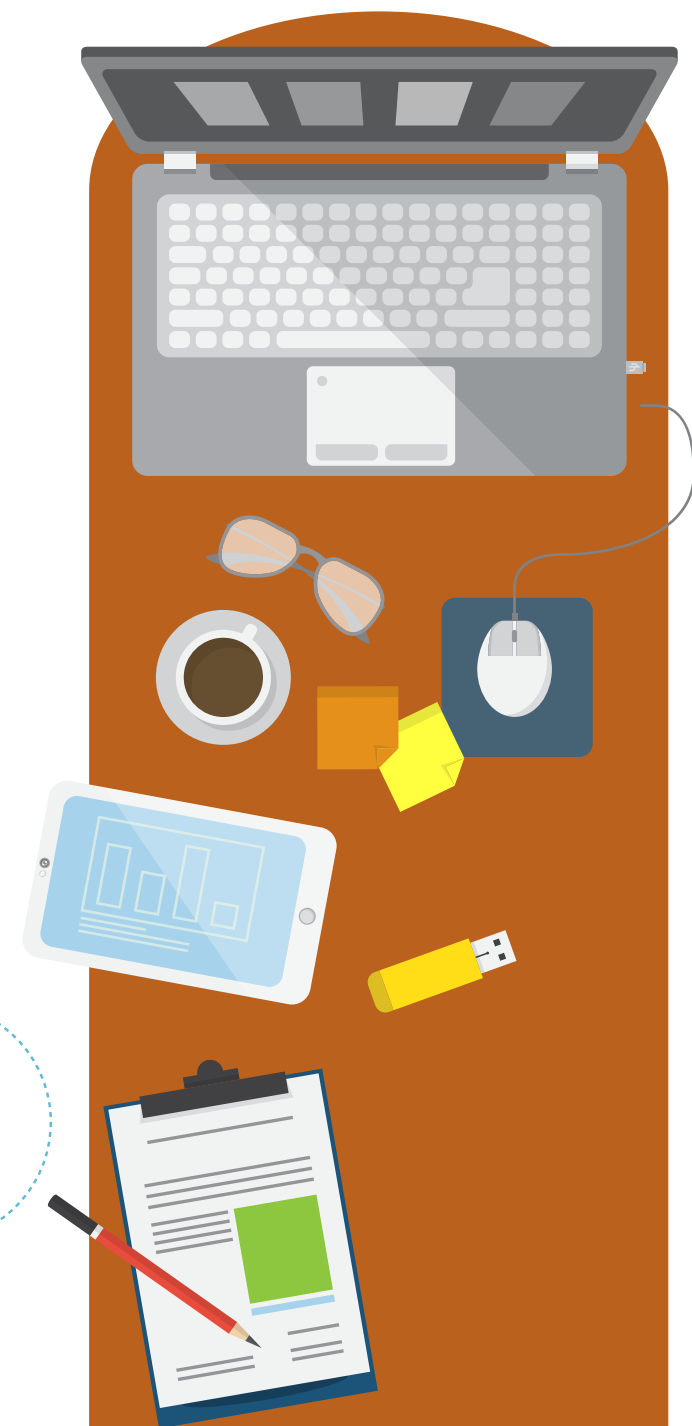
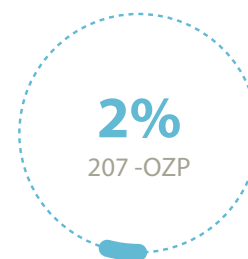
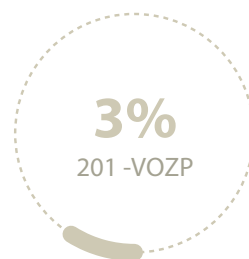
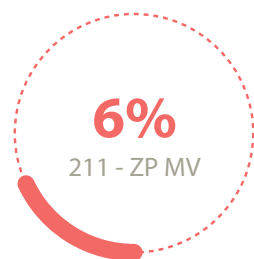
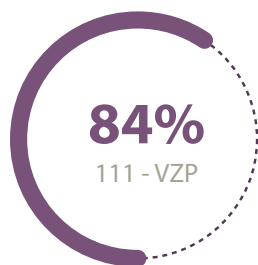
Ing. Jitka Hiršová (ekonomický náměstek)



Zdravotní pojišťovny

Podíl tržeb od zdravotních pojišťoven v tis. Kč

pojišťovny	Číslo	2011	2012	2013	2014	2015
		v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
VZP	111	885 673	869 007	888 060	926 707	983 011
ZP MV	211	46 776	46 166	48 900	72 416	76 462
ČPZP	205	25 829	32 134	34 216	49 361	59 488
VOZP	201	18 867	18 263	17 462	13 843	34 765
OZP	207	12 266	10 898	10 227	26 532	21 791
ostatní	217	9 110	8 087	0	1 633	779
Celkem		998 521	984 555	998 865	1 090 492	1 176 296



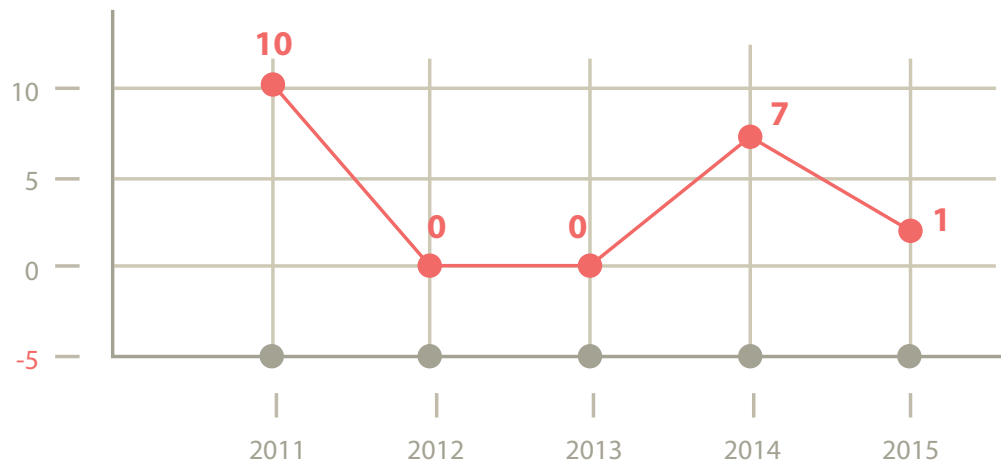
Rozvaha v letech 2011 - 2015

	2011 v tis. Kč	2012 v tis. Kč	2013 v tis. Kč	2014 v tis. Kč	2015 v tis. Kč
AKTIVA					
A. STÁLÁ AKTIVA					
1. Dlouhodobý nehmotný majetek	7 057	6 744	6 457	4 981	7 686
3. Dlouhodobý hmotný majetek	477 732	595 016	560 029	538 320	632 494
Celkem	484 789	601 760	566 486	543 301	640 180
B. OBĚŽNÁ AKTIVA					
1. Zásoby	24 896	33 077	28 797	34 390	39 458
2. Pohledávky	160 432	200 082	136 545	127 874	125 138
3. Finanční majetek	61 644	69 743	112 263	160 521	153 980
Celkem	246 972	302 902	277 605	322 785	318 576
AKTIVA CELKEM	731 761	904 662	844 091	866 086	958 756
PASIVA					
C. VLASTNÍ ZDROJE KRYTÍ					
1. Majetkové fondy	489 375	513 948	507 653	491 085	593 007
2. Finanční fondy	51 628	35 672	17 199	59 917	54 308
3. Hospodářský výsledek	10 308	93	92	7 280	1 176
Ztráta z minulých let	-114 825	-104 518	-104 424	-104 332	-97 052
Celkem	436 486	445 195	420 520	453 950	551 439
D. CIZÍ ZDROJE					
1. Rezervy	0	0	0	14 895	0
2. Dlouhodobé závazky	20 318	159 454	131 449	85 847	7 057
3. Krátkodobé závazky	274 957	300 013	292 122	311 394	338 379
4. Bankovní úvěry a půjčky	0	0	0	0	61 881
Celkem	295 275	459 467	423 571	412 136	407 317
PASIVA CELKEM	731 761	904 662	844 091	866 086	958 756

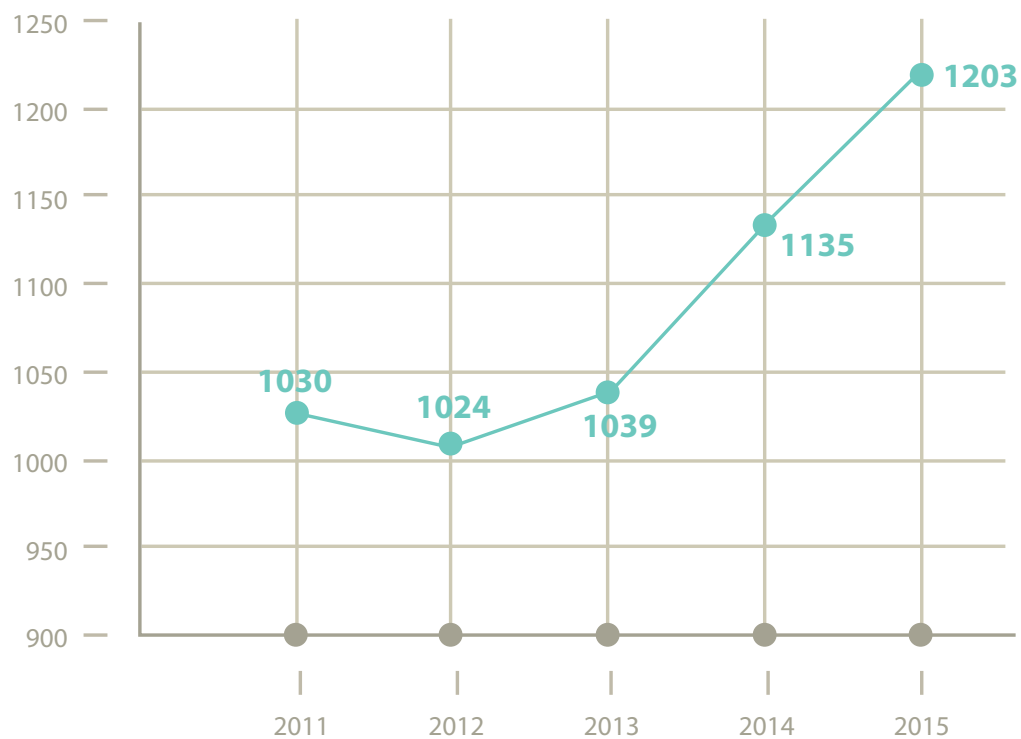
Výsledovka v letech 2011-2015



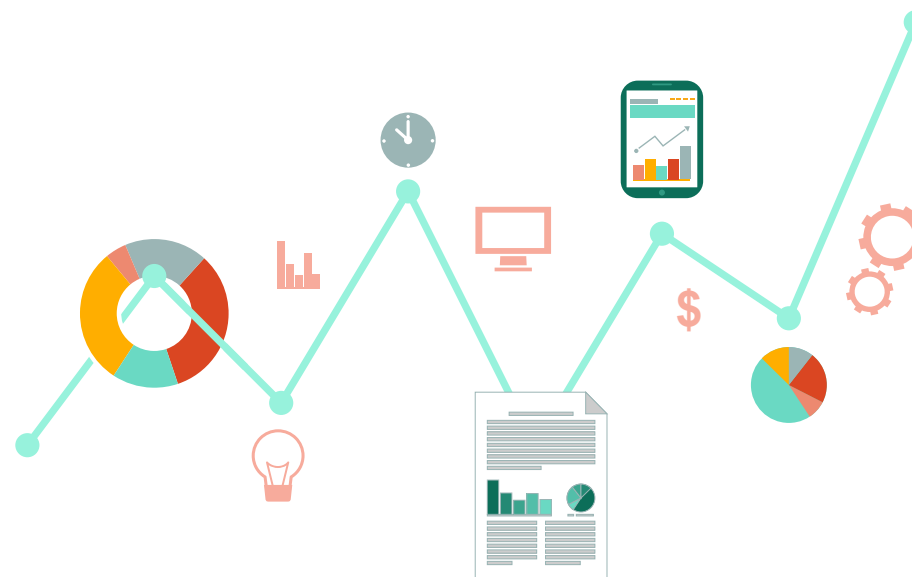
NÁKLADY	2011	2012	2013	2014	2015
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Spotřeba materiálu	378 948	375 631	409 582	454 165	519 849
Spotřeba energie	36 300	37 370	36 244	33 296	33 749
Prodané zboží	59 418	63 125	76 012	87 465	81 970
Opravy a údržba	19 316	24 636	30 633	34 300	48 117
Ostatní služby	80 776	60 023	55 798	64 854	58 770
Osobní náklady	542 347	546 639	577 518	601 597	641 242
Ostatní náklady	9 513	37 787	18 475	15 532	14 817
Odpisy, rezervy a opravné položky	35 165	38 630	45 613	70 844	54 055
Daň z příjmů	0	0	0	0	0
celkem	1 161 783	1 183 841	1 249 875	1 362 053	1 452 569
Hlavní činnost	1 098 850	1 117 174	1 169 156	1 264 288	1 360 240
z toho: doplňková činnost	62 933	66 667	80 719	97 765	92 329
VÝNOSY	2011	2012	2013	2014	2015
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Tržby z prodeje služeb	1 029 849	1 023 817	1 039 084	1 134 647	1 203 398
- tržby od zdrav.pojišťoven	998 914	990 860	999 000	1 090 495	1 176 296
- tržby mimo zdrav. pojištění	30 935	32 957	40 084	44 152	27 102
Tržby za prodané zboží	69 484	76 590	89 453	100 305	98 283
Ostatní výnosy	60 614	67 049	98 470	76 928	127 400
Provozní dotace	12 145	16 478	22 960	57 453	24 664
Celkem	1 172 092	1 183 934	1 249 967	1 369 333	1 453 745
Hlavní činnost	1 095 481	1 101 771	1 155 059	1 261 631	1 348 138
z toho: doplňková činnost	76 610	82 163	94 908	107 702	105 607
Hospodářský výsledek	10 309	93	92	7 280	1 176



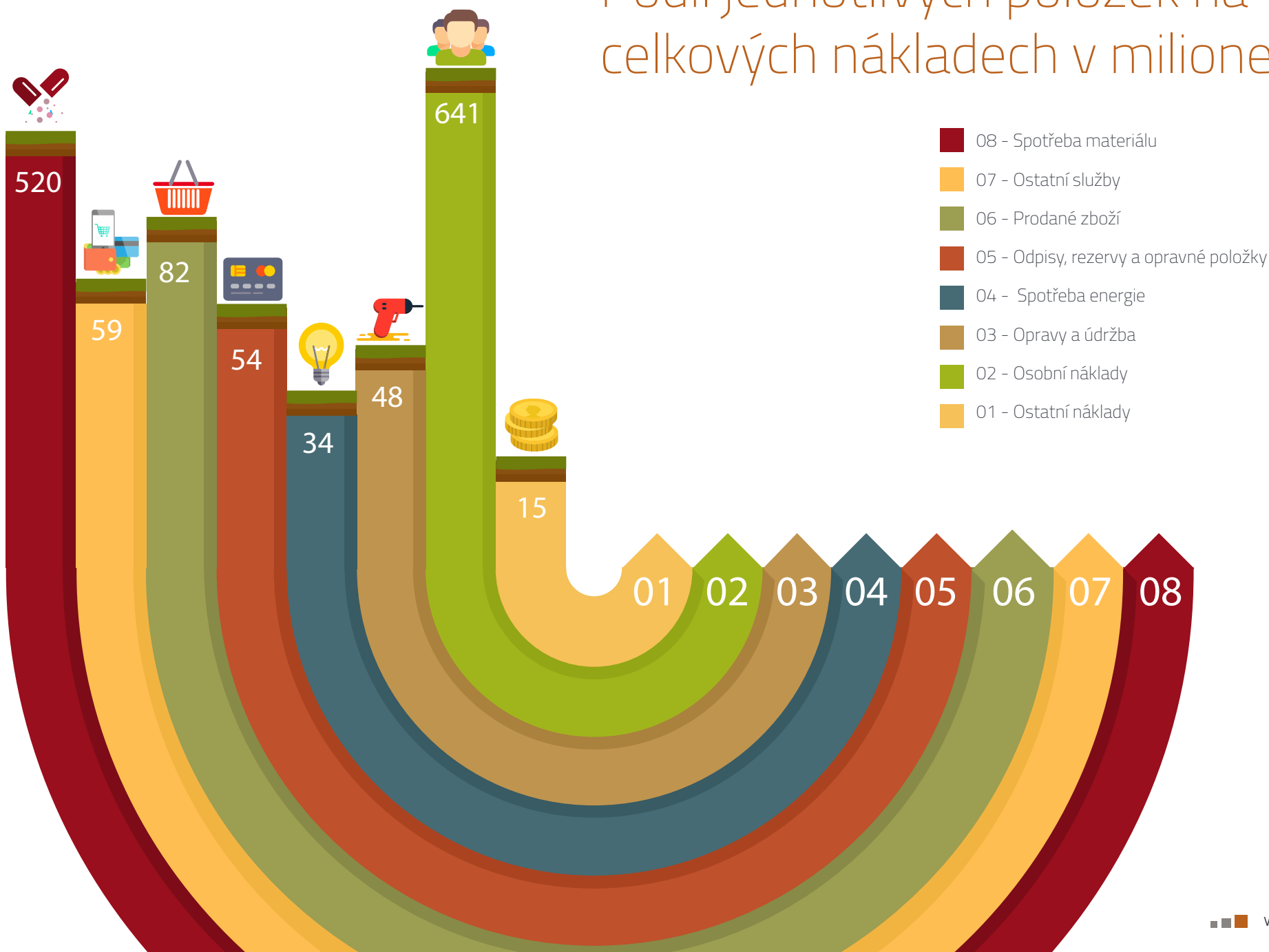
Vývoj hospodářského výsledku v letech 2011 - 2015 v mil. Kč



Tržby za léčebnou péči v letech 2011 - 2015 v mil. Kč



Podíl jednotlivých položek na celkových nákladech v milionech Kč.



Podíl jednotlivých pojišťoven na tržbách v tis. Kč

VOZP

3%

ČPZP

5%

ZP MV

6%

VZP

2%

OZP

číslo ZP	2012	2013	2014	2015	
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	
VZP	111	869 007	888 060	926 707	983 011
ZP MV	211	46 166	48 900	72 416	76 462
ČPZP	205	32 134	34 216	49 361	59 488
VOZP	201	18 263	17 462	13 843	34 765
OZP	207	10 898	10 227	26 532	21 791
ostatní	217	8 087	0	1 633	779
Celkem		984 555	998 865	1 090 492	1 176 296

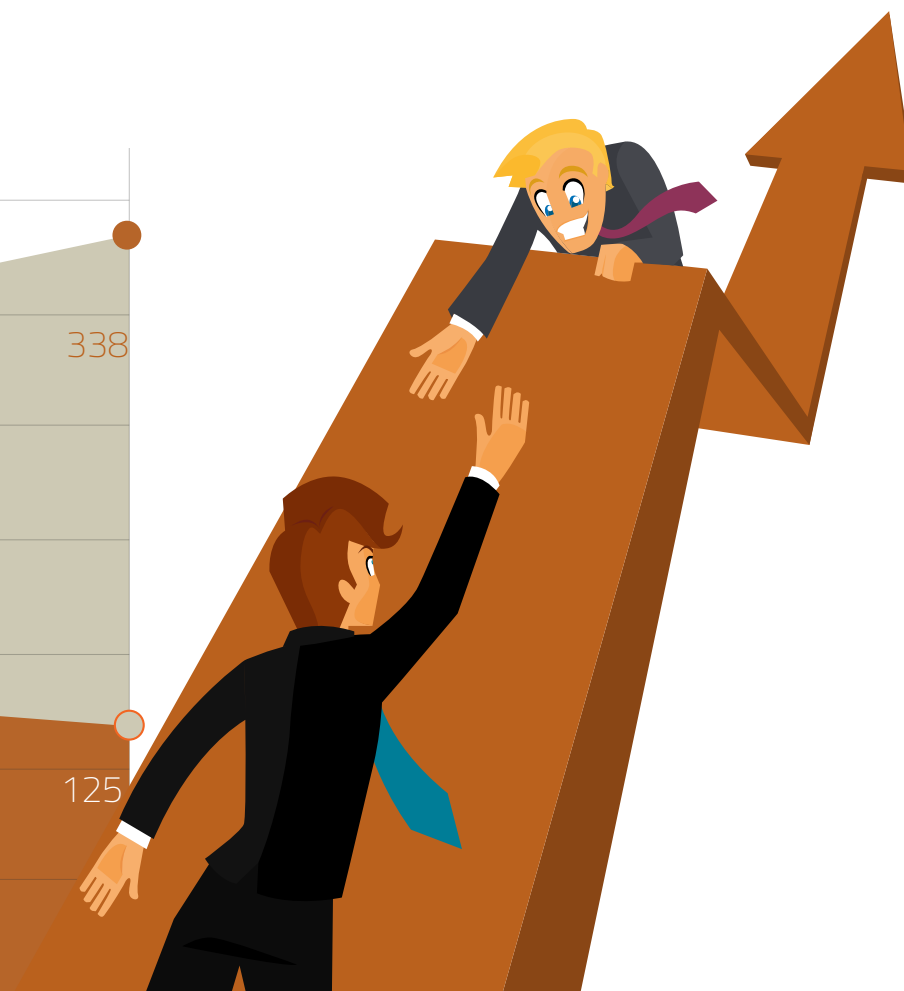
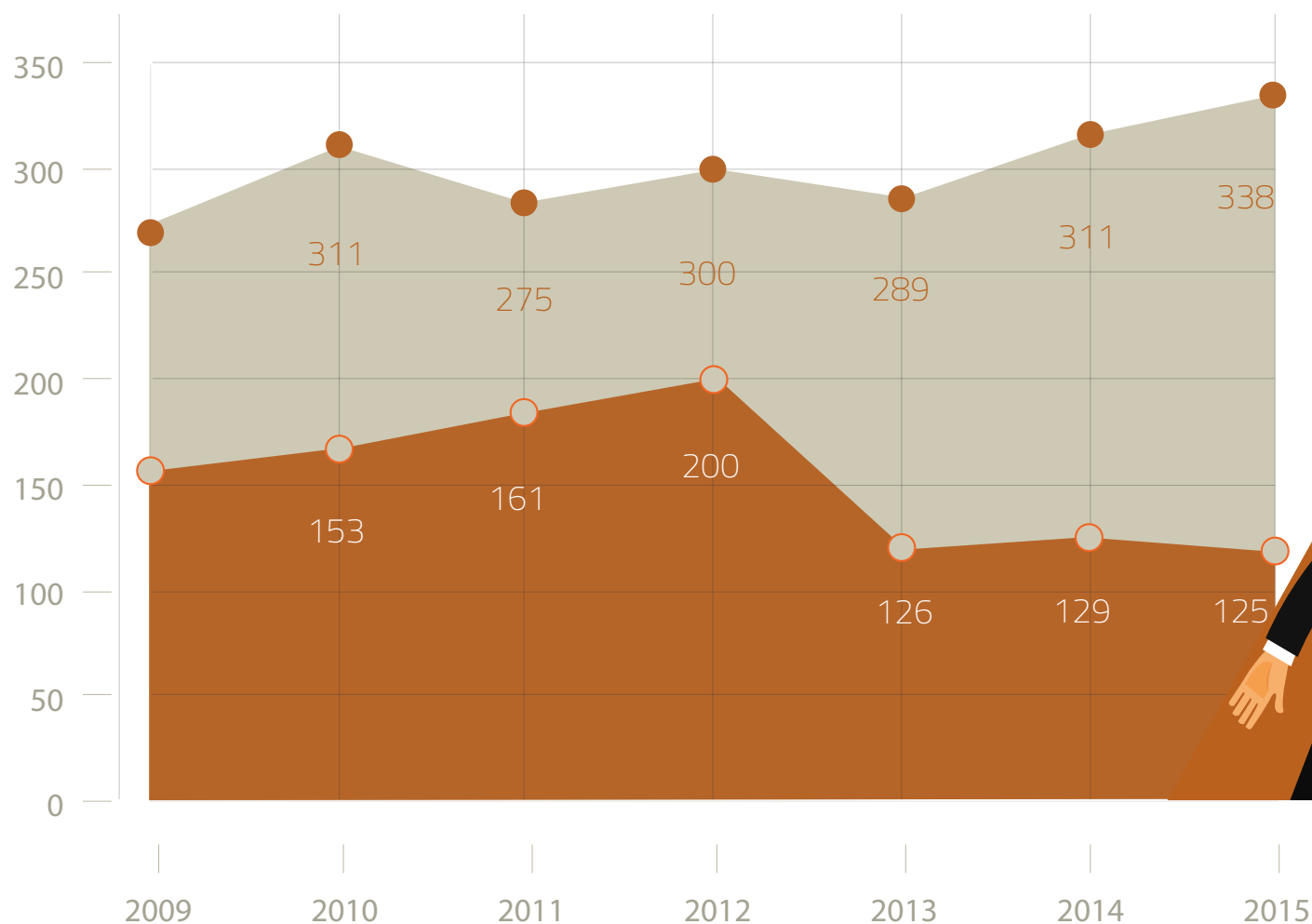
Provozní dotace

Dotace	Kč	
86% Lékařská pohotovostní služba	4 804 450 Kč	Kraj Vysočina
Rezidenční místa	2 887 012 Kč	Ministerstvo zdravotnictví
Soc.sestra, knihovna	1 305 000 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na tvorbu pracovních míst	1 062 140 Kč	Úřad práce
Dotace na provoz ERP systému	475 650 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na sociální lůžka	357 000 Kč	Ministerstvo práce a sociálních věcí
Dotace na vzdělávání	291 401 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na projekt Moje nemocnice	232 632 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na Národní onkologický registr	175 500 Kč	Ministerstvo zdravotnictví
celkem	11 590 785 Kč	

Vývoj pohledávek a závazků v letech 2009 až 2015

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
pohledávky	152	153	161	200	126	129	125
závazky	290	311	275	300	289	311	338

Meziroční vývoj pohledávek a závazků v tis. Kč
v letech 2009 až 2015



Finanční a hmotné dary

Dárce	Kč
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s., Praha	230 000 Kč
ROCHE s.r.o., Praha	200 500 Kč
FIDES ARGO, s.r.o., Šardice	200 000 Kč
Ing. Jan Dokulil, Jihlava	150 000 Kč
Žijeme Žďárem, z. s.	107 000 Kč
Vánoční pokoj na gynekologii - více dárců	94 950 Kč
UDANAX, s.r.o.	90 200 Kč
Šátkový veletrh - více dárců	52 350 Kč
Johnson & Johnson, s.r.o., Praha	50 000 Kč
Na kole dětem Vysočinou - Nadační fond Josefa Zimovčáka	50 000 Kč
CHIRANA T. Injecta, s.r.o., Praha	50 000 Kč
PhDr. Jiří Čírtek, Praha	40 000 Kč
Jiří Dobrovolný, Jihlava	40 000 Kč

Dárce	Kč
PhDr. Jiří Čírtek, Praha	40 000 Kč
Jiří Dobrovolný, Jihlava	40 000 Kč
NEST, spol. s r.o., Jihlava	25 000 Kč
SEPOS, spol. s r. o., Jihlava	20 000 Kč
CIME, s.r.o., Pelhřimov	20 000 Kč
ThePay.cz., s.r.o., Jihlava	20 000 Kč
Salon Morgana, Jihlava	18 822 Kč
PIERRE FABRE MEDICAMENT s.r.o., Praha	15 000 Kč
SPZ - Vysočina s.r.o., Jihlava	10 000 Kč
Pivovary Lobkowicz, a.s., Praha	10 000 Kč
Josef Šteidl, Žďár nad Sázavou	10 000 Kč
Ing. Vladimír Beran, Humpolec	10 000 Kč
Josef Brychta, Jihlava	10 000 Kč
Celkem	1 523 822 Kč



Největší investice v roce 2015

Investice	Kč	Financování
Modernizace a obnova KOC III (ONK)	128 718 120 Kč	85 % evropské fondy, 15% Kraj Vysočina
Modernizace a obnova KOC II (ONK)	5 684 773 Kč	85 % evropské fondy, 15% Kraj Vysočina
Investice ze smlouvy na EPC - TZ (RED)	4 831 483 Kč	z energetických úspor
Ehealth (RED)	2 584 394 Kč	77 % Kraj Vysočina
Gastroskop věž (dětský) (INT)	2 286 900 Kč	z vlastních zdrojů
Hemodialyzační přístroje - splátka (INT)	1 801 360 Kč	z vlastních zdrojů
Optika k bronchoskopu 2ks (TRN)	1 452 000 Kč	z vlastních zdrojů
Centrála + 4 monitory (PED)	1 173 095 Kč	z vlastních zdrojů
Technické zhodnocení ICT (RED)	713 181 Kč	z vlastních zdrojů
Resektoskop 2ks (URO) - havárie	520 421 Kč	z vlastních zdrojů
Dovybavení pracoviště RFA (OZM)	501 243 Kč	z vlastních zdrojů
Auditní software pro IT (RED)	480 031 Kč	z vlastních zdrojů
OCT - splátka (OPTH)	433 333 Kč	z vlastních zdrojů
Inkubátor (PED) - havárie	419 287 Kč	z vlastních zdrojů
Anaerobní stanice (OKBMI)	393 045 Kč	z vlastních zdrojů
Server vmware host (RED)	325 313 Kč	z vlastních zdrojů
Kartový systém (RED)	265 112 Kč	z vlastních zdrojů
Chlazená centrifuga (OKBMI)	241 867 Kč	z vlastních zdrojů
Bezkontaktní tonometr (OPTH)	239 580 Kč	z vlastních zdrojů
Automobil osobní (DPR)	229 900 Kč	z vlastních zdrojů
Ostatní	1 881 066 Kč	z vlastních zdrojů
Celkem	155 175 503 Kč	z vlastních zdrojů



Proces kvalita

V roce 2015 jsme pokračovali v nastavených procesech při poskytování zdravotní služby s cílem naplnit jednak strategii a politiku kvality Nemocnice Jihlava, a zároveň systematicky zvyšovat a zlepšovat kvalitu poskytované péče o pacienty.

Jednou ze stěžejních oblastí k prokázání úrovně kvality péče a k identifikaci potencionálních rizikových oblastí je auditní činnost. Uskutečnilo se 33 interních auditů, 46 auditů zdravotnické dokumentace, z nichž dvacet bylo namátkových. Díky systematické edukaci zdravotnických pracovníků a kontrolním auditům se úroveň vedení zdravotnické dokumentace velmi zlepšila. Na všech odděleních proběhly opakované au-

dity hygieny a epidemiologie provozu. Nově jsme prověřili připravenost oddělení v případě aktivace trauma plánů.

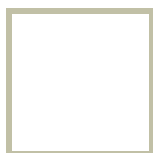
Pracoviště komplementu laboratorních služeb mají stanovené jako nepodkročitelné minimum pro naplnění systému kvality akreditační kritéria Národního autorizačního střediska pro klinické laboratoře při ČSL JEP. V oborech patologie, klinická biochemie, lékařská mikrobiologie, imunologie, alergologie, hematologie a v transfuzní službě splnila všechna pracoviště kritéria a obhájila certifikát NASKL 2.

Nedílnou součástí systému řízení kvality je sledování a hodnocení indikátorů kvality poskytované zdravotní



Bc. Zuzana Mezerová
manažerka kvality

Proces kvalita



péče. Vybranými celonemocničními ukazateli jsou: nozokomiální infekce, nežádoucí události, pády hospitalizovaných pacientů, sledování dekubitů, spokojenost pacientů a spokojenost zaměstnanců, analýza stížností. Výsledků a vyhodnocení těchto ukazatelů využíváme k dalšímu zlepšování kvality péče nejen o pacienty, ale také o naše zaměstnance.

Naše nemocnice je členem mezinárodní sítě nemocnic podporujících zdraví. Tato síť je iniciovaná Světovou zdravotnickou organizací, řídí se mezinárodně uznanými principy, zásadami, doporučeními, standardy a na zdraví orientovanými ukazateli pro nemocnice a organizace poskytující zdravotní služby. Realizovali jsme projekt pod názvem „Podporuje-

me zdraví klientů a zaměstnanců nemocnice Jihlava v roce 2015“, během kterého se uskutečnila série plánovaných aktivit, zaměřených na zvýšení podpory aktivního přístupu ke svému zdraví prostřednictvím cílené intervence u pacientů/klientů naší nemocnice, jejich rodin a současně na podporující činnosti a rozvoj týkající se podpory zdraví a zdravého životního stylu u našich zaměstnanců. O dílčí aktivity tohoto projektu jako je např. Den zdraví, semináře pro laickou veřejnost, maraton prevence, rodinný den, zdravotní cvičení či akce pro děti zaměřené na zdravý start do života byl velký zájem a budeme v nich pokračovat i nadále.

Závěrem bych chtěla poděkovat všem interním auditorům a zaměstnancům, kteří se svou aktivitou a správným přístupem podíleli na zvýšení spokojenosti našich pacientů a jejich blízkých a na zlepšení úrovně poskytované zdravotní péče.

Věda, výzkum, školství

- 1. Ukončen první rok smluvní spolupráce mezi Nemocnicí Jihlava a Lékařskou fakultou Masarykovy univerzity v oblasti výuky mediků v 6. ročníku v interních oborech, chirurgických oborech a pediatrii.
- 2. První rok činnosti Jihlavské medicínské akademie (JIMEA) pro postgraduální vzdělávání i nelékařských zdravotnických odborností (viz. Samostatný dokument)
- 3. Pokračuje spolupráce mezi Nemocnicí Jihlava a Vysokou školou polytechnickou v Jihlavě a to s Katedrou zdravotnických studií ve studijních programech porodní asistence a všeobecná sestra v prezenčním i kombinovaném studiu a v magisterském studiu porodních asistentek.
- 4. Schůze Vědecké rady NJ: 3x
- 5. Uděleny pro nejpilnější před-
nášející a nejlepší publikace pracovníků NJ. První až třetí místo s finančním ohodnocením.
- 6. Činnost etické komise NJ: v roce 2013 bylo 28 schválených projektů klinických studií.
- 7. Knižní přírůstky knihovního fondu lékařské knihovny: 3
- 8. Počet zahraničních časopisů: 1
- 9. Počet českých periodik: 42
- 10. Přednášková činnost a publikační aktivity pracovníků Nemocnice Jihlava zatím nejsou k dispozici.



Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.
náměstek VVŠ

JIMEA – Jihlavská medicínská akademie



- Jihlavská medicínská akademie je součástí Nemocnice Jihlava (NJ), která ji zřizuje. Rozšiřuje aktivity NJ o vzdělávací a výchovné činnosti. Tyto se týkají jak lékařských, tak nelékařských zdravotnických profesí.
- Posláním JIMEA je rozvíjet a podporovat tyto činnosti vedoucí k zlepšení kvality vědomostí zdravotnických pracovníků a zdravotní péče.
- ČINNOSTI JIMEA:
- Náplní JIMEA je řízení a organizace medicínské výchovné a vzdělávací činnosti, Tato se týká jak zaměstnanců NJ, tak všech zdravotnických pracovníků Kraje Vysočina, potažmo celé České republiky
- Formy vzdělávání jsou konference, semináře i publikace vzdělávacích materiálů v tištěné i elektronické formě
- Akce jsou navrhovány pracovníky Nemocnice Jihlava, pracovníky spolupracujících subjektů, nebo jiných odborníků
- Zařazení akce na seznam JIMEA schvaluje vědecká rada JIMEA
- Aktivní účastníci vzdělávacích akcí (přednášející) jsou odborníci z Nemocnice Jihlava, z kraje Vysoči-

- na i z institucí České republiky
- Program akce předloží vědecká rada JIMEA, zajistí garant ve spolupráci s koordinátorem akce
- Akce budou bodově ohodnoceny příslušnými komorami a účastníci obdrží certifikát o účasti. Zajistí koordinátor akce

Vědecká rada

- Předseda: prim. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.
- Místopředseda: MUDr. Lukáš Velev, MHA
- Tajemník: MUDr. Zuzana Nevalová, Ph.D.

Členové:

- MUDr. Monika Žižlavská
- lékař urologického oddělení
- MUDr. Lubomír Slavíček
- primář onkologického oddělení
- MUDr. Ondřej Škoda
- primář neurologického oddělení
- Mgr. Jarmila Cmuntová
- náměstek ošetrovatelské péče
- Bc. Michaela Boryňská, DiS.
- referent vzdělávání

Revizní komise

- je kontrolní orgán, který má na starosti finanční a hospodářskou činnost.

Členy jsou:

- Ing. Jitka Hiršová ekonomický náměstek
- Mgr. Petr Navrátil právník Nemocnice Jihlava
- Ing. Alexander Filip provozně-technický náměstek
- Pokladník Ing. Pavla Karbanová vedoucí finanční účtárny Nemocnice Jihlava.

Čestná rada

- Okresní sdružení České lékařské komory Jihlava: MUDr. Karel Dvorník
- Vědecká rada Nemocnice Jihlava: prim. MUDr. Ondřej Škoda, Ph.D.
- Kraj Vysočina: MUDr. Jiří Běhounek
- Magistrát města Jihlavy: Ing. Lubomír Dohnal
- Vysoká škola polytechnická Jihlava: doc. MUDr. Václav Bába, Ph.D.
- Lékařská fakulta Masarykovy univerzity: prof. MUDr. Jiří Mayer, CSc.
- Zdravotnická záchranná služba Kraje Vysočina, pří-

- spěvková organizace: Ing. Vladislava Filová
- PSJ Jihlava: Ing. František Vaculík
- Nemocnice Pelhřimov, p. o.: Ing. Jan Mlčák, MBA
- Nemocnice Třebíč, p. o.: Ing. Eva Tomášová
- Nemocnice Havlíčkův Brod, p. o.: Mgr. David Rezníček
- Nemocnice Nové Město na Moravě, p. o.: JUDr. Věra Palečková

Webové stránky JIMEA

- <https://www.nemji.cz/jimea>

Program akcí v roce 2015

- Účelná farmakoterapie v roce 2015
- Přednáškové odpoledne oddělení patologické anatomie NJ
- Hematologicko – onkologický seminář
- 9. jihlavská konference: Poruchy pánevní statiky a urogynekologie
- 6. jihlavská onkogynekologická konference: Filmová
- Klinická a topografická anatomie dutiny břišní
- Onkogenetický seminář
- 1. ročník: Dětské kazuistiky z Vysočiny
- 4. jihlavská perinatologická konference: Z čeho se v perinatologii radujeme?
- Onkogynekologické centrum
- Komplexní péče o děti
- IX. Konference dermatologických sester
- Akné a růžovka- vzdělávací kurz- červen 2015
- Krajský dermatovenerologický seminář – září 2015

- Krajský dermatovenerologický seminář – listopad 2015
- Odborný seminář dětského oddělení
- VIII. konference interního oddělení
- 5. seminář interních oddělení Vysočiny
- 7. jihlavská konference porodních asistentek

Sponzoři

- BAYER s.r.o. – 35 000 Kč (+ 50 000 Kč na vzdělávání)
- NORDIC Pharma – 8 000 Kč
- A.T.W. Pharma – 3 000 Kč
- Gedeon Richter – 5 000 Kč
- LEO Pharma – 4 132 Kč
- Merck Sharp & Dohme – 8 000 Kč
- Servier – 5 000 Kč
- Jaroslav Polák – 1 500 Kč
- Novartis s.r.o. – 19 480 Kč
- RR Medical – 3 000 Kč
- NWM – 3 000 Kč

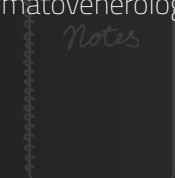
Plánované akce v roce 2016

- HELLPSY multidisciplinárně Garant: MUDr. Lukáš Velev, MHA, 19. 1. 2016
- 10. jihlavská konference: Poruchy pánevní statiky a urogynekologie Garant: prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc., 18. 2. 2016
- 7. jihlavská onkogynekologická konference: „Onkogynekologické kazuistiky, Garant: prof. MUDr. Aleš

Roztočil, CSc., 17. 3. 2016

- 5. jihlavská konference fetomaternální medicíny a perinatologie: Porodnický ultrazvuk Garant: MUDr. Roman Peschout, 16. 6. 2016
- 8. jihlavská konference porodních asistentek Garant: prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc., 10. 11. 2016
- Den perioperační péče, Garant: Mgr. Magdalena Vojtěchová, 1. 4. 2016
- Krajský dermatovenerologický seminář, Garant: MUDr. Zuzana Nevoralová, Ph. D., 12. 4. 2016
- Krajský dermatovenerologický seminář, Garant: MUDr. Zuzana Nevoralová, Ph.D., 20. 9. 2016
- Krajský dermatovenerologický seminář, Garant: MUDr. Marie Polícarová, 22. 11. 2016
- Krajská konference dermatologických sester, Garant: MUDr. Marie Polícarová, 18. 10. 2016
- 2. ročník: Dětské kazuistiky z Vysočiny, Garant: MUDr. Martin Žimen, květen 2016
- IX. konference interního oddělení, Garant: Mgr. Milena Žáková, říjen 2016
- 6. seminář interních oddělení Vysočiny, Garant: MUDr. Jaroslav Točík, říjen 2016
- 6. Neurologicko – rehabilitační konference, Garant: MUDr. Ondřej Škoda, Ph.D., listopad 2016
- Dětský hemato – onkologický seminář, Garant: MUDr. Martin Žimen, březen 2016

- Motto: „Inspirujeme Vás teorií k lepší praxi ... “



$$A + B = C^2$$



CHEMICAL



Tisková mluvčí

Hlavním úkolem tiskové mluvčí je zajistit informační, publicistické a tiskové vztahy k veřejnosti a sdělovacím prostředkům. V roce 2015 se pokračovalo v některých akcích, které se konaly již v roce předšlém, dá se říci, že se z nich udělala tradice. I tento rok ale přišlo několik novinek.

V roce 2015 se pokračovalo v tradičních podzimních konferencích. Tentokrát, již popáté, se konala „Infekce současnosti“, kdy si přednášky lékařů přišly poslechnout desítky lidí. Již teď je na rok 2016 v plánu konference opět pro těhotné.

Na konci roku jsme uspořádali již potřetí vánoční sbírku na opravu pokoje. Předchozí dva roky se

udělaly akce na Vánoční pokoj pro děti a Vánoční pokoj pro traumatologické oddělení. V roce 2015 se sbíralo na Vánoční pokoj pro těhotné pacientky. Stejně jako předchozí roky si lidé si vybírali konkrétní věci, které chtěli do pokoje pořídit. Na opravu pokoje jsou potřeba světla, nábytek, nová podlaha, věšáky, nebo povlečení. Věci, u kterých začínají ceny na několika stokorunách a končí u desítek tisíc. Celkem se podařilo vybrat 107 450 korun. Všechny položky lidé mohli najít na stránkách www.nemji.cz/vanocni-pokoj. Tam také mohli lidé sledovat, kolik věcí je již koupených a jak se podle toho zbarvuje stromek a dárky pod ním. Největším spojen-



Mgr. Monika Zachrlová
tisková mluvčí



Ošetrovatelská péče

Základní a specifické potřeby pacientů, hospitalizovaných i ambulantně ošetřených v roce 2014, si vyžádaly péči 903 nelékařských zdravotnických pracovníků, kteří pracují v Nemocnici Jihlava. Jelikož dlouhodobým a prioritním cílem, v souvislosti s celonemocniční vizí, je našim pacientům zajistit péči kvalitní, bezpečnou s minimálními riziky a respektováním zmíněných základních i specifických potřeb, byla tato péče zajištěna kvalifikovaným a profesionálním personálem. Kvalita této poskytované péče se odrazila nejenom na zvýšené spokojenosti pacientů, ale i na výsledcích interních auditů. Podrobná analýza těchto ukazatelů poskytované péče, s nimiž jsme nebyli zcela spokojeni, přinesla nápravná opatření k jejich zlepšení. Příkladem je například nakoupení nových antidekubitních matrací a pomůcek pro snížení výskytu dekubitů a postupná obnova elektricky polohovacích lůžek. To, že veškerý ošetrovatelský personál bere vážně výzvu Evropského poradního panelu pro otázky

prevence dekubitů EPUAP- STOP dekubitům, svědčí jeho snaha o proškolení v oblasti chronických ran, které v roce 2015 proběhlo ve spolupráci s firmou Aspironix s.r.o. v rámci ambulance pro léčbu chronických ran. Zpětnou vazbou pak jsou například výborné výsledky anesteziologických sester ve spolupráci se sestrami perioperační péče v nových preventivních opatřeních proti vzniku kožních lézí po časově náročných operacích. Za ošetrovatelský úspěch jednoznačně považujeme ošetrovatelskou péči o dekubity (negativní index) zvláště na Oddělení geriatrické následné péče, kde jsou hospitalizováni převážně ležící pacienti. Důkladná prevence nežádoucích událostí přinesla i výsledky ve snížení počtu pádů v našem zdravotnickém zařízení.



Mgr. Jarmila Cmunťová
náměstykyně ošetrovatelské péče



Aby se pacienti u nás cítili pokud možno dobře a byli spokojeni s nabízenou péčí, rozšířily v letošním roce svoji působnost stomické sestry, a to při edukaci pacientů před operací, u nichž je předpoklad vytvoření stomie. O zvýšenou bezpečnost pacientů na operačních sálech se postarala nová vrchní sestra, tím, že jmenovala tzv. úsekové sestry, zodpovědné za jednotlivé operační obory a sály s cílem zlepšit komunikaci, uspořádání a koordinaci činností personálu.

Díky úsilí a vstřícnosti sester v diabetologické ambulanci zajišťujeme nově edukaci diabetiků pomocí konverzačních map. Edukace je časově náročná na přípravu a provedení, ale přináší pozitivní výsledky. Všichni pacienti chtějí být co nejdříve v pořádku a odcházet pokud možno domů. V letošním roce jsme na standardních odděleních posílili personál na provádění ošetřovatelské rehabilitace. Výsled-

ky jsou jednoznačně prokazatelné. V návaznosti na naše lktové centrum provádějí fyzioterapeutky u pacientů po CMP nové rehabilitační metody na nových přístrojích. V uzdravování těchto pacientů vydatně pomáhá i ergoterapeutka a logopedka. Vstřícné a aktivní jednání našich zdravotně sociálních pracovníků pak zajistí těm, kteří i přes veškerou péči v nemocnici se nejsou sami o sebe schopni postarat, odpovídající domácí či jinou sociální péči.

Umístění do jiných zařízení zajistili pracovníci pro 139 pacientů, pečovatelské služby pro 42 pacientů, domácí zdravotní péči pro 74 pacientů a domácí hospicovou péči pro 10 pacientů. Žádosti o příspěvek na péči pomohli pak vyřídit 195 pacientům.

Atmosféra v porodnici a na dětském oddělení bývá vnímána veřejností velice citlivě. Proto jsme

velice potěšeni, že v projektu PPP, v sekci „Kvalita očima pacientů“, je jihlavská porodnice vyhodnocena jako jedna z nejlepších porodnic. V kvartálním vyhodnocování „Přirozený porod v porodnici“, se pohybujeme mezi 1.a2. místem v seznamu porodnic ČR

Jihlavská porodnice také získala v projektu s FF UK v oblasti komplexního hodnocení porodnic „Psychosociální klima porodnic v České republice“, nejlepší místo v kraji Vysočina.

Aby se v nemocnici líbilo i našim malým pacientům a do nemocnice k nám se nebáli, probíhá v průběhu celého roku s velkým úspěchem profesionálně vedený edukační program pro mateřské školy „Nebojte se nemocnice“. To, že je o tento program zájem, svědčí jeho plná obsazenost až do konce roku 2016.

Nemalý význam má i zabavení a rozptýlení malých

pacientů. Pokračujeme proto ve spolupráci s občanským sdružením „Zdravotní klaun“ a s dobrovolníky. S těmi se spolupráce rozšířila o další odpoledne, kdy studenti VŠ nacvičují maňáskové pohádky a 2x týdně zabaví děti i jejich maminky divadelním představením nebo zájmovou činností – malování, hrani stolních her, povídání. Také projekt „Celé Česko čte dětem“ – pokračuje. Na oddělení dochází 1 x dobrovolníci číst pohádky dětem.

Financí je stále málo a tak sestřičky ve svém volném čase pořádají různé charitativní akce. Velmi úspěšná byla v roce 2015 charitativní činnost dětského oddělení a spolupráce se sponzory. Získaná částka přes 530 000,- Kč nás zase posunula o kousek dál a mohli jsme zrekonstruovat další tři pokoje, dvě koupací sestavy nábytku pro novorozence a obměnit lůžka pro doprovody rodičů včetně kvalitních matrací, nakoupit pulsní oxymetr a infuzní pumpy pro standardní oddělení.

Stejně tak vytvořily i sestřičky z traumatologického oddělení „tzv. Vánoční pokoj – nadstandardně vybavený“ svým pacientům. Ohlas od pacientů byl samozřejmě pozitivní. Veškerá ošetrovatelská péče by nemohla být považována za kvalitní bez spolupráce nelékařských profesí z komplementu. Ta je soustředěna na minimalizaci neshod v plánování vyšetření, příjmu biologického materiálu a provedení vyšetření samotného. Cílem všech nelékařských pracovníků je minimalizovat zátěž vyšetřením u pacienta.

Podpora zdraví

Nelékařští zdravotničtí pracovníci se starají v

nemocnici Jihlava nejen o již nemocné pacienty, snaží se také působit v rámci své profese preventivně tak, aby se veřejnost sama starala o své zdraví.

Pořádáme 2x ročně Den zdraví, podporujeme rozvoj Poradny pro odvykání kouření a její propagaci, a to i u zdravotnického personálu, s cílem ozdravení Nemocnice. Naše nutriční terapeutka je zvána každý měsíc do rozhlasové stanice Region a pravidelně také přispívá články na různá témata do Jihlavských listů. Vedoucí nutriční terapeutka zrealizovala a odpřednášela týdenní školení O dietním stravování a dietách pro vedoucí školních jídelen celého kraje

Za úplné novinky je v letošním roce nutné uvést zajištění pravidelné supervize pro personál paliativní stanice a stanice geriatrické a následné péče. Na supervizních setkáních byla s vyškoleným supervizorem řešena mimo jiné i problematika provozu a podpory personálu. Druhou novinkou je projekt Psychosociální intervenční služby PEER, s nímž autorky – sestry z urgentního příjmu, získaly nejlepší umístění z krajských nemocnic v soutěži Bezpečná nemocnice. Tato služba vyškolených interventů a peerů je k dispozici jak personálu, tak pacientům a jejich blízkým.

Vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků

Celoživotní vzdělávání NLZP je nezbytnou součástí jejich profesního života, mající vliv na kvalitu poskytované péče. V nemocnici Jihlava mají zdravotníci všeobecnou podporu ve svém rozvoji a kariérním růstu. Ke své-





mu vzdělávání využívají jak vysokoškolských, tak specializačních studijních programů, dále odborných kurzů a stáží. Aktivně se účastní přednáškové a některé i publikační činnosti.

Pracovníci E@mbulance zajišťují elektronické objednávání pacientů do evidenčního systému ambulancí, spolupracují jak s lékaři nemocničními, tak s lékaři privátními. Od poloviny roku 2011 až do konce roku 2015 proběhlo přes e-ambulanci 74 017 objednávek. Celkem je v systému zaregistrováno 46 473 klientů.

Pracovníci Centrálního příjmu zajišťují administrativní přijetí pacientů na jednotlivá lůžková oddělení. Pomáhají tím zrychlit přijetí pacienta na lůžko oddělení. Přes tento centrální příjem prošlo

přibližně 4 500 plánovaných příjmů k hospitalizaci.

Dobrovolnictví přispívá ke zkvalitnění pobytu pacientů v Nemocnici Jihlava. Naši dobrovolníci pomáhají pacientům překlenout náročné chvíle v nemocnici, zpříjemnit jim pobyt po dobu hospitalizace a zapojit je do dění v nemocnici. S našimi nemocnicemi spolupracuje pravidelně 26 dobrovolníků. Mimo běžné dobrovolnické činnosti provádí i návštěvní službu se zvířaty a canisterapii.

Organizace, které se podílí na dobrovolnické činnosti v Nemocnici Jihlava

Centrum pro rodinu a mládež - působí na dětském oddělení.

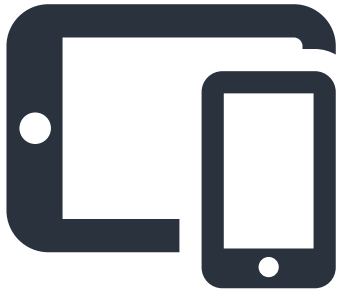
Oblastní charita Jihlava - působí na OGNP.

Domácí hospic Vysočín - působí na OGNP, Paliativní stanici, onkologii.

Návštěvní služba se živými zvířaty - působí na OGNP, Paliativní stanici

Probíhá spousta jednorázových akcí - ERKO, MŠ Erbenova Jihlava, Městská policie, Bílý kruh bezpečí, hudební seskupení TRIOLA

Celkově lze uplynulý rok vnímat jako úspěšný. Všem nelékařským pracovníkům v Nemocnici Jihlava se podařilo udržet v pracovním kolektivu dobré vztahy, efektivní týmovou spolupráci, a dokonce zvýšit spokojenost pacientů, a to i přes neustále klesající počet zájemců o tuto profesi.



Informační technologie

Cesnet

Již několik let využívá naše nemocnice služeb sdružení Cesnet (CESNET je sdružení vysokých škol a Akademie věd České republiky, které provozuje a rozvíjí národní e-infrastrukturu pro vědu, výzkum a vzdělávání zahrnující počítačovou síť, výpočetní gridy, datová úložiště, prostředí pro spolupráci a nabízející širokou škálu služeb.). Jednou z hlavních služeb, které jsme využívali dlouhodobě, byla konektivita k internetu. Sdružení Cesnet však nabízí daleko víc a my jsme se rozhodli k aktivnímu zapojení do nabízených služeb a aktivit s tím spojených. Asi tou nejvýznamnější událostí bylo

úspěšné dokončení registrace metadat Nemocnice Jihlava, p.o. v roli „Identity Provider“, čímž jsme se stali plnohodnotnými členy federace eduID.cz. Tímto krokem jsme mohli našim zaměstnancům nabídnout využívání služeb jako je cloudové úložiště ownCloud, kde každý zaměstnanec má k dispozici až 100GB diskového prostoru pro své soubory nebo službu Filesender díky které mohou zaměstnanci odesílat a získávat bezpečně velké datové soubory vůči externím subjektům. V neposlední řadě jsme provedli optimalizaci připojení k síti CESNET na vyhrazenou konektivitu 2x10G (failover) a začali využívat v rámci



Mgr. David Zažímal
vedoucí ICT



SW nebyl jednoduchý – museli jsme vyřešit nelehkou migraci dat, licencí, smluv a dokumentů, o které jsme nesměli přijít. Výsledkem je ale kvalitní pomocník pro podporu řízení zdrojů ICT.

Restrukturalizace síťové infrastruktury

Pasivní a aktivní infrastruktura Nemocnice Jihlava byla ve stavu, který již zdaleka neodrážel množství aktivně komunikujících subjektů a zařízení. Odbavit bezmála 1500 zaměstnanců a přes 200 soustavně aktivně připojených klientů nemocnice na fyzických i bezdrátových sítích současně, posouvá kvalitativní a kvantitativní infrastrukturní požadavky nemocnice na zcela jinou hladinu.

V roce 2015 jsme začali po kompletní management rekonfiguraci aktivních prvků dále intenzivně pracovat na vnitřní logické segmentaci, bezpečnosti a moderním síťovém redesignu do úrovně enterprise sítí. To si v loňském roce vyžádalo zásadní investice od vrstvy fyzické, po vrstvu aplikační.

Zvýšili jsme kapacitní možnosti retransportu datových toků, zoptimalizovali serverovou virtuální infrastrukturu a jako nový člen federace identit eduID

[<http://eduid.cz/>] a eduGAIN [<http://services.geant.net/edugain/Pages/Home.aspx>] jsme zaměstnancům umožnili plně využít služeb při řízení přístupu k síťovým službám při respektování ochrany osobních údajů.

Na vytýčeném směru rozvoje v oblasti ICT budeme nadále intenzivně pracovat a postupně implementovat moderní strukturní role a postupy při autentizaci, autorizaci a sledování využívání síťových služeb, včetně implementace rodiny mezinárodních standardů zaměřených na řízení informační bezpečnosti v organizacích ISO 27000.

Upgrade intranetu

Od roku 2005 používá naše nemocnice pro účely interního (firemního) portálu produkt firmy Microsoft – původně Sharepoint Services, nyní Sharepoint Foundation. V roce 2015 jsme se rozhodli přejít na generačně novou verzi a to na verzi 2013. S tím bylo spojeno nemalé úsilí zejména v oblasti kompletní revize obsahu, zajištění funkčnosti fulltextového vyhledávání v obsahu intranetu, ale také např. v dokumentech MS Office nebo PDF atd.

Veeam

Ještě v roce 2014 a počátkem roku 2015 jsme prováděli veškeré zálohy serverové infrastruktury nad sdíleným úložištěm SAN pomocí nativních nástrojů datového úložiště, kde jsme měli omezené možnosti, jak se zálohami následně pracovat. Proto jsme se rozhodli pořídit SW řešení, které by zajišťovalo kompletní správu záloh virtuálních serverů včetně všech benefitů, které virtualizace přináší. Naší volbou bylo profesionální řešení VEEAM Backup & Replication. Tento SW nástroj nám umožňuje velice efektivně řídit celý proces (cyklus) záloh všech cca 70 virtuálních serverů. Navíc jsme nyní schopni daleko lépe pracovat s jednotlivými zálohami ve spojení s virtualizací VMware. Od doby implementace jsme tak mohli již několikrát těchto výhod využít a významně tak zkrátit čas k obnovení daného systému.

Projektů v oblasti ICT bylo v roce 2015 daleko víc, ale některé ještě pokračují v roce 2016 a tak jejich dokončení na sebe teprve čeká.



Řízení lidí

Dotační programy na spolufinancování vzdělávání zaměstnanců

Už několik let čerpáme dotace na vzdělávání zdravotnických pracovníků v rámci dotačního programu MZ ČR Rezidenční místa. Dotace je poskytnuta na částečnou úhradu nákladů souvisejících se specializačním vzděláváním zdravotnických pracovníků. V roce 2015 jsme získali tato rezidenční místa podle vyhlášených projektů:

- Projekt č. 1 Specializační vzdělávání lékařských zdravotnických pracovníků 12 rezidenčních míst pro naše lékaře absolventy v oborech - dotace na základní kmen: 1x urologie, 1x radiologie a zobrazovací metody, 1x dermatovenerologie, 1 x hematologie a transfuzní lékařství, 1x klinická onkologie, 3x vnitřní lékařství a 4x dětské lékařství.
- Projekt č. 2: Specializační vzdělá-

vání lékařských zdravotnických pracovníků. Na celý vzdělávací program máme 4 rezidenční místa pro lékaře v obou: 2x chirurgie a 2x gynekologie a porodnictví.

- Projekt č. 3: Vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků – získali jsme 4 rezidenční místa pro naše všeobecné sestry pro obor intenzivní péče.

Spolupráce s Úřadem práce Jihlava

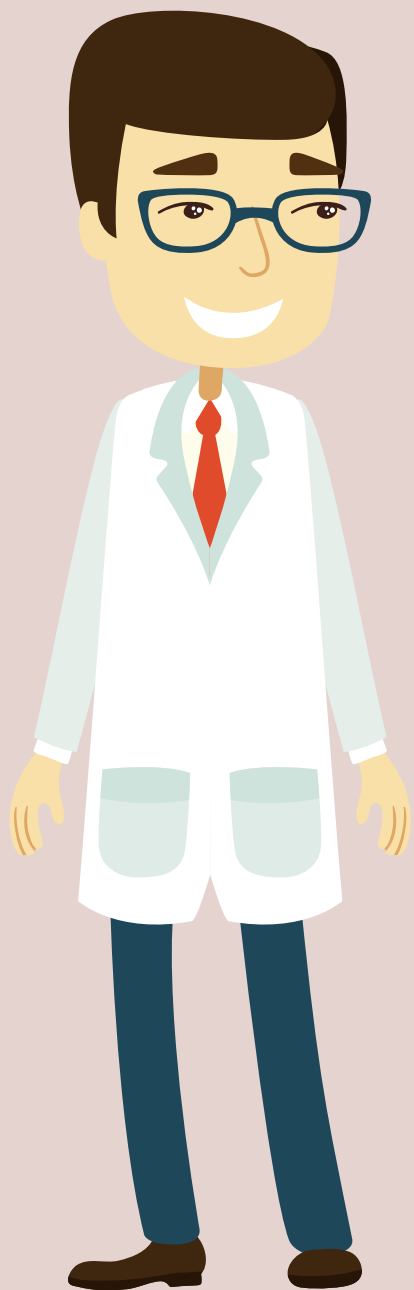
V letošním roce jsme žádali o 7 společensky účelných pracovních míst vyhrazených pro uchazeče o zaměstnání. Všechna sedm míst jsme získali. Celkem v roce 2015 činily dotace z Úřadu práce částku 1.000.000,- Kč.

Změny v obsazení vedoucích pozic v Nemocnici Jihlava

Od 1.ledna 2015 se vrací po rodičovské



Ludmila Pysková
vedoucí OPM



dovolené na pozici vedoucí ozařoven onkologického oddělení Bc. Minařík Tomáš.

Vrchní sestra oddělení geriatry a následné péče PhDr. Polodnová Dana odchází k 3.1.2015 na mateřskou dovolenou. Její pozici nahrazuje Mgr. Marienková Monika a ta zároveň končí jako staniční sestra paliativní péče OGNP. Staniční sestrou se stává paní Šindlerová Ilona.

Na neurologickém oddělení dochází ke změnám vedoucích pozic lékařů. K 31.1. 2015 končí na pozici vedoucí lékař lůžkové stanice A MUDr. Pernička Marek, vedoucím lékařem se od 1.2.2015 stává MUDr. Pešek Richard. MUDr. Pernička Marek je jmenován vedoucím lékařem JIP neurologie a MUDr. Kopecký Stanislav obsadil pozici vedoucí lékař lůžkové stanice B neurologie. Další únorovou změnou je vedoucí lékař plastické chirurgie. MUDr. Čutu Lubomíra vystřídal ve vedení plastiky MUDr. Procházka Lukáš.

Na základě výběrového řízení je od 1.5.2015 do funkce primářka kožního oddělení jmenována MUDr. Policarová

Marie. Primář MUDr. Dubáň Štefan odchází do starobního důchodu, v nemocnici nadále pracuje na zkrácený úvazek.

Ve stejném období končí paní Adamcová Zuzana na pozici staniční sestra lůžkové části A, onkologického oddělení, staniční sestrou se stává od května Čecháčková Pavlína, Dis.

Ke konci května dochází k další změně primariátu. Na základě výběrového řízení se stává od 1.6.2015 primářkou patologicko-anatomického oddělení MUDr. Dvořáková Klára, zároveň končí na pozici zástupce primáře. Primář MUDr. Kheck Michal na oddělení nadále pracuje na pozici zástupce primáře.

Na kardiologickém oddělení JIP odchází k 30.6.2015 paní Fiantoková Alena, staniční sestra do starobního důchodu, její pozici vystřídala paní Rybníčková Miroslava.

Paní Čížková Zuzana končí k 31.7.2015 na pozici vrchní sestra centrálních operačních sálů a centrální sterilizace, na základě výběrového řízení je od 1.8.2015 do funkce vrchní sestry jmeno-

vaná Mgr. Vojtěchová Magdaléna.

V září odchází do starobního důchodu vrchní sestra ortopedického oddělení paní Těťřová Květa, vrchní sestrou je od 1.9.2015 paní Matalová Miroslava.

Opět v letošním roce dochází ke změnám vedoucích pozic oddělení geriatry a následné péče. Vrchní sestra oddělení Mgr. Marienková Monika ukončila pracovní poměr k 30.9.2015. Její pozici nahradila Bc. Fatrová Monika, staniční sestra OGNP II. a staniční sestrou OGNP II. se stává paní Hloušková Andrea.

Paní Spáčilová Irena, staniční sestra lůžkové stanice B neurologického oddělení odchází k 31.12.2015 do starobního důchodu.

Na vlastní žádost končí ve vedoucí funkci paní Pátková Alena, staniční sestra lůžkové části děti od 6 let, dětského oddělení.

Primář ortopedického oddělení MUDr. Šedivý Jiří po dohodě končí k 31.12.2015 ve funkci primáře.



Porovnání - celkové vyplacené mzdy a průměrného platu za rok 2014 a 2015

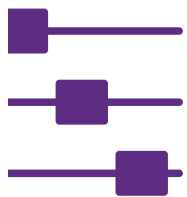
Kategorie zaměstnanců	Zaměstnanci prům.přep. evidenční počet			Mzdy celkem bez OON			Průměrný plat		Průměrný platový nárůst	
	rok 2014	rok 2015	Rozdíl „+ - „	rok 2014	rok 2015	Nárůst k období	rok 2013	rok 2014	indexový v procentech	absolutní v Kč
Lékaři	185,31	191,54	6,23	130 500 257	138 556 729	8 056 472	58 686	60 282	2,72	1 596
Farmaceuti	8,83	9,88	1,05	4 354 716	4 976 098	621 382	41 098	41 972	2,13	874
Všeobecné sestry a porodní asistentky	593,74	596,13	2,39	180 698 588	190 354 860	9 656 272	25 362	26 610	4,92	1 248
Ost.zdrav.prac.nelékaři s odb. způsobilostí	88,3	84,43	-3,87	25 730 591	26 899 065	1 168 474	24 283	26 550	9,33	2 267
Zdrav.prac.nelékaři s odb.a spec.způsobilostí	31,25	36,73	5,48	9 296 709	11 950 623	2 653 914	24 791	27 114	9,37	2 323
Zdrav.prac.nelék.pod odb. dohledem	178,89	184,11	5,22	31 892 301	34 152 854	2 260 553	14 857	15 459	4,05	602
Jiní odb.prac.nelékaři s odb. způsobilostí	1,08	1,83	0,75	360 559	552 222	191 663	27 821	25 147	-9,61	-2 674
THP	74,95	75,83	0,88	21 274 547	22 397 702	1 123 155	23 654	24 614	4,06	960
Dělníci a provozní prac.	115,52	110,57	-4,95	19 458 559	19 810 593	352 034	14 037	14 931	6,37	894
Celkem	1 277,87	1 291,05	13,18	423 566 827	449 650 746	26 083 919	27 622	29 024	5,08	1 402

Věková struktura zaměstnanců k 31. 12. 2015 ve fyzických osobách

Věk	Muži	Ženy	Celkem	Muži v %	Ženy v %	Celkem v %
Do 20		2	2	0,00%	0,15%	0,15%
Od 21 do 30	37	161	198	2,72%	11,86%	14,58%
Od 31 do 40	69	335	404	5,08%	24,67%	29,75%
Od 41 do 50	63	332	395	4,64%	24,45%	29,09%
Od 51 do 60	57	253	310	4,20%	18,63%	22,83%
61 a více	27	22	49	1,99%	1,62%	3,61%
Celkem	253	1 105	1 358	18,63%	81,37%	100,00%

Struktura vzdělání zaměstnanců k 31. 12. 2015

Vzdělání	muži	ženy	celkem
základní	6	28	34
vyučen	22	67	89
střední odb.	45	71	116
úplné stř.odb	26	568	594
vyšší odborné	5	80	85
bakalářské	10	124	134
vysokoškolské	139	167	306
Celkem	253	1 105	1 358



Oddělení auditu a controllingu

V roce 2015 byly controllingové aktivity zaměřeny na oblast zpracování individuálních požadavků jednotlivých oddělení nemocnice. Reporty byly především orientovány na propojení a analýzu nesouvisejících a nestandardních datových zdrojů, které nejsou součástí standardně nastaveného reportingu. Dalším zaměřením controllingu v roce 2015 bylo zpřesňování a kompletace různých datových výstupů ve spolupráci s oddělením ICT nemocnice. Již standardizované sestavy byly testovány z pohledu správnosti a kvality dat při změnách datových vstupů a výstupů s návazností na změny legislativy, systému úhrad a změny požadovaných parametrů výstupů. Zároveň byl u některých standardních sestav nastaven režim průběžného testování výstupů pro zajištění kvality a přesnosti výsledných dat s důrazem na robustnost výstupů v souvislosti s

neustálým vývojem, roztržitostí a změnou požadavků na datové výstupy, především ze strany širšího okolí nemocnice. V roce 2015 pokračovala spolupráce se zřizovatelem nemocnice na rozšíření a zvýšení kvality centrálních datových vstupů a výstupů. Vzhledem k navázání další spolupráce s externími subjekty bylo možné testovat některé procesy probíhající uvnitř nemocnice a porovnávat je s dalšími zdravotnickými zařízeními. V této souvislosti je potřebné zmínit zapojení naší nemocnice do projektu DRG restart, který má za cíl připravit a aktualizovat datové základny pro optimalizaci a průběžnou kultivaci systému úhrad lůžkové péče v ČR. V roce 2015 jsme pokračovali ve spolupráci na tvorbě základů kodérského manuálu a jeho využití ke správnému a účelnému kódování hospitalizačních případů. V průběhu roku jsme také



Ing. Milan Havlík
vedoucí OKIA oddělení



průběžně připravovali podklady pro rozvahy nad zavedením některých nových postupů a oblastí rozvoje a zkvalitnění zdravotnické péče v našem zařízení a případně celokrajském rozsahu. Konec roku jsme věnovali primárním analýzám vedoucím k nastavení strategie optimalizace a systematizace datových zdrojů z pohledu jejich využití a efektivity pro následující období, které by mělo být ve znamení automatizace některých datových toků, včetně zpracování nových základních reportů jako podkladu pro následné analýzy a finální reporting managementu nemocnice.

Druhou námi zastřešovanou oblastí je činnost interního auditu ve smyslu zákona 320/2001 Sb. - Zákon o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole).

V roce 2015 jsme provedli sedm auditů, ze kterých vyplynulo celkem 13 doporučení. Všechna doporučení byla akceptována a část z nich již

realizována v průběhu roku 2015. Provedené audity neprokázaly závažné chyby v nastavení kontrolních mechanismů. Doporučení byla zaměřena na snížení rizik v jednotlivých částech vnitřních kontrolních procesů nemocnice. Konec roku byl věnován diskusím o případných změnách a korekcích střednědobého plánu na období let 2016 – 2018. V roce 2015 také pokračovala mezioborová spolupráce auditorů části zřizovaných organizací s cílem předávání informací a zkušeností v oblasti interního auditu. V roce 2015 bylo vybráno jedno auditní téma - „pokladní operace“ ke kterému proběhla setkání a diskuse nad metodikou a podklady k provedení auditu. Audit samotný již proběhl v individuálním režimu každé organizace zvlášť. Audity v naší nemocnici jsme zaměřili do dvou základních tematických celků a to, dílčí procesy související s účetnictvím organizace a procesy před zahájením veřejných zakázek. Před koncem roku a samozřejmě po dohodě se statu-

tárním orgánem nemocnice byl proveden audit zaměřený na výkon organizace. V průběhu roku 2015 probíhala částečná aktualizace rizik v souvislosti s nastavením vnitřního kontrolního systému organizace. Při této činnosti byl interní audit osloven jako konzultant pro definici a metodiku stanovení, analýzy a vyhodnocení významnosti rizik. Primárně se jednalo o oblasti spadající pod Provozně technického náměstka nemocnice a ve zdravotnické části Manažerku kvality naší nemocnice. Interní audity v roce 2015 navazovaly na střednědobý plán auditů pro období 2013 – 2015 a současně vycházely z definovaných rizikových oblastí organizace s vyšší mírou významnosti.

Celkově lze konstatovat, že rok 2015 byl z pohledu výše uvedených oblastí úspěšný a věřím, že i přínosný pro fungování naší nemocnice jako celku.



Logistika

Jednou z priorit v rámci procesu logistika pro rok 2015 bylo pořízení a instalace vybavení v rámci 19. Výzvy IOP – regionálního operačního programu EU, zejména pak lineárního urychlovače a angiografického kompletu pro zvýšení úrovně poskytované péče v oblasti léčby nádorových onemocnění a přesnější a rychlejší diagnostiky pro účinnější směřování léčby samotné. Moderní technologie současně přináší snížení zátěže pacientů ionizujícím zářením.

Mezi dlouhodobě cíle neodmyslitelně patřilo a patří pokračování v nastaveném trendu snižování nákladů, zejména v oblasti energetiky úsporných opatření. Již čtvrtým rokem pokračovala aplikace EPC

– energetické služby s garantovanou úsporou – cílem bylo regulování všech systémů v oblasti energetiky nemocnice a sledování dopadů v jednotlivých čtvrtletích a poté jako celku za celý rok. I tato opatření se podařilo splnit tak, že se dopad opatření promítl do snížení spotřeb energií za rok 2015 a to i přes tendenci poklesu cen energií v průběhu roku.

Nemalé úsilí bylo směřováno ke snižování nákladů napříč celým spektrem poskytovaných služeb, zejména pak dodávek spotřebních materiálů za podmínky udržení vysokého standardu kvality poskytovaných služeb, a to jak směrem ke klientům nemocnice, tak směrem k vlastním zaměstnancům. Hlavním



Ing. Alexander Filip
provozně - technický náměstek



nástrojem k dosažení tohoto cíle byla aplikace elektronických aukcí, zejména na velkoobjemový materiál.

STAVEBNÍ AKCE 2015

Stavební akce bylo možné realizovat jen díky finančním prostředkům a podpoře Kraje Vysočina.

Pracoviště přípravy RFA

Podarilo se vybudovat moderní pracoviště pro přípravu radiofarmak a to jak pro stávající provoz SPECT/CT, tak pro připravovaný projekt PET CENTRUM Nemocnice Jihlava.

DEMOLICE INFEKČNÍ

Nevyhovující pavilon ustoupil

potřebám nemocnice a to ve dvou etapách, v první na uvolněné ploše vznikne zázemí prohotovitele rekonstrukce interního pavilonu a po ukončení akce je počítáno s rozšířením parkovacích ploch nemocnice.

CÍLE V RÁMCI ČERPÁNÍ DOTACÍ EU

- 19. Výzva IOP – „Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního onkologického centra III. Nemocnice Jihlava“
- Proběhla realizace v celkové výši investičních nákladů – 128,7 mil. Kč

Cíl se podařilo splnit v plném rozsahu.

- 14. Výzva IOP – „Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního onkologického centra Nemocnice Jihlava“
- Realizace III. Etapy – 5,7 mil. Kč

Cíl se podařilo splnit v plném rozsahu.

- 27. Výzva OPŽP – „Revitalizace parku Nemocnice Jihlava“

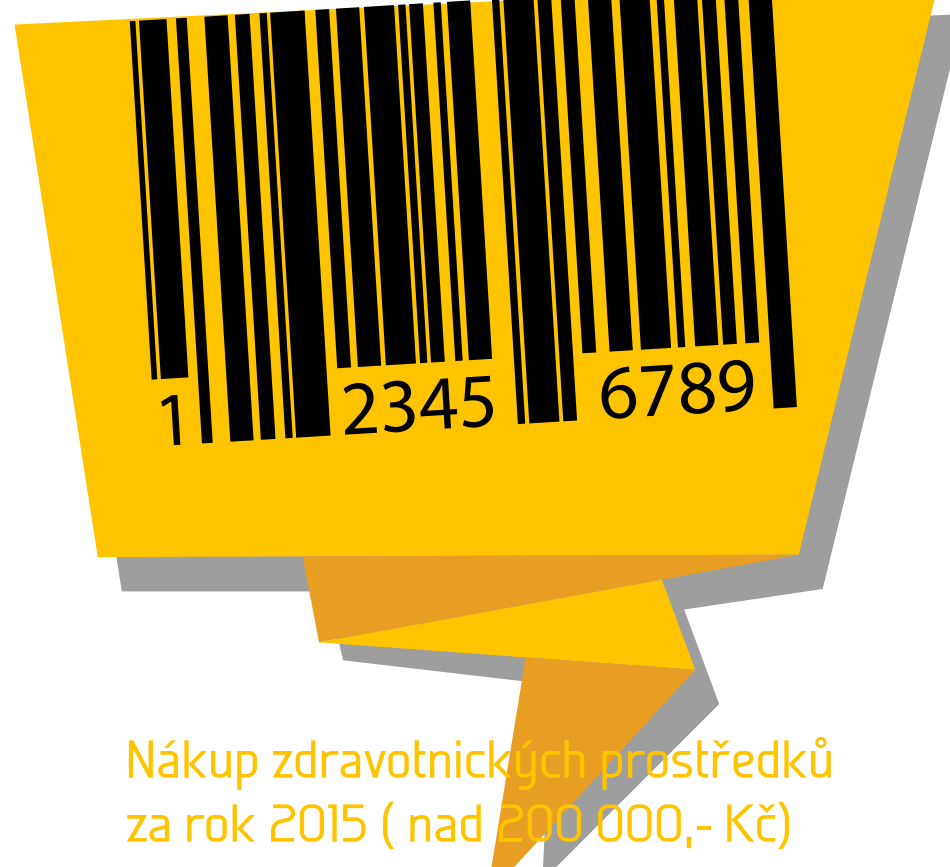
- Dokončení a závěrečné vyhodnocení akce

Cíl se podařilo splnit v plném rozsahu.



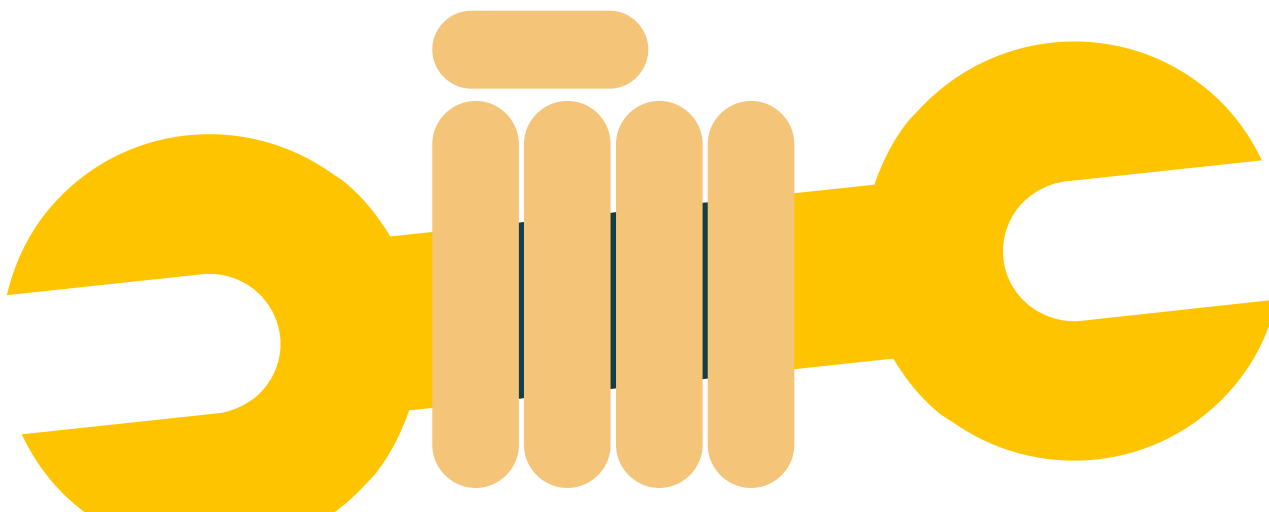
Nákladné opravy zdravotníckých prostriedkú za rok 2015 (nad 200 000,- Kč)

Oddělení	přístroj	firma	cena [Kč]
OZM	CT - rentgenka	Siemens	141 000,00,-
OZM	Magnetická rezonance – oprava přijímací cívký	GE Medical Systems ČR, s.r.o.	3 595 136,27,-
OZM	Angiografický systém – výměna RTC desky	Siemens	1 333 341,35,-
OZM	CT - rentgenka	Siemens	369 050,00,-
OZM	Magnetická rezonance – oprava přijímací cívký	GE Medical Systems ČR, s.r.o.	287 980,00,-
OZM	CT - rentgenka	Siemens	287 267,31,-
OZM	Magnetická rezonance – oprava přijímací cívký	GE Medical Systems ČR, s.r.o.	3 595 136,27,-



Nákup zdravotníckých prostriedkú za rok 2015 (nad 200 000,- Kč)

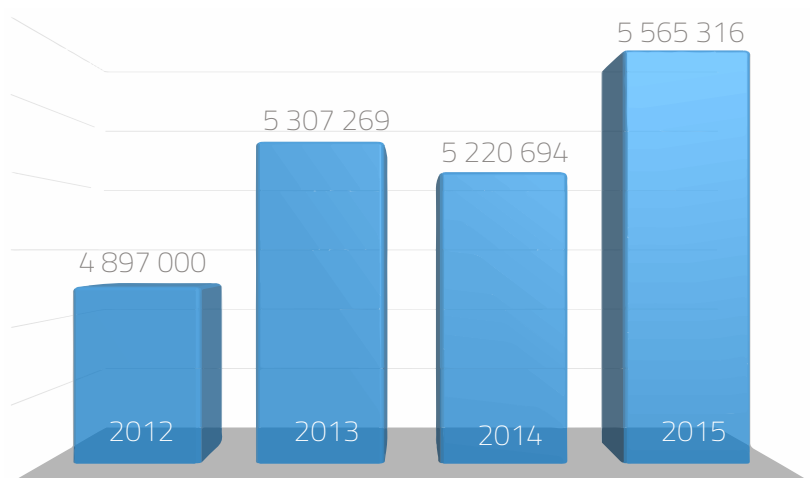
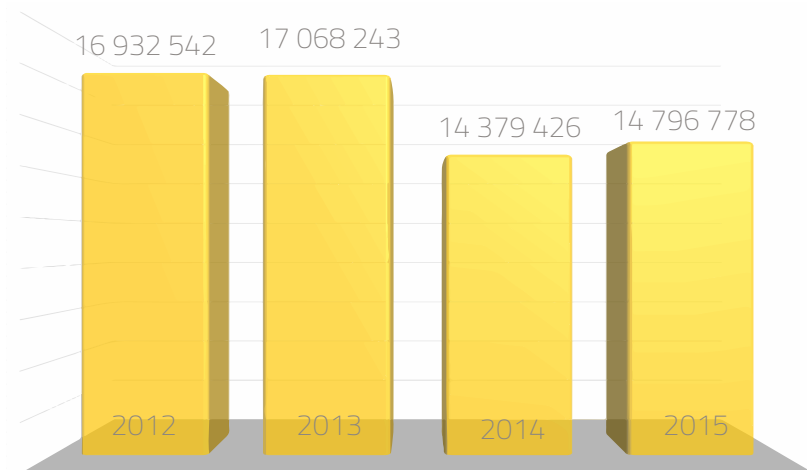
Přístroj	cena [Kč]
Lineární urychlovač	109 097 230,-
Angiografický systém	12 559 800,-
Analyzátor krevních elementů	2 390 033,-
4x Laparoskopická věž	7 061 090,-
Analyzátor PCR - sestava	1 754 379,-
2x Mikroskop	1 436 300,-
2x Videogastroskop	1 412 411,-
2x Bronchofibroskop	1 424 280,-
Videoprocessor + zdroj světla	652 795,-
Elektrokoagulace	510 485,-
Centrální monitor vitálních funkcí	474 136,-
Inkubátor	411 282,-
Rozplňovací zařízení pro SPECT	410 073,-



Porovnání spotřeby a nákladů na energii za rok 2012 - 2015

Plyn

Rok	Spotřeba v MWh	Náklady v Kč
2012	16 280,26	16 932 542,00
2013	16 194,63	17 068 243,00
2014	12 781,73	14 379 426,00
2015	13 342,47	14 796 778,00



Vodné,stočné

Rok	Spotřeba v m ³	Náklady v Kč
2012	64 372	4 897 000,00
2013	64 689	5 307 269,00
2014	61 500	5 220 694,00
2015	63 451	5 565 316,00

Komentář:

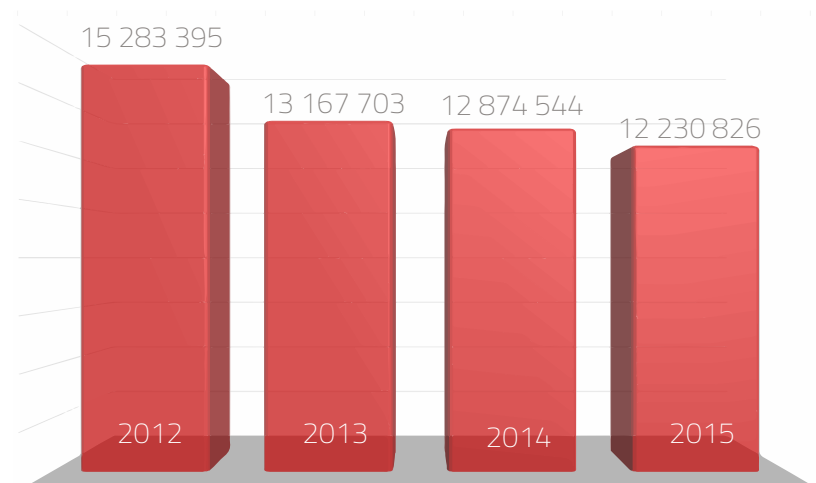
Nárůst spotřeby vody byl způsoben zejména demolicí infekčního pavilonu, kdy bylo nezbytné zkrápět proti prašnosti a částečně závlivkou revitalizovaných ploch.

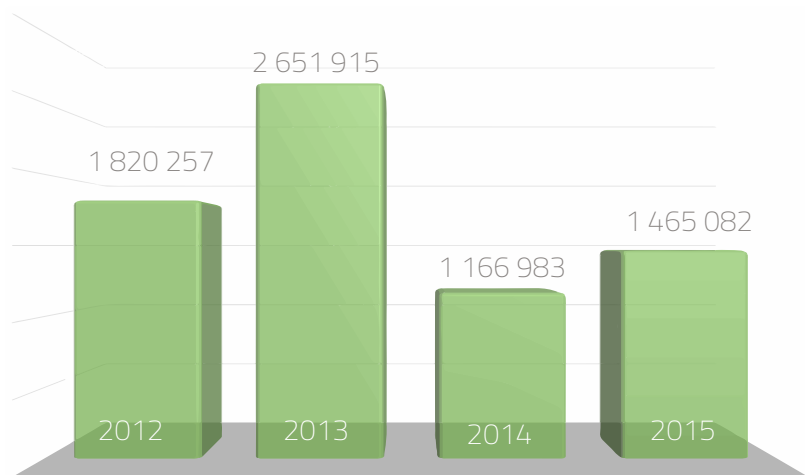
Komentář:

Nárůst spotřeby elektrické energie byl způsoben zejména instalací nových systémů a snížení nákladů přes nárůst spotřeby výsledkem opatření EPC (výroba EE) a elektronické aukce na elektrickou energii pro všechny příspěvkové organizace Kraje Vysočina.

Elektrická energie

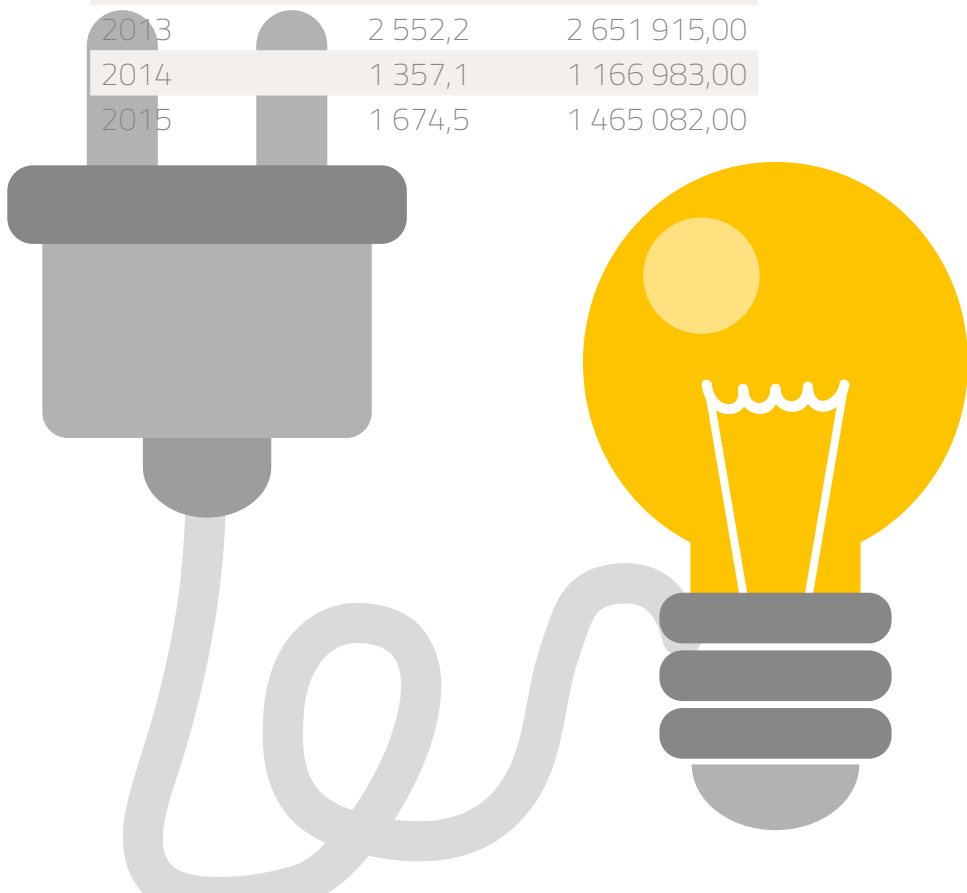
Rok	Spotřeba v m ³	Náklady v Kč
2012	5 075	15 283 395,00
2013	4 247	13 167 703,00
2014	5 228	12 874 544,00
2015	4 930	12 230 826,00





Výroba elektrické energie

Rok	Výroba v MWh	Příjmy v Kč
2012	1 593,3	1 820 257,00
2013	2 552,2	2 651 915,00
2014	1 357,1	1 166 983,00
2015	1 674,5	1 465 082,00



Služby a opravy za rok 2015

Činnost	Náklady
Úklidové práce, mytí oken a vícepráce	16 555 614,81,00
Čištění kanalizace	16 625,00
Opravy televizorů a videí	2 765,00
Výtahy	servis 324 344,00
	opavy 218 753,00
Výroba, opravy razítek	48 047,00
Malířské práce	486 177,00
Opravy chladírenských zařízení	73 993,00
Elektro opravy	12 824,00
Opravy žaluzií	3 280,00
Opravy kopírek a skartovaček	25 468,00
Sklenářské práce	9 068,00
	zhotovení zrcadel 1 915,00
Zámečnické práce - opravy FAB a zhotovení klíčů	660 825,00
Přepravní služby TOP TRANS	35 300,00
Broušení	4 834,00
Odpady	příjmy 4 068,00
	výdaje 133 406,00
Dezinfekce, deratizace	2 102 072,00
Plyny	kapalný kyslík 845 388,00
	přepravné, atest, ener. 109 126,00
	technické a med. plyny 663 800,00
	přepravné 20 315,00
	pronájem lahví 816 581,00
	tekutý dusík 17 450,00
	ENTONOX-porodní sál 15 474,00

Komentář:

U služeb je snaha o snížení nákladů cestou otevřených řízení, zejména na úklid, komplexního servisu prádla a odpady, v těchto oblastech dochází k nejvyšším nákladům v rámci dodavatelských služeb.

Stravování

Počty jídel připravených za rok 2015

Počty jídel pacientů	668 452
Počty jídel zaměstnanců	193 734
Celkem	862 186





Poznámky



Poznámky

