

# Výroční zpráva 2016

# OBSAH



Slovo ředitele	3
Základní informace	6
Management nemocnice	7
Organizační uspořádání	8
Léčebná péče	9
Kliniky, Počty operací, hospitalizací a ambulantních ošetření	10
Obložnost, průměrná ošetrovací doba, počet ošetrovacích dní	11
Vývoj produkce bodů, ZUM a ZULP	12
Komentáře jednotlivých oddělení	13
Finance	43
Kvalita	54
Věda, výzkum, školství	56
JIMEA	57
Tisková mluvčí	59
Ošetrovatelská péče	61
Informační technologie	65
Řízení lidí	69
Audit	72
Logistika	74

# SLOVO ŘEDITELE



MUDr.  
Lukáš Velev, MHA.

Vážení spolupracovníci, obchodní partneři, přátelé, je to již sedmým rokem, kdy mám tu čest a milou povinnost oslovit Vás v úvodu výroční zprávy Nemocnice Jihlava, příspěvkové organizace. Za sedm let se i v lidském životě změnilo mnoho. Mnoho se také nepochybně změnilo i v Nemocnici Jihlava. Jistě ne všechno, co jsme si někde na začátku předsevzali, se podařilo. Některé plány musely být odsunuty do pozadí a čekají na vhodnou dobu, jiné jsme opustili zcela. Ohlédnuli se krátce za tímto obdobím, je toho docela dost, co jsme udělali a historie posoudí, snad spravedlivě, zda úspěšně.

Mojí osobní snahou v pozici ředitele nemocnice bylo postupně nemocnici stabilizovat ekonomicky, personálně, technicky. Vybudovat vedoucí lůžkové zařízení Kraje Vysočina s širokou oborovou strukturou. Je pravda, že v nestabilním, měnícím se systému úhrad a pravidel zdravotních služeb v ČR je to úkol nesnadný, jestli vůbec možný. Nemocnice tak jako celé zdravotnictví prošla a to velmi úspěšně „štědrým“ rokem 2012, kdy jsme si užili ten luxus, že jsme vydělali na provoz

i investiční náklady ale i rokem 2013, kdy jsme se spolu s celým zdravotnictvím propadli do hluboké recese. Tento, z mého pohledu nejčernější rok poznamenal další vývoj a ovlivňuje jej i dnes. Přechod z DRG platby na DRG kontrolovaný paušál je pro nemocnici, která má a tvrdím správnou ambici stát se ústřední, „krajskou“, chcete-li nemocnicí Kraje Vysočina velkým problémem. Jestli paušál něco opravdu neumí, tak zohlednit meziroční změnu struktury a nákladnosti péče. Bohužel. Museli a musíme se se tím vyrovnat. Od roku 2015 se pak navíc musíme vyrovnávat s jistě zaslouženým, ale v úhradách služeb ne plně krytým růstem tarifních platů zaměstnanců. Jako již několikrát v historii se Český stát, reprezentovaný MZ rozhodl dát přednost velkým fakultním nemocnicím, respektive obecně nemocnicím zřizovaným státem před nemocnicemi krajskými i ostatními. Snaha stabilizovat systém veřejného zdravotního pojištění pak vede k prohlubující se nerovnosti úhrad. Dobře zaplacená fakultní zařízení na jedné straně, preferovaní soukromí poskytovatelé výběrové a ziskové péče na dru-

# SLOVO ŘEDITELE

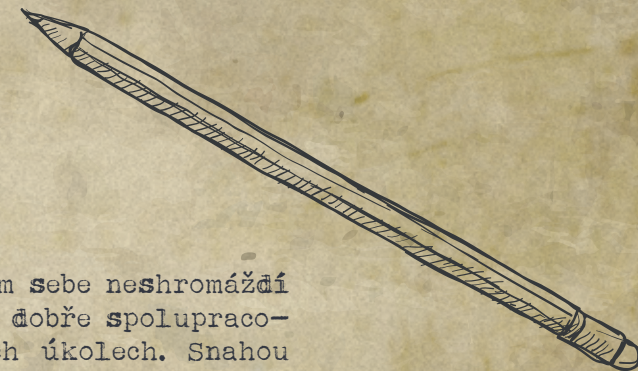
hé straně. Ostatní, zejména krajské veřejnoprávní nemocnice, na straně třetí jsou těmi, kdo na celý systém doplácí a staly se „otloukánky“. Bohužel, taková je realita stejně jako fakt, že čím je péče naléhavější a neodkladnější, tím hůře je placena. Dlužno říct, že Nemocnice Jihlava v této změti vlivů a zájmů i díky mému kvalitnímu týmu drží stále hlavu nad vodou.

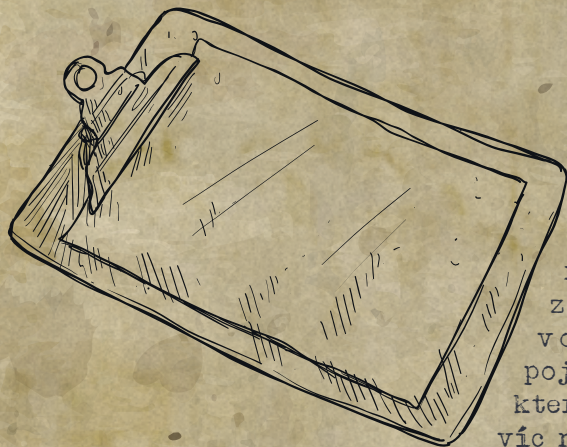
Co se nám daří, je dále zlepšovat prostředí v nemocnici jak pro pacienty, klienty, chcete-li, tak pro personál. Ať už je to vystavěný nový pavilon urgentní medicíny a intenzivní, který jsme úspěšně a velmi rychle naplnili obsahem, přes zateplování klíčových budov až po v roce 2016 zahájenou rekonstrukci interního pavilonu. U této rekonstrukce se chvíli zastavím. Jde o velmi náročný úkol, kdy rekonstruujeme největší pavilon, reprezentující cca 2/3 lůžek nemocnice. Od roku 2016 po 3 roky budou trvale zavřena 2 patra pavilonu, která se postupně rekonstruují. Teoretický výpadek téměř 100 lůžek, jsme museli na začátku kompenzovat rozsáhlými organizačními a prostorovými opatřeními. Nemocnici po nezbytné redukci nejméně „bolestivé“ lůžkové kapacity bylo nutné doslova „nacpat“ do zbylých prostor.

Navíc v roce 2016 od nás ZP vlivem úhradové vyhlášky požadovaly 99% a tedy prakticky plnou výkonnost roku 2015! Již dnes vím, že se tento nelehký úkol podařilo splnit. Je to především zásluha našich skvělých zaměstnanců, kteří jak v době „velkého stěhování“, tak v měsících následujících vyvinuli velké úsilí k dosažení stanovených cílů. Patří jim všem velký dík. Stejně jako technickému personálu nemocnice vedenému excelentním stratégem změn Ing. Alexanderem Filipem. Ani nevím, zda jsou si všichni vně nemocnice tohoto faktu vědomi. Dík patří i oběma stavebním firmám, PSJ a Počzimek & synové, které s maximální ohleduplností rekonstrukci provádějí. Dík patří všem pacientům, kteří bohužel musejí snášet nekomfort prostorový, ale také častý hluk a ruch. Pro zaměstnance, kteří v tomto prostředí poskytují služby denně a dlouhodobě je situace asi ještě náročnější. Odměnou nám všem pak bylo otevření prvního zrekonstruovaného patra v 6. podlaží pavilonu.

Zůstanu ještě u zaměstnanců nemocnice. Jsou totiž klíčovou částí a hlavními nositeli výkonu, odborné pověsti, technického i správního zabezpečení. Žádný primář, vrchní sestra, náměstek či ředitel nebudou

ničím, pokud kolem sebe neshromáždí týmy, které budou dobře spolupracovat na vymezených úkolech. Snahou vedení nemocnice je tuto myšlenku na všech úrovních řízení ukotvit a rozvíjet. Osobní rozvoj lidí, odborný rozvoj lidí, psychosociální klima v kolektivech i celé nemocnici považujeme za velmi klíčové determinanty úspěchu. Ruku v ruce s tím jde dobré personální vybavení. Každý v hierarchii má svoje místo a plní-li dobře své úkoly, podílí se na společném úspěchu. K tomu, aby svoji práci mohli dělat kvalitně a bezvadně, potřebují lidé dostatečný prostor a soustředění. Ve spěchu, stresu a neustálém pocitu, že už měli dělat cosi dalšího nelze poskytovat nic, natož kvalitní a bezpečné zdravotní služby. Bohužel, tomuto základnímu atributu kvality a bezpečí zdravotních služeb je státem věnovaná žádná pozornost. Navíc demografický vývoj zdravotnických pracovníků je děsivý. Zdravotní sestry (nelékaři obecně) už na trhu chybí a lékaře tento vývoj dostihne v nejbližších letech. Dlouhodobá ignorace personálních problémů státem, přináší trpké ovoce. Přesto stále není v úhradách péče dost peněz na stabilizaci a nábor nových zaměstnanců. Argument, že je třeba udržet vyrovnaný systém





veřej-  
n é h o  
z d r a -  
votního  
pojištění,  
které na  
víc nemá, už  
v nastalých  
hrozbách neobstojí. S povděkem tedy vítám  
aktivitu Kraje Vysočina v aktivní podpoře  
personálního rozvoje nemocnic. Je to pomoc  
velmi cenná a užitečná, klíčová. Nemocnici  
Jihlava se v posledních letech dařilo per-  
sonál stabilizovat a dokonce navyšovat. Zda  
tento trend udržíme, je otázka. Konkurence  
na trhu práce roste ať lokálně, nebo glo-  
bálně v rámci EU. Nepochybně jsou lidé tím  
nejpodstatnějším, čemu se chceme a musíme  
dále věnovat, jsou solí i chlebem nemocnice  
a celého zdravotnictví.

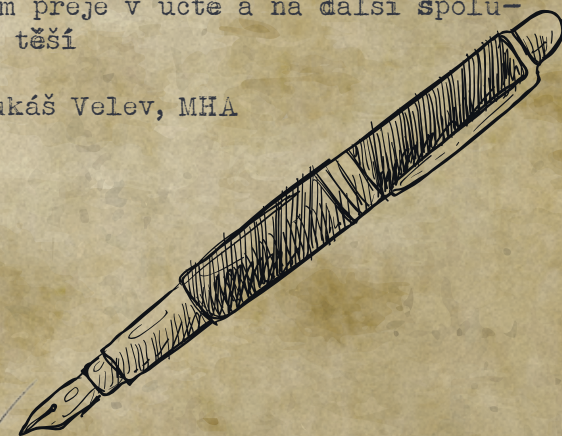
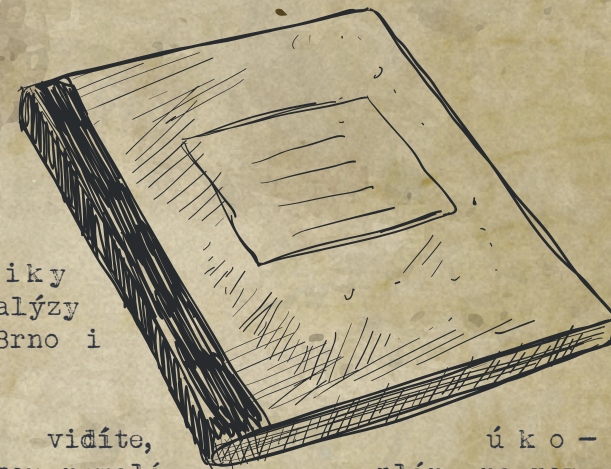
Zvláštní odstavec bych věnoval rozvoji ne-  
mocnice a jejich služeb. Zde se snažíme plnit  
vizi ústředního lůžkového zařízení kraje  
s nejširší oborovou strukturou. V loňském  
roce jsme služby rozšířili o PET-CT pracovi-  
ště, které bude zprovozněno v začátku roku  
2017 a také laboratoř molekulární genetiky,  
která by po absolvování povinné akreditace  
měla začít také pracovat v roce 2017. Roz-  
víjíme činnost v oblasti onkologické péče,  
kde se nám podařilo obhájit statut onkogy-

nekologického centra. Osobně to považuji za  
velmi důležité pro Kraj Vysočina, neboť ji-  
nak bychom postupně tento velmi významný  
segment péče ztratili. Byla by to škoda pro  
odborný růst lékařů našich nemocnic a pře-  
devším pro pacientky z kraje, které by mu-  
sely nelehké období života s gynekoonkolo-  
gickou diagnózou trávit dojížděním za péčí  
mimo Kraj. V oblasti onkologie jsme zaháji-  
li důležitý krok ve spolupráci, kodifikaci  
a smluvním ošetřením vzniku Onkologické  
kooperující skupiny Vysočina. Ta umožní  
standardizaci, a kontrolovatelnost, porov-  
natelnost onkologické péče v jednotlivých  
nemocnicích Kraje Vysočina. Vznikem pra-  
covních skupin pro jednotlivé obory a pří-  
pravou jednotných protokolů a jejich kodi-  
fikaci v systému řízených dokumentů jsme  
učinili důležitý krok k rozvoji a zvýšení  
kvality péče. Snahou je, aby pracoviště v ne-  
mocnicích kraje spolupracovali a vytvořili  
tak společně jedno středně až velkoobjemové  
centrum. Péče bude standardizovanou, kont-  
rolovanou a řízenou podle nejnovějších po-  
žadavků vědy. Pro pacienty v Kraji Vysočina  
by mělo být lhostejné, v které části kraje  
bydlí a vstoupí do péče. Jejich naděje na  
vyléčení či přežití by měla být vždy stejná  
a nejlepší možná. Standardizované postupy  
pak lze hodnotit a upravovat standardními  
satanistickými nástroji. Zde budeme těžit  
s těsné spolupráce s Institutem biosta-

tistiky  
a analýzy  
MU Brno i  
ÚZIS.

Jak vidíte, ú k o -  
ly jsou nemalé, plány na roz-  
voj do budoucna vizi a cestu máme.  
Jsme rádi, že po ní kráčíte s námi ať již v  
roli zřizovatele tedy Kraje Vysočina, za-  
městnance a tedy váženého spolupracovní-  
ka, dodavatele a tedy váženého obchoďní-  
ho partnera, nebo pacienta a tedy váženého  
klienta, ke kterému naše snažení vždy smě-  
řuje. Vám všem patří dík za důvěru v naše  
schopnosti, služby. Vám všem patří příslib,  
že si důvěry vážíme a máme ambici ji přeta-  
vit v poskytování kvalitních a bezpečných  
zdravotních služeb. Kéž je nám příznivá i  
zdravotní politika Českého státu. Pro fa-  
noušky mnou oblíbených Hvězdných válek,  
kéž nás na naší nelehké cestě provází síla!  
Všem Vám přeje v úctě a na další spolu-  
práci se těší

MUDr. Lukáš Velev, MHA



*Lukáš Velev*



# ZÁKLADNÍ INFORMACE

Nemocnice Jihlava, příspěvková  
organizace

Vrchlického 59, 586 33 Jihlava

telefon: +420 567 157 111  
fax: +420 567 301 212  
e-mail: sekretariat@nemji.cz  
DS: 4srk6jw  
web: www.nemji.cz  
IČO: 00090638  
DIČ: CZ00090638

Zřízena na základě zřizovací listiny schválené usnesením č. 074/02/2003/ZK na jednání Zastupitelstva kraje Vysočina dne 31. 3. 2003.

Předmět a hlavní účel činnosti:

Organizace poskytuje zdravotní péči, v níž je zahrnuta ambulantní a lůžková základní a specializovaná diagnostická a léčebná péče, nezbytná preventivní péče a lékařská činnost. Organizace provádí vědeckou, vzdělávací a informační činnost ve zdravotnictví, jíž se zejména rozumí provádění klinického hodnocení účinků léků a nové zdravotnické techniky, vědecko-výzkumná činnost, pregraduální výchova zdravotnických pracovníků, postgraduální a kontinuální vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví a zajištění činnosti odborné knihovny.

Doplňkové činnosti:

Zkoušky stability u zdrojů ionizujícího záření, provozování hostinské činnosti pro osoby, které nejsou pacienti ani zaměstnanci organizace, sterilizaci zdravotnických prostředků a materiálu, nákup a prodej zboží, praní a opravy prádla, technické činnosti v opravě, činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.

Zřizovatel:

Kraj Vysočina,  
Žižkova 57, 589 01 Jihlava

telefon: +420 564 602 111  
fax: +420 564 602 420  
e-mail: posta@kr-vysocina.cz  
web: www.kr-vysocina.cz



# MANAGEMENT NEMOCNICE



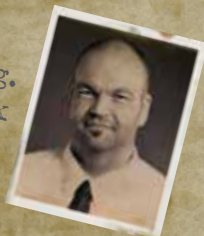
MUDr.  
Lukáš Veleš, MHA  
ředitel



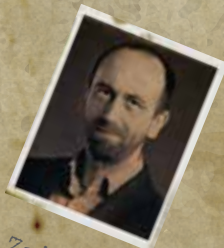
MUDr. Vít Bárta  
náměstek léčebné  
péče



Mgr.  
Jarmila Cmuntová  
náměstkyně ošetrovateľské  
péče



Ing.  
Milan Havlík  
vedoucí OKIA  
oddělení



Mgr. David Zažímal  
vedoucí ICT oddělení



Ing. Jitka Hiřšová  
ekonomická náměstkyně



Mgr. Monika Zachrlová  
tisková mluvčí



Ing. Alexander Filip  
náměstek provozně-  
technický



Bc. Zuzana Mezerová  
manažerka kvality



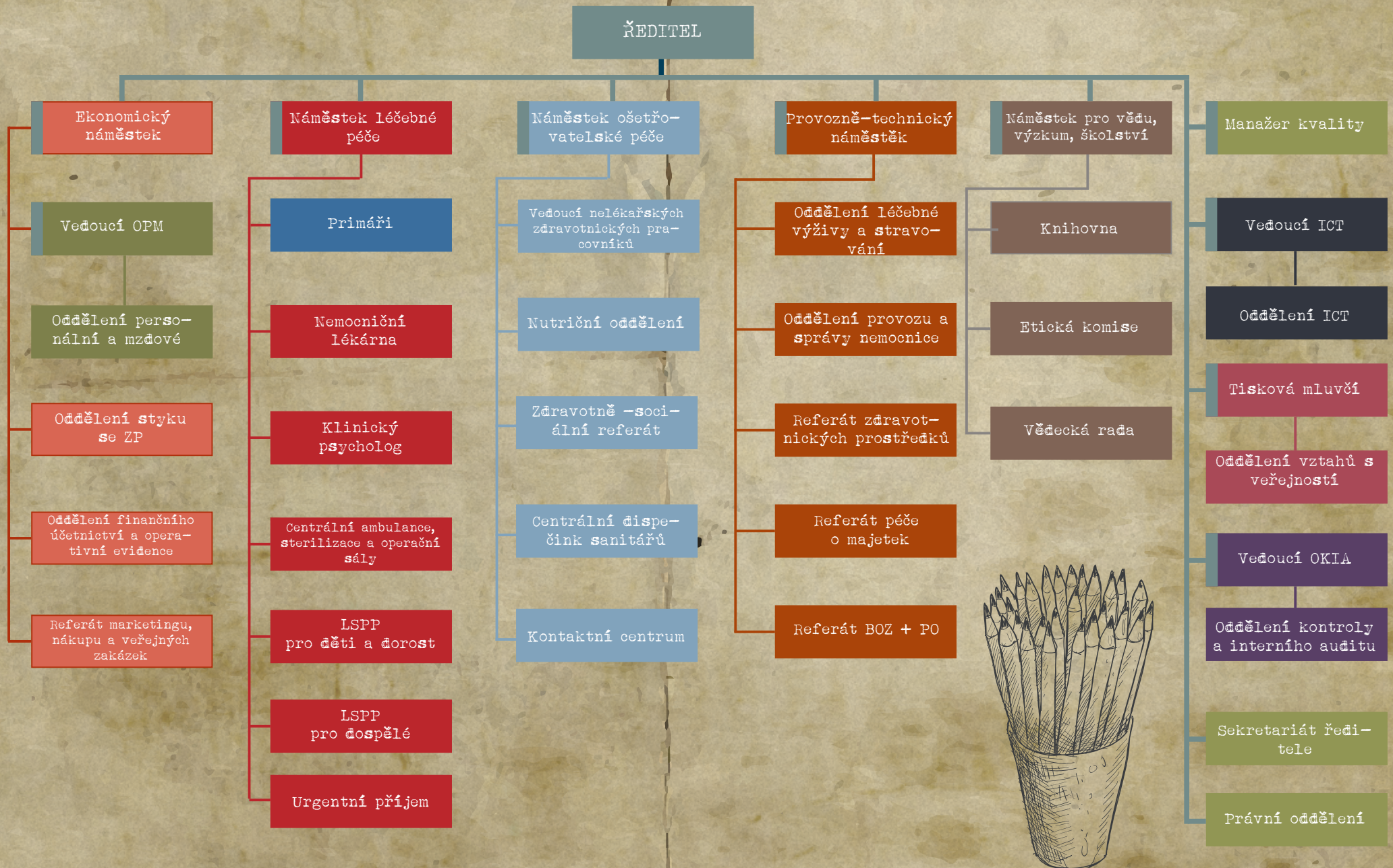
Luďmila Pysková  
vedoucí OPM oddělení



Prof. MUDr.  
Aleš Roztočil, CSc.  
náměstek pro vědu,  
výzkum a školství



# ORGANIZAČNÍ USPOŘÁDÁNÍ





# LÉČEBNÁ PÉČE

Milé kolegyně, kolegové, spolupracovníci,

ani v roce 2016 jsme nezůstali stát na místě. Přibyly nové metody, obohatili jsme vybavení o nové přístroje, zmodernizovali jsme prostory nemocnice. Každé oddělení udělalo kus práce. Jednotlivé novinky, které se během celého roku udály, jsou popsány ve výroční zprávě u každého oddělení.



MUDr.  
Vít Bárta

# POČTY OPERACÍ, HOSPITALIZACÍ A AMBULANTNÍCH OŠETŘENÍ

## Klinická oddělení

Oddělení	Počet lůžek	JIP	Počet amb.
Interní oddělení	64	9	8
Kardiologické oddělení	44	8	7
Infekční oddělení	40	4	1
Oddělení plicní	20	—	5
Neurologické oddělení	43	8	8
Dětské oddělení	50	9	7
Gynekologicko-porodnické oddělení	50	—	10
Chirurgické oddělení	68	12	6
Traumatologické oddělení	25	7	2
ARO oddělení	5	—	2
Ortopedické oddělení	24	—	4
Urologické oddělení	20	—	2
Oddělení ušní, nosní, krční	20	—	3
Oční oddělení	10	—	6
Kožní oddělení	15	—	7
Onkologické oddělení	46	—	3
Rehabilitační oddělení	20	—	2
Oddělení geriatric a následné	75	—	2
Stanice paliativní péče	10	—	—
<b>Celkem</b>	<b>649</b>	<b>57</b>	<b>89</b>



## Centrální operační sály – počty operací 2016

Oddělení	CHIR	TRM	ORT	GYN	ORL	URO	KAR	Cel- kem	Plá- nova- né	Akutní
Leděn	219	76	87	130	54	72	13	651	481	170
Únor	218	80	109	117	40	57	16	637	481	156
Březen	196	73	100	111	51	68	21	620	480	140
Duben	246	72	121	144	76	84	16	759	592	167
Květen	226	86	93	121	75	65	15	681	492	189
Červen	190	78	97	124	61	70	19	639	462	177
Červenec	91	69	43	67	27	28	12	337	175	162
Srpen	95	78	48	94	42	56	15	428	256	172
Září	194	88	88	121	53	82	15	641	458	183
Říjen	183	99	102	111	44	68	23	630	452	178
Listopaď	214	78	110	114	56	90	21	683	495	188
Prosinec	179	75	71	129	32	56	16	558	368	190
<b>Celkem</b>	<b>2 251</b>	<b>952</b>	<b>1 069</b>	<b>1 383</b>	<b>611</b>	<b>796</b>	<b>202</b>	<b>7 264</b>	<b>5 192</b>	<b>2 072</b>

	2013	2014	2015	2016
Počet hospitalizací	25 102	25 681	25 021	25 137
Počet ambulantních ošetření	368 179	386 530	386 908	393 263

# OBLOŽNOST, PRŮMĚRNÁ OŠETŘOVACÍ DOBA, POČET OŠETŘOVACÍCH DNÍ

Oddělení	Prům. ošetř. doba	Počet ošetř. dní	Počet případů
Interní oddělení	5,98	17 008	2 842
Kardiologické oddělení	2,94	12 002	4 082
Infekční oddělení	4,50	4 169	926
Oddělení tuberkulózy a resp. nemocí	5,80	4 595	792
Neurologické oddělení	3,88	10 441	2 690
Dětské oddělení	3,06	13 111	4 284
Gynekologické oddělení	2,83	3 636	1 286
Porodnice	4,39	6 049	1 378
Chirurgické oddělení	3,00	11 301	3 767
Traumatologické oddělení	4,55	10 754	2 365
Anesteziologicko-resuscitační odd.	6,51	1 270	195
Ortopedické oddělení	2,36	2 995	1 268
Urologické oddělení	2,70	2 908	1 078
Oddělení ušní, nosní, krční	4,41	4 011	909
Oční oddělení	3,69	2 589	701
Kožní oddělení	7,00	2 921	417
Onkologické oddělení	7,89	8 475	1 074
Rehabilitační oddělení	10,06	4 636	461
Oddělení dlouhodobě nemocných	17,47	18 083	1 035
Stanice paliativní péče	25,91	3 343	129



# VÝVOJ PRODUKCE BODŮ, ZUM A ZULP

## Bodý

Pojišťovna	2013	2014	2015	2016
111 – VZP	638 225 982	635 746 755	654 497 771	706 784 459
201 Vojenská ZP	22 529 092	24 491 099	23 047 128	24 059 116
205 ČP ZP	30 051 408	32 939 904	37 844 990	41 937 493
207 Oborová ZP	14 321 305	17 945 159	16 862 086	17 282 861
209 ZP Škoda	123 361	122 610	88 508	43 853
211 ZPMV	47 029 830	55 304 518	53 587 742	61 782 831
213 Revírní ZP	193 247	1 093 192	539 304	789 756
217 ZP M-A	0	0	0	598
<b>Celkem</b>	<b>752 474 225</b>	<b>767 643 552</b>	<b>786 467 529</b>	<b>852 680 967</b>

## ZUMy a ZULPy

Pojišťovna	2013	2014	2015	2016
111 – VZP	232 098 845	264 668 703	292 936 507	354 771 262
201 Vojenská ZP	5 760 486	7 888 751	10 297 586	10 879 342
205 ČP ZP	16 629 243	26 385 350	26 362 247	27 831 022
207 Oborová ZP	4 789 869	6 505 583	8 543 504	11 118 475
209 ZP Škoda	1 605	3 651	85	0
211 ZPMV	22 562 878	28 637 082	38 434 392	45 217 919
213 Revírní ZP	1 732	406 981	306 979	667 516
<b>Celkem</b>	<b>281 844 659</b>	<b>334 496 100</b>	<b>376 881 301</b>	<b>450 485 537</b>



# KOMENTÁŘE JEDNOTLIVÝCH ODDĚLENÍ



you may  
make you  
like black  
cookies

127

## To make Quince Cakes

R: Quinces & perboile ym, then take ye juce of ym & dry it in y<sup>e</sup> dish on ye Coales, & then take ye weight of good suger beaten fine, & put as much water as will wet ye suger booke it to a Conly height & then put in ye juce, & stir it well together on ye fire & then put it into dishes & stow it till it be Candyed, & then put it in peeces of what paper you will, & then put ym on glasse plates & drye ym in a stove you may put maske it if you please

## To Make Almond Cakes

R: a p. of Alon: & blanch ym & beat ym very fine & in ye beating put in some <sup>rose</sup> water then set ym on ye fire till it be ready to boile, then throw in a p. of fine suger & set it on ye fire againe till it be ready to boile, then stir in it ye whites of 2 Eggs, finely beaten before you put ym in & then put ym on plates, first being rubbd with a little butter before ye goe into ye oven, & when ye rise in ye oven you must looke for it with your knife from ye place & set ym in againe, & when ye are almost boiled put ym upon cleare plates & set ym in till ye be very hard, young, must have a care that you oven be not too hott, yt ye may be white

## To make Speciall Cake bread

R: halfe a p. of flower, 3 p. of comthe ap. & a halfe of butter & ounces of suger, a pretty deale of Cinamon & nutmeg a good quantity of the yest temper these with oyl, & yome, & your butter must be put in cold, temper it somewhat stiff & let it lye halfe an hower or more, then take a browne paper & clay it very well & strowe it with flower & lay it under ye cake, then take butter & a little soft water beaten well together & wash ye cake over & strowe it over with suger, before you set it into ye oven let your oven be well heated

## An Excellent way to make Cheese cakes

& then you have a new milke Cheese your whey being well stryked out, then breake your Curds in a bowle, then put to ym 6 yolkes & 2 white of Eggs some Coriander nutmegge

# Anesteziologicko-resuscitační oddělení



MUDr. Vít Bárta  
primář

Věra Čermáková  
vrchní sestra

Organizačně zůstává oddělení ARO rozčleněno na 3 úseky:

- Resuscitační oddělení
- Anesteziologický úsek
- Algesiologická ambulance

Na oddělení ARO pracuje celkem 18 lékařů kmenových, z nichž jsou 4 ve specializační přípravě k atestaci. Dvě lékařky jsou t.č. na rodičovské dovolené. Ze stavu lékařů jsou 3 lékaři důchodového věku.

Dlouhodobě naše oddělení „trpí“ nedostatkem lékařského personálu vzhledem k objemu práce a počtu zajišťovaných pracovišť. Tento dlouhodobý personální deficit se projevuje bezpochyby vyšším zatížením personálu, ale rovněž nárůstem nevybrané dovolené za rok 2016 a nárůstem hodin náhradního volna u jednotlivých

lékářů. Plánujeme přijetí minimálně 1 lékaře během roku 2017.

Péči na oddělení zajišťuje celkem 39 odborných sester. Z těchto sester se 19 podílí na péči na resuscitační stanici, 3 na zotavovacím pokoji, 1 v ambulanci pro léčbu chronických bolestí a 16 sester na úseku anestezie.

Na anesteziologickém úseku v roce 2016 bylo podáno celkem 6.539 anestezií.

Z toho 716 u dětí, 969 regionálních SAA, výrazný nárůst periferních bloků - 219, bylo zavedeno 456 Epidurálních katetrů. Za naší asistence bylo provedeno celkem 289 císařských řezů, z čehož 243 v Regionální anestezii (84%)

Zotavovacím pokojem po operacích prošlo po anestezii celkem 5.699 pacientů.

Na resuscitační stanici bylo v roce 2016 přijato celkem 192 pacientů. Průměrné příjmové APACHE II. skóre hovořící o tíži přijatých případů bylo 29 bodů predikující úmrtnost 64 %; Z těchto pacientů celkem 70 zemřelo, což v procentech vyjadřuje 36,5 % úmrtnost - jež je nižší, než úmrtnost predikovaná APACHE II skórovacím systémem. Průměrná doba hospitalizace byla 6,7 - mírný nárůst oproti roku 2015, což je spíše na vrub zvýšeného podílu pacientů vyšší věkové kategorie a polymorbidity.

Lékaři naší ambulance léčby chronické bolesti se spádovou oblastí Jihlava, část. Třebíče a Pelhřimova provedli během roku 2016 celkem 1.485 ošetření u pacientů.

Během roku 2016 prováděl „výběhový resuscitační team ARO“ celkem 56 kardiopulmonálních resuscitací v areálu celé nemocnice tzn. mimo naše oddělení.

## Dlouhodobé cíle:

- opět jsme mírně redukovali počty komplikací související s centrálním žilním vstupem. Dlouhodobě se pohybujeme pod celostátním průměrem
- provádíme EDA analgesie v rámci Acute pain managementu včetně následného monitoringu pooperační analgesie.
- sledujeme dlouhodobě peroperační anesteziologické komplikace.

Provozní změny oddělení:

- Velmi aktivně se personálně i odborně podílíme na provozu urgentního příjmu

- organizujeme pravidelné proškolení personálu celé nemocnice v KPCR
- vrchní sestra vyučuje první pomoc v akreditovaném kurzu pro sanitáře.
- V srpnu 2016 našemu oddělení byla udělena akreditace v Intenzivní péči.
- podílíme se na tvorbě a úpravě dokumentace a směrnic v rámci organizace

Obměny a nákup nové přístrojové techniky:

- dlouhodobě usilujeme o kompletní výměnu Anesteziologických přístrojů a monitorační techniky na centrálních sálech (v provozu od roku 2013)
- dlouhodobě usilujeme o kompletní výměnu monitorační techniky na lůžkovém oddělení (v provozu od roku 2013)

## Plán:

- Plánujeme posílit anesteziologický tým o 1 kompletní tým (anesteziolog + anesteziologická sestra), pro provádění akutních operací, které díky svému počtu pravidelně narušují plánovanou operativu a komplikují celkově provoz COS
- stále uvažujeme o rozšíření stávajících prostor dospávacího pokoje (zatím narážíme na stavebně technické problémy)
- dlouhodobě plánujeme otevření premedikační ambulance - zatím z důvodů omezeného množství lékařů oddělení není možno.
- usilujeme o nasmlouvání dalšího (šestého) lůžka s pojišťovnami

# Kožní oddělení



MUDr.  
Marie Polícarová  
primářka



Jitka Brožková  
vrchní sestra

## Personální obsazení

– v současné době pracuje na kožním oddělení 21 zaměstnanců, z toho: 7 lékařů v celkovém úvazku 6,3, vrchní sestra, 6 sester na nepřetržitý provoz, 2 ambulantní sestry, 2 sestry na lymfologii, 1 sestra na snížený úvazek zajišťující depistáž venerologických pacientů, 1 THP, 1 sanitářka  
– primářka, zástupce primáře i vedoucí lékařka ambulance mají certifikát odborné způsobilosti v oboru dermatovenerologie a licenci na vedení v oboru dermatovenerologie, 2 lékaři mají 2 atestace v oboru dermatovenerologie, 3 lékařky jsou v přípravě na atestaci z oboru dermatovenerologie, vrchní sestra má PSS ošetřovatelské péče o dospělé – výše dosaženého vzdělání odpovídá současným požadavkům

– prim. MUDr. Polícarová je krajský odborník pro venerologii  
– oddělení připravuje a pořádá každým rokem tři krajské semináře pro dermatovenerology a jeden krajský seminář pro dermatovenerologické sestry  
– lékaři se pravidelně účastní celostátních i regionálních konferencí a dle možností i mezinárodních vzdělávacích akcí

## Ambulance a lůžkové oddělení

– v současné době rekonstrukce interního pavilonu jsou ambulance kožního oddělení přemístěny do náhradních prostor, kožní lůžková část je umístěna na části onkologického oddělení A  
– na ambulancích provádíme běžné kožní vyšetřování

a ošetřování pacientů, venerologická vyšetřování, konziliární činnost pro jiná oddělení nemocnice, určení lékaři jsou členy melanomové komise, provádíme epikutánní testování, drobné chirurgické zákroky, nabízíme kosmetologické služby, ambulantně poskytujeme celotělovou i lokální fototerapii UVA nebo UVB zářením  
– nadále se zvyšuje počet vyšetřených pacientů s lymfatickými otoky v lymfologické ambulanci, kterou vede MUDr. Vybíralová, terapie lymfodrenáží se provádí ambulantně i za hospitalizace  
– léčbě a diagnostice obličejových dermatóz se věnuje MUDr. Nevoralová Ph.D  
– od 1. 1. 2009 jsme centrem biologické léčby psoriázy, kde je k 1. 1. 2017 sledováno již 77 pacientů  
– provádíme vyšetřování kožních pigmentových i nepigmentových útvarů v rámci běžného ambulantního vyšetření i při mimořádných akcích jako je Den

zdraví a Den melanomu, o tato vyšetření je trvale vysoký zájem  
– poskytujeme péči vysoké odborné úrovně, o vyšetření mají zájem i pacienti žijící mimo Kraj Vysočina  
– vzhledem k vyčerpání kapacity od 1. 1. 2016 naše ambulance nepřijímá do péče nové pacienty  
– kožní oddělení má schválený počet 15 lůžek, hospitalizovaní jsou pacienti s těžkými diagnózami k intenzivní léčbě, která je ambulantně špatně řešitelná, pacienti k diagnostice složitějších a nejasných kožních onemocnění, někteří venerologičtí pacienti s nařízenou izolační léčbou  
– spolupráce a komunikace mezi lékaři a nelékařským zdravotním personálem je na oddělení i ambulanci na velmi dobré úrovni

# Dětské oddělení



MUDr. Martin Zímen  
primář



Mgr. Simona Hájková  
vrchní sestra

Výborem pediatrické společnosti jsme uznáváni jako Krajské oddělení s MZ udělenou akreditací druhého typu, o reakreditaci jsme požádali v září 2016, komise doposud nezasedla.

Na oddělení pracuje celkem 18 lékařů, 11 lékařů se specializovanou způsobilostí, 6 lékařů s odbornou způsobilostí, 1 lékař v přípravě na základní kmen. Čtyři lékařky na mateřské dovolené.

MUDr. Vlachý pokračuje v zavedené péči o diabetické pacienty na inzulínových pumpách.

Vzdělávání lékařů i sester umožnila příprava a organizace krajských konferencí: II. Kasuistiky v pediatrii a XIII. konference pro dětské sestry Kraje Vysočina na téma: Kom-

plexní péče o děti

V roce 2016 bylo na dětské oddělení přijato celkem 4 262 dětí a 1 708 doprovodů.

Z toho na oddělení dětí do šesti let 1 254 dětí a 1 192 doprovodů.

Na oddělení dětí od šesti let bylo přijato 1 342 dětí a 425 doprovodů.

Oddělení JIP pro větší děti přijalo 303 dětí.

Narodilo se 1169 novorozenců Na intermediálním perinatologickém centru bylo přijato celkem 297 novorozenců a 90 matek

Všeobecná ambulance dětského oddělení ošetřila celkem 1 523 dětí. Na LSPP bylo ošetřeno 3 727 pacientů.

Odborné ambulance: nefrologická ambulance pro-

vedla 1 481 vyšetření

diabetologická a endokrinologická ambulance provedla celkem 2 281 vyšetření

gastroenterologická ambulance provedla 874 vyšetření

Na dětském oddělení NJ poskytujeme ošetrovatelskou péči u dětí na pěti lůžkových odděleních, a v ambulantní části, která zahrnuje i činnost pěti odborných ambulancí. Široké rozpětí věkové hranice – od nezralých, patologických novorozenců až po děti ve věku 18 let na hranici dospělosti vyžaduje pro NELZP rozsáhlé spektrum odborných znalostí v rámci všech oborů, specifikaci ošetrovatelských postupů a s tím spojenou i náročnost ošetrovatelské péče. Bez týmové spolupráce a vzájemného pochopení mezi personálem jednotlivých lůžkových oddělení a obory ve všech směrech, jejich flexibility a ochoty si nelze fungování dětského oddělení představit.

K rozvoji ošetrovatelské péče přispěla účast na odborných konferencích, získané zkušenosti ze stáží na vyšších specializovaných pracovištích a jejich postupné zavedení do praxe. Vlastní provozní semináře a porady připravené na konkrétní situace a ošetrovatelské postupy v péči přinesly velmi dobré výsledky. Aktivní účastí na celostátní pediatrické konferenci a krajských konferencích reprezentovaly NJ sestry dětského oddělení v 10 případech.

Specializaci dětská sestra v roce 2016 úspěšně absolvovaly 4 sestry. 85% NLZP dětského oddělení má specializaci v oboru dětská sestra.

NLZP JIP větších dětí má v 85% specializační vzdělání ARIP a intenzivní péče v pediatrii. NELZP novorozenecké JIP má v 100% specializační vzdělání – ARIP v neonatologii a ARIP v pediatrii.



Samozřejmostí jsou nové ošetřovatelské postupy, komplexní zaměření na péči včetně kontaktu rodiny s dítětem, přizpůsobení pobytu doprovodu dětí dle možností rodiny v celém spektru péče dětského oddělení.

V průběhu celého roku stále probíhal s velkým úspěchem profesionálně vedený edukační program pro mateřské školy „Nebojte se nemocnice“. Nemalý význam má i zabavení a rozptýlení malých pacientů. Pokračuje spolupráce s občanským sdružením „Zdravotní klaun“.

Spolupráce s dobrovolníky se rozšířila o další odpoledne, studenti VŠ nacvičují maňáskové pohádky a 2x týdně zabaví děti i jejich maminky divadelním představením nebo zájmovou činností – malování, hraní stolních her, povídání. Pokračujeme v projektu „Celé Česko čte dětem“ – na oddělení dochází 1 x dobrovolníci číst pohádky dětem.

Velmi úspěšná byla v roce 2016 charitativní činnost dětského oddělení a spolupráce se sponzory. Získaná částka přes 420 000,- Kč nám pomohla postupně uskutečnit změny stávajících prostor na nové a dětem bližší. Zrekonstruovali jsme čekárnu a odbornou ambulanci využívanou také pro LSP. Vyměnili jednu koupací sestavu nábytku pro novorozence a obměnili lůžka pro doprovody rodičů včetně kvalitních matrací, nakoupili jsme dvě dvoufázové odsávacíky mateřského mléka v hodnotě 80 000,- Kč a infuzní pumpu pro standardní oddělení. Nadace Křižovatka nám darovala 20 nových monitorů dechu pro novorozence. Rekonstrukcí prošly další pokoje na oddělení malých dětí. V současné době má dětské oddělení z charitativní činnosti opravenou polovinu pokojů pro pacienty a jejich doprovod.

Díky charitativní činnosti – cyklojízdě – Na kole dětem Vysočinou – se mohl uskuteč-

nit i týdenní edukační pobyt diabetiků, který ve spolupráci s Dia klubem organizačně zajišťoval personál dětského oddělení NJ – diabetologické ambulance. V roce 2016 se uskutečnil v Podlesí u Sněžného a je velmi podstatnou složkou v edukaci malých diabetiků.

Nemocnice Jihlava zakoupila pro novorozeneckou JIP dva nové dýchací přístroje – vysokoprůtokový terapeutický systém Wapotherm, které pomohou ke zkvalitnění péče především o ty nejmenší pacienty.

Cílem naší práce je vytvoření nadstandardního prostředí a péče, které jsou a budou standardem pro všechny malé pacienty a jejich rodiče.

V roce 2016 se podařilo splnit všechny stanovené cíle, vysoce si ceníme týmové spolupráce mezi personálem na všech úrovních dětského oddělení.

Dětské oddělení NJ poskytuje vysoce kvalitní zdravotní péči, zajištěnou erudovanými odborníky v příjemném prostředí, které svou vybaveností a barevností zpříjemňuje malým pacientům čas strávený v nemocnici.

# Gynekologicko-porodnické oddělení



Prof. MUDr. Aleš  
Roztočil, CSc.  
primář

Mgr. Alena Valová  
vrchní sestra

- 1. Klinická praxe Na oddělení odvedeno
- 1 169 porodů (v roce 2015 to bylo 1 087 porodů) a porozeno 1 178 dětí (v roce 2015 to bylo 1098 dětí)
- provedeno 289 císařských řezů (25%).
- Mrtvorozenost byla 0,61% (v roce 2015 0,46%),
- Časná novorozenecká úmrtnost byla nulová.
- Bylo provedeno 450 velkých operačních výkonů a 816 malých výkonů
- Ambulantně bylo vyšetřeno 18 799 žen.
- Nadále rozšiřováno spektrum a počet onkogynekologických a urogynekologických operací.
- 2. Získání akreditace pro Onkogynekologické centrum.
- 3. Rekonstrukce webových stránek oddělení.
- 4. Nové přístrojové vybavení: Kardiotokograf Corometrix – 2015.
- 5. 9/2015 otevření laktační poradny. Návštěvy u klientek v domácnosti. Možnost zapůjčení laktačních pomůcek.
- 6. Vzdělávání: MUDr. Petra Herboltovej a prof. Aleš Roztočil, složení certifikovaného kurzu z onkogynekologie
- Magisterské studium porodní asistence: Bc. Monika Matysová (Jihočeská univerzita, České Budějovice), Bc. Pacalová, Bc. Nováková, Bc. Svobodová, Bc. Fojtová, Vaňková (VŠPJ v Jihlavě)
- Noví lékaři: MUDr. Tibor Focko, MUDr. Kristýna Kožušníková, MUDr. Tereza Chrušimská.
- 7. Přednášková aktivity: 33 (v roce

2015 12).

- 8. Publikace: 17 (v roce 2013 16).
- 9. Uspořádání následujících konferencí
- 10. jihlavská konference: poruchy pánevní statiky a urogynekologie",
- 7. jihlavská onkogynekologická konference"
- 5. jihlavská konference fetomater-nální medicíny: „Z čeho se v porodnictví radujeme".
- 6. jihlavská konference porodních asistentek –Public Relation konference: „Prezentace porodního oddělení Nemocnice Jihlava"
- Prof. Roztočil prezidentem 6. Konference Sdružení nemocničních gynekologů a porodníků, Valeč, 11/2016.
- 10. Ve spolupráci s portálem Babywebb pokračuje projekt "Přirozený porod v porodnici".
- 11. V běhu 2 klinické studie
- 12. Spolupráce s charitativními sdruženími (Dobrotexy, UNICEF)
- 13. Členství v Central and Eastern European Collaborative Oncogynecology Group (CEEEOG)
- 14. Akce: „Vánoční pokoj". Úspěšná realizace pokoje pro ženy s časným těhotenstvím na gynekologické stanici.
- 15. Public relations: měsíční články vrchní sestry oddělení Mgr. Aleny Valové na internetovém portálu GLEID
- 16. Kosmetické služby klientkám po porodu a pro těhotné.
- 17. Rozšíření screeningu vrozených vývojových vad v 1. trimestru.

# Hematologicko-transfúzní oddělení



MUDr.  
Miroslava Leinertová  
primářka

Irena Francálková  
vrchní sestra

## 1) Hematologická ambulance a odběrová místnost.

V hematologické ambulanci v pavilonu „D“ poskytujeme ambulantní léčebnou péči pacientům s krvácivými nebo trombofilními stavy a poruchami krvetvorby. V roce 2016 bylo ošetřeno 7 059 pacientů. Pacientům jsou v hematologické ambulanci v rámci léčby podávány transfúzní přípravky, krevní deriváty a prováděny léčebné venepunkce. V rámci diagnostiky jsou prováděny běžně odběry kostní dřeně – sternální punkce i trepanobiopsie.

Lékaři provádějí konzultační činnost v oboru hematologie a transfúzní služby pro klinická oddělení Nemocnice Jihlava i pro externí lékaře.

Velmi přínosná pro naše pacienty je úzká spolupráce s IHOK FN Brno, pravidelně v naší ambulanci zajišťují odbornou hematologickou péči lékaři vyššího hematologického pracoviště.

Využitá je také odběrová místnost, kam mohou lékaři poslat své pacienty k odběru krve na laboratorní vyšetření. V odběrové místnosti se provádí odběry krve ze žíly pro biochemická, hematologická i imunologická vyšetření.

## 2) Transfúzní služba:

V roce 2016 bylo provedeno 8 678 odběrů krve od dárců.

Na Vysočině je přístup veřejnosti k dárcovství tradičně dobrý. Projevuje se to také v zájmu o zapsání do Českého

registru dárců krvetvorných buněk, se kterým již více než 4 roky spolupracujeme. V loňském roce se u nás zaregistrovalo 88 zájemců (47 žen a 41 mužů).

V krevní bance máme díky dobré dárcovské základně dostatek transfúzních přípravků pro pacienty naší nemocnice, krev našich dárců putuje nejčastěji do Všeobecné fakultní nemocnice v Praze a do Nemocnice Svaté Zdislavy v Mostištích.

## 3) Laboratoře:

### Přístrojové vybavení:

V laboratořích máme k dispozici moderní přístrojové vybavení, které nám pomáhá vydávat velmi kvalitní výsledky. Od září 2016 používáme také nový laboratorní informační systém.

Kontrola kvality vydávaných výsledků:

Laboratoře se pravidelně a úspěšně účastní systému EHK, čímž se ověřuje kvalita správné laboratorní praxe. Kontrolní audit NASKL v roce 2015 potvrdil, že splňujeme podmínky auditu II pro odbornosti hematologie i transfúzní služby a tím i požadavky ČSN EN ISO 15189:2013 Zdravotnické laboratoře – požadavky na kvalitu a způsobilost.

## 4) Pracovníci:

### Personální obsazení:

Neustále se zvyšují požadavky na kvalitu i počet zdravotnického lékařského i nelékařského personálu. Proto je třeba neustále provádět edukaci a další vzdělávání.

V roce 2016 složil specializovanou

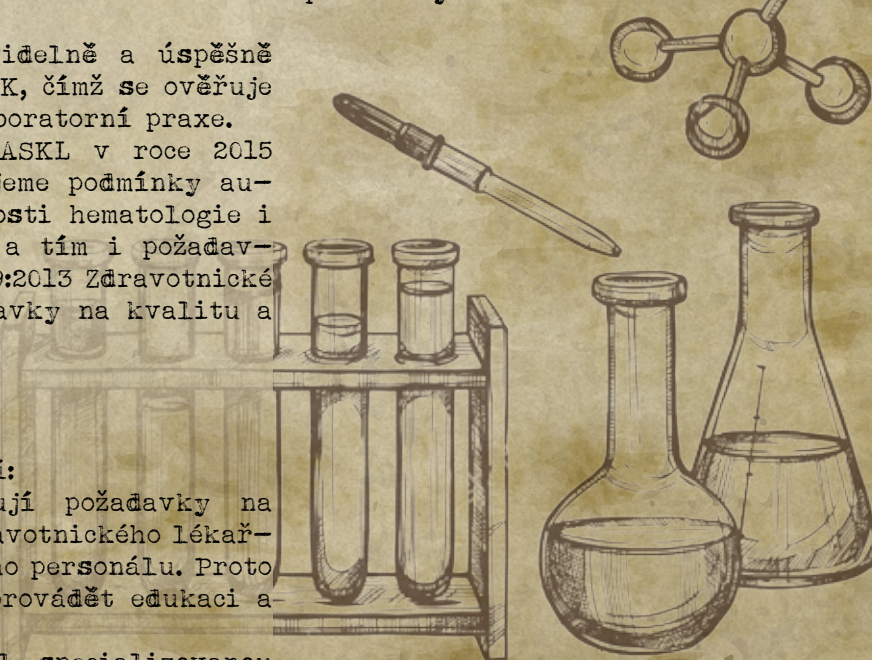
atestační zkoušku 1 VŠ nelékař, nadále ve specializačním vzdělávání pokračují 2 lékaři, 1 VŠ nelékař a 1 zdravotní laborantka.

Přednášková činnost:

Pracovníci HTO vyučují v oboru hematologie a transfúzní služba na střední odborné škole FARMEKO a na VŠPJ. Provádíme pravidelné školení zaměstnanců Nemocnice Jihlava v zacházení s transfúzními přípravky.

Pod záštitou JIMEA a firmy Sysmex byla v lednu uspořádána hematologická konference na téma „HELLP syndrom a nové parametry analyzátoru XN“ za účasti předních odborníků v oboru i přispění pracovníků HTO.

V rámci osvěty dárcovství krve a krvetvorných buněk Mgr. Jaroslav Zeleň ve spolupráci s registrem a VŠPJ uspořádali 3 veřejně přístupné besedy s dárci i příjemci kostní dřeně a přednášky o dárcovství.



# Chirurgické oddělení



MUDr.  
Jaromír Međuna  
primář

Mgr. Eva Brtníková  
vrchní sestra

V roce 2016 bylo na Chirurgickém oddělení I. provedeno přes 2 500 operačních výkonů v celém spektru všeobecné chirurgie a specializačních oborů. Znamená to, že se podařilo udržet jak odbornou, tak výkonnostní úroveň oddělení v podmínkách probíhající přestavby pavilonu, což kladlo a klade vysoké nároky jak na trpělivost pacientů, tak na trpělivost a nasazení veškerého personálu oddělení. V roce 2016 bylo Chirurgické oddělení akreditováno v oboru Onkochirurgie a další lékař složil z tohoto obou atestací. To vytvořilo předpoklady k dalšímu prohloubení spolupráce v rámci Krajského onkologického centra, kdy všichni pacienti s nádorovým onemocněním v zájmu stanovení co nejefektivnějšího léčebného postupu prochází Onkochirurgi-

gickou komisí, kde je postup léčby stanoven a pacient je přímo objednan k operačnímu výkonu. Po zhojení je opět cestou onkologické ambulance stanoven další postup dle výsledků operačního zákroku. Tento systém se dařilo standardizovat a pro pacienta tak nedochází k prodlužování čekacích dob na jednotlivá vyšetření a operace, snížila se počet nutných návštěv v nemocničních ambulancích a tím se výrazně zvýšil komfort celého léčebného procesu. Dalším dovybavením centrálních sálů novou přístrojovou technikou, došlo ke zlepšení úrovně a bezpečnosti i složitých operací, a dovybavení centrálních sálů zcela novou laparoskopickou technikou umožnilo i zavádění méně invazivních operačních technik. Vybavení COS moderními

technologemi (např. přístrojem umožňujícím radiofrekvenční ablaci na RDG a zároveň resekce jater Habibovým nožem) umožnilo další rozvoj jaterní resekční chirurgie, zvláště metastatického postižení jater. Umožňuje nám do operativy zahrnout celé spektrum operací zažívacího traktu, pankreatu včetně duodenopankreatektomií, rozsáhlé resekční výkony, včetně gastrektomií a kolektomií. Díky minimálně trojnásobnému zvýšení počtu těchto rozsáhlých výkonů za posledních šest let se výrazně zvýšila erudice týmu a daří se nám dosahovat u našich nemocných přibližně polovičního počtu závažných komplikací, než je udávaný průměr v ČR a zůstáváme tak se svými výsledky na úrovni velkých specializovaných center. V rámci diagnostiky nádorů došlo ve spolupráci s Patologicko-anatomickým oddělením ke standardizaci techniky mikroskopického zpracování nádorů, což diagnostiku výrazně zpřesnilo a umožňuje to podání cílenější a účinnější onkologické léčby po operacích. Stomické sestry vyškolené v akreditovaných kurzech učí pacienty zacházet s jednotlivými pomůckami a řeší jejich problémy v péči o střevní vývod, a to v rámci celého kraje. Neméně důležitá je i následná péče o pacientky po operacích prsu. Ve specializované poradně pro ženy po operacích prsu kvalifikovaná sestra edukuje pacientky po operacích a pomáhá jim k plnému zapojení do normálního plnohodnotného života. V tomto smyslu je velmi důležitá i možnost péče o tyto pacientky v rámci plastické chirurgie na našem oddělení. Podobně multidisciplinární přístup nám ve spolupráci s gastroenterologickou ambulancí jako jediné nemoc-

nici v kraji umožnila dále provádět a rozvíjet chirurgickou léčbu komplikací u pacientů s Crohnovou chorobou a ulcerózní kolitidou v rozsahu potřebných resekcí až kompletních kolektomií.

Jedním ze stěžejních specializovaných oborů zůstává cévní chirurgie, kde se také multidisciplinárním přístupem a spoluprací s RDG a angiologickým oddělením podařilo v minulých letech vytvořit maximálně efektivní systém péče o nemocné s postižením tepen. Část nemocných se daří vyléčit cestou RTG intervencí, část potřebuje chirurgickou léčbu, kdy již rutinně provádíme raritní tzv. pedální by-passy, sloužících k záchraně kriticky ohrožených končetin, stále častěji i tzv. hybridními operacemi v kombinaci s radiointervečními výkony. Jejich počet představuje jednu z největších sestav v republice. V cévní chirurgii dále provádíme celé spektrum výkonů příslušných tomuto vysoce specializovanému odvětví, včetně operací krčních tepen navazujících na péči o pacienty v Iktovém centru neurologického oddělení. Programově se dále věnujeme rekonstrukcím tepenných výdutí, včetně akutních stavů, kdy urgentní operace jediná může pacientovi zachránit život. Péče o nemocné s cévním postižením se dále velmi účinně doplňuje s prací Ambulance chronických ran. Speciálně vyškolení lékaři pomocí stále se zdokonalujících moderních metod a materiálů (speciálních obvazových materiálů, larvoterapie, stále širšímu využití odsávacích vakuových systémů) dosahují v této léčbě velmi dobrých výsledků a díky tomu se naše pracoviště pokračuje v programu výukového centra, kde se školí lékaři a sestry z celé republiky i některých



okolních států. Díky této kvalitě péče se nadále jedná o pracoviště s nadregionální působností s mnoha pacienty přijíždějícími i z okolních krajů. Kombinací všech těchto metod je dosaženo významného snížení počtu nutných amputačních operací.

Tradičně vysokou úroveň má ambulance plastické chirurgie včetně prováděného rozsáhlého spektra plastických operací, prováděných dvěma plně vyškolenými specialisty. Plastická chirurgie provádí i kompletním spektrem kosmetických výkonů prováděných jak ambulantně, tak za hospitalizace. Dále pracovala i ambulance dětské chirurgie, kde se specialista věnuje dětem s vrozenými vadami, kýlami, retencemi varlat a v návaznosti na ambulantní péči děti operuje. V této problematice je průběžně školen další lékař. Samozřejmostí je chirurgická péče o kompletní spektrum ostatních chirurgických onemocnění, provádě-

dná klasickými i laparoskopickými metodami – operací žlučníku, všech typů břišních kýl, operací štítné žlázy, varixů, hemoroidů (včetně operací tzv. Longovou metodou) a dalších onemocnění, spolu se zajištěním nemocných po operacích vysokým standardem následné léčby na jednotce intenzivní péče s 12 plně vybavenými lůžky. Na léčbu za hospitalizace mají úzkou návaznost odborné ambulance, kde se o nemocné, kteří potřebují příslušnou péči, starají specialisté v zavedených poradnách – cévní, poradna mammární, proktologická, ambulance dětské chirurgie a ambulance chronických ran.

Chirurgie se podílela na výchově studentů Lékařské fakulty Masarykovy univerzity v Brně, kteří k nám v minulém roce jezdili na odborné stáže, které byly samotnými účastníky velmi pozitivně vnímány a hodnoceny.

# Infekční oddělení



MUDr.  
Josef Škárek  
primář

Drahomíra Vrbová  
vrchní sestra

Infekční oddělení bylo ještě v r. 2012 do září umístěno v samostatném „starém“ infekčním pavilonu, v jehož přízemí se nacházela ještě také část oddělení nukleární medicíny. Od září 2012 se oddělení přestěhovalo do nového pavilonu v budově spojené s PUIP. Tedy infekční oddělení funguje v nových prostorách cca 4 roky.

Naše infekční oddělení disponovalo v roce 2015 ze čtyř infekčních oddělení v Kraji Vysočina největším lůžkovým fondem /40 lůžek- 2 stanice a 20 lůžek, na každé stanici 10 2- lůžkových pokojů./

Od ledna 2016 vzhledem k rekonstrukci největšího interního pavilonu nemocnice byla lůžková kapacita infekčního

oddělení dočasně omezena- na 1. patro /jedna lůžková jednotka/ bylo dočasně na dobu cca 3 let nastěhováno plicní oddělení.

Rovněž o ambulantní trakt se nyní dělíme dočasně s plicním oddělením-MRSA ambulance byla přemístěna do jiných prostor.

Od října 2012 byla otevřena na našem oddělení i první JIP pro pacienty s infekčními chorobami v kraji- 4 boxová lůžka s možností epidemického režimu a možností dobré izolace. Tímto se i výrazně změnilo spektrum hospitalizovaných pacientů na našem oddělení- ve spolupráci s ARO a dalšími odděleními jsou na našem oddělení hospitalizováni i pacienti s výrazně vážnějšími průběhy infekčních nemocí

než dříve.

Rovněž v naší nemocnici funguje infekční oddělení i jako izolační jednotka- pro izolaci pacientů osídlených polyrezistentními bakteriemi dle možností kapacity našeho oddělení. Tímto se zásadně podílíme v rámci nemocnice na tom, že se tyto bakterie zásadně nešíří mezi pacienty.

Na infekčním oddělení pracovalo v r.2015 6 + lékařů /2 na částečný úvazek/ a od ledna 2015 1 lékařka na dohodu 1 den v týdnu, z toho 3 plně atestovaní v oboru, 1 lékařka před atestací z infekčního lékařství, 2 lékařky dokončily interní základní kmen, další 1 lékař v přípravě na interní kmen. V roce 2016 složila úspěšně 1 lékařka atestaci z infekčního lékařství. Bohužel však 2 lékaři odešli /1 za prací do Německa, 1 na obvod/. Vzhledem k tomu pracovali v r. 2016 na infekčním oddělení pouze 4 lékaři/ z toho 1 na částečný úvazek/ + 1 lékařka na dohodu 1 den v týdnu. Počet lékařů je tedy nedostatečný, provoz je zajišťován jen se zvýšeným úsilím stávajících lékařů!

3 z 4 stávajících lékařů jsou nyní plně atestovaní, 1 lékařka je v přípravě,

1 atestovaná lékařka, která pracuje na dohodu, nastoupí po mateřské dovolené na zkrácený úvazek od dubna 2017. Lékařský stav se snažíme nadále doplňovat mladými lékaři dle možností. V roce 2016 však žádný nový lékař nastoupil.

Dále pracovalo na infekčním oddělení v roce 2015 23 sester - z toho: 1 vrchní sestra a 3 sestry staniční. Vzhledem k otevření JIP v říjnu 2012

došlo k nutnému nárůstu počtu sester /celkem 11 sester na JIP/.

Dále na oddělení pracuje 6 ošetřovatelek.

V roce 2016 byl počet tohoto personálu redukován vzhledem k výše uvedené dočasné redukci lůžek.

Jejich vedení měl na starosti prim. MUDr. Josef Škárek a vrchní sestra Drahomíra Vrbová.

Pacientům, kteří musí být hospitalizováni, byly k dispozici v nové budově od září 2012 dvoulůžkové pokoje se samostatnou sprchou a WC, televizí, bezplatným připojením na internet, pokoje nově vybudované v nových prostorech.

V prvním patře nového pavilonu se nacházelo oddělení o 10 dvoulůžkových pokojích historicky zaměřené spíše na alimentární nákazy- nyní je toto oddělení dočasně po dobu rekonstrukce interního pavilonu obsazeno oddělením plicním.

Ve druhém patře je stavebně identické oddělení, které bylo zaměřeno na nákazy přenášené vzduchem. Nyní však je toto oddělení celkovou kapacitou standardního infekčního oddělení.

Od října 2012 je v provozu ve 3. patře JIP- 4 boxová lůžka s veškerým vybavením pro nižší intenzivní péči. Často však jsou zde hospitalizováni na JIP pacienti ve spolupráci s ARO i pacienti potřebující vyšší intenzivní péči.

V přízemí infekčního pavilonu je ambulantní část, která poskytuje ambulantní služby pacientům přicházejícím z terénu a pacientům docházejícím na kontroly. Celkem se jedná o 4 am-



bulance s celkem třemi čekárnami se samostatným sociálním zařízením.

V současné době je 1 ambulance a denní místnost sestry od ledna 2016 dočasně využívána plicním oddělením.

Součástí ambulantního traktu jsou i příjmové ambulance pro pacienty přicházející k hospitalizaci.

Tzv. MRSA ambulance, která byla ustavena pro ambulantní ošetřování pacientů kolonizovaných polyrezistentními kmeny bakterií / meticilin rezistentním stafylokokem, polyrezistentními kmeny Klebsiela pneumoniae-tzv. ESBL, apod./ je nyní přemístěna do jiných prostor nemocnice. Z rozhodnutí ředitele nemocnice zde jsou ošetřováni kolonizovaní pacienti lékaři dle oboru, k dispozici dochází

sestra infekčního oddělení / staniční či vrchní sestra inf. odd./

Při hlavní ambulanci je i ambulance odběrová.

Činnost tzv. MRSA ambulance je vidět na relativně se snižujícím počtu nových výskytů kolonizovaných pacientů rezistentními kmeny bakterií v naší nemocnici, ale bohužel se stále objevují pacienti, kteří si tuto nebezpečnou bakterii přinášejí z jiných zdravotnických zařízení.

Infekční oddělení se obecně zabývá diagnostikou, léčbou a dispensarizací přenosných onemocnění. Infekční ambulance se zabývá diagnostikou, léčbou, konsiliární činností pacientů odeslaných jak praktickými lékaři z terénu, tak lékaři z jiných odděle-

ní naší nemocnice či jiných zdravotnických zařízení. Rovněž se výrazně rozrůstá poradenská činnost.

Infekční lékařství je interdisciplinární obor, který se v různých rovinách dotýká téměř všech oborů působících v naší nemocnici. Probíhá také intenzivní spolupráce se zařízeními mimo naší nemocnici, a to včetně spolupráce s krajskou hygienickou stanicí. Zde jde především o preventivní program /očkování proti klíšťové encefalitidě, meningokokovým onemocněním, infekčním hepatitidám, antirabická vakcinace apod./

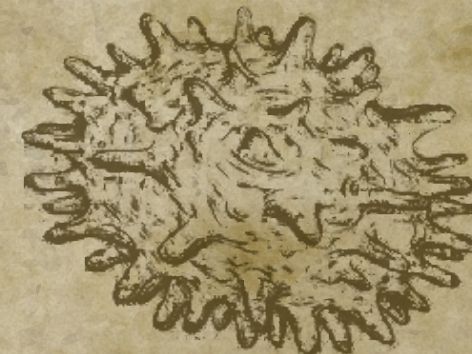
Ministerstvo zdravotnictví ČR infekčnímu oddělení udělilo akreditaci pro specializační vzdělávání v oboru infekčního lékařství a ambulance infekčního oddělení NJ získala od výboru společnosti infekčního lékařství ČLS JEP certifikát garantovaného pracoviště pro léčbu virových hepatitid. Ambulance se snaží držet trend v prudce se rozvíjející oblasti diagnostiky a léčby především chronické hepatitidy B a C. Bohužel zatím není možné dle rozhodnutí zdravotních pojišťoven v součinnosti s odbornou infektologickou a hepatologickou společností aplikovat nejmodernější „bezinterferonovou“ specifickou antivirovou terapii u pacientů s hepatitidou C. Tato terapie je vyčleněna pouze pro vybraná pracoviště - začlenění našeho pracoviště do této skupiny je však stále v jednání. Infekční oddělení má rovněž význam při vyšetřování a terapii tzv. nozokomiálních nákaz /nákaz v souvislosti s pobytem či vyšetřením v naší nemocnici/.

Přestěhováním do nové budovy se in-

fekční oddělení stalo vedoucím regionálním-krajským pracovištěm v Kraji Vysočina, k čemuž přispělo jistě i otevření nové a první JIP pro tyto pacienty.

Veškerý personál infekčního oddělení se snaží poskytovat pacientům procházejícím přes ambulanci i lůžkové oddělení stále odborně lepší a komplexnější služby. S tím souvisí i prohlubování odborných znalostí v rámci celoživotního vzdělávání, příprav lékařů k atestacím, vzdělávání sester/několik sester je v přípravě na ARIP, několik studuje bakalářské či magisterské studium/. Celoživotní vzdělávání lékařů včetně přípravy mladších lékařů k internímu či pediatrickému základu bylo v roce 2016 komplikováno odchodem 2 mladších lékařů. Z tohoto důvodu nemohou pokračovat stáže našich lékařů na dalších odděleních tak rychle, jak bychom chtěli.

Prvořadým úkolem je samozřejmě zachovat chod infekčního oddělení a pokud možno posílit oddělení personálně lékaři dle možností.



# Interní oddělení



MUDr.  
Jaroslav Točík  
primář



Mgr. Milena Žáková  
vrchní sestra

## 1. LŮŽKOVÁ ČÁST

Oddělení disponuje 2 standardními lůžkovými jednotkami s celkem 64 lůžky. Kromě třílůžkových pokojů jsou k dispozici celkem 4 dvojlůžkové a 2 jednolůžkové pokoje.

Devítílůžková jednotka intenzivní péče je součástí pavilonu urgentní a intenzivní péče a zajišťuje péči pacientům interního, plicního a onkologického oddělení.

## 2. AMBULANTNÍ ČÁST

Ambulantní provoz interního oddělení je zajišťován na následujících ambulancích:

1. Interní ambulance zajišťuje ambulantní vyšetření interních pacientů, příjmy nových pacientů na lůžkové oddělení a konziliární služby. Příjmová část ambulance je součástí pavilonu urgentní a intenzivní medicíny.

2. Alergologická a imunologická ambulance poskytuje specializovanou alergologickou a imunologickou péči o pacienty s alergickými onemocněními a poruchami imunity.

3. Diabetologické centrum Nemocnice Jihlava poskytuje komplexní diabetologickou péči ambulantním i hospitalizovaným pacientům. Dispenzarizuje pacienty s diabetem mellitem 1. a 2. typu, pacienty

s orgánovými komplikacemi diabetu, pacienty léčené inzulinovou pumpou a gravidní pacientky, zabývá se péčí o pacienty podiatrické – léčbu syndromu diabetické nohy. Její předností je propracovaný systém individuální i skupinové edukace pacientů a využívání moderních technologií – elektronizace dat z glukometrů a vyšetření glykemickým senzorem.

4. Endokrinologická ambulance zajišťuje léčbu nejčastějších endokrinologických onemocnění.

5. Gastroenterologické pracoviště poskytuje komplexní gastroenterologickou péči, je centrem biologické léčby v gastroenterologii a její součástí je nutriční ambulance. Endoskopické pracoviště se mimo jiné zabývá programem screeningové kolonoskopie.

6. Nefrologické pracoviště poskytuje péči o nemocné s poruchami ledvin a jeho součástí je hemodialyzační středisko poskytující všechny základní metody očišťování krve (hemodialýza, hemodiafiltrace, peritoneální dialýza). Akutní hemodialýza a kontinuální očišťovací metody jsou prováděny na jednotkách intenzivní péče a anesteziologicko-resuscitačním oddělení.

7. Revmatologická ambulance poskytuje odbornou péči pacientům s revmatickým postižením pohybového aparátu a je centrem biologické léčby pro revmatologii.

8. Osteologická ambulance poskytuje dispenzární péči nemocným s metabolickými poruchami skeletu.

9. Nově byla v roce 2016 zřízena ambulance pro cévní vstupy, která se mimo jiné zabývá zaváděním centrálních žilních katetrů z periferních žil.

Na práci oddělení a ambulancí se alespoň částí úvazku podílí 15 lékařů se specializovanou způsobilostí ve vnitřním lékařství a nebo některém z jeho oborů a 8 lékařů v přípravě na získání specializované způsobilosti.

## 3. OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Snahou ošetrovatelské péče je mimo jiné omezování komplikací našich pacientů související s jejich onemocněním jak v ambulancích, tak i při jejich hospitalizaci, zejména dekubitů a nozokomiálních infekcí. Spolupracujeme v této oblasti s konzultantkou



pro hojení ran a zkvalitňujeme ošetrovatelskou rehabilitaci nemocných.

Pro zlepšení kvality života diabetiků pokračují služby edukace diabetiků pomocí konverzačních map, která je sice časově náročná na přípravu a provedení, ale přináší pozitivní výsledky.

V rámci zvyšování kvality péče pořádáme odborné semináře a konference. Podílíme se na praktickém vzdělávání studentů bakalářského a magisterského studia ošetrovatelství, studentů VOŠ, záchranářů a zdravotnických asistentů. Zajišťujeme praxi studentů v rámci akreditace pro obor specializačního vzdělávání „Ošetrovatelská péče v interních oborech“, praxi na poúiatrické ambulanci v rámci kurzu hojení ran. Vzdělávání dále podporujeme zajištěním exkurzí na hemodialýze pro studenty všech stupňů vzdělávání sester i lékařů.

#### 4. ODBORNÉ AKTIVITY ODDĚLENÍ

Ve spolupráci s ostatními odděleními nemocnic Kraje Vysočina tradičně pořádáme seminář interních oddělení Vysočiny, kterého se každoročně účastí stovka lékařů.

Lékaři oddělení se nadále po-

dílejší na přednáškových akcích pro praktické lékaře, lékárníky, diabetology, laickou veřejnost a na výuce studentek Katedry zdravotnických studií Vysoké školy polytechnické Jihlava a mediců lékařské fakulty Masarykovy univerzity Brno.

V. retromandibularis

V. facialis

A. carotis externa

V. jugularis interna

V. jugularis externa

Truncus costocervicalis

Truncus brachiocephalicus

V. subclavia

Brachiocephalica dextra

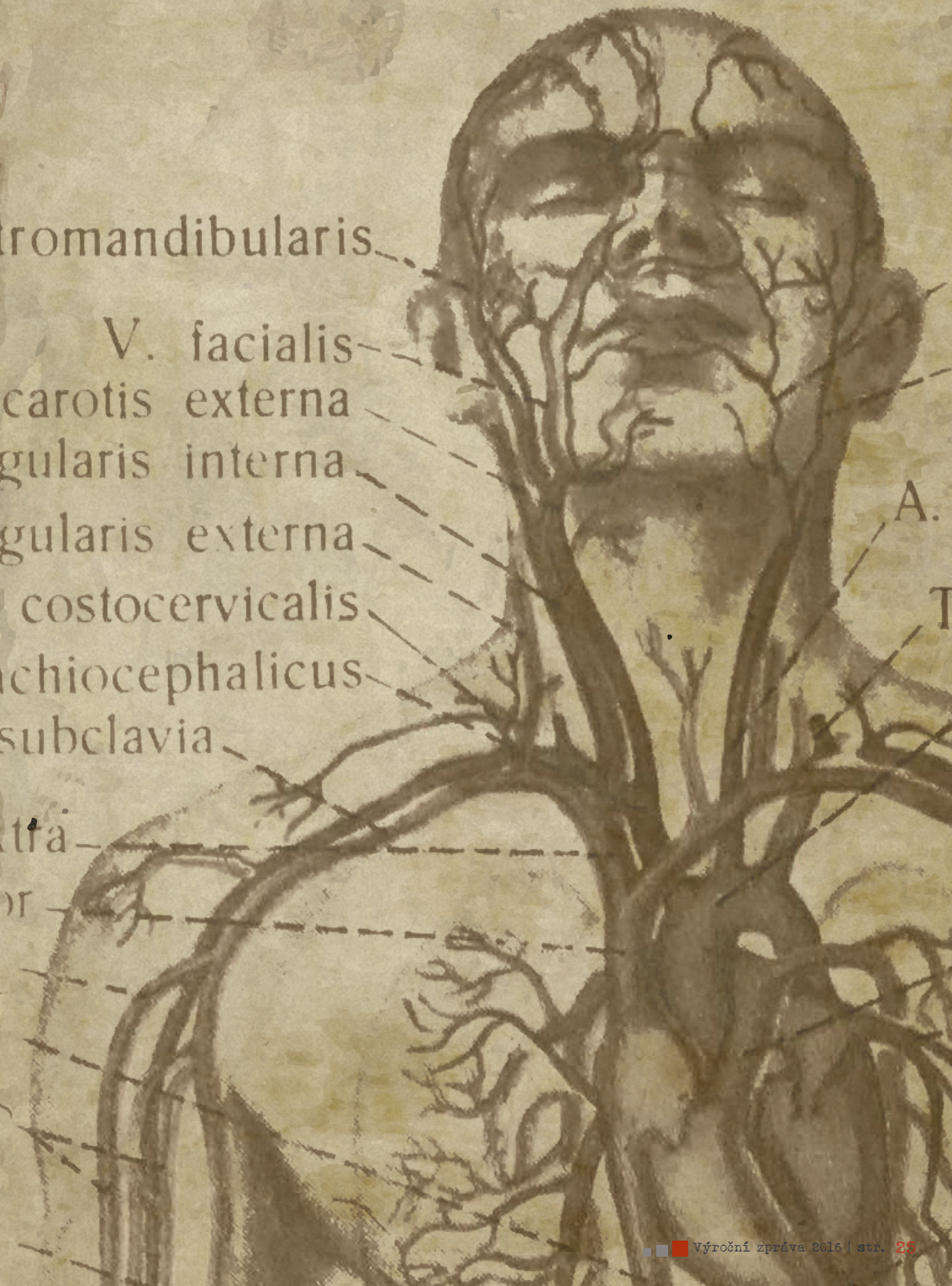
V. cava superior

V. cephalica

V. cava inferior

Vv. brachiales

A. hepatica



# Kardiologické oddělení



MUDr.  
Zdeněk Klimsa  
primář

Petr Číhal  
vrchní sestra

V roce 2016 bylo hospitalizováno na kardiologickém oddělení 3 310 pacientů.

Bylo provedeno 2 367 koronarografických vyšetření, angioplastika byla provedena u 1 015 pacientů, direktní angioplastika u 266 pacientů s AIM. Celkem bylo implantováno 1 549 stentů.

Zemřelo 34 pacientů (v r. 2015 36, v r. 2014 36, v r. 2013 60) Při koronarografickém vyšetření byl v 91% zvolen radiální přístup, v 9% inguinální přístup.

Radiální přístup zvyšuje významně komfort pacienta, umožňuje časnou mobilizaci po výkonu, snižuje počet komplikací a počet hospitalizačních dnů.

V odborných ambulancích bylo vyšetřeno přes 10 tisíc pacientů.

Ke kardiochirurgickým operacím bylo odesláno z našeho pracoviště 176 pacientů.

Kardiostimulační centrum zaimplantovalo 193 (v r. 2015 180, v r. 2014 181) Z tohoto počtu bylo provedeno 153 primó implantací, u 109 pacientů byl implantován dvouúťtinový KS (v r. 2015 87). 44 pacientů dostalo jednoúťtinový KS (v r. 2015 50).

Bylo provedeno 40 výměn.

Na kardiologickém oddělení pracuje 15 lékařů, 7 lékařů je zařazeno do specializační přípravy pro složení kardiologické atestace.

5 lékařů má specializaci v oboru kardiologie. Dr.M.Chau-

rová v r.2016 neuspěla při atestaci z kardiologie, budoucí termín v r. 2018. 2 lékaři pokračují v doktoranském studiu.

2 lékaři by měli v roce 2017 absolvovat kardiologickou atestaci.

V oblasti přednáškové aktivity lékaři kardiologického oddělení přednesli celkem 5 přednášek na symposiích a seminářích.

Na kardiologickém oddělení probíhá stáže lékařů ze spádových nemocnic Kraje Vysočina připravující se ke složení specializační zkoušky v oboru interny, kardiologie a anesteziologie resuscitační péče. Od září 2014 stážují na kardiologickém pracovišti studenti 6. ročníku LF Masarykovy univerzity Brno.

13.10.2016 se uskutečnil 7. kardiologický den Nemocnice Jihlava za účasti lékařů Kraje Vysočina a pozvaných hostů, celkem 85 lékařů.

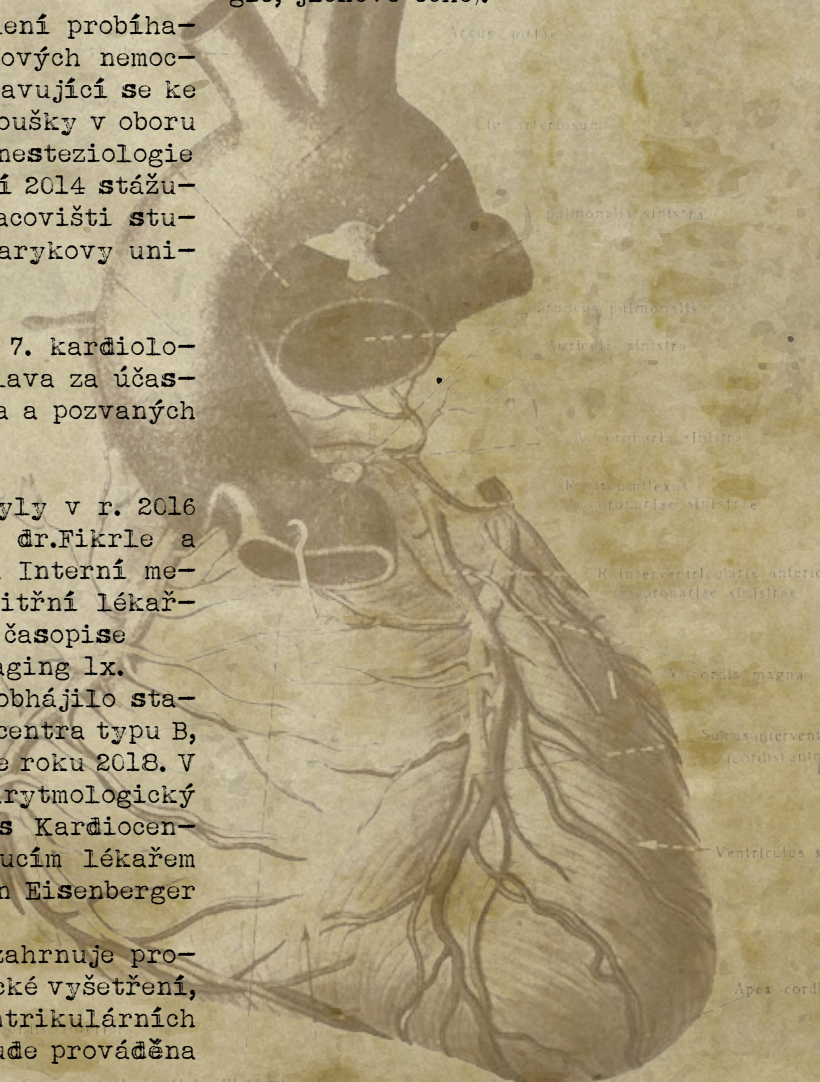
V publikační činnosti byly v r. 2016 publikovány 4 články, dr.Fikrle a dr.Rychlík, V časopisech Interní medicína pro praxi 2x, Vnitřní lékařství 1x, v impaktovaném časopise Clinic Physiol Funct Imaging 1x. Kardiologické oddělení obhájilo statut Kardiiovaskulárního centra typu B, přiznání statutu do konce roku 2018. V říjnu 2016 byl zahájen arytmiologický program ve spolupráci s Kardiocentrem Vysočina a.s. Vedoucím lékařem se stal MUDr. Ing. Martin Eisenberger PhD.

Arytmiologický program zahrnuje provádění elektrofysiologické vyšetření, ablační výkony supraventrikulárních arytmií. Od ledna 2017 bude prováděna

implantace ICD, od února 2017 RFA u pacientů s fibrilací síní. Předpokládáný nárůst hospitalizací o 500/rok.

V říjnu 2017 proběhne již 8. kardiologický den Nemocnice Jihlava.

Rok 2016 hodnotím pozitivně z hlediska stabilizace personální situace, možnosti odesílání lékařů na super-specializační stáže (elektrofysiologie, jícnové echo).



# Nemocniční lékárna



PharmDr.  
Helena Kubínová  
vedoucí lékárník



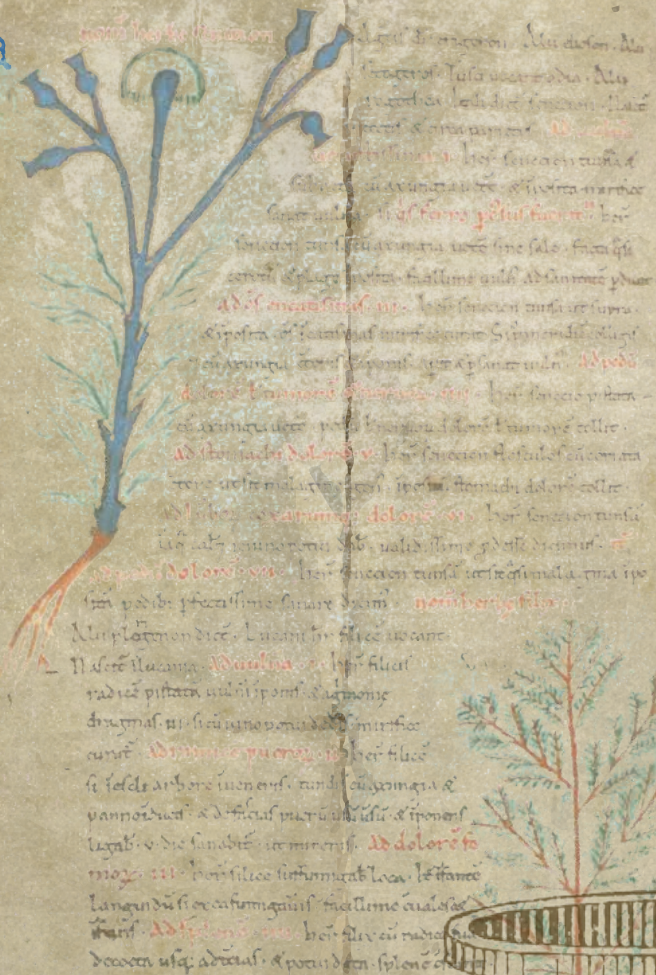
Jana Langová  
vrchní sestra

Nemocniční lékárna poskytuje v plném rozsahu specializovanou lékárenskou péči veřejnosti, zařízením ambulantní péče i jednotlivým oddělením nemocnice:

- nákup léčiv a zdravotnického materiálu od distributorů a výrobců
- výdej léčiv na recepty i bez receptu
- výdej zdravotnických prostředků na poukazy
- prodej doplňkového sortimentu a zdravotnického materiálu
- příprava léčiv pro veřejnosti i pro potřebu oddělení ne-

- mocnice
- ředění cytostatik pro pacienty onkologického oddělení
  - příprava radiofarmak na oddělení nukleární medicíny
  - poskytování informací o léčivech
  - klinicko-farmaceutický servis
  - lékové konzultace pro externí pacienty

Počet receptů	84 700	77 481 tis. Kč
Počet poukazů	14 886	14 152 tis. Kč
Tržby volný prodej		13 816 tis. Kč
Výdej pro cizí odběratele		925 tis. Kč
Výdej na žádanky pro nemocnici za léky		456 373 tis. Kč
Výdej na žádanky pro nemocnici za SZM		99 646 tis. Kč
Příprava cytostatik		1 606 tis. Kč



# Neurologické oddělení



MUDr.  
Ondřej Škoda, PhD.  
primář



Bc. Eva Kasáčková  
vrchní sestra

Neurologické oddělení Nemocnice Jihlava je již dlouhodobě komplexním lůžkovým a ambulantním pracovištěm, největším oddělením svého typu v Kraji Vysočina, které poskytuje specializovanou diagnostickou a léčebnou péči pacientům se širokou škálou neurologických onemocnění – primární diagnostiku provádíme pro kompletní spektrum neurologických obtíží. Pro velkou skupinu nemocných plníme i funkci konziliárního pracoviště s nadregionální působností. Naše neurologické oddělení se specializovanou JIP a se spolupracujícím lůžkovým RHB oddělením má nadále statut Vysoce specializovaného centra pro péči o pacienty s iktem, akreditovaného Ministerstvem zdravotnictví. Na naší jednotce intenzivní péče, lůžkovém oddělení a ve spolupráci s rehabilitačním oddělením léčíme pacienty s akutní cévní mozkovou příhodou, dovažené záchran-

nou službou na základě Triáže z větší části území Kraje Vysočina. Druhým odborným centrem, pečujícím o pacienty z celého kraje Vysočina, je naše Centrum pro demyelinizační onemocnění, certifikované Českou neurologickou společností JEP, které na základě zvláštních smluv s většinou zdravotních pojišťoven provádí specializovanou diagnostiku a biologickou léčbu pacientů s roztroušenou sklerózou mozkomíšní. I v této oblasti se připravujeme na akreditaci Ministerstvem zdravotnictví ČR.

V roce 2014 bylo naše pracoviště také zařazeno mezi regionální centra spasticity, která poskytují specializovanou péči pacientům se spasticitou po CMP i v důsledku dalších neurologických onemocnění, včetně aplikace botulotoxinu a návazné specializované rehabilitace. Kromě centrové péče o pacienty s cévními mozkovými příhoda-

mi, demyelinizačními nemocemi a spasticitou, poskytujeme specializovanou ambulantní i lůžkovou péči pacientům se záchvatovými onemocněními, se závažnými a autoimunitními chorobami nervového systému, neuromuskulárními a myoskeletárními nemocemi, extrapyramidovými a kognitivními poruchami, bolestmi hlavy, onemocněním páteře a dalšími nemocemi mozku, míchy a periferního nervového systému. Od roku 2015 pečujeme pravidelně nejen o dospělé, ale i o dětské neurologické pacienty – máme se zdravotními pojišťovnami nasmlouvanou ambulanci dětské neurologie, kde pracují 2 lékařky se zvláštní odbornou způsobilostí v dětské neurologii. Činnost dětské neurologické ambulance jsme v roce 2016 dále rozšířili tak, aby pokrývala zájem rostoucího počtu dětských pacientů, bylo zde ošetřeno celkem 1083 klientů.

Lůžkové oddělení disponuje 40 lůžky – od roku 2016 je již situováno v nově rekonstruované části Interního pavilonu nemocnice, s lepšími prostorovými i materiálními poměry pro hospitalizované i ambulantní pacienty. Od roku 2012 máme v Pavilonu urgentní a intenzivní péče 8 lůžkovou specializovanou jednotku intenzivní péče, která zůstává především specializovaným pracovištěm Iktového centra. Díky příspěvku z Evropských strukturálních fondů a z prostředků Kraje Vysočina jsme získali i moderní vybavení pro monitorování vitálních funkcí pacientů, ultrazvuková vyšetření mozkových tepen a pro specializovanou rehabilitaci, zejména pacientů po CMP. Jsme kapacitně nadále největším neurologickým oddělením v Kraji Vysočina, disponujícím velmi kvalitním odborným personálem, který si neustále zvyšuje svou kvalifikaci – v loňském roce jsme získali do našeho kolektivu novou lékařku, psychologa i další specializova-

né nelékařské pracovníky.

V roce 2016 jsme léčili celkem 2246 hospitalizovaných pacientů, z toho bylo 1131 plánovaných hospitalizací a 1115 neodkladně přijatých. V oblasti péče o cévní mozkové příhody plníme roli Vysoce specializovaného centra pro péči o pacienty s iktem, v souladu s Věstníky Ministerstva zdravotnictví ČR, provádíme diagnostiku a komplexní léčbu akutních CMP včetně systémové trombolýzy pro široký region větší části kraje. V loňském roce bylo u nás ošetřeno 531 unicitních pacientů s akutní cévní mozkovou příhodou nebo TIA, 81 z nich byla poskytnuta léčba intravenózní trombolýzou. Počty moderních diagnostických a léčebných výkonů mají na našem pracovišti stále vzestupnou tendenci.

Celkem pracuje na neurologickém oddělení 14 lékařů, 12 z nich s dosaženou specializovanou způsobilostí, 40 sester (z toho 7 s vysokoškolským vzděláním, 1 studující v bakalářském studiu, 9 diplomovaných sester a 16 sester s dokončeným pomaturitním specializačním vzděláním – 11x ARIP, 5x ošetrovatelství v interních oborech, 3 sestry mají dokončenu specializaci pro EEG vyšetření, 2 pro EMG vyšetření a vyšetření EP, 3 sestry mají dokončen certifikovaný kurs – mentor klinické praxe ošetrovatelství). Pracují zde dále i celkem 3 diplomované rehabilitační sestry a fyzioterapeutka, vyškolená pro fyzikální terapii, 7 nižších zdravotnických pracovníků (2x NZP na JIP, 5x PZP). Součástí našeho týmu je také logopedka a od roku 2016 i psycholog, který poskytuje psychologickou péči pacientům po cévních mozkových příhodách, s demyelinizačním onemocněním, ale i dalším neurologicky nemocným.

Materiální vybavení oddělení průběžně doplňujeme a modernizujeme, v uplynulém roce jsme získali mimo jiné nové EEG přístroje, po přesunu lůžkové i ambulantní

části do nově rekonstruovaných prostor Interního pavilonu máme nyní lepší prostředí pro péči o naše pacienty. V roce 2012 proběhla podstatná modernizace přístrojové techniky s pomocí prostředků ze Strukturálního fondu Evropské unie, o něž jsme úspěšně soutěžili v rámci výzvy Ministerstva zdravotnictví pro Iktová centra. Obměna a doplnění technického vybavení pro JIP, standardní oddělení i ambulantní složky probíhá nadále průběžně.

Disponujeme vyškolenými odborníky pro všechny typy pomocných vyšetření v neurologii – EEG, EMG, neurosonografii (ultrazvuková vyšetření, včetně transkraniálních, jež provádíme na vlastních přístrojích) a evokované potenciály – 5 lékařů získalo certifikát o funkční specializaci v těchto vyšetřovacích metodikách. 2 lékařky našeho oddělení v roce 2014 a 2015 úspěšně dokončily specializační průpravu v oboru dětské neurologie. Primář má od roku 2014 akademický titul Ph.D. v oboru neurověd.

Pro pacienty s akutním cévním onemocněním mozku je ultrazvukové vyšetření mozkových tepen dostupné nepřetržitě, stejně jako vyšetření počítačovou tomografií (CT), prováděné na radiologickém oddělení na multidetektorovém přístroji s možností CT angiografie a perfúzních metodik. Od roku 2009 je k dispozici i vyšetření magnetickou rezonancí, které výrazně zpřesňuje diagnostiku, zejména v oblasti demyelinizačních chorob, ale i cévních, nádorových,

zánětlivých a vertebrogenních onemocnění.

Ve spolupráci s chirurgickým oddělením je nadále rozvíjen program revaskularizačních výkonů na magistralních mozkových tepnách – především jde o karotické endarterektomie, na kterých se neurologické oddělení podílí v diagnostickém a indikačním procesu a také peroperačním ultrazvukovým monitoringem. Ve spolupráci s radiodiagnostickým oddělením jsou pacientům s vertebrogenními obtížemi poskytovány epidurální i periradikulární obstríky (pod kontrolou CT), další možností je specializovaná aplikace ozónu, byla zavedena i možno perkutánní diskekтомie. Pokračujeme také dále ve spolupráci s neurochirurgickými pracovišti (FN Brno – U sv. Anny a FN Brno – Bohunice, dále FN v Praze – Královské Vinohrady a ÚVN ve Střešovicích).

V ambulantní části neurologického oddělení provozujeme kromě všeobecné ambulance s denním provozem pro objednané a akutní pacienty (objednání probíhá již dlouhodobě přes elektronický systém e-ambunace) i specializované poradny – ambulanci pro záchvatová onemocnění, cerebrovaskulární poradnu, poradnu pro nervosvalová onemocnění, myoskeletální poradnu, dále poradnu pro extrapyramidové nemoci, bolesti hlavy a kognitivní poruchy. Pracoviště péče o demyelinizační onemocnění je od roku 2011 certifikovaným centrem, poskytujícím specializovanou léčbu dispenzarizovaným pacientům z celého Kraje Vy-



sočina, jejichž počet i vloni narůstal. Poskytujeme zde nadále centrovou léčbu tzv. DMD léky (léky stabilizujícími nemoc), účastníme se také klinických studií s novými léčebnými preparáty, které dle aktuálních možností můžeme nabídnout našim pacientům.

V roce 2016 bylo na našich ambulancích provedeno celkem 14266 vyšetření pacientů, kromě specializovaných pomocných vyšetření.

Mimo péče o nemocné pacienty jsou našimi ambulancemi nadále prováděna i komplexní vyšetření řidičů z povolání, stanovená zákonem (klinická vyšetření a EEG), pro zájemce z řad fyzických i právnických osob.

Vzdělávání a výzkum: Naše oddělení se dlouhodobě úspěšně účastní řady me-

zinárodních klinických studií, dále i české akademické multicentrické studie, organizuje vzdělávací semináře (vloni proběhlo již 6. Neurologicko – rehabilitační sympóziu), jeho pracovníci se účastní regionálních, celostátních i zahraničních odborných sympózií. Jsme nositeli akreditace k postgraduálnímu specializačnímu vzdělávání v oboru neurologie vyššího stupně – tuto akreditaci jsme znovu obhájili v roce 2015, s platností pro dalších 8 let. Neurosonografické pracoviště je postgraduálním školicím střediskem IPVZ. V roce 2016 přednesli lékaři a sestry oddělení celkem 28 přednášek, byli autory a spoluautory 4 článků v odborných časopisech a 1 abstraktu na mezinárodní konferenci.

# Oddělení geriatrie a následné péče



MUDr.  
Eva Balnerová  
primářka



Ilona Šindlerová  
vrchní sestra

V únoru 2016 v rámci stavebních úprav inter-ního pavilonu byla část LDN 1 předána ortopedicko-traumatologickému oddělení (-21 lůžek).

Změna na pozici vrchní sestry: místo Mgr. Marienkové nastoupila Bc. Fatrová, která v září odešla. Nahrazena došavadní staniční sestrou SPP Ilonou Šindlerovou.

Stav lékařů je dlouhodobě v minusu: chybí 1,5 úvazku.

V loňském roce jsme získali reakreditaci pracoviště z oboru geriatrie. Proběhly 4 charitativní akce ve prospěch OGNP: v listopadu koncert pořádaný studentkou VŠP, dále 30.11.2015 šátkový veletrh v City Parku a v prosinci sbírka na vánoční pokoj a výtěžek z 1-denní akce v rámci adventu od firmy Bosch Diesel.

Stanice paliativní péče získala grant od firmy AVAST ve výši 2 miliony korun.

## Statistika:

na OGNP celkem přijato: 430 pac.  
propuštěno: 413 pac.  
zemřelo: 33 pac.

na SPP celkem přijato: 114 pac.  
propuštěno: 30 pac.  
zemřelo: 91 pac.

Geriatrickou ambulancí prošlo 211 pacientů  
Na sociálních lůžkách bylo hospitalizováno 18 pacientů

## Oční oddělení



MUDr.  
Pavel Pernica  
primář



Lea Zábranská  
vrchní sestra

Rok 2016 byl pro oční oddělení významný. Stali jsme se aplikačním centrem pro centrovou léčbu u pacientů s VPMD /věkem podmíněná makulární degenerace/, s diabetickými komplikace na sítnici, s cévními uzávěry sítnicových vén a pacientů s vysokou krátkozrakostí. Tyto léky /anti-VEGF preparáty/ jsou aplikované do sklivcového prostoru oka, zabraňují progresi onemocnění a vedou u mnoha pacientů ke zlepšení vidění.

Druhým významným krokem, vedoucím ke zlepšení péče o pacienty z Kraje Vysočina, bylo zřízení vitreo-retinálního pracoviště. Zde spolupracujeme s kolegy z ÚVN Praha. Od podzimu operujeme pacienty s cho-

robami sklivce, diabetickými komplikacemi, odchlípením sítnice atd.

V roce 2016 bylo na očním oddělení provedeno 1.546 operačních výkonů. Pokračovali jsme v implantaci nových prémiových intraokulárních čoček.

Na očních ambulancích bylo provedeno 17.817 ošetření, 983 ošetření laserem u pacientů se zeleným zákalem, cukrovkou a sekundárním šedým zákalem. Také jsme provedli 636 konziliárních vyšetření u pacientů Nemocnice Jihlava.

Kolegové se pravidelně účastní seminářů, kongresů a školení.

## ORL oddělení



MUDr.  
Jiří Musil  
primář



Pavlína Svárovská  
vrchní sestra

V ambulantní praxi v oboru audiologie jsme začali dávat sluchadla dětským pacientům, poslední a nejmladší byl XIII/12 2 letý chlapec. Při poruchách funkce nervů zásobující hlasové vazy jsme zavedli elektrostimulaci laryngu - jde po záležitosti po výkonech. Například na štítné žláze nebo po úrazech krku, pacienti s poškozením tohoto inervace laryngu nemohou mluvit, respektive mají výrazně zhoršený hlas. Při oboustranné poruše nervů je nutno provést tracheostomie k zajištění dýchání. Velmi často mají i polykací obtíže. Léky navozený spánek - a následně

vyšetření struktur hltanu a laryngu, má smysl u pacientů s poruchou dýchání /chrápání/.

Dle výsledků vyšetření je rozhodnuto o případném operačním výkonu na horních dýchacích cestách.

V rámci logopedie se pokračuje v rozvoji poradny pro poruchy polykání - zejména u pacientů po mozkových příhodách, po onkologické RT.

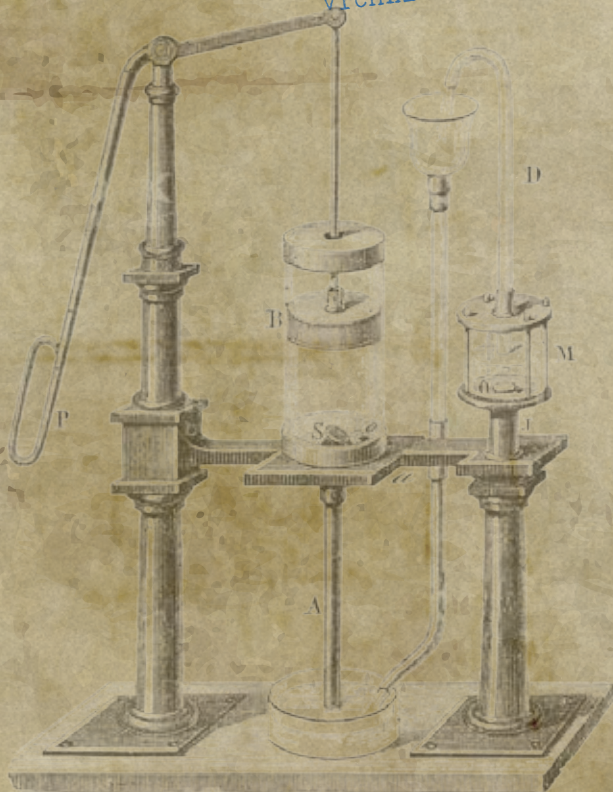
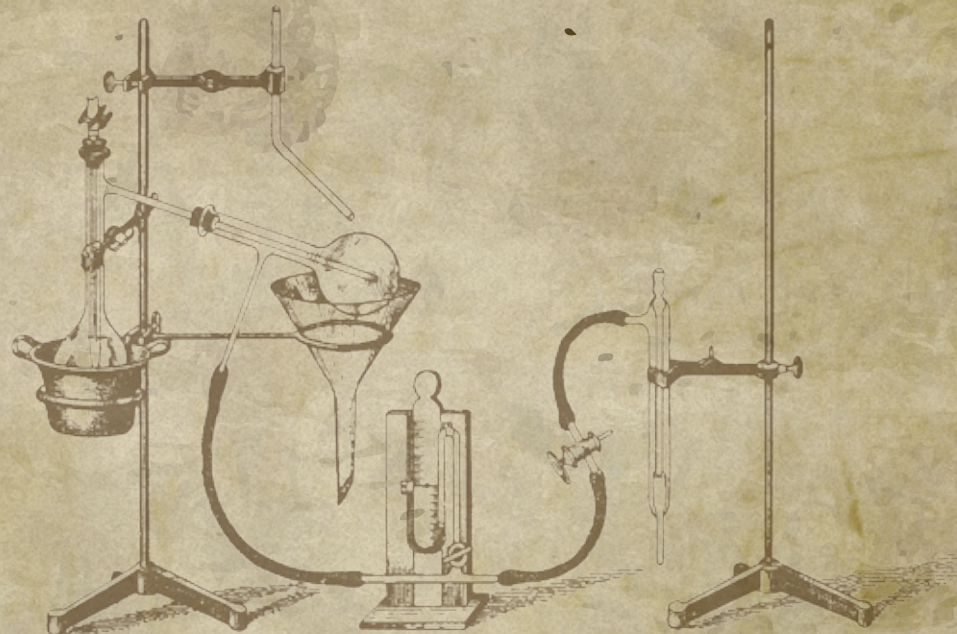
# Oddělení klinické biochemie, imunologie a mikrobiologie



MUDr.  
Helena Skačáni  
primářka



Miroslava Francáková  
vrchní sestra



Na OKBMI pracují 4 lékaři, 5 odborných pracovníků v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků, 24 zdravotních laborantů a 2 sanitáři. V roce 2016 se zdařila i personální stabilizace.

Úspěšně jsme absolvovali systém externího hodnocení kvality EHK a SEKK se získáním všech certifikátů.

Celá laboratoř OKBMI přešla na jednotný laboratorní systém Envis, který vyhovuje požadavkům akreditace a zlepšuje i úroveň elektronické komunikace s externími žadateli.

V rámci regionu pokračujeme ve spolupráci s Nemocnicí Pelhřimov, pro kterou provádíme imunologická vyšetření a naopak některá biochemická vyšetření posíláme do jejich laboratoře. Konzultace v oblasti racionální antibiotické terapie a interpretace výsledků klinické biochemie a mikrobiologie přispívá

k větší provázanosti laboratorních oborů s obory klinickými a jednoznačně se podílí na racionální indikaci laboratorních vyšetření a racionalizaci antibiotické terapie. Antibiotické středisko úzce spolupracuje s Týmem pro kontrolu infekcí a epidemiologickým úsekem, kde pracují dvě epidemiologické sestry. Nozokomiální infekce se měsíčně pravidelně vyhodnocují a provádí se jejich systematická surveillance.

V letošním roce se významně rozšířilo spektrum vyšetření PCR laboratoře pro diagnostiku extrahovaného genomu a v této oblasti se zdařilo významně rozšířit spolupráci s ostatními nemocnicemi. Současně započala i příprava na získání akreditace ČIA pro genom humánní.



# Patologicko-anatomické oddělení



MUDr.  
Klára Dvořáková  
primářka



RNDr. Hana Bláhová  
vrchní sestra

Patologicko-anatomické oddělení je základním diagnostickým oborem Nemocnice Jihlava. Je členěno na laboratorní část a pitevní trakt. V laboratorních se provádí bioptická a cytologická vyšetření tkání a orgánů dočasných jednak z klinických oddělení Nemocnice Jihlava, jednak ze soukromých, převážně jihlavských ambulantních zařízení.

V pitevních jsou prováděny patologicko-anatomické pitvy pacientů zemřelých ve zdravotnických zařízeních – Nemocnice Jihlava, Psychiatrická nemocnice Jihlava a ojedinele z Nemocnice Pelhřimov.

V roce 2016 došlo k výrazným personálním změnám na oddělení. Bohužel nás po těžké nemoci opustil bývalý primář MUDr. Michal Kheck, který stál v čele oddělení v letech 1999 až 2015. Prim. Kheck byl erudovaným odborníkem, který přivedl jihlavskou patologii do 21. století a na jehož odkazu můžeme dále stavět.

V průběhu roku nastoupila na naše oddělení atestovaná patologka MUDr. Soňa Fejtová a dále dva lékaři před základním kmenem a to MUDr. Kateřina Weberová a MUDr. Leoš Chrudimský. Naším cílem je dovršení postgraduálního vzdělávání lékařů a tím personální stabilizace oddělení odpovídající krajskému onkocentru. Na oddělení tedy v

současnosti pracuje 6 lékařů, a to kromě výše uvedených ještě MUDr. Račovan Kaštan a nestor české patologie MUDr. Karel Khun.

Současně se změnami na lékařských postech došlo ke změnám a navýšení počtu laboratorních pracovníků, které si vyžadují stále náročnější diagnostické postupy.

V roce 2016 jsme provedli 7151 bioptických vyšetření a zpracovali 1443 cytologií. Dále bylo zvláště k zpřesnění diagnostiky a určení prediktivních a prognostických onkologických markerů provedeno 2419 imunohistochemických vyšetření u 543 pacientů. Také došlo k rozšíření spektra používaných protilátek.

V rámci pitevního provozu jsme o pitvali a následně histologicky vyšetřili 152 z 690 zemřelých. Pro pitvanost tedy činí 22%.

Během roku jsme s výborným výsledkem absolvovali externí hodnocení kvality (EHK) v rámci imunohistochemie.

Z rozhodnutí Ministerstva zdravotnictví jsme v lednu obhájili prodloužení akreditace pro specializační vzdělávání v oboru patologie na dalších 8 let.

V roce 2017 budeme usilovat o získání dozorového auditu B (NASKL II).

# Onkologické oddělení



MUDr.  
Lubomír Slaviček, Ph.D. primář  
Bc. Barbora Versteegová  
vrchní sestra

Na onkologickém oddělení pracovalo v roce 2016 celkem 16 lékařů, 28 zdravotních sester, 4 radiologičtí fyzici a 12 radiologických asistentů. Přijali jsme novou lékařku MUDr. Terezu Fučíkovou na obor klinická onkologie.

Onkologické oddělení se přihlásilo k evropskému projektu CanCon, a stalo se součástí projektu Kooperující onkologické skupiny Vysočina, která zahrnuje všechny nemocnice Kraje Vysočina a nestátní onkologické pracoviště v Třebíči. Během prvního pololetí 2016 jsme organizovali schůze odborné onkologické skupiny a oborových onkologických komisí s cílem vytvoření jednotného vedení v oblasti onkologické péče v regionu a sestavení společných diagnosticko-terapeutických

guidelinů regionu pro nejčastější onkologické diagnózy. Práce skupin a komisí a vytvořené guideliney budou zárukou ještě užší a efektivnější spolupráce všech pracovišť regionu, zabývajících se péčí o onkologicky nemocné. Navázali jsme také další spolupráci s MOÚ Brno s cílem vytvoření modelu sítě komplexní onkologické péče nového typu.

V roce 2016 bylo na onkologickém oddělení hospitalizováno více než 1000 pacientů, v chemostacionáři byla zahájena léčba u 617 nových pacientů, celkem bylo vyšetřeno téměř 10.000 ambulantních pacientů a podáno více než 4.000 cyklů chemoterapie a biologické léčby. Na ozařovnách jsme léčili 750 pacientů, z toho více jak 500 nových případů. Dlou-

hodobě je na onkologii dispenzarizováno přes 5 000 pacientů s odlečeným nádorovým onemocněním.

Nadále se rozšiřovala paleta podávané biologické léčby. Onkologické oddělení Nemocnice Jihlava je jediné pracoviště v Kraji Vysočina, které je oprávněno podávat tyto vysoce inovativní a specializované léky pro různé druhy nádorů.

Na ozařovnách jsme stále více využívali nový lineární urychlovač Truebeam, rutinní bylo využívání moderních technik IMRT a V-MAT. Připravujeme se na zahájení techniky SBRT (stereotaktické extrakraniální radioterapie). Bohužel po celý rok jsme postrádali možnost používání brachyterapie a byli nuceni pacienty indikované k této formě léčby odesílat na jiná pracoviště.

Koncem roku 2016 obhájilo onkologické oddělení statut komplexního onkologického centra pro dospělé se solidními nádory (KOC) a Nemocnice Jihlava

se tak zařadila mezi ostatní centra v ČR, poskytující vysoce specializovanou onkologickou péči.

V průběhu roku 2016 se lékaři onkologického oddělení zúčastnili řady významných onkologických kongresů v ČR a SR včetně aktivní účasti. Lékaři onkologie publikovali několik článků v odborných periodících a účastnili jsme několika multicentrických klinických studií.

# Ortopedické oddělení



MUDr.  
Tomáš Lena  
primář



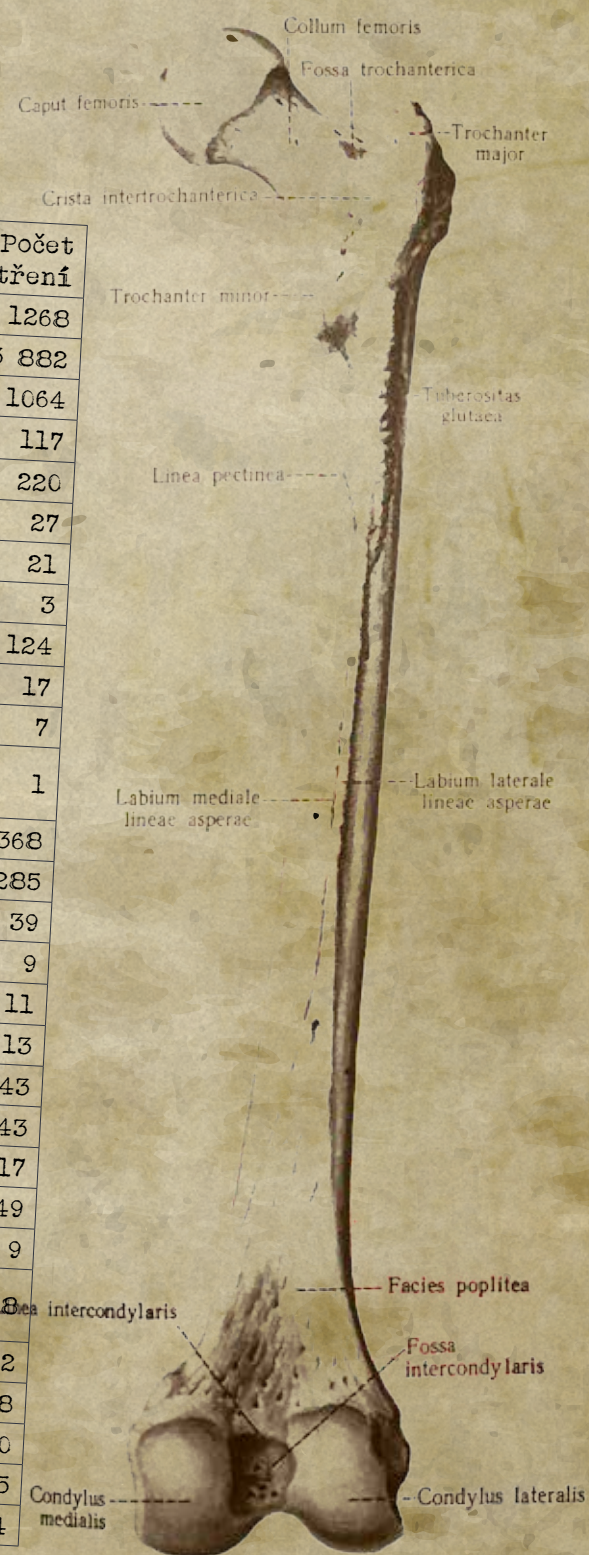
Mgr.  
Magdaléna Lavičková  
vrchní sestra

Emeritní primář: MUDr. Jiří Šedivý  
 Zástupce primáře: MUDr. Ladislav Čepera  
 Vedoucí lékař lůžkové části: MUDr. Jiří Vosáhlo  
 Vedoucí lékař ambulancí: MUDr. Pavel Nechvátal  
 Vedoucí lékař kostní banky: MUDr. Bronislav Batoušek  
 Další lékaři: MUDr. Vlastimil Ryšavý  
 MUDr. Adam Salus  
 MUDr. Pavol Počmajerský

Kostní tkáňová banka Ortopedického oddělení:

V provozu, t.č. štěpy k dispozici dle potřeby. Samostatná výroční zpráva dle zákona. ( malý objem k uskladnění štěpů - pouze cca 5 ks štěpů )

Ambulance	Počet ošetření
Počet hospitalizací	1268
Počet vyšetření	13 882
Počet operací	1064
Operace v mabulantním režimu	117
Endoprotéza kyčelního kloubu	220
Revizení operace TEP kyčle	27
Operace TEP pro frakturu krčku	21
Nádorové indikace TEP	3
Endoprotéza kolenního kloubu	124
Revizní TEP kolena	17
Endoprotéza ramenního kloub.	7
Endoprotéza CMC kloubu palce ruky	1
Počet artroskopický operací	368
ASK kolenního kloubu	285
z toho plastika předn. skř. vazy	39
ASK laterální release	9
ASK sutura rotátorové manžety	11
ASK stabilizace ramene	13
operace vbočeného palce	43
Syndrom karpálního tunelu	43
operace kladívkovitého prstu	17
operace na šlachách	49
operace Achillovy šlachy	9
rekonstrukce akromioklavikulární luxace	18
artrodéza kolene	2
artrodéza na dolní končetině	8
repozice luxace TEP kyčle	10
redres ramene	5
amputace DKK	4



# Oddělení zobrazovacích metod



MUDr.  
Jiří Neubauer  
primář



Mgr. Hana Böhm Kalendová  
vrchní sestra

V průběhu roku na oddělení zobrazovacích metod nedošlo ke změnám personálním.

Z profesního hlediska se podařilo udržet intervenční metody vasculární i nevaskulární, jejichž celou řadu jsme jedini poskytovatelé v rámci Kraje Vysočina.

Po přijetí nového kódu pro CEUS (kontrastní UZ) se nám podařilo plně rozvinout tuto novou diagnostickou metodu, která rozšiřuje možnosti zejména v oblasti onkologie a ložiskového postižení jater. Další novou metodou, která se stává standardem, je UZ elastografické vyšetření jater, které v mnoha případech nahrazuje nutnosti biopsie jater pro stanovení léčby difuzního jaterního postižení.

Obě metody rozvinuli lékařky Dr. Bínová a Dr. Nabitá. Přestože v tuto dobu odchází nebo jsou na MD, podařilo se standard udržet a předat dalším kolegům.

V tomto roce jsme rovněž plně rozvinuli provoz na novém AG pracovišti.

Mammární diagnostika je stále na vysoké úrovni, nicméně snaha o zvýšení počtu pacientek je patrně v rámci kraje vyčerpaná. Určitým bonusem bylo zařazení „stánku“ pro dny zdraví pořádané nemocnicí, ale v celkovém počtu nedošlo k zásadnímu navýšení sledovaných pacientek v rámci screeningů. Proto i nadále trvá jistá nemožnost rozvinutí a posunutí této oblasti do dalších diagnostických a zob-

razovacích metod.

V rámci MR vyšetření jsme standardněji začali provádět onkologická vyšetření v oblasti malé pánve (mužů a žen). Rovněž se standardem začíná stávat i MR vyšetření.

V minulém roce byl uveden další MR přístroj v NMNM a organizačně jsme provedli dobrou kooperaci v rámci této metody a jejího poskytování pro zdravotnická zařízení kraje.

Dalším úkolem pro tento rok je snaha o obnovu MR pracoviště.

V oblasti intervencí trvá úkol postupného zavádění endovaskulárních výkonů na CNS. V tomto ohledu napomůžeme snad i jmenování primáře oddělen do pléna výboru České radiologické společnosti.



# Oddělení nukleární medicíny a PET centrum



Doc. MUDr.  
Jiří Prášek, CSc.  
primář

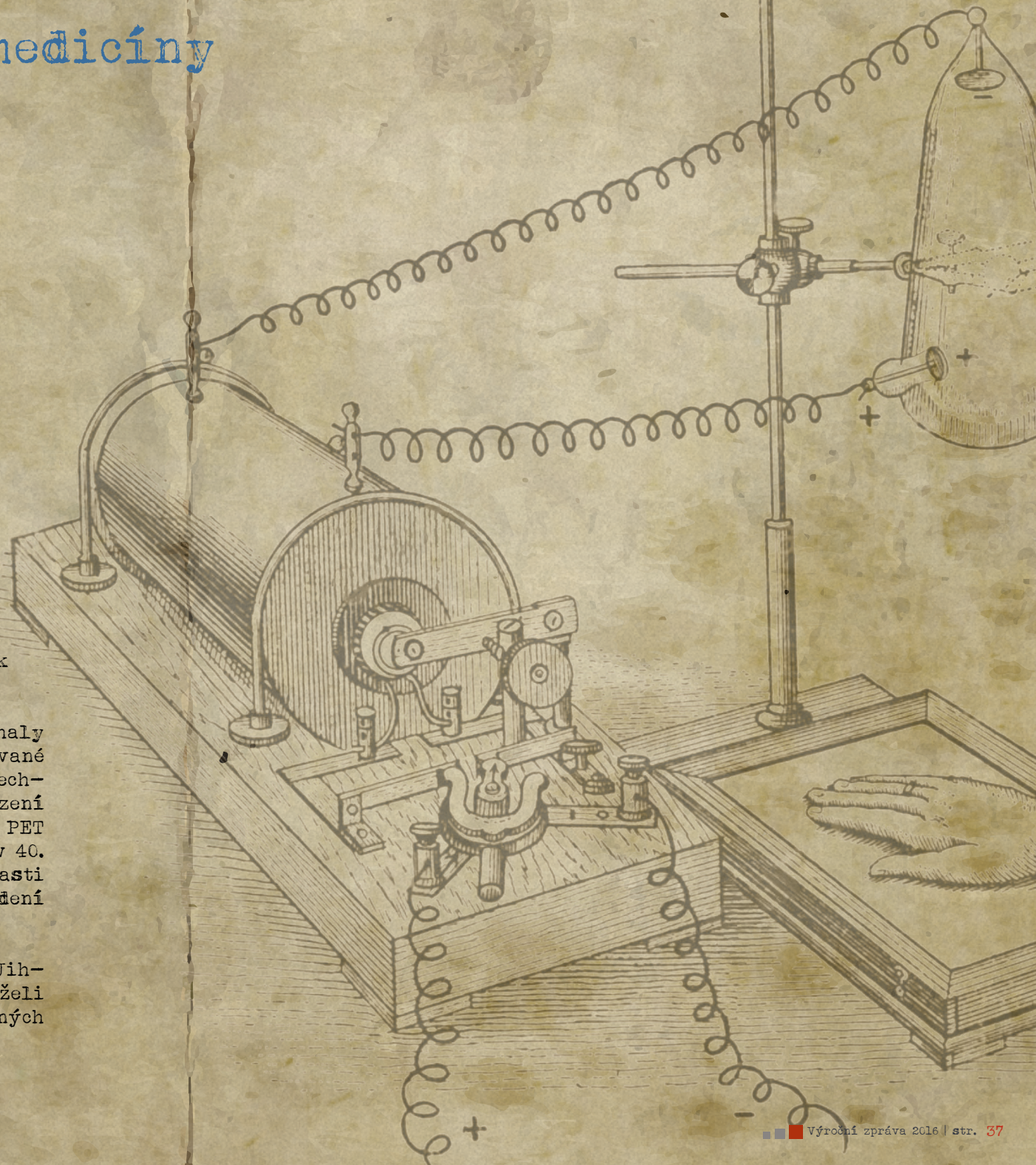


Bc.  
Petra Peštálová  
vrchní sestra

Do konce září 2016 bylo ONM a PET centrum součástí Oddělení zobrazovacích metod, od 1. 10. 2016 samostatným pracovištěm. Má dva úseky práce – úsek SPRCT/CT a úsek PET CT.

Mimo rutinního provozu na úseku SPECT/CT probíhaly intenzivní práce na stavebních úpravách pro budované PET centrum, probíhala řada výběrových řízení na technologie, nutné pro provoz PET centra. Výběrové řízení vyhrála firma Siemens a do prostor nově budovaného PET centra instalovala PET/CT kameru Biograph mCT Flow 40. Slavnostní otevření PET centra se konalo za účasti hejtmana Kraje Vysočina MUDr. Jiřího Běhounka a vedení Nemocnice Jihlava 27. 9. 2016.

Po proměření parametrů PET/CT požádala Nemocnice Jihlava o povolení k provozu SÚJB. Povolení jsme obdrželi v prosinci a dokončili jsme instalaci většiny pomocných technologií nutných k zahájení provozu.



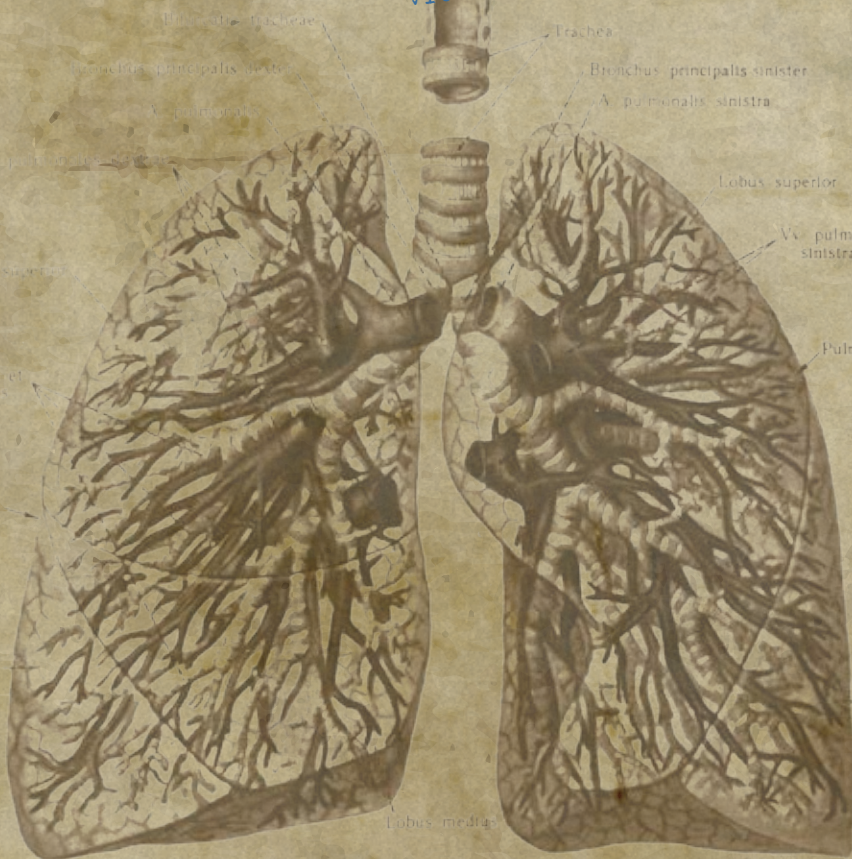
# Plicní oddělení



MUDr.  
Tomáš Snížek  
primář



Mgr. Hana Musilová  
vrchní sestra



Koncem roku 2015 byly v nemocnici zahájeny přípravy pro kompletní rekonstrukci interního pavilonu, ve kterém bylo plicní oddělení umístěno od roku 1983. Začátkem ledna 2016 se oddělení přestěhovalo do prostor nového pavilonu PUIP, a to jak jeho ambulantní, tak lůžková část. Pro bronchologický sál bylo vybráno nové místo v areálu společných ambulancí a urologického endoskopického sálu. V tomto místě by měl bronchologický sál zůstat již natrvalo, zatímco ambulance a lůžková část se přestěhují zpět do opraveného interního pavilonu v roce 2018/2019. Činnost v nových prostorových podmínkách přinesla celou řadu organizačních, provozních a technických problémů, se kterými se ale oddělení díky aktivnímu přístupu všech spolupracovníků velmi dobře vyrovnalo.

Situace ve stavu počtu lékařů není stále ideální. Na oddělení koncem roku pracovalo šest lékařů se specializovanou způsobilostí v celkovém úvazku 5,2. Na další MD zůstává jedna lékařka. Dle aktuálně platné legislativy týkající se minimálního personálního obsazení oddělení chybí k plnému pokrytí všech v současné době vykonávaných činností na lůžkách, v ambulancích i komplementu jeden celý úvazek lékaře. Bohužel, dalšího lékaře pro oddělení se nepodařilo zatím získat. Původní bodypletysmograf Medgraphics rok výroby 1994 byl v roce 2015 definitivně vyřazen z provozu, takže ani nebyl přestěhován z interního pavilonu do nových prostor v infekčním pavilonu. Na základě výběrové řízení byl zakoupen nový přístroj Masterscreen Body/Diff firmy CareFusion Jaeger, dodaný firmou Kurka v ceně 726 tis. Kč. První vyšetření na tomto přístroji byla provedena v 2/2016.

V roce 2016 bylo ve větším rozsahu pokračováno ve spiroergometrických vyšetřeních. Vyšetření se provádí v prostoru kardiologického oddělení nemocnice a na jeho přístrojové technice, personál je z plicního oddělení. Po jednání se zdravotními pojišťovkami se podařilo nasmlouvat kódy tohoto vyšetření.

Proti roku 2015 došlo k výraznému nárůstu aplikovaných tuberkulinových testů Mx II z důvodů vyšetření kontaktů s tbc, narostl i počet primovakcinací u malých dětí. Významně narostl počet bodypletysmografií a plicních difuzí, roste i počet spirometrií a bronchodilatačních testů. Rovněž výkonnost spánkové laboratoře opět narostla, a to i přes snahu tuto činnost udržet v únosném rozsahu.

Významným krokem v oblasti bronchologie bylo zahájení endobronchiální ultrasonografie přístrojem EBUS Fl80 firmy Olympus, pořizovací cena 3,5 mil. Kč. Přístroj byl zakoupen z evropských fondů v roce 2015 v rámci dovybavení KOC Jihlava. Současně jsme v roce 2016 zavedli cílenou bronchoskopii pod CT ramenem a transbronchiální plicní biopsii.

Tato vyšetření jsou poskytována v rámci celého kraje. K činnostem nadokresního až krajského rozsahu nabízených našim oddělením dále patří indikace kapalného kyslíku, brachyradioterapie, spánková medicína, vakcinace proti TBC, spiroergometrie, konzultační servis a činnost v rámci centra pro intersticiální plicní onemocnění. Primář oddělení vykonává funkci krajského konzultanta a koordinátora pro TBC.

# Rehabilitační oddělení



MUDr.  
Drahomíra Škoředová  
primářka



Jana Ciprušová  
vrchní sestra

Rehabilitační oddělení je umístěno v pavilonu F. V přízemí budovy je ambulantní a ve 4. patře lůžková část oddělení, která má kapacitu 20 lůžek. Od roku 2008 je primářkou oddělení MUDr. Drahomíra Škoředová. Vrchní rehabilitační pracovnící je Jana Ciprušová.

Většina klientů rehabilitačního oddělení přichází kvůli chorobám pohybového ústrojí, s poúrazovými stavy (s traumaty a polytraumaty) a po operacích pohybového aparátu (stavy po alloplastikách nosných kloubů či po korekčních a jiných ortopedických a chirurgických operacích). Velkou část představují neurologická onemocnění – zejména stavy po CMP, neboť se naše oddělení stalo součástí iktového centra, dále se věnujeme léčbě pacientů postižených následky demyelinizačních onemocnění,

dále pacientům s urologickou a urogynekologickou problematikou a nově ve spolupráci s traumatologií i pacientům ošetřeným v ambulanci chirurgie ruky. Správně indikovaná rehabilitační léčba vede k nápravě potíží a pomáhá předcházet recidivám, hlavně u bolesti zad. Základem zůstává správný pohybový režim a pravidelné cvičení.

Vlastní rehabilitační péče je prováděna rehabilitačními pracovníci a ergoterapeutkou. Využívána je velká tělocvična pro skupinové cvičení a několik menších pro individuální cvičení. Fyzikální medicína je zajištěna na úseku elektroléčebném a vodoléčebném. Máme k dispozici několik léčebných proudů, včetně magnetoterapie a distanční elektroterapie, nově při léčbě inkontinencí využíváme přístroje

pro biofeedback. Používají se zde i speciální manuální metody jako např. míčkování, sensomotorické stimulace, cvičení dle Mc Kenzieho, Bruggera a Hobatha, Brunkowové, funkční terapie dle Tichého, mobilizace a manipulace páteře, cvičení pánevního dna, léčení funkční sterility metodou paní Mojžíšové, cvičení na míči, na nestabilních plochách, nácvik správného dýchání, Vojtova metoda apod. V rámci vybavení iktového centra jsme obdrželi různé přístroje – motocykl, motocykl, vířivky, Redcord, pohyblivý chodník a PC navigované přístroje pro rehabilitaci paralytického ramene a ruky. Čekáme v tomto roce ještě dovybavení novými přístroji z programu návazné péče – funkční elektrostimulace, nestabilní plošinu a výkonný laser. O pacienty se stará celý tým pracovníků od fyzioterapeutů, přes ergoterapeuty, logopedy až k psychologovi. Klientům nabízíme i program přímo hrazených aktivit, které zahrnují laseroterapii, baňkování i masáže.

Výhodou rehabilitačního oddělení je bezprostřední dostupnost lůžka a léčebné tělesné výchovy. Naší snahou je dosáhnout maximální soběstačnosti klienta.



# Traumatologické oddělení



MUDr.  
Jan Procházka  
primář



Anna Kabátková  
vrchní sestra

Péči o pacienty zajišťuje 9 kmenových lékařů, 8 s plnou specializovanou způsobilostí v oboru traumatologie, 4 z nich i v oboru všeobecné chirurgie, a 1 v přípravě na atestaci.

Traumatologické oddělení pracuje samostatně od roku 2001. Lůžkové oddělení je umístěno ve 3. patře centrálního pavilonu a má 26 lůžek. Část lůžek je vzhledem k rekonstrukci interního pavilonu přesunuta do pavilonu OGNP. V prostoru centrálních ambulancí v rámci pavilonu PUIP jsou umístěny obě traumatologické ambulance. A to jak příjmová pro ošetření akutních úrazů dospělých či dětí, tak poradna pro ambulantně léčené pacienty včetně traumatologického dispenzáře. V tomto prostoru je rovněž umístěn tzv. „urgentní příjem“ (4 kritická lůžka a 8 expectačních lůžek), kde jsou urgentně ošetřeni a přijímáni závažně poranění pacienti v kritických stavech. Plánované a urgentní operace

provádíme v rámci provozu „centrálních operačních sálů“. Protože jsme provozem, kde je poskytována akutní péče, poskytujeme péči 24 hodin denně. V budově PUIP od roku 2012 provozujeme samostatnou desetilůžkovou jednotku intenzivní péče pro kritické úrazové stavy a traumatologické a ortopedické pacienty po operacích.

V roce 2016 jsme provedli 1165 operací pro poranění u 1686 hospitalizovaných pacientů, přeloženo k nám bylo z jiných zdravotnických zařízení 136 pacientů. Ambulantně v našich ambulancích mimo pohotovostní službu bylo ošetřeno 17 121 pacientů a 2 930 dětí.

V rámci komplexní péče o poraněné včetně mnohočetných poranění tzv. „polytraumat“ využíváme nejmodernější technologie včetně magnetické rezonance, která je v protokolu vyšetření a ošetření těchto nemocných dnes již standardem. Počet takto poraněných v roce 2016 byl 74, což je ukazatel srovnatelný s „traumacentry“ srovnatelné velikosti s naším.

Traumatologická péče v České republice je poskytována v síti zdravotnických zařízení, z nichž jsou některá profilována vzhledem k poskytované specializované péči do tzv. „traumacenter“. Jihlavské pracoviště úrazové chirurgie (traumatologie) je jedno z 3 pracovišť v ČR, která poskytují péči v režimu traumacentra, avšak statut traumacentra nemají nicméně personálně i technicky jsou tak vybavena.

M. peroneus brevis  
(m. fibularis brevis)

Retinaculum mm.  
peroneorum superius  
Tendo calcaneus  
(Achillis)

Retinaculum mm.  
peroneorum inferius  
M. abductor  
digiti minimi

M. tibialis ante

M. extensor digitorum longus

M. extensor hallucis longus

Retinaculum mm. extensorum superius  
Retinaculum mm. extensorum inferius

M. extensor digitorum brevis

Tendo m. peronei brevis

M. peroneus tertius

Tendines m. extensoris  
digitorum longi



# Urologické oddělení



MUDr.  
Martin Drábek  
primář



Ingrid Ďásková  
vrchní sestra

## 1. SLUŽBY ODDĚLENÍ

Urologické oddělení poskytuje plné spektrum urologické péče včetně radikální pánevní onkochirurgie. V rámci KOC Vysočina nabízí klientům s urologickými nádory všechny dostupné modality léčby, včetně léčby biologické. V roce 2016 bylo oddělení vybaveno novou endoskopickou věží, která umožňuje vyšetření a operace nádorů močového měchýře v NBI módu. Tato metoda vede k lepší kontrole postižené sliznice močového měchýře a zlepšuje výsledky léčby.

## 2. PERSONÁLNÍ VYBAVENÍ

Na oddělení nyní pracuje 7 lékařů se specializovanou způsobilostí 1 lékař v přípravě k atestaci a 1 lékař v přípravě na urologický kmen. V tomto roce posílil naše řady MUDr. Jiří Vlasák, lékař se specializovanou způsobilostí. Externě využívá oddělení služeb MUDr. Šabackého z Brna a MUDr. Pacovského z Hradce Králové.

## 3. AKREDITACE ODDĚLENÍ

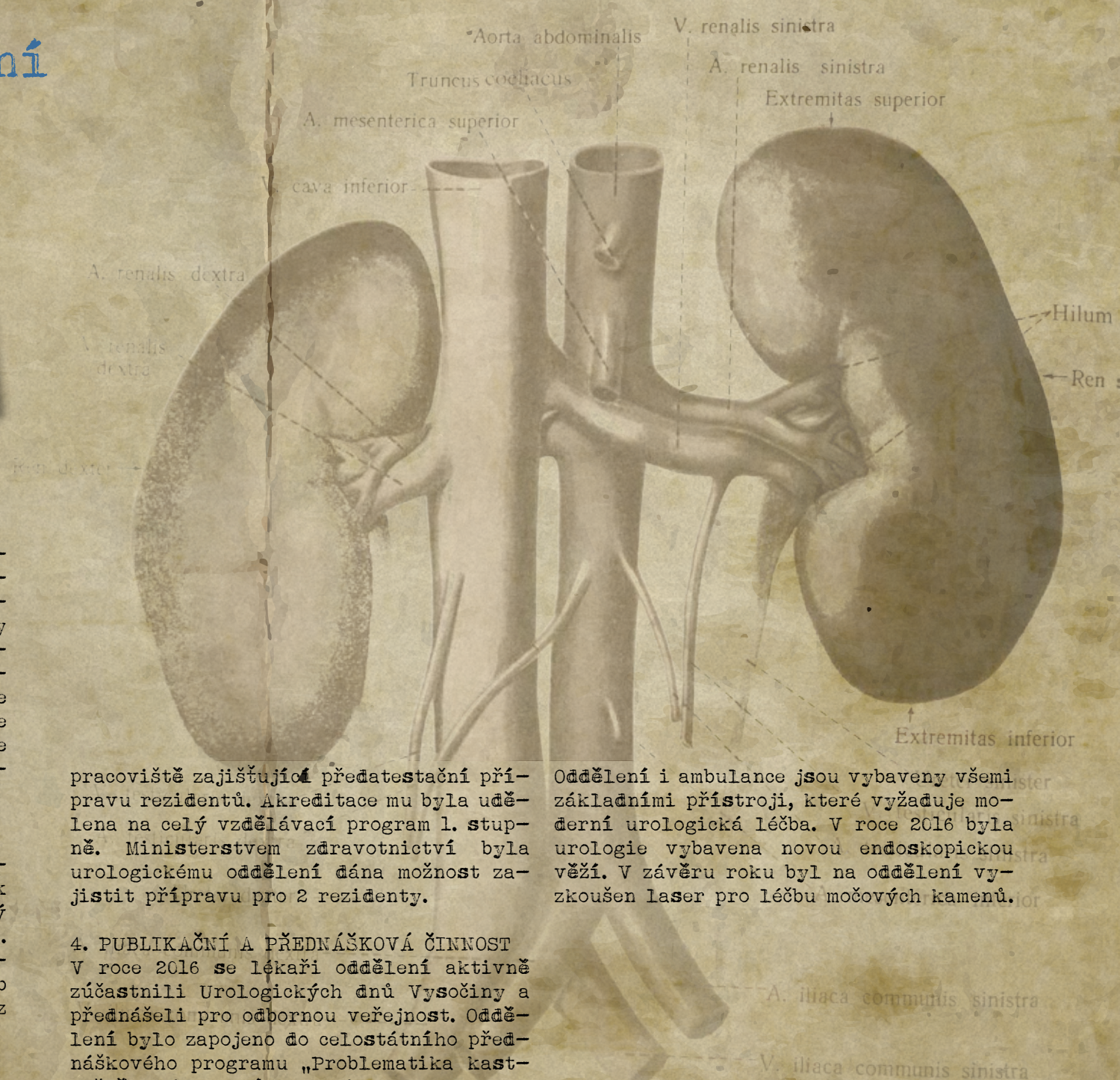
Urologické oddělení je akreditováno jako

pracoviště zajišťující předatestační přípravu rezidentů. Akreditace mu byla udělena na celý vzdělávací program 1. stupně. Ministerstvem zdravotnictví byla urologickému oddělení dána možnost zajistit přípravu pro 2 rezidenty.

## 4. PUBLIKAČNÍ A PŘEDNÁŠKOVÁ ČINNOST

V roce 2016 se lékaři oddělení aktivně zúčastnili Urologických dnů Vysočina a přednášeli pro odbornou veřejnost. Oddělení bylo zapojeno do celostátního přednáškového programu „Problematika kastrace rezistentního karcinomu prostaty“.

## 5. TECHNICKÉ VYBAVENÍ



Oddělení i ambulance jsou vybaveny všemi základními přístroji, které vyžaduje moderní urologická léčba. V roce 2016 byla urologie vybavena novou endoskopickou věží. V závěru roku byl na oddělení vyzkoušen laser pro léčbu močových kamenů.

# Urgentní příjem



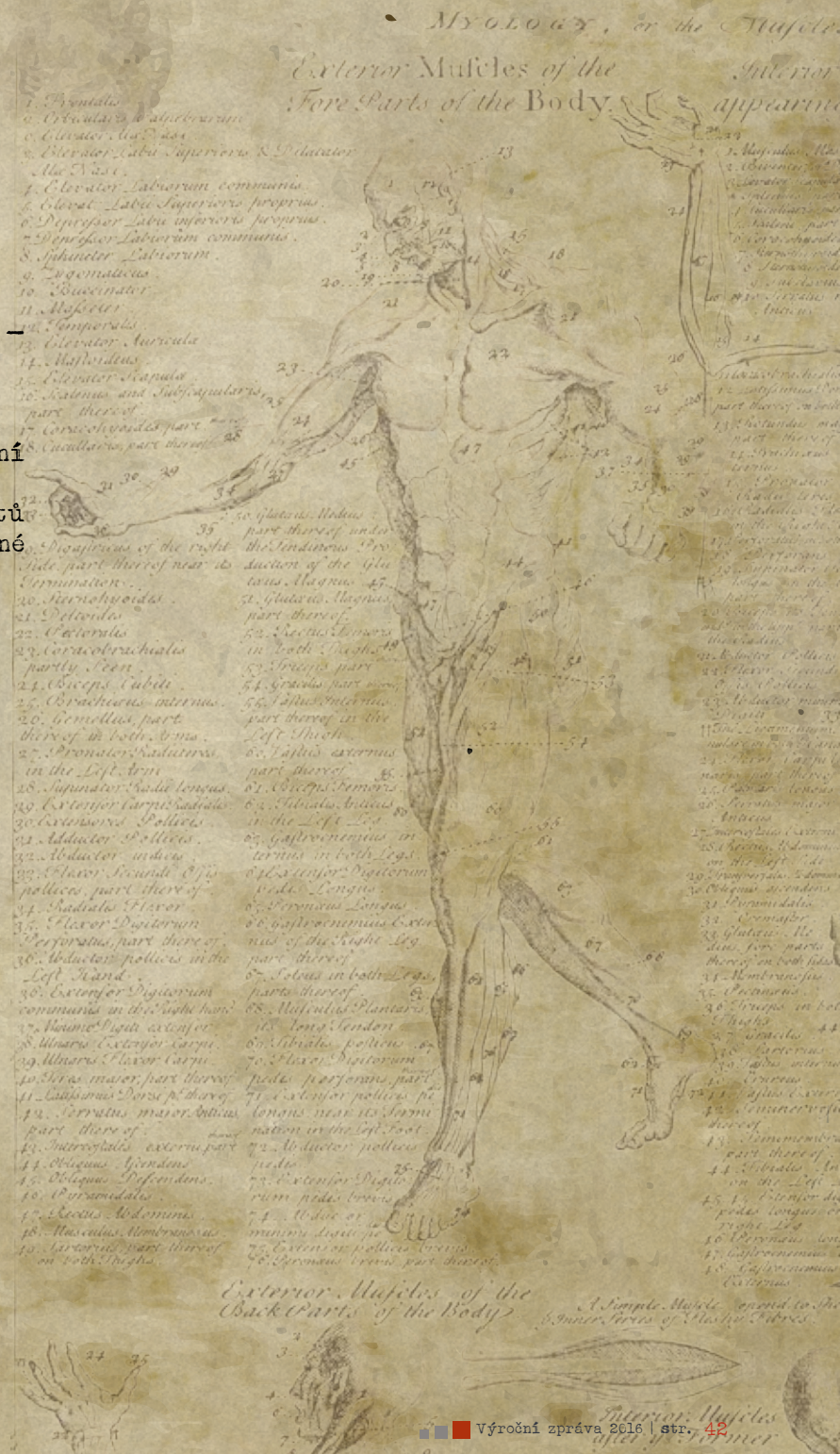
Bc.  
Hana Hladíková  
vrchní sestra

Zhodnocení činnosti oddělení UP za rok 2016

- výměna nevyhovujících vakuových dlah za nové
- zakoupeny 2 ks EKG pro potřeby UP
- aktivita členů SPIS – intervent v rámci nemocnice
- přizpůsobení provozu v rámci rekonstrukce nemocnice – kožní oddělení na UP, AT, MRSA ambulance
- pomoc při přesunu bronchospie do prostor AT
- dovybavení monitory vitálních funkcí pokoj JCH
- sestra plastika – zařazení do specializačního vzdělání obor perioperační péče

A dále jsme uložili na expektačních lůžkách 6 517 pacientů. Na crash room přijali 7 829 posádek zdravotnické záchranné služby, což je téměř o 550 pacientů více než v roce 2015.

Ambulance	Počet ošetření
Chirurgické ambulance (včetně ÚPS)	30 746
Traumatologická ambulance I. + II.	17 247
Cévní chirurgická ambulance	732
Dětská chirurgická ambulance	391
Ambulance plastiky	4 662
Ortopedická ambulance+ dětská	18 268
Urologická ambulance + ÚPS	18 069
LSPP dospělí	4 35
Interní ambulance + ÚPS	5 120
Kardiologická ambulance + ÚPS	9 169
Neurologická ambulance v ÚPS	2 681
ORL ambulance v ÚPS	4 906
Kožní v ÚPS	148
Onkologie v ÚPS	53
ARO příjem	71



# PROCES FINANCE



Ing.  
Jitka Hiršová

V roce 2016 jsme v Nemocnici Jihlava dosáhli přebytkového výsledku hospodaření ve výši 200 tis. Kč. Tento zisk jsme poučili k částečnému umoření kumulované ztráty z minulých období.

Důvodem nárůstu výnosů od zdravotních pojišťoven bylo navýšení dané úhradovou vyhláškou ve výši 3% a doplatky za péči z předchozích období. Celkově se tržby zvýšily o 124 mil. Kč, z toho 88 mil. od VZP ČR a 36 mil. od ostatních zdravotních pojišťoven. Náklady na centrové léky z tohoto navýšení byly 70 mil. Kč.

V roce 2016 jsme dále provozní výnosy podpořili částkou 46 mil. Kč z rezervního investičního fondu. Investiční nákupy z vlastních zdrojů byly v tomto roce omezeny na minimum, řešili jsme především havarijní stavy, na které jsme využili částku 23 mil. Kč. Částkou 5 mil. jsme spláceli investici z projektu modernizace energetických zařízení metodou EPC. Významnou investicí letošního roku byl projekt pořízení pří-

stroje PET/CT v celkové výši 57 mil. Kč, kde 78% nákladů bylo uhrazeno z fondů MZČR, 20% nákladů z rozpočtu Kraje Vysočina a 2% z vlastních prostředků. Do dalšího roku tak vstupujeme s investiční rezervou 49 mil. Kč, která je dostatečným zdrojem financí pro případné havárie nezbytných přístrojů a vybavení.

Rozpočet nemocnice se dále snažíme podpořit provozováním doplňkových činností, z nichž nejvýznamnější je ústavní lékárna se ziskem 5 mil. Kč. Snahou nemocnice je zavedením vnitřních opatření přesměrovat výdej léků a zdravotních pomůcek předepsaných v našich ambulancích do naší lékárny a prodejny zdravotních potřeb, což je při velké konkurenci v okolí nemocnice velmi obtížné. Pacienti si ale mohou v naší nové prodejně nejen vyzvednout lékařem předepsané pomůcky, ale nakoupit si i další doplňkový sortiment jako je zdravotní obuv, dětská obuv, rehabilitační nebo inkontinenční pomůcky, výrobky pro péči o zuby aj. V prodej-

ně zdravotních potřeb byly realizovány tržby ve výši 8,5 mil. Kč. Další doplňkovou činností je provozování parkoviště v okolí nemocnice. Finance z této činnosti jsme celé použili na údržbu a zlepšení vzhledu veřejných prostor a okolí nemocnice.

V roce 2016 jsme zaplatili Kraji Vysočina cca 13 mil. Kč za nájemné za budovy, tato částka nám byla celá vrácena formou provozní dotace.

Mzdové náklady meziročně vzrostly o cca 55 mil. Kč. Důvodem bylo jednak navýšení platů o 5% a jednak zákonné platové postupy a nárůst počtu lékařů i ošetrovatelského personálu, který je stále mírně nedostatečný vzhledem k objemu přesčasové práce, kterou evidujeme. Pro udržení rozsahu péče, kterou poskytujeme, bylo však toto navýšení nezbytné.

Další rok proběhl ve znamení hledání úsporných opatření v oblasti nákupu léků a materiálu, vyjednávali jsme s do-

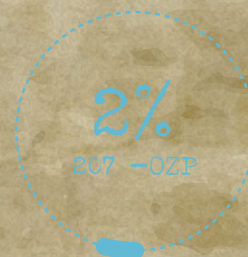
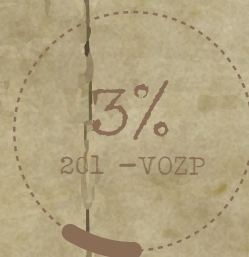
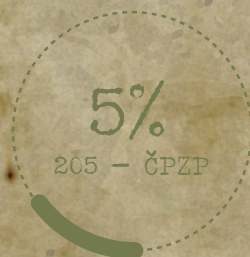
217  
davatelí a organizovali výběrová řízení na nákup materiálu.

3325623, 3325623, 3325623  
Naším dodavatelům hradíme závazky ve lhůtě 7 měsíců po dodání. Negativní vývoj cash flow pochopitelně dopadá i na možnosti vyjednávání s dodavateli o nižších cenách. I letošní úhradová vyhláška na rok 2017 nám dává naději na udržení vyrovnaného rozpočtu nemocnice, i když se budeme muset vyrovnat se zvýšenými náklady v souvislosti s růstem platů o 10%. Následující rok ale očekáváme z hlediska financí jako stabilizovaný.

# Zdravotní pojišťovny

Podíl tržeb od zdravotních pojišťoven v tis. Kč

pojišťovny	čís- lo	2012 v tis. Kč	2013 v tis. Kč	2014 v tis. Kč	2015 v tis. Kč	2016 v tis. Kč
VZP	111	869 007	888 060	926 707	983 011	1 073 111
ZP MV	211	46 166	48 900	72 416	76 462	97 381
ČPZP	205	32 134	34 216	49 361	59 488	70 709
VOZP	201	18 263	17 462	13 843	34 765	31 343
OZP	207	10 898	10 227	26 532	21 791	24 112
ostatní	217	8 087	0	1 633	779	0
<b>Celkem</b>		<b>984 555</b>	<b>998 865</b>	<b>1 090 492</b>	<b>1 176 296</b>	<b>1 296 657</b>



# Rozvaha v letech 2012 - 2016

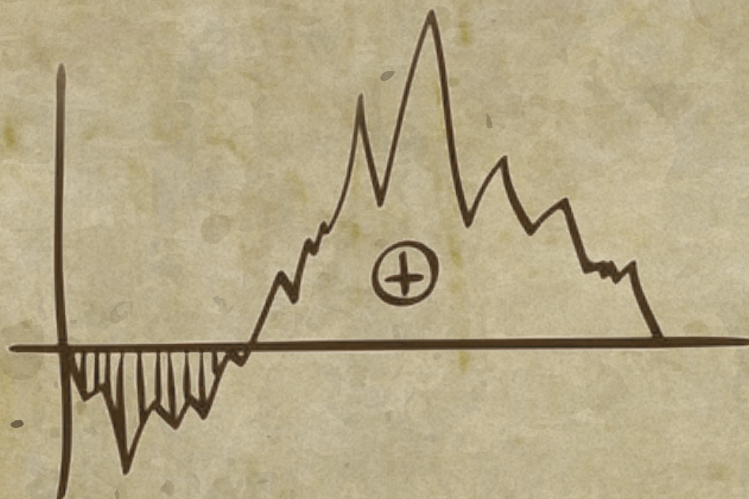
	2012	2013	2014	2015	2016
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
<b>AKTIVA</b>					
<b>A. STÁLÁ AKTIVA</b>					
1. Dlouhodobý nehmotný majetek	6 744	6 457	4 981	7 686	6 257
3. Dlouhodobý hmotný majetek	595 016	560 029	538 320	632 494	640 526
<b>Celkem</b>	601 760	566 486	543 301	640 180	646 783
<b>B. OBĚŽNÁ AKTIVA</b>					
1. Zásoby	33 077	28 797	34 390	39 458	37 966
2. Pohledávky	200 082	136 545	127 874	125 138	140 622
3. Finanční majetek	69 743	112 263	160 521	153 980	164 197
<b>Celkem</b>	302 902	277 605	322 785	318 576	342 785
<b>AKTIVA CELKEM</b>	904 662	844 091	866 086	958 756	989 568
<b>PASIVA</b>					
<b>C. VLASTNÍ ZDROJE KRYTÍ</b>					
1. Majetkové fondy	513 948	507 653	491 085	593 007	603 680
2. Finanční fondy	35 672	17 199	59 917	54 308	61 785
3. Hospodářský výsledek	93	92	7 280	1 176	201
Ztráta z minulých let	-104 518	-104 424	-104 332	-97 052	-95 876
<b>Celkem</b>	445 195	420 520	453 950	551 439	569 790
<b>D. CIZÍ ZDROJE</b>					
1. Rezervy	0	0	14 895	0	0
2. Dlouhodobé závazky	159 454	131 449	85 847	7 057	0
3. Krátkodobé závazky	300 013	292 122	311 394	338 379	365 648
4. Bankovní úvěry a půjčky	0	0	0	61 881	54 130
<b>Celkem</b>	459 467	423 571	412 136	407 317	419 778
<b>PASIVA CELKEM</b>	904 662	844 091	866 086	958 756	989 568

*Handwritten notes on the left side of the page, including dates and descriptions of expenses or events, such as 'May 16 to bottle sweet oil', 'July 22 to visit for child', and 'March 5 to bottle sweet oil'. Some entries include numerical values like '50', '8', '1', '2', etc., which appear to be related to the financial data.*

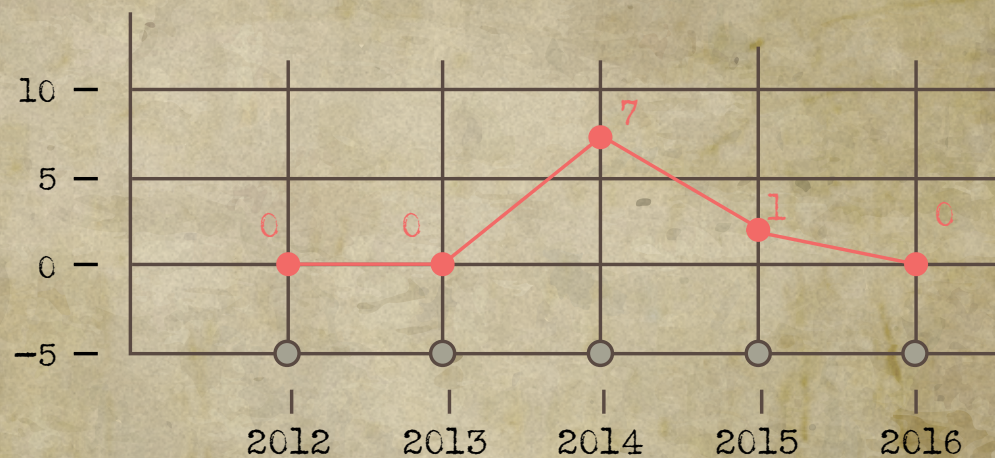
# Výsledovka v letech 2012-2016



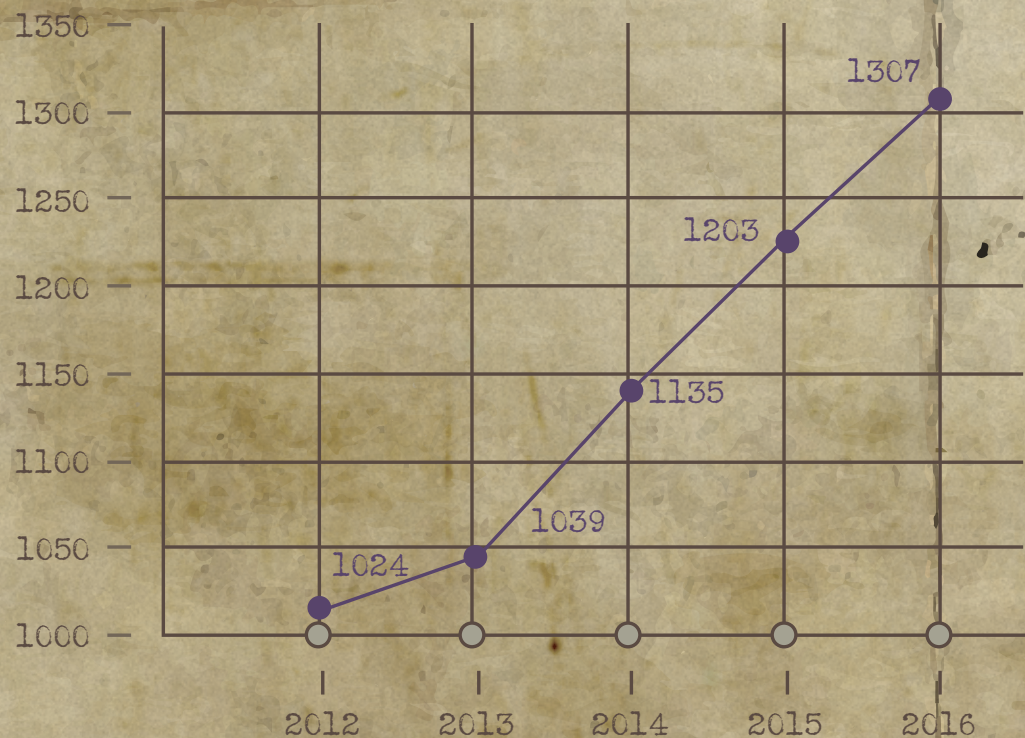
NÁKLADY	2012	2013	2014	2015	2016
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Spotřeba materiálu	375 631	409 582	454 165	519 849	586 494
Spotřeba energie	37 370	36 244	33 296	33 749	29 665
Prodané zboží	63 125	76 012	87 465	81 970	98 016
Opravy a údržba	24 636	30 633	34 300	48 117	38 600
Ostatní služby	60 023	55 798	64 854	58 770	60 340
Osobní náklady	546 639	577 518	601 597	641 242	696 521
Ostatní náklady	37 787	18 475	15 532	14 817	21 013
Odpisy, rezervy a opravné položky	38 630	45 613	70 844	54 055	64 696
Daň z příjmů	0	0	0	0	0
celkem	1 183 841	1 249 875	1 362 053	1 452 569	1 595 345
Hlavní činnost	1 117 174	1 169 156	1 264 288	1 366 240	1 483 475
z toho: doplňková činnost	66 667	80 719	97 765	92 329	111 870
<b>VÝNOSY</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Tržby z prodeje služeb	1 023 817	1 039 084	1 134 647	1 203 398	1 327 269
- tržby od zdrav.pojišťoven	990 860	999 000	1 090 495	1 176 296	1 298 065
- tržby mimo zdrav. pojištění	32 957	40 084	44 152	27 102	29 204
Tržby za prodané zboží	76 590	89 453	100 305	98 283	114 508
Ostatní výnosy	67 049	98 470	76 928	127 400	129 516
Provozní dotace	16 478	22 960	57 453	24 664	24 253
Celkem	1 183 934	1 249 967	1 369 333	1 453 745	1 595 546
Hlavní činnost	1 101 771	1 155 059	1 261 631	1 348 138	1 472 827
z toho: doplňková činnost	82 163	94 908	107 702	105 607	122 719
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>7 280</b>	<b>1 176</b>	<b>201</b>



## Vývoj hospodářského výsledku v letech 2012 – 2016 v mil. Kč

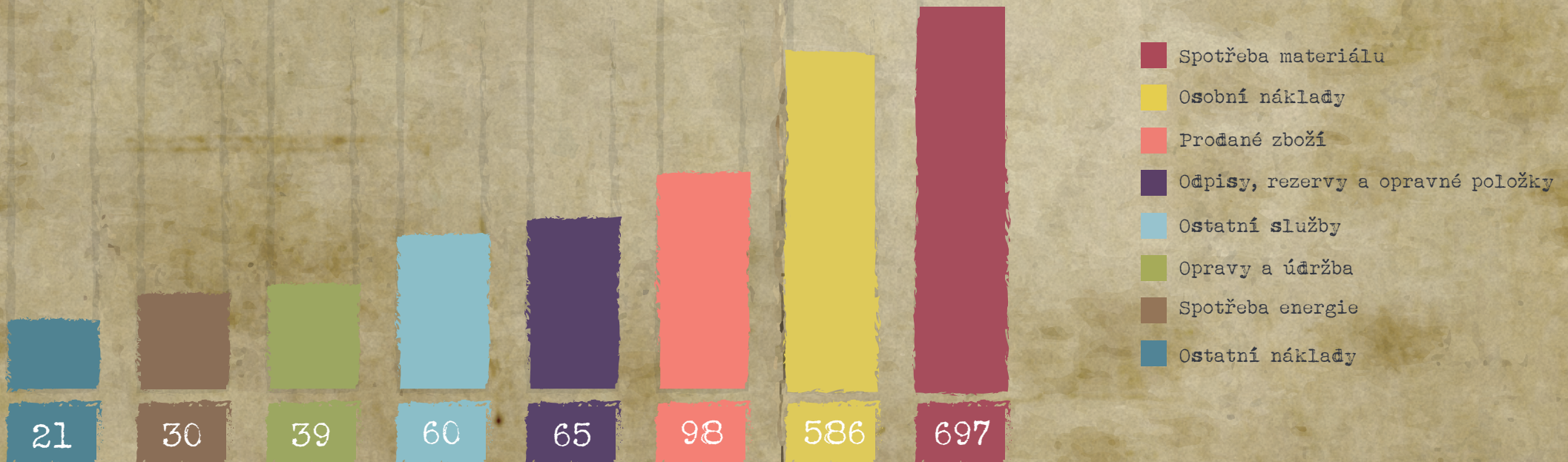
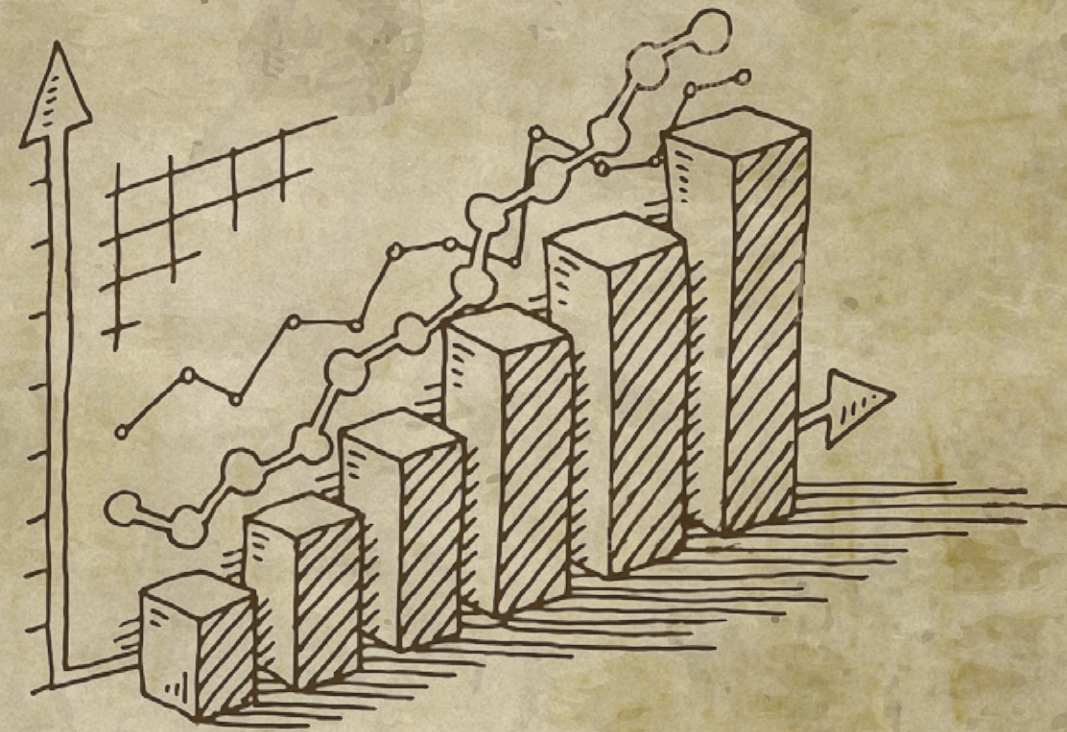


## Tržby za léčebnou péči v letech 2012 – 2016 v mil. Kč





Pořadí jednotlivých položek na celkových nákladech v milionech Kč.





## Podíl jednotlivých pojišťoven na tržbách v tis. Kč

	číslo ZP	2013	2014	2015	2016
		v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
VZP	111	888 060	926 707	983 011	1 073 111
ZP MV	211	48 900	72 416	76 462	97 381
ČPZP	205	34 216	49 361	59 488	70 709
VOZP	201	17 462	13 843	34 765	31 343
OZP	207	10 227	26 532	21 791	24 112
<b>Celkem</b>		<b>998 865</b>	<b>1 090 492</b>	<b>1 176 296</b>	<b>1 296 657</b>

## Provozní dotace

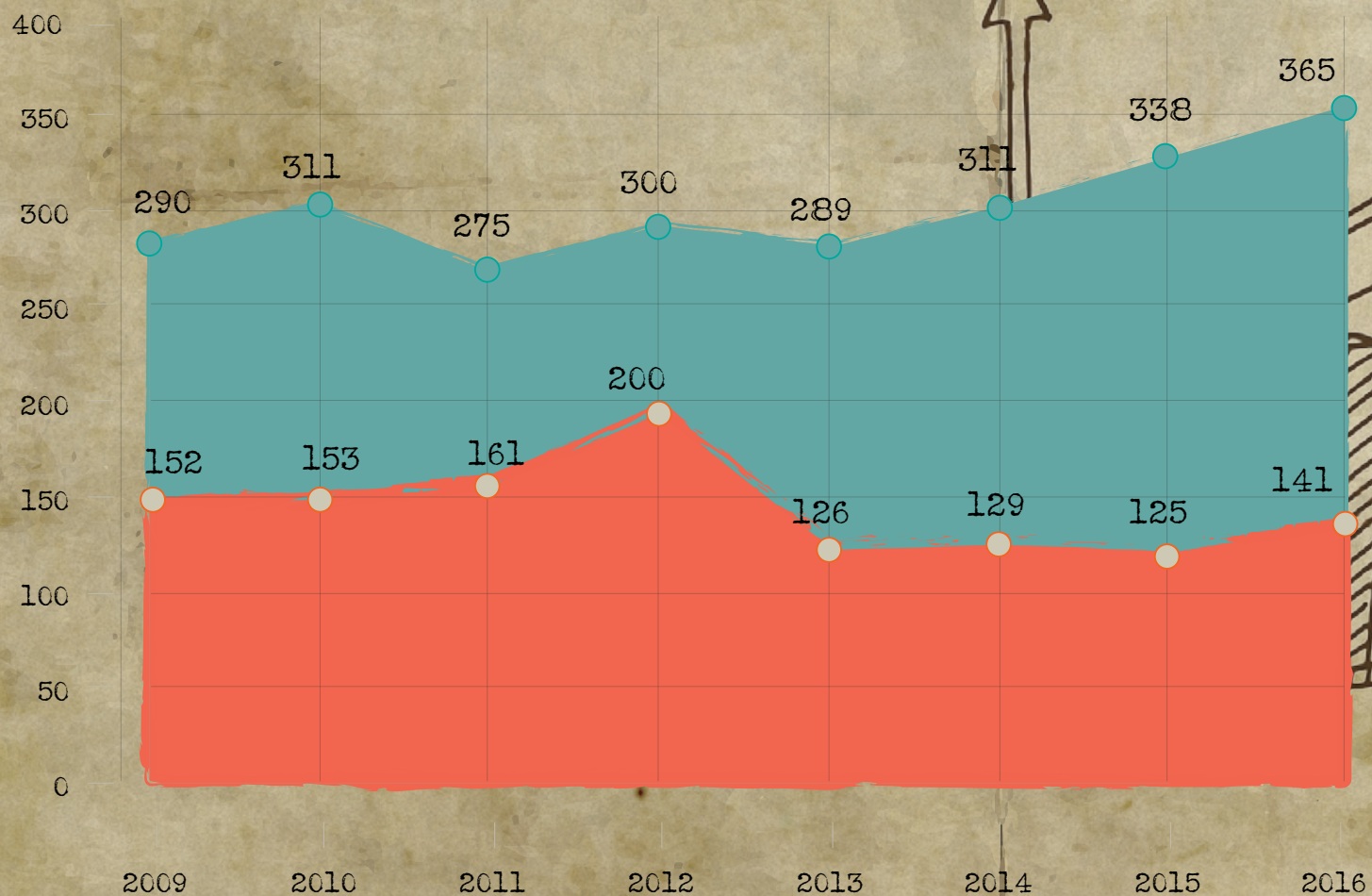
Dotace	Kč	
Lékařská pohotovostní služba	4 804 450 Kč	Kraj Vysočina
Rezidenční místa	3 294 205 Kč	Ministerstvo zdravotnictví
Soc.sestra, knihovna	1 305 000 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na náborový příspěvek	580 000 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na tvorbu pracovních míst	462 710 Kč	Úřad práce
Dotace na provoz ERP systému	476 492 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na sociální lůžka	357 000 Kč	Ministerstvo práce a sociálních věcí
Dotace na vzdělávání	297 633 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na Národní onkologický registr	163 489 Kč	Ministerstvo zdravotnictví
<b>Celkem</b>	<b>11 740 979 Kč</b>	



# Vývoj pohledávek a závazků v letech 2010 až 2016

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
pohledávky	153	161	200	126	129	125	141
závazky	311	275	300	289	311	338	365

## Meziroční vývoj pohledávek a závazků v tis. Kč v letech 2009 až 2016



# Finanční a hmotné dary



Dárce	Kč
Nadační fond AVAST	2 000 000 Kč
BIOTRONIK Praha, spol. s r. o.	380 000 Kč
FIDES AGRO, spol. s r.o.	250 000 Kč
Dárcei - vánoční pokoj	191 040 Kč
BAYER, s.r.o.	108 000 Kč
VII.charitat.ples - Šikýř Jiří	87 400 Kč
MUDr. Hofštetr Alois, s.r.o.	50 000 Kč
CHIRANA T. Injecta, s.r.o.	50 000 Kč
Soukromá vyšší odborná škola sociální, o.p.s.	43 214 Kč
SEPOS, spol. s r. o.	30 000 Kč
Astellas Pharma s.r.o.	30 000 Kč
Ing. Richard Glück	30 000 Kč
Pierre Fabre Tchequie, s.r.o.	30 000 Kč
EUROTECH, s.r.o.	25 000 Kč
Klient. Nem. Jihlava	21 000 Kč
Dobrotety, z.s.	20 000 Kč
Abbott Laboratories, s.r.o.	20 000 Kč
MUDr. Marie Khecková	20 000 Kč
Foxo s.r.o.	20 000 Kč
Kruh přátel hudby v Telči	18 182 Kč
Libor Škrhák, Bc.	18 009 Kč
Lundbeck Česká republika s.r.o.	17 000 Kč
Na kole dětem Žďárskými vrchy, z. s.	16 000 Kč
Celkem	3 474 845 Kč



## Významné investice

Investice	Kč	Financování
PET/CT - přístroj	57 354 000 Kč	80 % MZCR 20% Kraj Vysočina
Investice ze smlouvy na EPC	5 130 698 Kč	z energetických úspor
Dokument management systém (sw)	1 379 182,00 Kč	Kraj Vysočina
Standard IT	993 902,00 Kč	Kraj Vysočina
Restrukturalizace síťové infrastruktury - IT	2 854 148,00 Kč	z vlastních zdrojů
Operační mikroskop (ORL)	1 802 900,00 Kč	z vlastních zdrojů
Hemodialyzační přístroje (INT)	750 567 Kč	z vlastních zdrojů
Bodyplety smograf (TRN)	725 867 Kč	z vlastních zdrojů
Vzduchová vrtačka 3 ks (operační sály)	602 210 Kč	z vlastních zdrojů
Elektroforéza (laboratoře)	598 950 Kč	z vlastních zdrojů
EEG 2 ks + lks mobilní (NEUR)	598 950 Kč	z vlastních zdrojů
ROTEM (ARO)	477 950 Kč	z vlastních zdrojů
Vyšetřovací jednotka (ORL)	477 142 Kč	z vlastních zdrojů
Swithe - IT	389 544 Kč	z vlastních zdrojů
Operační stůl (oční)	381 029 Kč	z vlastních zdrojů
Bronchofibroskop (TRN)	283 745 Kč	z vlastních zdrojů
Vrtací minisystém (operační sály)	251 317 Kč	z vlastních zdrojů
Zalévací linka (PAT)	239 580 Kč	z vlastních zdrojů
Technické zhodnocení IT	219 419 Kč	z vlastních zdrojů
Server parkovacího systému	198 728 Kč	z vlastních zdrojů
Celkem	75 709 828 Kč	

## Provozní dotace

Dotace	Kč	Financování
Lékařská pohotovostní služba	4 804 450 Kč	Kraj Vysočina
Rezidenční místa	3 294 205 Kč	Ministerstvo zdravotnictví
Soc.sestra, knihovna	1 305 000 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na náborový příspěvek	580 000 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na tvorbu pracovních míst	462 710 Kč	Úřad práce
Dotace na provoz ERP systému	476 492 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na sociální lůžka	357 000 Kč	Ministerstvo práce a sociálních věcí
Dotace na vzdělávání	297 633 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na Národní onkologický registr	163 489 Kč	Ministerstvo zdravotnictví
Celkem	11 740 979 Kč	



Bc.  
Zuzana Mezerová

# PROCES KVALITA

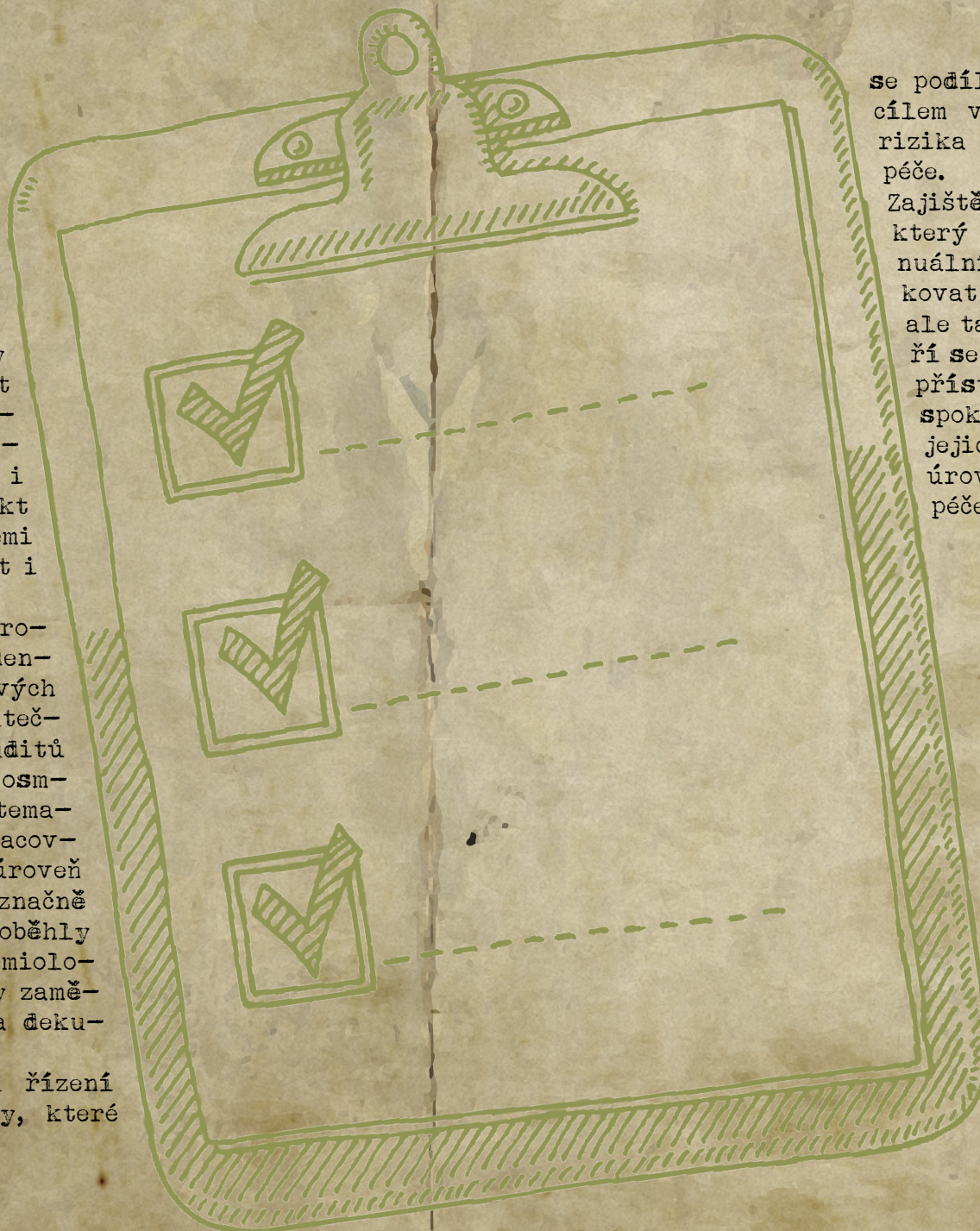
V nastavených procesech při poskytování zdravotní služby jsme pokračovali i v roce 2016. Naším cílem bylo jednak naplnit strategii a politiku kvality Nemocnice Jihlava a zároveň systematicky zvyšovat a zlepšovat kvalitu poskytované péče o pacienty. Nedílnou součástí systému řízení kvality je sledování a hodnocení indikátorů kvality poskytované zdravotní péče. Vybranými celonemocničními ukazateli jsou: nozokomiální infekce, nežádoucí události, pády hospitalizovaných pacientů, sledování dekubitů, spokojenost pacientů a spokojenost zaměstnanců, analýza stížností. Současně probíhá sledování specifických

indikátorů kvality na určených pracovištích, které vycházejí z problematiky kvality a bezpečí péče specifické pro danou oblast a pracoviště. Výsledků a vyhodnocení těchto ukazatelů využíváme k dalšímu zlepšování kvality péče nejen o pacienty, ale také o naše zaměstnance. Naše nemocnice je členem mezinárodní sítě nemocnic podporujících zdraví. Tato síť je iniciovaná Světovou zdravotnickou organizací, řídí se mezinárodně uznanými principy, zásadami, doporučeními, standardy a na zdraví orientovanými ukazateli pro nemocnice a organizace poskytující zdravotní služby. V roce 2016 jsme se zaměřili

na podporu zdraví našich zaměstnanců a realizovali projekt pod názvem „Podporujeme zdraví našich zaměstnanců aneb supervize v praxi“. Naším záměrem bylo stabilizovat personál, podpořit psychické zdraví nelékařského personálu, naučit je řešit psychicky náročné a problematické situace ve styku s pacienty a jejich rodinami, umět zpracovat negativní prožitky, naučit se sebereflexi, podpořit profesní rozvoj personálu a v neposlední řadě i stmelit pracovní kolektiv. Projekt supervize byl hodnocen účastnicemi velmi pozitivně a bude pokračovat i v následujícím roce.

Jednou ze stěžejních oblastí k prokázání úrovně kvality péče a k identifikaci potencionálních rizikových oblastí je auditní činnost. Uskutečnilo se 33 interních auditů, 44 auditů zdravotnické dokumentace, z nichž osmáct bylo namátkových. Díky systematické edukaci zdravotnických pracovníků a kontrolním auditům se úroveň vedení zdravotnické dokumentace značně zlepšila. Na všech odděleních proběhly opakované audity hygieny a epidemiologie provozu. Procesní audity byly zaměřeny na KPR, hodnocení bolesti a dekubitů.

Nezastupitelnou roli v systému řízení kvality sehrály projektové týmy, které



se podílely na tvorbě metodiky s cílem včas odhalovat a snižovat rizika při poskytování zdravotní péče.

Zajištění kvality péče je proces, který nikdy nekončí, je kontinuální, proto bych chtěla poděkovat nejen interním auditorům, ale také těm zaměstnancům, kteří se svou aktivitou a správným přístupem podíleli na zvýšení spokojenosti našich pacientů a jejich blízkých a na zlepšení úrovně poskytované zdravotní péče.

# VĚDA, VÝZKUM, ŠKOLSTVÍ

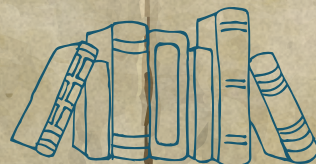


Prof. MUDr.  
Aleš Roztočil, CSc.

- 1. Ukončen druhý rok smluvní spolupráce mezi Nemocnicí Jihlava a lékařskou fakultou Masarykovy univerzity v oblasti výuky mediců v 6. ročníku v interních oborech, chirurgických oborech a pediatrii.
- 2. Druhý rok činnosti Jihlavské medicínské akademie (JIMEA) pro postgraduální vzdělávání i nelékařských zdravotnických odborností
- 3. Pokračuje spolupráce mezi Nemocnicí Jihlava a Vysokou školou polytechnickou v Jihlavě a to s Katedrou zdravotnických studií ve studijních programech porodní asistence a všeobecná sestra v prezentním i kombinovaném studiu a v magisterském studiu porodních asistentek.
- 4. Schůze Vědecké rady NJ: 4x
- 5. Uděleny pro nejpilnější přednášející a nejlepší publikace pracovníků NJ. První až třetí místo s finančním ohodnocením.
- 6. Činnost etické komise NJ: v roce 2016 bylo 28 schválených projektů klinických studií.
- 7. Počet titulů docházejících tištěných periodik: 42
- 8. Počet zahraničních časopisů: 1
- 9. Klinické studie v roce 2016: 21
- 10. Přírůstky knihovních jednotek: 15
- 11. Přednášková činnost a publikační aktivity pracovníků Nemocnice Jihlava zatím nejsou k dispozici.







- jihlavská medicínská akademie je součástí Nemocnice Jihlava (NJ), která ji zřizuje. Rozšiřuje aktivity NJ o vzdělávací a výchovné činnosti. Tyto se týkají jak lékařských, tak nelékařských zdravotnických profesí
- posláním JIMEA je rozvíjet a podporovat tyto činnosti vedoucí k zlepšení kvality vědomostí zdravotnických pracovníků a zdravotní péče

## ČINNOSTI JIMEA:

- náplní JIMEA je řízení a organizace medicínské výchovné a vzdělávací činnosti, Tato se týká jak zaměstnanců NJ, tak všech zdravotnických pracovníků Kraje Vysočina, potažmo celé České republiky
- formy vzdělávání jsou konference, semináře i publikace vzdělávacích materiálů v tištěné i elektronické formě
- akce jsou navrhovány pracovníky Nemocnice Jihlava, pracovníky spolupracujících subjektů, nebo jiných odborníků
- zařazení akce na seznam JIMEA schvaluje vědecká rada JIMEA
- aktivní účastníci vzdělávacích akcí

(přednášející) jsou odborníci z Nemocnice Jihlava, z kraje Vysočina i z institucí České republiky

- program akce předložený vědecká rada JIMEA, zajistí garant ve spolupráci s koordinátorem akce
- akce budou bodově ohodnoceny příslušnými komorami a účastníci obdrží certifikát o účasti. Zajistí koordinátor akce

## Vědecká rada

- **Předseda:** prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.
- **Místopředseda:** MUDr. Lukáš Velev, MHA
- **Tajemník:** MUDr. Zuzana Nevoralová, Ph.D.
- **Členové:**
  - MUDr. Monika Žižlavská, lékař urologického oddělení
  - MUDr. Lubomír Slavíček, primář onkologického oddělení
  - MUDr. Ondřej Škoda, primář neurologického oddělení
  - Mgr. Jarmila Cmuntová, náměstek ošetrovatelské péče

- Bc. Michaela Boryňská, referent vzdělávání
- Revizní komise
- = je kontrolní orgán, který má na starosti finanční a hospodářskou činnost.

## Členy jsou:

- Ing. Jitka Hiršová, ekonomický náměstek
- Mgr. Petr Navrátil, právník Nemocnice Jihlava
- Ing. Alexander Filip, provozně-technický náměstek

## Pokladník

- Ing. Pavla Karbanová, vedoucí finanční účtárny Nemocnice Jihlava

## AKCE POŘÁDANÉ V ROCE 2016

- HELLP syndrom multidisciplinárně – 19.1. 2016
- 10. jihlavská konference: Poruchy pánevní statiky a urogynekologie – 18.2.2016
- Onkohematologické kazuistiky – 10.3.2016
- Jedinečnost magistraliter, Magistraliter v dnešní medicíně – 16.3.2016
- 7. jihlavská onkogynekologická konfe-

enuntiat inuenta est in uisio qd enim i na  
 num est de spu sco est alla. **o** dō qui nos re  
 i hōla. **A** doplex p̄s est qd sepi. **A** nā. **o**  
 y ip̄es nō dicunt. **A** nā ad uisō sūūgr̄  
**D**ominus omnis fuit sol de celo iudicis regē et ā  
 gum p̄cedenti a parte tamq̄i spon̄si de thāla  
 mo suo. **D**ō dō qui hanc faciatisti  
 mam nocte uenit hīs facti illustrati dō  
 darete de q̄s: ut cuius m̄stia in ita ag  
 nouim̄. cuius q̄i gaudis i celo p̄stiam̄.  
**Q**uēter **h**uic. **X** p̄ natus est nob̄ uenit a  
 docentis. **A** uenit. **p̄** s̄p̄e. **ā** dō nō dicit ad  
 me filius m̄s es tu ego hodie genui te. **p̄** C̄it  
 fce. **ā** Tamq̄i spon̄sus dñs p̄cedis de thālad  
 suo. **p̄** C̄it. **ā** Diffusa est gr̄a in labus tu  
 is p̄cedis. **h**uic dicit te deus in c̄inum. **p̄** C̄it  
 taur. **v** Tamq̄i spon̄s dñs p̄cedis de thā. **ā** i



**T**rimo t̄p̄  
 allentata  
 est terra  
 zabilon:  
 i t̄a ucy  
 talym. Et  
 nō uisō  
 aggr̄ata  
 ē uia ma  
 ris h̄isro:  
 dancin galylee genuim̄. **p̄** p̄s genui:  
 qui ambulabat in tenebris: uidit lucē  
 magnam. **i** rabitanab: i regione um  
 bre moras: lux orta est eis. **A**mplifica  
 sti genit̄em: nō magnificasti leaam.  
**A**ctabunt coram te sicut qui letantur  
 in messe: sicut exultant m̄tores capta  
 proda sua q̄n diuidunt sp̄olia. **A**ugum  
 erum oueris eius iungā humeri eius  
 i sceptre exactoris eius exsupasta: sicut  
 i die madyan: quia omnis uolenta

**H**odice cum cumulat i uentum mur  
 tum saguntē et in ebustione i abū ig  
 uirgite nasa dignans est ut hōis  
 p̄ditum ad regna c̄lestra reuocari  
 gaudi c̄lestris angelos. **Q**uia salus c̄lestra  
 humano genū appuit. **v** Gl̄a in c̄lestris deo i  
 m̄ra pax hominib̄ bone uoluntatis. **ā** i  
**C**onsolamini et solamini p̄le meos:  
**D**icit deus n̄r. **A**loquimini ad cor̄e  
 r̄m̄ i aduocare eam: q̄m̄ op̄leta est mali  
 na ip̄ius dimissa est iniquitas illius.  
**S**uscipi enim de manu dñi duplica: p̄  
 omib̄: p̄cis suis. **A**lor dāmanis in  
 deserto parte uiam domini: r̄as facite se  
 mitas d̄n̄i. **O**mnis uallis implebit̄: i  
 omnis mons i collis humiliabit̄: i c̄it̄  
 p̄na in directa i aspa in uias planas. **i**  
 reuelabit̄: gloria dñi i uidebit̄ omnis ca  
 to p̄ter qd os domini locuti est. **V**ox di  
 c̄inis. **C**lāma. **E**t dicit. **Q**uid clamabo  
 Omnis caro feruim̄ est: i omnis gl̄a c̄i  
 tamq̄i flos agri. **E**xfirmatum est feru  
 i c̄ndit flos: i uibum aut̄ domini man  
 in c̄inum. **ā** **H**odie nob̄ de celis par  
 uia descendit. **h**odie p̄ totum mundū meli  
 flui fci sunt celi. **v** Gl̄a in c̄lestris deo i m̄ra  
 pax hominib̄ bone uoluntatis. **h**odie. **ā** i  
**C**onsurge et surge iudice fortitudo  
 ne tua sron: induere uestim̄t̄s  
 gl̄e ac ut in ciuitas sc̄a: quia nō adia  
 et ultra ut p̄ūscat p̄t̄ in arca iustis i  
 i iudicis. **E**xcite de puluē et surge see  
 ut in solue uinda colli tui caprua filia  
 sron: quia hec dicit dñs deus. **G**raus  
 uenundati estis i sine argento uedime  
 mini: quia hec dicit dñs deus. **I**n egypt̄  
 p̄ū descendit p̄is in pinapio ut colon

Dñi solis

- rence: Onkogynekologické kazuis-  
tiky – 17.3.2016
- Den perioperační a anesteziolo-  
gické péče na Vysočině – 1.4.2016
- 2.ročník: Dětské kazuistiky z Vy-  
sočiny – 7.4.2016
- Setkání dermatovenerologů Kra-  
je Vysočina: Novinky v léčbě –  
12.4.2016
- Pozitivní leadership – 12.4.2016
- Nové perspektivy spolupráce neu-  
rologie, psychiatrie a nukleární  
medicíny: Oč syndromů k protei-  
nopathiím –14.4.2016
- Indikace PET/CT – 20.4.2016
- Alternativní medicína z pohledu  
přírodovědců a lékařů – 12.5.2016
- Semináře pro mladé lékaře: Bio-  
logická léčba v Nemocnici Jihla-  
va – 17.5.2016
- Semináře pro mladé lékaře: Far-  
makologie, užitečné informace pro  
praxi I. – 7.6.2016
- Odborný seminář HTO – 14.6.2016
- 5. jihlavská konference fetoma-  
ternální a perinatální medicíny  
– 16.6.2016
- Nové trendy v hojení ran –  
21.6.2016
- Je akné onemocnění pouze teen-  
agerů? – 12.7.2016
- Dlouhodobé žilní přístupy, PICC:  
typy a triky při zavádění –  
8.9.2016
- Setkání dermatovenerologů Kraje  
Vysočina: Kazuistiky – 20.9.2016
- 2x Akné a rozacea –15.9.,22.9.2016
- Semináře pro mladé lékaře: Oč-

- dělení zobrazovacích metod –  
4.10.2016
- Den jihlavského kardiocentra –  
13.10.2016
- Ošetřování chronicky nemocných v  
chirurgické praxi – 31.10.2016
- Supervize a její význam ve zdra-  
votnictví – 4.10.,13.10.,17.10.2016
- XIII. Odborná konference: Kom-  
plexní péče o děti – 20.10.2016
- X. konference dermatologických  
sester Kraje Vysočina – 18.10.2016
- 2x Inovace v galenické přípravě  
– 15.10.2016 v Praze, v Brně na  
podzim, JIMEA dělala záštitu, or-  
ganizace firmá Fagron
- 6. seminář interních oddělení  
Vysočiny
- 8. jihlavská konference poro-  
dních asistentek – 3.11.2016
- Workshop – Týmová spolupráce v  
Nemocnici Jihlava: COS – 4.11.2016
- Krajský dermatologický seminář:  
22.11.2016
- 6. neurologicko – rehabilitační  
konference
- Podzimní workshop na téma: Vaše  
úspěšná nemocnice – 24.– 25.11.2016
- Odborný seminář dětského oddě-  
lení – 28.11.2016
- Semináře pro mladé lékaře: Zají-  
mavé případy z praxe – 29.11.2016
- Semináře pro mladé lékaře: Stu-  
dium Ph.D.
- Infekce muskuloskeletálního  
systému a infekční komplikace u  
ortopedického pacienta – 9.12.2016

# TISKOVÁ MLUVČÍ

Hlavním úkolem tiskové mluvčí je zajistit informační, publicistické a tiskové vztahy k veřejnosti a sdělovacím prostředkům. V roce 2016 se pokračovalo v některých akcích, které se konaly již v roce předešlém, dá se říci, že se z nich udělala tradice. I tento rok ale přišlo několik novinek.

Také v roce 2016 se pokračovalo v porodních konferencích pro veřejnost. Konaly se na jaře a na podzim, zájemci si mohli poslechnout povídání lékařů a porodních asistentek a jít se podívat do zázemí porodních sálů.

Na konci roku jsme uspořádali již počtvrté vánoční sbírku na opravu pokoje, tentokrát na geriatrické oddělení. Předešlé tři roky se udělaly akce na Vánoční pokoj pro děti, Vánoční pokoj pro traumatologické od-

dělení a v loňském roce se opravil pokoj na gynekologii pro těhotné pacientky. Stejně jako předešlé roky si lidé vybírali konkrétní věci, které chtěli do pokoje pořídit. Na opravu pokoje jsou potřeba světla, nábytek, nová podlaha, věšáky, nebo povlečení. Věci, u kterých začínají ceny na několika stokorunách a končí u desítek tisíc. Celkem se podařilo vybrat 226 330 korun. Všechny položky lidé mohli najít na stránkách [www.nemji.cz/vanocni-pokoj](http://www.nemji.cz/vanocni-pokoj). Tam také mohli lidé sledovat, kolik věcí je již koupených a jak se podle toho zbarvuje stromek a dárky pod ním. Největším spojencem v naší akci se stal Facebook, kde zareagovalo nejvíce lidí. Pokoj se opraví během roku 2017. Akci podpořila také jihlavská firma Bosch Diesel s.r.o. akci Svařák a sto ti-



Mgr.  
Monika Zachrlová

síci korunami, které jsou v částce již zahrnuty. Celkově se jednalo o nejspěšnější Vánoční pokoj v historii. Letos podruhé se uskutečnil Šátkový veletrh. Jednalo se o akci, kdy mohli

parku a v nemocnici. Zapojily se také VIP osobnosti a patronkou byla opět Naďa Urbánková. Akce vyvrcholila 30. listopadu 2016 v jihlavském City parku, kdy jsme šátky prodávaly spolu se sestřičkami z geriatrického oddělení, kam výtěžek putoval na stanici paliativní péče. Podařilo se prodat šátky za neuvěřitelných 27 650 korun. Dalších třicet tisíc korun se rozhodl přispět City park.

Úspěšnou zůstává komunikace s veřejností přes Facebook. Na konci roku 2016 jsme měli 3 800 lidí, kterým se zobrazují příspěvky Nemocnice Jihlava. V loňském roce velice dobře pokračovala spolupráce se sponzory. A to jednotlivci, menšími firmami, ale i práce jihlavskou firmou Bosch Diesel.

Během uplynulého roku se připravily dva tradiční Dny zdraví, kde se veřejnosti celý den například měří cholesterol, kontrolují znaménka, nebo mohou bez žádanky na mamograf. V roce 2017 je v plánu obohatit Den zdraví o spolupráci s Českým rozhlasem Region, který

V rámci vnitřní komunikace jsou zaměstnanci pravidelně informováni o akcích, které se v nemocnici konají. Jedná se o přednášky, nebo rodinné akce. V roce 2016 se podařilo opět uspořádat karneval pro děti zaměstnanců. Zábavné odpoledne si užilo zhruba 200 dětí. Na podzim se konalo také sportovní odpoledne pro zaměstnance. Desítky lidí si tak zahrály volejbal a zaměstnanci mohli vyrazit také do bazénu. Novinkou letošního roku byl koncert kapely China blue pro zaměstnance Nemocnice Jihlava. Konal se v zázemí DIODU.

Tisková mluvčí má za úkol vnitřní a vnější komunikaci. V rámci vnější komunikace byla v kontaktu s desítkami redakcí, psala a rozesílala tiskové zprávy, spravovala webové stránky a fotogalerii. Měla na starosti také facebookové stránky nemocnice.

Na rok 2017 máme v plánu kromě stávajících zajetých akcí vyhradit pro zaměstnance nemocnice jedno představení v Horáckém divadle a u příležitosti dne dětí také pro děti zaměstnanců. Rádi bychom také v následujícím roce dokončili historickou výstavu předmětů, která se dlouhodobě připravuje.



zájemci nosit své použité šátky na sběrná místa v City

by udělal přímo z nemocnice živé vysílání.

# OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Rok 2016 byl z pohledu nelékařského zdravotnického personálu v Nemocnici Jihlava velice náročným. Zahájení velké rekonstrukce interního pavilonu si vyžádalo sestěhovávání některých oddělení do výrazně menších a méně komfortnějších prostor. Sestřičky a sanitáři dotčených oddělení to však zvládli se ctí, a naši pacienti dyskomfort vnímají snad jen zcela okrajově.

Jako daleko palčivější problém jsme řešili celoroční nedostatek zdravotnického personálu, zvláště některých profesí, jako všeobecné sestry, zdravotničtí asistenti, zdravotní laboranti, nutriční terapeuti a radiologičtí asistenti. I když díky systematickým náborům se nám některá volná místa podařilo obsadit, zádrhel nastává v možnosti výběru vhodných kandidátů na volné pozice. Vzhledem k tomu, že tento problém je

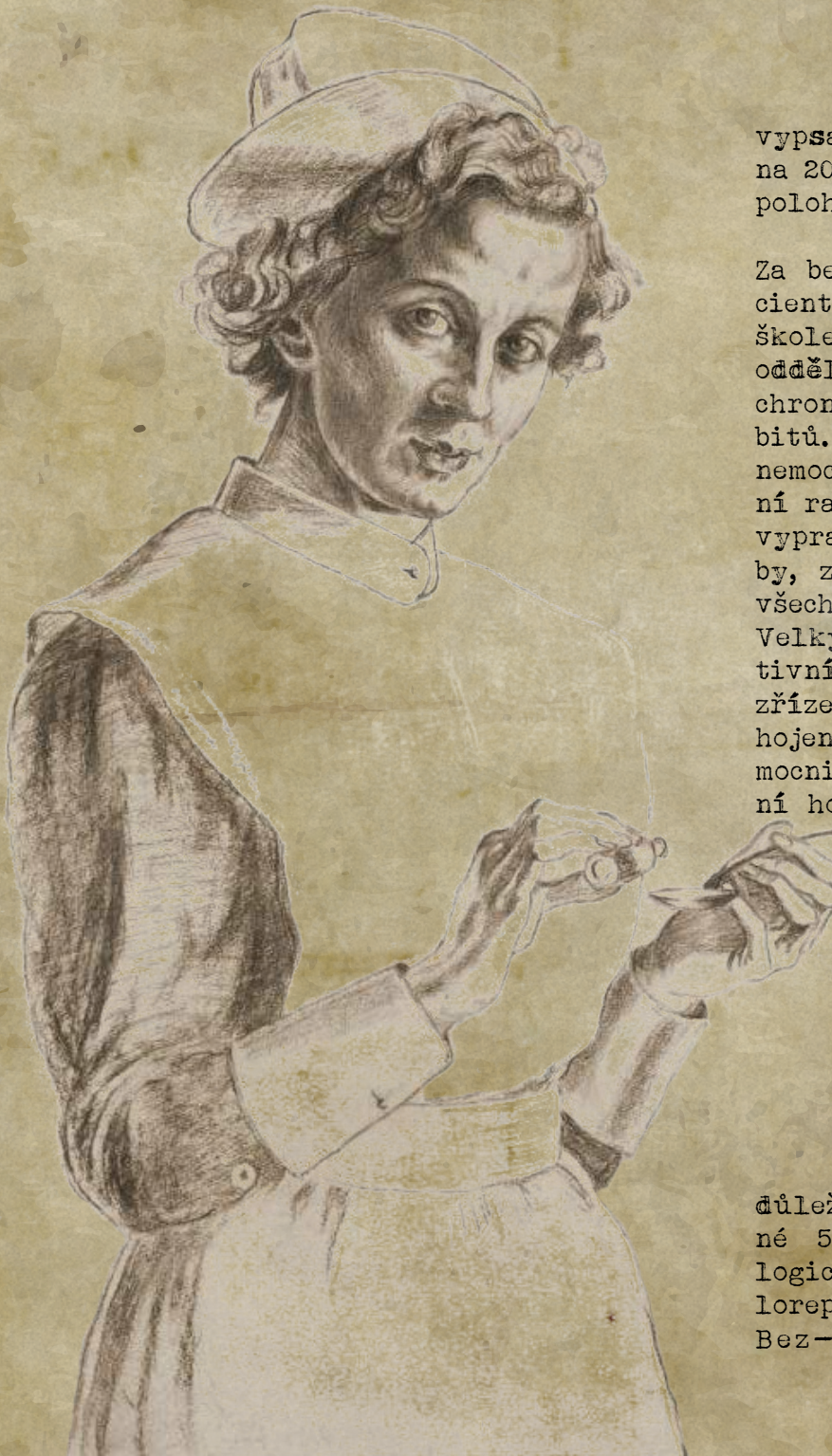
vnímán jako systémový a celorepublikový, doufáme, že v následujícím roce bude také jako systémový, ze strany MZČR, řešen.

Přes nastíněné nesnáze se však kvalita ošetrovatelské péče a kvalita péče poskytovaná ostatními nelékařskými pracovníky nezměnila. Dlouhodobý cíl poskytovat našim pacientům kvalitní a bezpečnou péči prostřednictvím profesionálů se odrazil ve spokojenosti pacientů deklarované ve výsledcích nemocničního průzkumu a výsledcích interních auditů.

Z loňského roku také přetrvává naše snaha o vylepšování prostředí, ve kterém pacienti musí trávit období hospitalizace. Došlo k nadstandardní úpravě několika pokojů, pokračujeme ve výměně anti dekubitních matrací a podařilo se nám v rámci projektu „Návazné péče“



Mgr.  
Jarmila Cmuntová



vypsát výběrové řízení na 200 nových elektricky polohovacích lůžek.

Za benefit pro naše pacienty, považujeme proškolení personálu všech oddělení v oblasti léčby chronických ran a dekubitů. Sestry vytvořily v nemocnici Tým pro hojení ran, který má za úkol vypracovat metodiku léčby, závaznou pro sestry všech oddělení nemocnice. Velkým úspěchem s pozitivní zpětnou vazbou je zřízení pozice Sestry pro hojení ran pro celou nemocnici. Všechna oddělení hojně využívají možnost vyžádat si její konzultaci ke správnému postupu hojení rány u pacienta. To, že úkol správně pečovat a zavádět preventivní postupy proti vzniku kožních lézí je správný a důležitý, svědčí krásné 5. místo anesteziologických sester v celorepublikovém projektu Bezpečná nemocnice,

kterého se zúčastnilo 20 soutěžících.

Velice nám záleží na spokojenosti pacientů, které obtěžuje chronické onemocnění a zhoršuje kvalitu jejich života. Příkladem je např. spolupráce na vyšší kvalitě života diabetiků, kterých neustále přibývá. Sestry, lékaři z diabetologického centra, nutriční terapeutky a fyzioterapeutky se zapojili do nového projektu „Ambulantní skupinová edukace“. Projekt probíhal ve 4 lekcích, po 2 hodinách vždy pro 10 diabetiků II. typu. Výsledky se u pacientů diabetiků následně hodnotily po celý rok. Výstup této edukace prokázal vysoký efekt v léčbě. V takto nastavené edukaci pokračujeme i nadále.

Dalším příkladem je rozvoj spolupráce interní JIP a onkologického oddělení, kdy pod vedením lékařů z INT. JIP se začaly zavádět cévní vstupy PICC a MIDLINE u dlou-

hodobě hospitalizovaných a ambulantně ošetřovaných pacientů. Sesterský tým na interní JIP a na onkologickém chemostacionáři se po zaškolení výrazně podílí na zavádění a ošetřování těchto katétrů, jejichž počet se neustále zvyšuje.

Posledním zmíněným příkladem je mezioborová spolupráce v začínajícím Nemocničním paliativním týmu. Sestřičky i zdravotně sociální pracovníci získávají, díky dotacím projektu AVAST, znalosti v oblasti paliativní péče a ty se pak budou, společně s lékaři, postupně snažit využívat v péči o nevyléčitelně nemocné.

Stejně jako v minulých letech sestřičky na porodnici a na dětském oddělení nepřestávají pracovat na tom, aby psychosociální klima na jejich oddělení bylo vnímáno co nejpozitivněji. Pomocí sponzorů a stálé aktivity sester je neustále zlepšováno prostředí těchto oddělení.

Ve vzájemné spolupráci laktační poradkyně a novorozeneckých sester se daří naplňovat strategii úspěšného kojení, podporu rozvoje laktace i kojení. Služba laktačního poradenství se významně rozšířila nejen pro matky po porodu, ale i pro těhotné ženy, které mají konzultovat své možnosti budoucího kojení. Zajímavostí je i rozšíření služby pro ženy na internetovém portálu, v oblasti problematiky porodnické, tak i gynekologické.

Velmi pozitivním a pacienty oceňovaným je provoz nové odběrové místnosti, kde jsou prováděny odběry krve na laboratorní vyšetření. Pacienti tak již nemusí čekat pouze na odběr krve v přeplněných čekárnách ambulancí.

Úsek našich zdravotně sociálních pracovníků stále pomáhá k bezproblémovému návratu starších pacientů do odpovídajícího domácího prostředí, zajištěného s pomocí pečovatelské služby, Home care, atd., či nového prostředí zařízení, poskytujících sociální péči. Pro 16 klie-

tů vyřešila akutní tíživou situaci naše sociální lůžka. Celý rok se jim dařilo v rámci sociálního poradenství, nejen pro pacienty, ale i pro rodiny, poskytnout informace a praktické rady, které byly nápomocné při řešení nastalé sociální situace v rodině (žádosti do soc. zařízení, podání žádostí o soc. dávky, půjčení pomůcek, rady ohledně domácí péče, atd.). Celkem byl zajištěn přímý překlad 16 pacientů z nemocnice do zařízení sociální péče. Úspěchem bylo také absolvování kurzu Poradce pro zdravotně sociálních pracovníků. Znalosti z kurzu jsou užitečné zejména pro Stanici paliativní péče.

V tomto roce jsme se i nadále věnovali zvyšování profesionality NLZP a organizační kultury na pracovištích. Zvláště na některých odděleních se nám osvědčila supervizní setkávání, na jejichž podkladě se nám podařilo snížit fluktuaci na těchto „zátěžových odděleních“. Na oddělení centrálních operačních sálů si sestřičky uspořádaly v rámci zlepšení firemní kultury dokon-

ce workshop s profesionálním lektorem z NCO NZO.

Také v oblasti psychosociální péče se snažíme jak pacientům, tak zaměstnancům pomoci. Tuto službu nově poskytuje psychosociální intervent, který v nemocnici pracuje i na rozvoji a zlepšování poskytované paliativní péče. Dále zde pracují i vyškolení PEER pracovníci. Počty jejich vyžádaných intervencí se zvyšují.

#### Podpora zdraví

Naši kvalifikovaní zdravotničtí pracovníci se zkušenostmi při podpoře zdravého životního stylu, zdravotní výchovy, vzdělávací, edukační a konzultační činnosti i nadále 2x ročně pořádají Den zdraví. Zde se soustředíme především na správnou výživu, nekuřáctví, dodržování hygienických zásad, prevence přenosných chorob a zvláště na prevenci diabetu, kardiovaskulárních chorob a nádorových onemocnění. Snažíme se dostat do povědomí laické veřejnosti fakt, že vhodnou prevencí lze zabránit rozvoji až 80% srdečně-cévních nemocí, 80% onemocnění cukrovkou 2. typu, 40% nádorových onemocnění.

Vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků:

Většina nelékařských zdravotnických

pracovníků, i přes velmi obtížné provozní podmínky, má neustále zájem na zvyšování a prohlubování svých odborných znalostí. Využívají vysokoškolské programy, specializační vzdělávání a různé odborné kurzy. Nové znalosti se pak snaží ihned zavádět do praxe ve prospěch pacientů. Mnozí ze zdravotnických pracovníků své zkušenosti předávají i v rámci přednáškové a publikační činnosti.

Důležitou je i předávání znalostí našich zaměstnanců směrem ke studentům různých škol, vykonávajících v nemocnici praxi. Tímto způsobem se snažíme vychovávat naše potencionální zaměstnance.

Pracovníci E- ambulance zajišťují elektronické objednávání pacientů do evidenčního systému ambulancí. V roce 2016 je již v systému celkově zaregistrováno 56 514 uživatelů. Jen v samotném roce 2016 se zaregistrovalo do systému 10 000 nových uživatelů. Objednání do ambulancí na přesný časový termín v tomto roce využilo 31 000 uživatelů.

#### Dobrovolnictví

Záslužnou a nedocenitelnou činnost, kterou rozdávali radost a chuť do života, pomáhají ke zdárnému zlepšení zdravotního stavu pacientů, odvádějí naši dobrovolníci. V roce 2016 odpracovali v nemocnici 579 hodin a 117 hodin u našich pacientů strávili společně se živými zvířátky.





# INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE

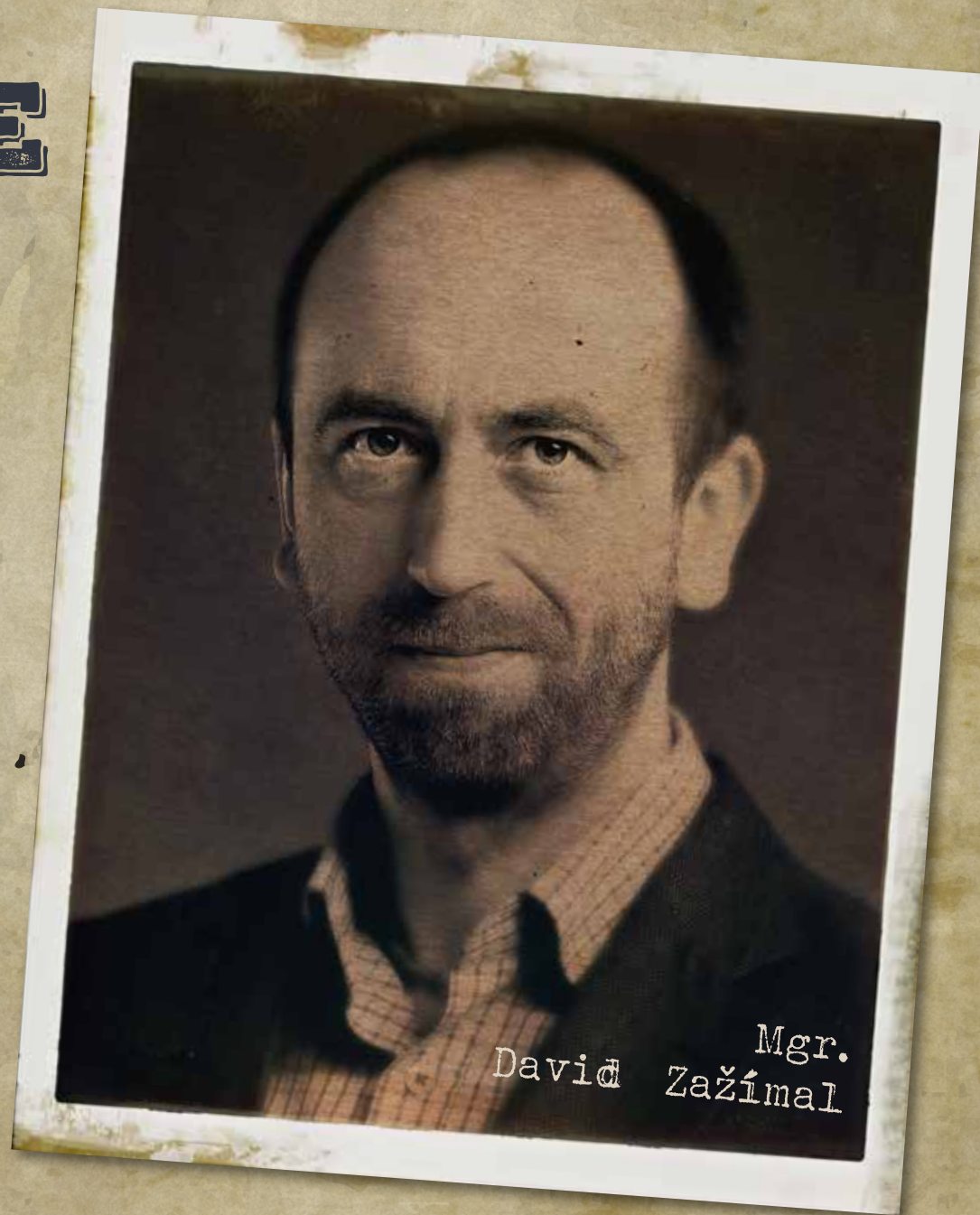
## DMS

V rámci celokrajského projektu ERP došlo v uplynulém roce k implementaci poslední části a to Document management systému. Dodavatelem tohoto systému byla firma Software602, jejíž produkt FormFlow byl v naší nemocnici implementován. Mezi vybrané procesy, které byly v první fázi tímto řešeny, patří žádosti o nepřítomnost, cestovní příkazy včetně vyúčtování služební cesty a oběh dokumentů (smlouvy, řízené dokumenty) a uložení faktur pro QI a dokumentů pro FaMa+ včetně integrace. Nasazením tohoto systému došlo zejména v oblasti oběhu dokumentů k výraznému zjednodušení a urychlení procesů. Faktury se skenují do DMS a následně díky integraci zpracovávají již pouze elektronicky v našem ERP systému. Projekt

DMS zdaleka nekončí, protože postupně budeme do systému zapojovat stále více zaměstnanců i procesů nemocnice.

## IDM

Velký počet uživatelů počítačové sítě, velká fluktuace, velké množství systémů. To jsou největší důvody k zavedení identity managementu v jihlavské nemocnici. Každý měsíc odchází a přichází někdy i několik desítek nových zaměstnanců. S tím je spojená nemalá administrativa při zakládání účtů, mailů, vydávání ID karet atd. Vzhledem k této skutečnosti jsme přistoupili k výběru a implementaci identity managementu, který by byl schopen tuto administrativní zátěž snížit, zjednodušit a zpřehlednit. IDM systém firmy AutoCont CZ a.s. byl úspěš-



ně nasazen a nyní je v rutinním provozu. Při založení nového zaměstnance do personálního systému se tak automaticky vytvoří potřebné účty v daných aplikacích, automaticky se vytvoří mail atd. Neméně důležité je také automatické zneplatnění účtu při odchodu zaměstnance. Každý zaměstnanec má navíc možnost kdykoli si změnit své heslo, aniž by musel být přihlášen do OS Windows – díky nástroji IDM s integrací na SMS bránu a ověřováním pomocí SMS kódu.

#### Exchange

Dlouholetá absence mailového řešení pro všechny uživatele nemocnice byla vyřešena spolu s upgradem stávajícího produktového řešení Microsoft Exchange. Z verze 2010 jsme úspěšně přešli na novou verzi 2016 včetně pořízení dostatečného počtu licencí pro všechny zaměstnance. Díky dostupnosti tohoto řešení (také mimo síť nemocnice) se tak může každý zaměstnanec kdykoli dostat ke své elektronické poště.

#### IP telefonie

Dlouho oddalovaný síťový přenos hlasu prostřednictvím IP sítě (Session Initiation Protocol – SIP) si našel svoji nezastupitelnou roli se svojí univerzálností a rychlostí nasazení na zrekonstruovaných odděleních Nemocnice Jihlava. Není již tedy nutné budovat nezávislé (paralelní) SYK-FY rozvody včetně koncových prvků. Sdílí se již jednou vytvořená kvalitní fyzická a logická infrastruktura pro počítačové a datové technologie překračující v řadě parametrů běžně nasazované typy kabeláží. Požadovaná kvalita kabeláže nám zajistí bezproblémový provoz

na desítky let a nasazení budoucích technologií s vyššími přenosovými požadavky.

#### IPTV

Úspěšně jsme implementovali (vedle klasických STA rozvodů) další způsob redistribuce terestriálního a satelitního televizního vysílání v počítačové síti Nemocnice Jihlava (NemJi). Klasický STA systém byl obohacen o plně síťovou formu IP směrování obrazu a zvuku ve FullHD kvalitě. Prostřednictvím počítačové sítě NemJi je šířen konstantní televizní datový proud všech DVB-T multiplexů a satelitu o šířce pásma dosahující 250Mbps.

Z tohoto důvodu se budete postupně setkávat i se zcela novými „inteligentními“ multimedialními televizemi se systémy Android, které nabídnou další možnosti zábavy a strávení volného času pacientům Nemocnice Jihlava.

#### Kamerový systém

Již od roku 2007 provozuje nemocnice kamerový systém. Původně šlo o zhruba 30 IP kamer s nízkým rozlišením provozovaných na systému ATEAS Security. Z důvodu zvyšujících se nároků na serverové a klientské možnosti obsluhy kamerového systému jsme systém ATEAS nahradili systémem Milestone XProtectna. Dnes je již nasazeno cca 80 kamer, včetně nového serverového systému

připraveného obsloužit více než 120 kamer ve FullHD kvalitě záznamu a zpracování obrazu. Aktuální požadavky na zpracování obrazu se blíží kontinuálnímu toku 2 Gb/s.



## Antivirové řešení

Nutnost kvalitního antivirového řešení je bezesporu jedním z nejdůležitějších prvků bezpečnostní politiky každé organizace. Po mnoha letech jsme se rozhodli zrevidovat aktuální stav našeho stávajícího řešení a rozhodli se k několika víceúrovňovým strukturálním změnám.

- Na vnější perimetr jsme předřadili poštovním serverům speciální kontrolní systém. Veškerá vnější komunikace na veřejné síti INTERNET je detailně kontrolována, vyhodnocována, a pokud to vzdálený systém umožní, pak i šifrována. Nemocnice Jihlava překonala řadu významných úřadů a institucí v kvalitě ochrany poštovní SMTP komunikace.

- Na vnitřní síti byl implementován detailní centrální systém správy a kontroly s vysokou mírou ochrany proti útokům typu Ransomware (požadujících zaplacení výkupného). Nové antivirové řešení je tedy od roku 2016 Kaspersky Antivirus.

## Bezpečnost mailové komunikace

V souvislosti s hromadným zavedením mailových schránek pro všechny zaměstnance vzrostla také potřeba řešit bezpečnostní otázku samotné emailové komunikace. Proto jsme využili dotačního titulu Kraje Vysočina s názvem Fond Vysočina, kde bylo možné čerpat finanční prostředky určené na bezpečnostní řešení. Nejvhodnějším řešením jsme vyhodnotili nástroj Kaspersky Secure Mail Gateway, který doplnil víceúrovňovou strategii ochrany emailových schránek zaměstnanců. Denně projde kontrolou v průměru 20 000 emailových spojení a díky strukturované ochraně jsme schopni velice účinně zachytit nebezpečné maily, přílohy a odrazit nemálo pokusů o průnik a kompromitaci.

V í c e -  
s t u p -

ň o u  
k o n -  
t r o -  
l o u  
p r o -  
c h á -  
z í i  
v e š k e -  
r á o d c h o z í  
p o š t a z N e -  
m o c n i c e J i h -  
l a v a , v č e t n ě  
z a š i f r o v á n í  
p r ě n o s u d a t  
a p ř í d á n í m j .  
D K I M e l e k -  
t r o n i c k ě h o  
p o d p i s u , n a  
z á k l a d ě n ě -  
h o ž l z e j e d -  
n o z n a č n ě o v ě -  
ř i t p r a v o s t  
o d e s í l a t e l e  
(j e h o d o m ě n ý ) .

L M S

S y s -  
t ě m p r o  
v z d ě -  
l á v á n í  
z a m ě s t -  
n a n c ů b y l  
n a s e z e n  
j a k o



první v Nemocnici Jihlava v rámci projektu Kraje Vysočina, jedná se o systém pro pravidelné vzdělávání zaměstnanců a slouží k usnadnění školení, umožňuje rozšířit novou škálu informací mezi zaměstnance a umožnit jim kdykoli si během volné chvíle kurzy absolvovat. Aktuálně aktivně převádíme většinu prezenčních školení právě do elektronické podoby, naši zaměstnanci již mohli absolvovat povinné kurzy BOZP, PO, Hygieny rukou, Trauma plánu v plánu jsou také kurzy školení chemických látek, RDG, Hematologické (krev) a práce s potravinami. Naši zaměstnanci mohou také absolvovat nepovinné kurzy v podobě ECDL a mnoha jazykových kurzů. Systém bude nadále rozvíjen pro co nejpohodlnější absolvování kurzů pro naše zaměstnance.

Bezpečnost síťové komunikace V

r o c e  
2016 jsme  
nasadili do  
ostrého provozu firewallový systém s vysokou

mírou dostupnosti a přenosových kapacit od fy Fortinet. Jde o více-instanční systém s virtualizovanými specifickými firewally o vnější prostupnosti 2x20Gb/s. To nám umožnilo zcela zásadní separaci a zabezpečení zdravotnických zařízení od samotného provozu ve vnitřní síti Nemocnice Jihlava. Jednotlivým výrobcům zdravotnické techniky jsme tak mohli umožnit bezpečný a časově neomezený dohled nad provozními parametry jejich zařízení. Nepřímo jsme tímto krokem podpořili nemalé úsilí o co nejkvalitnější služby pro naše pacienty. Zdravotnická zařízení nemohou být ani nijak komunikačně napadena z vnitřní LAN sítě Nemocnice.

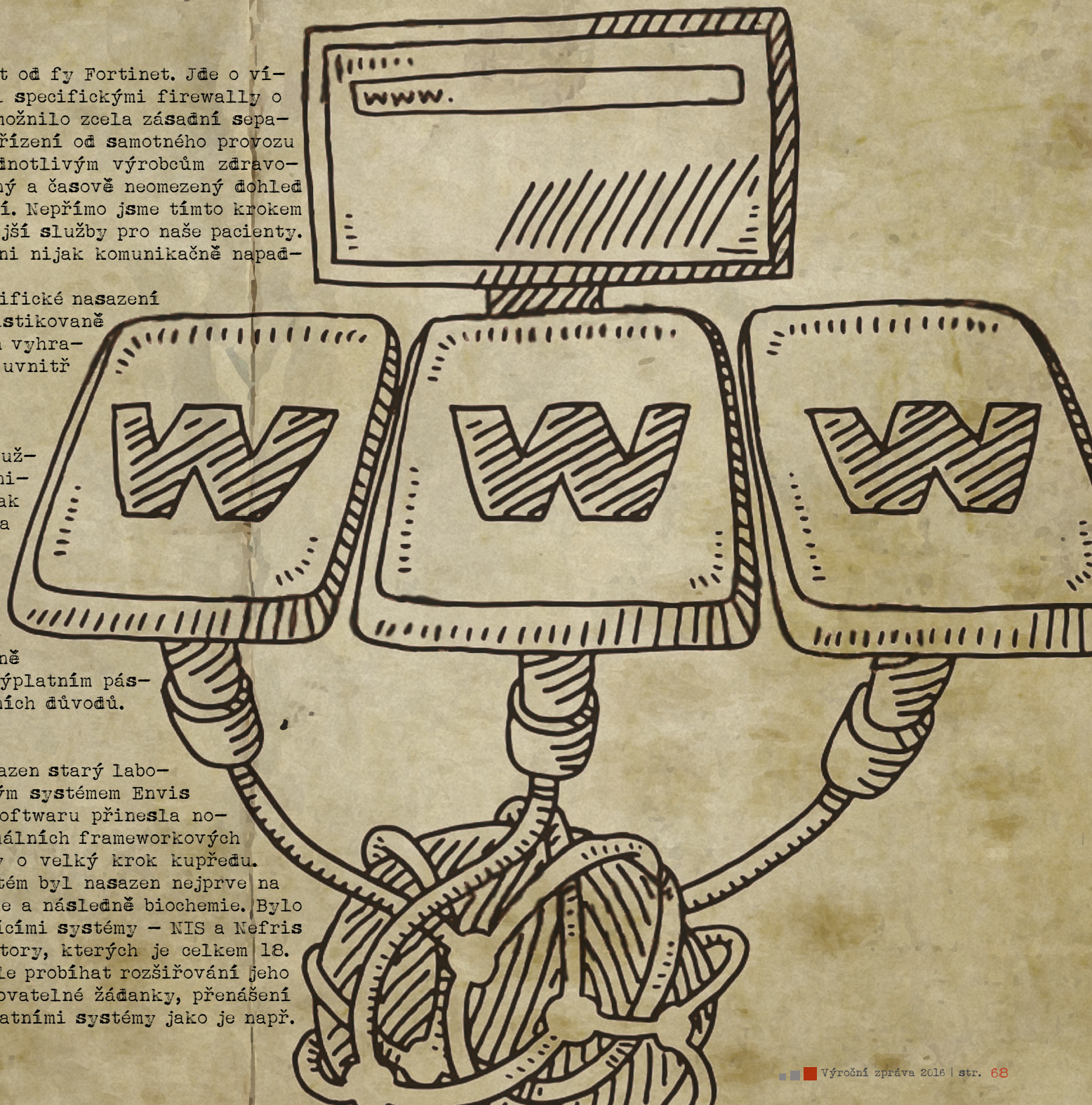
Technologii Fortinet dále rozšiřuje specifické nasazení nových CORE routerů, kde je velmi sofistikovaně řízena datová komunikace v jednotlivých vyhrazených virtualizovaných směrovačích uvnitř CORE.

PaM

V roce 2016 jsme implementovali novou službu pro zaměstnance a tím byla elektronizace výplatních pásek. Každý uživatel tak má možnost přejít na tento nový způsob a své výplatní pásky mít na jednom místě, kdykoli dostupné z jakéhokoli počítače. Výplatní pásku si tak může uložit či zaslat mailem ve formátu PDF. Systém mu navíc umožňuje sledovat počty přístupů ke svým výplatním páskám včetně informace, za jakého počítače ke svým výplatním páskám přistupoval – zejména z bezpečnostních důvodů.

LIS

Na oddělení OKBMI a HTO byl úspěšně nahrazen starý laboratorní informační systém Infolab novým systémem Envis Lims. Změna dodavatele laboratorního softwaru přinesla novou moderní aplikaci postavenou na aktuálních frameworkových technologiích a laboratoře se posunuly o velký krok kupředu. Výměna trvala více jak rok a nový systém byl nasazen nejprve na oddělení mikrobiologie, poté hematologie a následně biochemie. Bylo zapotřebí zajistit komunikaci se stávajícími systémy – NIS a Nefris a odladit komunikaci se všemi analyzátory, kterých je celkem 18. Systém se neustále vyvíjí a bude i nadále probíhat rozšiřování jeho funkcionalit v našem prostředí – skenovatelné žádanky, přenášení více informací v rámci komunikace s ostatními systémy jako je např. NIS atd.



# ŘÍZENÍ LIDÍ

Změny v obsazení vedoucích pozic v Nemocnici Jihlava

Na základě výběrového řízení je od ledna 2016 jmenován primářem ortopedického oddělení MUDr. Tomáš Lena.

Další změny od ledna jsou na pozicích staničních. Na neurologickém oddělení na lůžkové stanici B je staniční sestrou paní Nováková Iлона, a na lůžkové části dětského oddělení děti od 6 let paní Wilczaková Ilona. Během ledna jsou změny na oddělení geriatry a následné péče, paní Hloušková Andrea končí na pozici staniční sestry a nahrazuje jí Bc. Keďrová Dana. Únorové změny na ortopedii. MUDr. Nechvátal Pavel končí na pozici zástupce primáře a stává se vedoucím lékařem ambulancí, vedoucí lékař ambulancí MUDr. Čepera Ladislav je jmenován zástupcem primáře. Na základě výběrového řízení končí ve funkci vrchní sestry paní Metalová Miroslava,

vrchní sestrou je jmenovaná Mgr. Lavičková Magdaléna, vedoucí epidemiologická sestra. Vedoucí epidemiologickou sestrou se stává Mgr. Vavřinová Petra.

Vedoucí pozici lékaře mamárního centra obsadila od února MUDr. Wollmuthová Martina, nahradila MUDr. Černocho Alexandra.

Na lůžkové stanici kardiologie A dochází ke změně staniční sestry, končí Mgr. Iva Plhoň a staniční sestrou se stává paní Součková Eva, DiS..

K poslednímu dubnu končí pracovní poměr Mgr. Fatrová Monika, vrchní sestry geriatry a následné péče. Tato pozice je od května obsazena paní Šindlerovou Ilonou.

V červnu umírá zástupce patologicko-anatomického oddělení MUDr. Kheck Michal, na jeho pozici zastává od října MUDr. Fejtová Soňa.

Od října má nemocnice sa-



Ludmila Pysková

mostatné oddělení nukleární medicíny. Na základě výběrového řízení je jmenován na pozici primáře docent MUDr. Prášek Jiří, CSc.. Zástupce primáře a vedoucí lékařka pracoviště SPECT/CT je MUDr. Bradáčková Ivana a vedoucím lékařem pracoviště PET/CT je MUDr. Dočkal Milan. Do pozice vedoucí laborantky je jmenovaná paní Bc. Peštálová Petra.

Po ukončení specializačního vzdělávání je od října zástupce primáře a zároveň vedoucí lékařka lůžkové stanice urologického oddělení MUDr. Žižlavská Monika, MUDr. Lavička Zdeněk končí na této pozici.

Od listopadu je změna ve vedení urgentního příjmu. MUDr. Balog Adolf končí na pozici vedoucího lékaře a na tuto pozici je jmenován MUDr. Eibel Zdeněk mladší.

Dotační programy MZ ČR – rezidenční místa

Dotační programy jsou určeny na spolufinancování vzdělávání zaměstnanců. Z těchto programů už několik let čerpáme dotace.

Získané rezidenční místa:

1. Lékařské obory – 2 x chirurgie, 1 x gynekologie a porodnictví, 2 x ARO, 2 x dětské

lékařství a 1 x logie

2. Nelékařské obory – 7 x intenzivní péče, 2 x intenzivní péče v pediatrii, po jednom místě: zdravotní laborant

pro mikrobiologii, ošetřovatelská péče v chirurgických oborech,

peroperační péče, klinická psychologie,

zobrazovací technologie v radiodiagnostice, zobrazovací a ozařovací technologie v radioterapii

Spolupráce s Úřadem práce Jihlava

V letošním roce jsme získali dotace z úřadu práce na mzdové prostředky 6 zaměstnanců v hodnotě 420.000,- Kč.



# Porovnání – celkové vyplacené mzdy a průměrného platu za rok 2015 a 2016

Kategorie zaměstnanců	Zaměstnanci prům.přep. evidenční počet			Mzdy celkem bez OON			Průměrný plat		Průměrný platový nárůst	
	rok 2015	rok 2016	Rozdíl „+ - “	rok 2015	rok 2016	Nárůst k období	rok 2015	rok 2016	indexový v procentech	absolutní v Kč
Lékaři	191,54	204,03	12,49	138 556 729	150 958 410	12 401 681	60 282	61 657	2,28	1 375
Farmaceuti	9,88	9,59	-0,29	4 976 098	5 043 665	67 567	41 971	43 828	4,42	1 857
Všeobecné sestry a porodní asistentky	596,13	604,92	8,79	190 354 860	205 650 927	15 296 067	26 610	28 331	6,47	1 721
Ost.zdrav.prac.nelékaři s odb.způsobilostí	84,43	87,73	3,30	26 899 065	29 037 639	2 138 574	26 550	27 583	3,89	1 033
Zdrav.prac.nelékaři s odb.a spec.způsobilostí	36,73	36,5	-0,23	11 950 623	12 698 261	747 638	27 114	28 992	6,93	1 878
Zdrav.prac.nelék.pod odb.ohledem	184,11	188,34	4,23	34 152 854	36 723 543	2 570 689	15 459	16 249	5,11	790
Jiní odb.prac.nelékaři s odb. způsobilostí	1,83	3,4	1,57	552 222	982 259	430 037	25 147	24 075	-4,26	-1 072
THP	75,83	77,51	1,68	22 397 702	24 362 746	1 965 044	24 614	26 194	6,42	1 580
Dělníci a provozní prac.	110,57	112,22	1,65	19 810 593	20 785 378	974 785	14 931	15 435	3,38	504
Celkem	1 291,05	1 324,24	33,19	449 650 746	486 242 828	36 592 082	29 024	30 599	5,43	1 575

Věková struktura zaměstnanců  
k 31. 12. 2016 ve fyzických osobách

Struktura vzdělání zaměstnanců  
k 31. 12. 2016

Věk	Muži	Ženy	Celkem
Do 20		4	4
Od 21 do 30	44	165	353
Od 31 do 40	66	287	353
Od 41 do 50	64	382	446
Od 51 do 60	55	270	325
61 a více	41	31	72
Celkem	270	1139	1409

Vzdělání	muži	ženy	celkem
základní, vyučen	7	32	39
střední odb.	69	146	215
úplné stř.odb	25	565	590
vyšší odborné	6	94	100
bakalářské	15	126	141
vysokoškolské	148	176	324
Celkem	270	1139	1409

-----

DUBEN 1985 STR. I 7150 TAR, TRIDAI D 5 DAN, SKUP. I 3  
DOV-NAROKI 15,0 DOV-ZBYTEKI 15,0 DOV-Z MIN,ROKU 0,0

2 ZAKLADNI MZVA	842	HODINY	KOS.
7 OSOBNI OHODNOCENI DELNIKU	8,50	156,50	1.377,20
24 ODH.ZA PRACI V ODPOC.SMENE	0,58	156,50	90,77
31 PRIPL.ZA PRACI V NOCI	2,50	72,00	180,00
44 VYKON,ODMENY-BEZ,ROK	2,50	7,00	17,50
45 VYKON,ODMENY-MIN,ROK			413,16
64 NAHRADA ZA SVATEK			108,00
137 MALEROVE ZBYTKY	14,58	8,25	120,29
201 DAN ZE MZDY			0,08
266 PRISPEVKY ROH	Z CASTKY	2.308,92	-628,00
280 ZALOHA NA MZDU	Z CASTKY	1.878,92	-19,00
			-300,00
PRIJALI	HOD,CELKEM	164,75	1.360,00
	DOPLATEK		

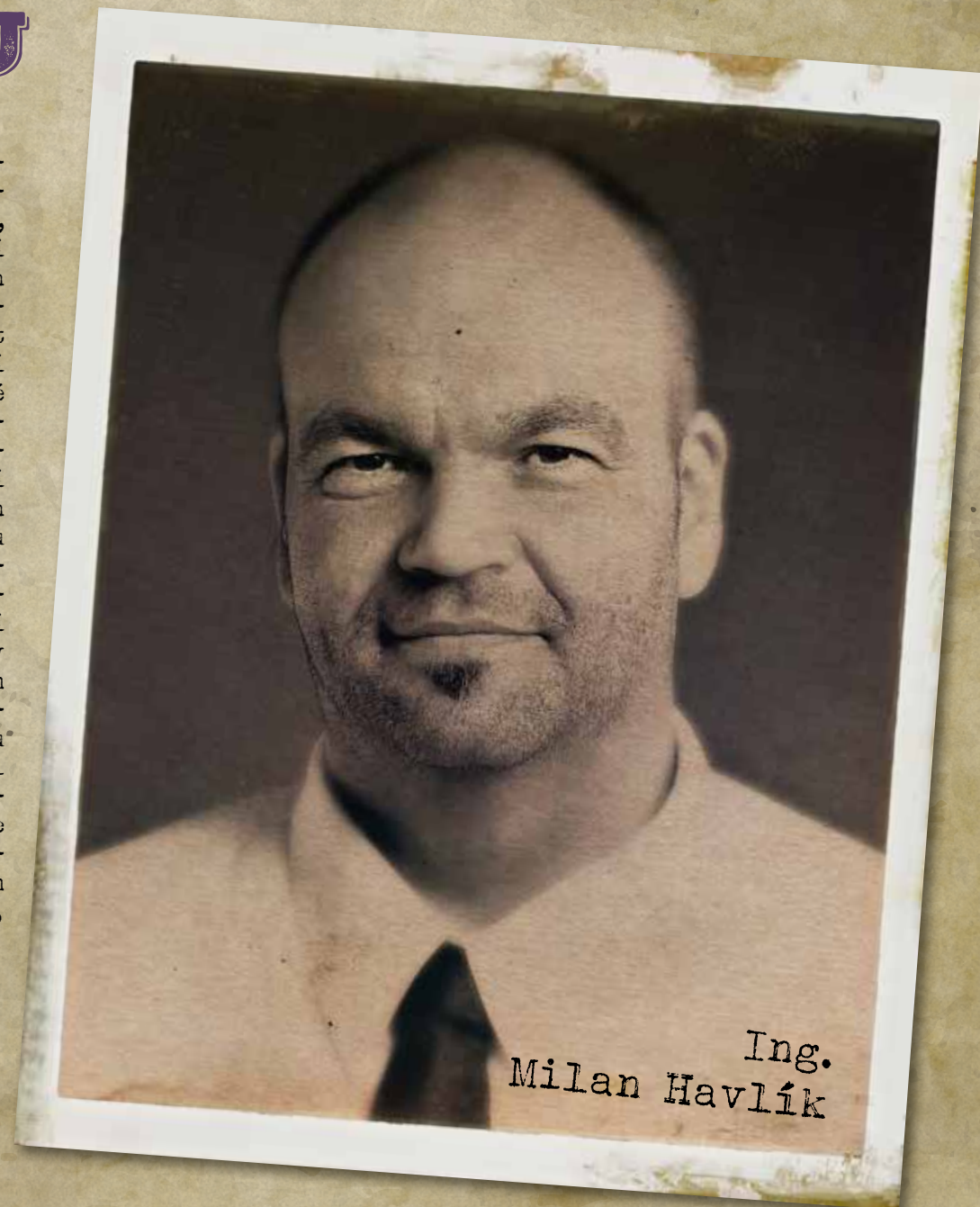
# ODDĚLENÍ AUDITU A CONTROLLINGU

Práci našeho oddělení můžeme rozdělit do tří základních funkčních oblastí a to, oblast controllingu, oblast interního auditu a oblast kódérskou (kódování hospitalizačních případů pro potřeby datového zpracování hospitalizačních případů na straně nemocnice i zdravotních pojišťoven).

Pro první zmíněnou oblast, controlling byl rok 2016 z větší části standardním rokem a navazoval na období minulé. V průběhu roku jsme testovali chybovost sekundárních zdrojů dat s relativně dobrým výsledkem potvrzení trendu zpřesňování vícezdrojových dat. Velkou část roku jsme věnovali právě spojování a transformaci interních primárních, sekundárních a externích zdrojů dat pro účely zpracování a analýzy výstupů. Podkladem pro výstupy byly požadavky jednotlivých interních a externích zadavatelů a samozřejmě i vlastní potřeba rozšíření detailnějších analytických standardů.

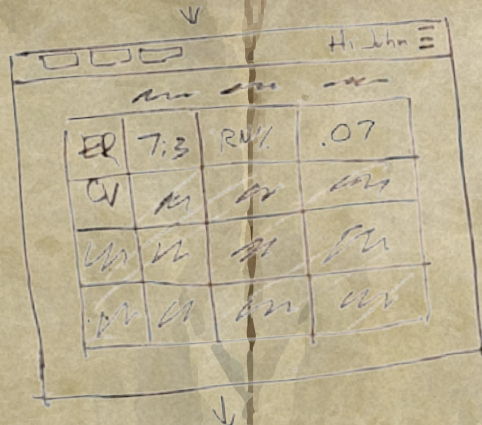
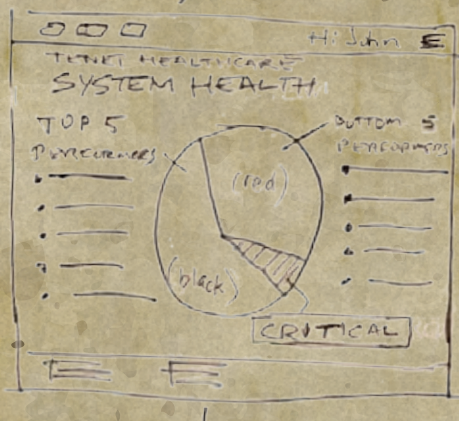
Díky fungujícímu datovému skladu zřizovatele jsme mohli nadále využívat získaná data k benchmarkingu zřizovaných nemocnic, především k analýzám na straně výkonů naší nemocnice.

V průběhu roku se nám podařilo získat primární data z manažerského informačního systému, která jsou důležitá pro detailní vysvětlení odchylek uváděných ve standardně nastavených reportech a nabízejí další možnost využití v analýze a sledování odchylek. V roce 2016 jsme také zahájili spolupráci s některými odděleními nemocnice na projektech dlouhodobého sledování výsledků jednotlivých léčebných postupů. Získané výsledky budou přínosem jak pro odborný medicínský pohled na definované postupy, tak i pro oblast měření parametrů nákladových vstupů v porovnání s následným přínosem v podobě potenciálu úspory finálních nákladů. V průběhu roku byla zahájena práce na strategii tvorby datového úložiště nemocnice, které by mělo sloužit ke sjednocení, zpracování a analýze vícezdrojových dat s důrazem na rychlost, robustnost úložiště, verifikační procesy a především elasticitu zpracovávaných dat. Tento projekt má za cíl maximalizovat užitek z ukládaných dat, odstranit problém „big data“, vyhovět turbulentním požadavkům na data z podstatného okolí nemocnice a v neposlední řadě



Ing.  
Milan Havlík





umožnit detailní sledování nákladů ve vazbě na finální přínos pro klienta a současně optimalizaci nákladů v současném stále ještě většinově „paušálním“ systému úhrad, neumožňujícím nárůst výnosů v návaznosti na odvedený navýšený výkon. Pokračovali jsme také v aktivní účasti na projektu DRG restart ve kterém jsme se zúčastnili prvního testovacího sběru dat. Účelem bylo nastavení datových výstupů nemocnice na potřeby projektu při „ostrém“ sběru dat.

V druhé jmenované oblasti činnosti našeho oddělení, interního auditu ve smyslu zákona 320/2001 Sb. – Zákon o finanční kontrole ve veřejné správě a změně některých souvztažných zákonů (zákon o finanční kontrole) jsme na začátku roku aktualizovali katalog rizik na následující období, provedli pět auditů a další tři konzultační činnosti většího rozsahu. Audity souvisely v tomto roce především s nastavením procesů v naší nemocnici. První audit se týkal systému vykazování, evidence a zařazování zdravotních výkonů mj. ve vazbě na smluvní politiku se zdravotními pojišťovnami. Druhý byl

zaměřen na vykazování a evidenci použitého zdravotnického materiálu. Zbylé tři audity jsme zaměřili na oblast oběhu zdravotnického materiálu a toku řízených dokumentů. Další aktivity interního auditu byly zaměřeny na vzdělávání a konzultace pro specifické oblasti plánované auditní činnosti.

Provedené audity neprokázaly závažné chyby v nastavení řídicích kontrolních mechanismů. Z provedených auditů vyplynulo deset doporučení, která byla managementem přijata bez výhrad. Doporučení byla dle metodik zaměřena na snížení rizik v jednotlivých částech vnitřních kontrolních procesů nemocnice. Lze tedy konstatovat vstřícnost managementu k procesu neustálého zlepšování řídicích kontrolních mechanismů.

A konečně ve třetí oblasti – kódování diagnóz jsme i v roce 2016 pokračovali v účasti na projektu „DRG restart“ právě i pro oblast kódování diagnóz. Kompetence tvorby kódového manuálu byly přesunuty pod gesci projektu a my jsme navázali na předchozí spolupráci při tvorbě, revizi a školení v oblasti kódování

diagnóz, která je klíčová pro vykazování hospitalizačních případů v lůžkové části naší péče.

Nadále zůstáváme i členy dalších pracovních skupin zabývajících se kódováním diagnóz. Rozšířili jsme spektrum analyzovaných a kontrolních nástrojů pro sledování správnosti kódování a pomocí externích i interních zdrojů dat ověřili parametry systému kódování v naší nemocnici porovnáním s výběrem několika relevantních zdravotnických zařízení v ČR.

Strategie dalšího rozvoje všech tří výše uvedených kompetencí našeho oddělení byla zařazena do strategických plánů rozvoje nemocnice pro následující období. Strategie bude po konečném odsouhlasení v roce 2017 převedena na jednotlivé dílčí cíle, které budou sloužit k definování a měření rozvoje oddělení, včetně vyhodnocování efektivity jednotlivých kroků. Závěrem lze konstatovat, že i rok 2016 naplnil očekávání a z pohledu definovaných zadání byl i relativně úspěšným.

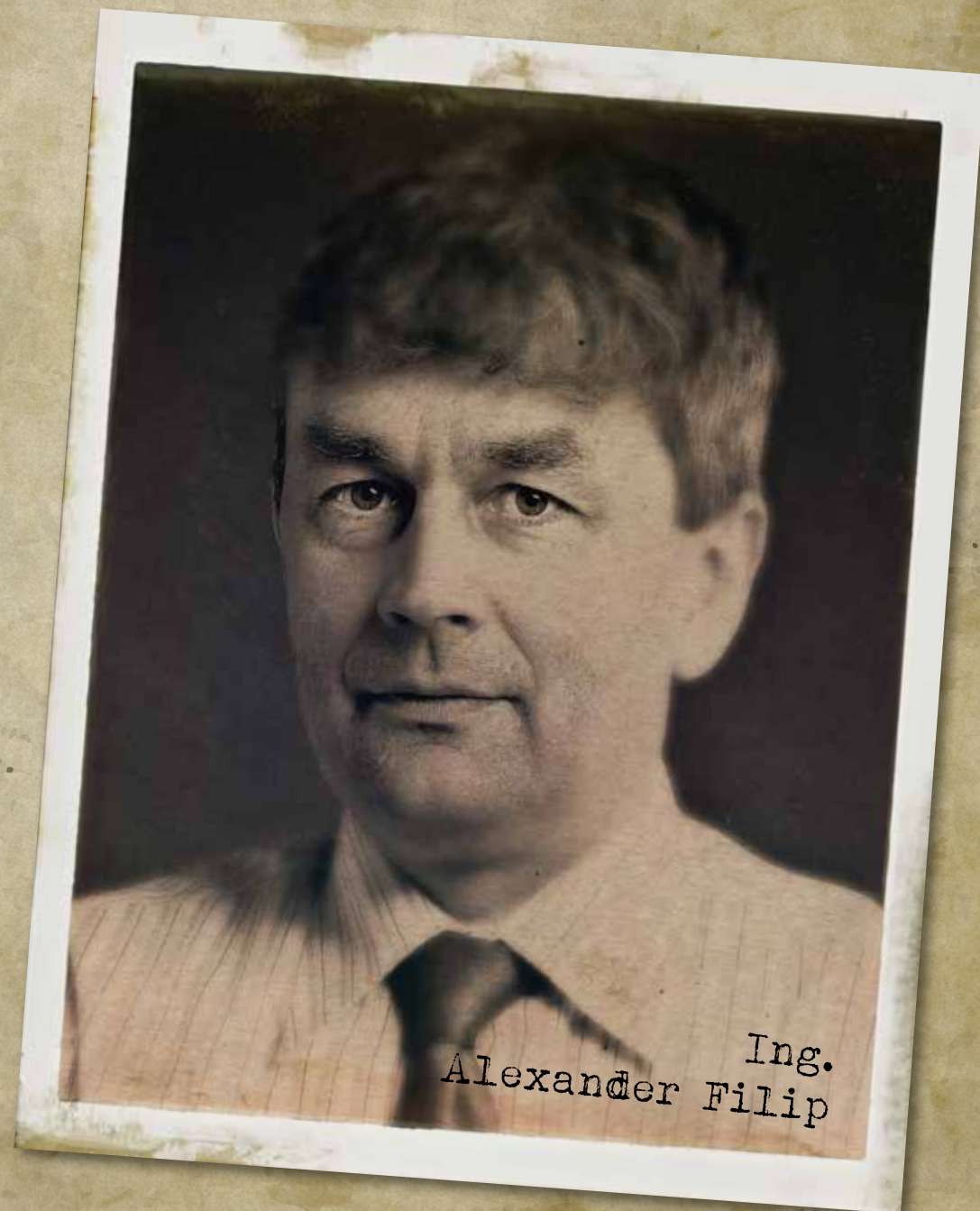
# LOGISTIKA

Zásadním cílem procesu logistika pro rok 2016 bylo zahájení komplexní rekonstrukce interního pavilonu s cílem co nejvíce eliminovat dopady rekonstrukce na provoz oddělení a s ohledem na klienty a zaměstnance nemocnice. Další aspektem pak bylo co nejvíce eliminovat dopady rekonstrukce na ekonomiku nemocnice při přesunech jednotlivých lůžkových oddělení a ambulantního zázemí. Všechny tyto cíle se podařilo splnit a to zejména zásluhou personálu všech dotčených oddělení a pracovníkům správy nemocnice.

Neméně důležitým cílem pak bylo zpracování a obhajoba projektu v rámci strukturálních fondů EU IROP a to pro oblast návazné péče a onkogynekologie se záměrem zvýšení úrovně poskytované péče v oblasti léčby nádorových onemocnění v rámci onkogynekologie a obměna přístrojového vybavení u oborů navazující na léčbu v centrech.

Mezi dlouhodobě cíle neodmyslitelně patřilo a patří pokračování v nastaveném trendu snižování nákladů, zejména

v oblasti energeticky úsporných opatření. Již čtvrtým rokem pokračovala aplikace EPC – energetické služby s garantovanou úsporou – cílem bylo regulování všech systémů v oblasti energetiky nemocnice a sledování dopadů v jednotlivých čtvrtletích a poté jako celku za celý rok. I tato opatření se podařilo splnit tak, že se dopad opatření promítl do snížení spotřeb energií za rok 2016 a to i přes tendenci poklesu cen energií díky vysoutěženým cenám. Významný vliv na úspory elektrické energie měla rekonstrukce trafostanice v diagnostickém pavilonu, kde se úspor podařilo dosáhnout díky moderním řídicím systémům. Nemalé úsilí bylo směřováno ke snižování nákladů napříč celým spektrem poskytovaných služeb, zejména pak dodávek spotřebních materiálů za podmínky udržení vysokého standardu kvality poskytovaných služeb, a to jak směrem ke klientům nemocnice, tak směrem k vlastním zaměstnancům.



## Nákladné opravy zdravotníckých prostředků za rok 2016 (nađ 200 000,- Kč)

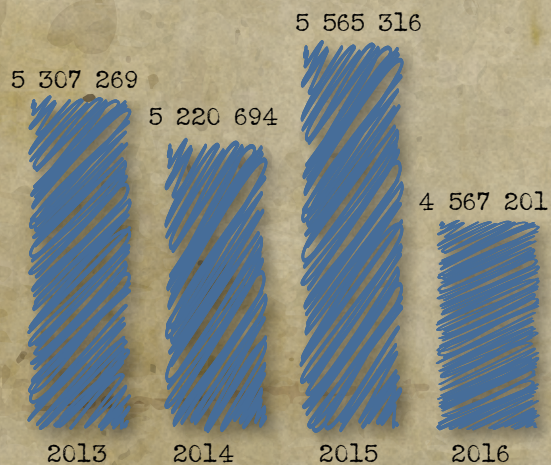
Oddělení	přístroj	firma	cena (Kč)
ARO+CHIR. JIP	Narkotizace + monitory	Medisap, spol. s r.o.	502 188,00
PUIP+ARO	Monitory+ventilátory	A.M.I., s r.o.	495 732,00
Ozařovny	Lin.Urychlovač +SW	Amedis, spol. s r.o.	5 374 880,50
OZM	2xCT, Mammo, Angio	Siemens, s r.o.	5 079 579,96
ONM	SPECT/CT, RTG	EDOMED a.s.	2 799 939,96
OZM	MR	GE Medical Systems ČR	2 668 052,00
OZM	Magnetická rezonance – oprava přijímací cívky	GE Medical Systems ČR	3 595 136,27,-

## Nákup zdravotníckých prostředků za rok 2016 ( nađ 200 000,- Kč)

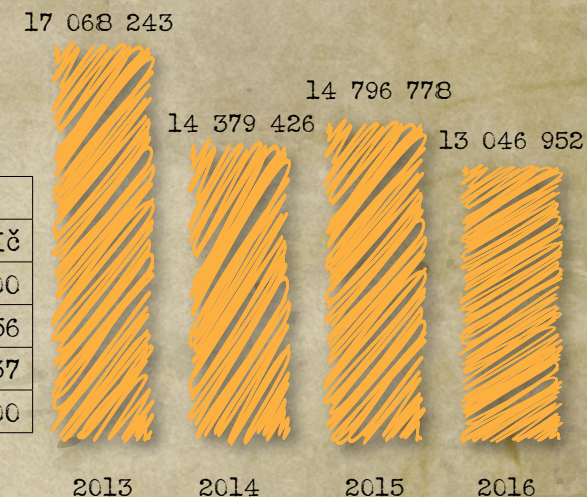
Přístroj	cena (Kč)
PET/CT (Evropská dotace)	57 354 000,00
3x pistolová vrtačka	838 713,92
Celotělový pletysmograf	731 269,30
Elektroforéza	585 555,00
Tromboelastograf	469 655,00
Vyšetřovací jednotka ORL	468 860,75
2x EEG	408 389,00
Operační stůl	374 416,10
Bronchofibroskop	278 820,50



# Porovnání spotřeby a nákladů na energie za rok 2013 – 2016



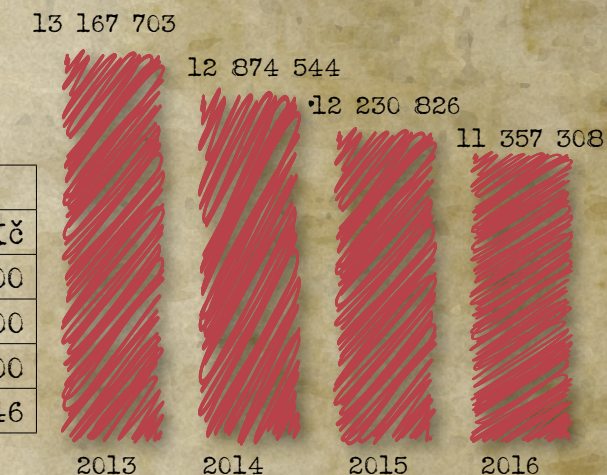
Plyn		
Rok	Spotřeba v MWh	Náklady v Kč
2013	16 194,63	17 068 243,00
2014	12 781,73	14 379 426,56
2015	13 342,47	14 796 778,37
2016	13 890,44	13 046 952,00



Vodné, stočné		
Rok	Spotřeba v m <sup>3</sup>	Náklady v Kč
2013	64 689	5 307 269,00
2014	61 500	5 220 694,00
2015	63 451	5 565 316,00
2016	50 670	4 567 201,00



Elektrická energie		
Rok	Spotřeba v MWh	Náklady v Kč
2013	4 247	13 167 703,00
2014	5 228	12 874 544,00
2015	4 930	12 230 826,00
2016	4 922	11 357 308,46

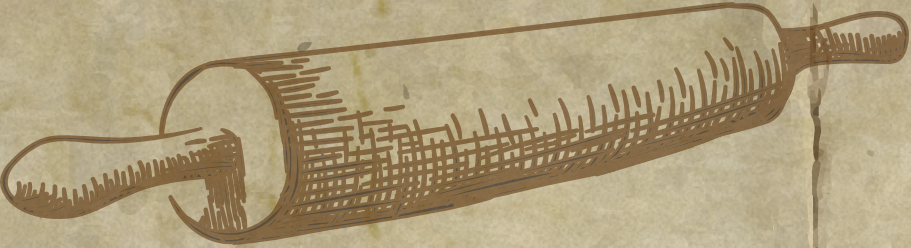


Výroba elektrické energie		
Rok	Výroba v MWh	Příjmy v Kč
2013	2 552,2	2 651 915,00
2014	1 357,1	1 166 983,50
2015	1 674,5	1 465 082,95
2016	1 672,6	2 470 734,50

# Služby a opravy za rok 2016



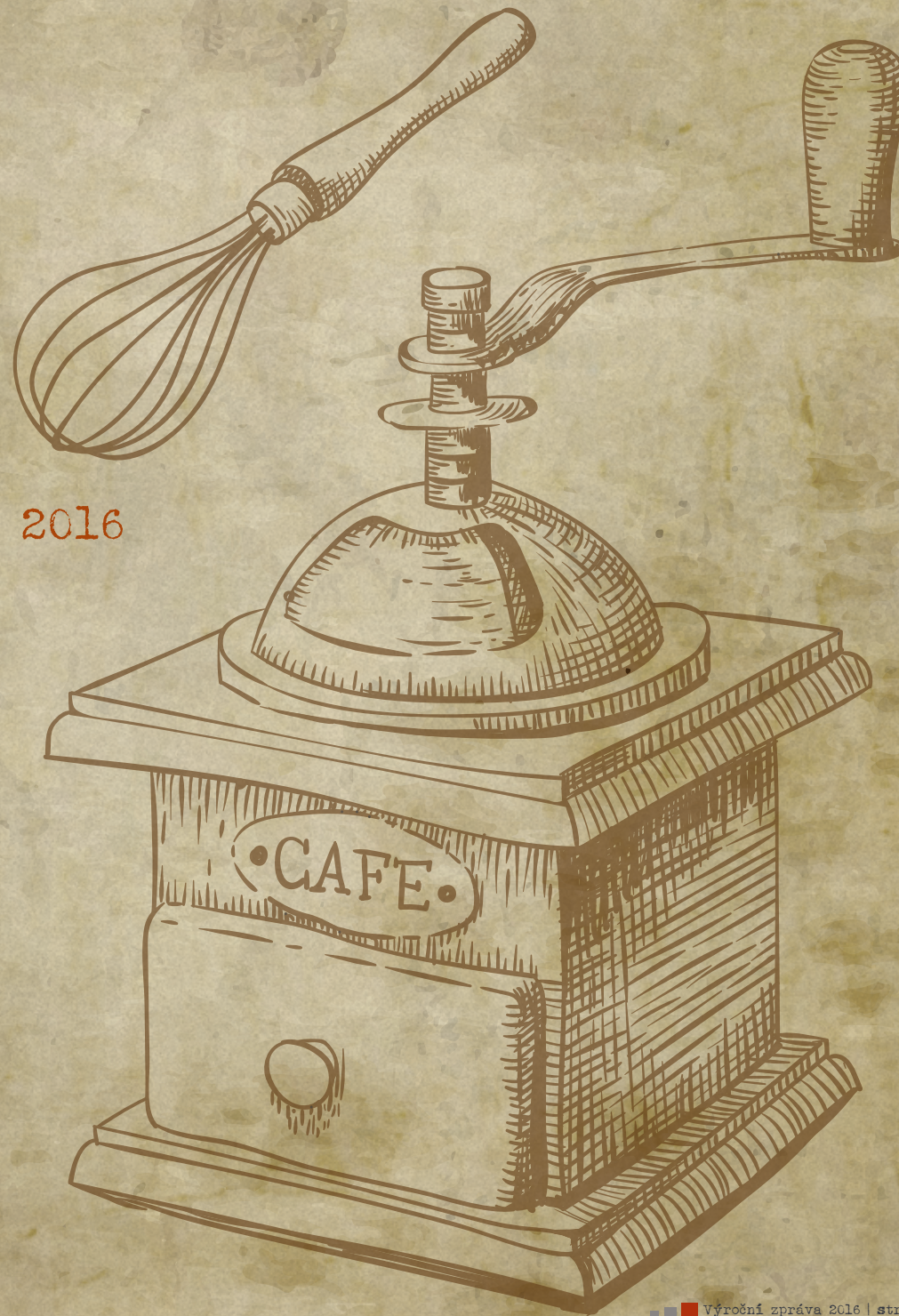
Činnost		Náklady
Úklidové práce, mytí oken a vícepráce		15 824 887,00
Čištění kanalizace		8 469,00
Výtahy	<b>servis</b>	463 344,00
	opavy	74 080,00
Výroba, opravy razítek		52 651,00
Malířské práce		218 327,00
Opravy chladírenských zařízení		131 070,00
Elektro opravy		10 804,00
Opravy žaluzií		4 540,00
Opravy kopírek a skartovaček		12 469,00
Zámečnické práce - opravy FAB a zhotovení klíčů		51 859,00
Přepavní služby TOP TRANS		6 542,00
Broušení		9 482,00
Odpady	příjmy	54 584,00
	výdaje	2 118 233,00
Dezinfekce, deratizace		568 200,00
Plyny	kapalný kyslík	746 704,00
	přepravné, atest, ener.	96 721,00
	technické a med. plyny	596 701,00
	přepravné	19 123,00
	pronájem lahví	906 470,00
	tekutý dusík	25 918,00
	ENTONOX - poroční sál	16 181,00



# Stravování

Počty jídel připravených za rok 2016

Počty jídel pacientů	668 452
Počty jídel zaměstnanců	193 734
Celkem	862 186



Poznámky

Poznámky



Poznámky

Nemocnice Jihlava, příspěvková organizace  
- 2016 Designed by ICT oddělení