



Výroční zpráva 2004

Úvodní slovo ředitele	3
1. Systém řízení	
1.1 Základní údaje (sídlo, zřizovatel, vedení, předmět činnosti)	4
1.2 Primáři jednotlivých oddělení a vrchní sestry	5
1.3 Řízení kvality, práce v týmech, popisy procesů	6
2. Proces řízení	
2.1 Spokojenost klientů	7
3. Proces léčebné péče	
3.1 Klinická oddělení (počet lůžek, ambulancí, lékařů, SZP, NZP)	8
3.2 Počty hospitalizací a ambulantně ošetřených pacientů	9
3.3 Počty operací	10
3.4 Produkce bodů a ZUM+ZULP	11
3.5 Průměrná obložnost	12
3.6 Průměrná ošetrovací doba	12
3.7 Komentáře jednotlivých primářů (gynekologie, ortopedie, plicní)	13
Komentáře jednotlivých primářů (ONM, neurologie, dětské)	14
Komentáře jednotlivých primářů (rehabilitace, onkologie, interna)	15
Komentáře jednotlivých primářů (HTO, patologie, kožní, chirurgie)	16
Komentáře jednotlivých primářů (oční, OKBMI, traumatologie)	17
3.8 Významné akce Nemocnice Jihlava	18
4. Proces finance	
4.1 Výkaz zisků a ztrát, vývoj hospodaření	19
4.2 Struktura nákladů v roce 2004	20
4.3 Struktura výnosů v roce 2004	20
4.4 Rozvaha	21
4.5 Fondy	22
4.6 Vývoj závazků	23
4.7 Vývoj pohledávek	23
4.8 Významní sponzoři	24
5. Proces řízení lidí	
5.1 Srovnání počtů zaměstnanců dle kategorií	25
5.2 Struktura lékařů	25
5.3 Vývoj průměrných platů dle kategorií	26
5.4 Péče o zaměstnance fond FKSP	26
6. Proces logistiky	
6.1 Investice	27
6.2 Dotace	27
6.3 Opravy	27
6.4 Stravovací provoz	28
Vize a motto Nemocnice Jihlava	29



Vážení přátelé,

je mi ctí napsat pár slov úvodem k výroční zprávě Nemocnice Jihlava. Rozhodli jsme se vydat tento stručný dokument, který zaznamenává nejdůležitější události roku 2004 v chodu Nemocnice Jihlava a samozřejmě předložit i výsledky jejího hospodaření.

Od 1.7.2004 nastoupil nový management nemocnice, který si stanovil jasné krátkodobé cíle na rok 2004; na základě zadání zřizovatele stanovil i základní dlouhodobou strategii se zaměřením na stabilizaci ekonomické situace nemocnice, stimulaci a motivaci zaměstnanců a to pomocí metodiky systému řízení kvality dle ISO 9001 : 2000. Samozřejmě s důrazem na prozákaznickou orientaci při realizaci služeb pacientům kraje Vysočina.

Nelze přeceňovat hospodářský výsledek nemocnice (ztráta 4 590 tis. Kč), který spolu se snížením závazků po splatnosti, v porovnání s minulými lety, vypadá více než povzbudivě. Máme stále dlouhou dobu splatnosti dodavatelům a nízké finanční prostředky na účtech, které nám každý měsíc dělají problémy s vyplácením mezd. Nemocnice i nadále za sebou táhne balvan dluhů z minulých let ve výši 233 mil. Kč (z toho po splatnosti 156 mil. Kč), který by i přes zlepšující se hospodaření splácela dalších dvacet let.

Já osobně mám dobrý pocit z toho, že se nám, alespoň částečně, podařilo zlepšit komunikaci se zaměstnanci Nemocnice Jihlava a snad se nám povedlo přesvědčit střední management a část zaměstnanců, že lze vyvést Nemocnici Jihlava z dlouhodobé krize standardními manažerskými postupy.

Zahájili jsme práci na systému řízení kvality dle normy ISO 9001 : 2000 formou klasického projektového řízení se záměrem řízení nemocnice dle jednotlivých procesů. Do této práce se zapojilo hodně zaměstnanců a výstupem hlavně jejich práce bylo několik zásadních změn v chodu nemocnice.

Byl zahájen provoz centrálního příjmu a vznikl centrální dispečink sanitářů. Podařilo se také centralizovat pomocné služby na pracoviště centrální sterilizace a zefektivnit chod centrálních operačních sálů.

Co je důležité? Tyto změny byly nastaveny samotnými zaměstnanci, kteří provoz nemocnice znají nejlépe. Samozřejmě po zavedení těchto inovovaných postupů vznikaly a vznikají provozní problémy, které je nutno neustále řešit a službu zlepšovat. Podstatné také je, že tyto změny přinesly úspory v provozních nákladech nemocnice.

Strategické vedení nemocnice, po projednání s členy projektových týmů, nastavilo dlouhodobou strategii nemocnice spolu s vizí a mottem nemocnice. S tímto základním dokumentem, spolu s nastavenými strategiemi jednotlivých oddělení dle balanced scorecard, bude v roce 2005 nadále pracováno tak, abychom si mohli námi zavedený systém řízení kvality nechat posoudit certifikačním orgánem.

Závěrem děkuji managementu nemocnice, všem primářům a vrchním sestřám jednotlivých oddělení, kteří se v roce 2004 úspěšně podíleli na stabilizaci naší nemocnice.

Hlavní dík patří i „řadovým zaměstnancům“ - sestřám, lékařům i ostatním členům zdravotnických týmů, kteří jsou v přímém každodenním kontaktu s pacienty. A v neposlední řadě děkuji i představitelům kraje Vysočina, kteří nás podporovali a svým přístupem i finanční pomocí nám pomohli přiblížit se k naší vizi.

Věřím, že proces revitalizace Nemocnice Jihlava bude pokračovat i v roce 2005, dojde ke zprovoznění dalších zajímavých oborů jako např. centra asistované reprodukce, miniinvazivní kardiologie a snad i nukleární magnetické rezonance.

Motto Nemocnice Jihlava zní: „ Spokojenost je standardem“. Pevně věřím, že kroky, které byly učiněny povedou časem k naplnění naší vize a my budeme mít v dalších letech spokojené zaměstnance a dostatek věrných a spokojených klientů.

MUDr. Jiří Madar
ředitel

1.1 Základní údaje



Nemocnice Jihlava, příspěvková organizace

Vrchlického 59, Jihlava, IČO: 00090638

Zřízena na základě zřizovací listiny schválené usnesením č. 074/02/2003/ZK na jednání Zastupitelstva Kraje Vysočina dne 31. 3. 2003.

Zřizovatel: Kraj Vysočina, Žižkova 57, Jihlava

Předmět a hlavní účel činnosti:

Organizace poskytuje zdravotní péči, v níž je zahrnuta ambulantní a lůžková základní a specializovaná diagnostická a léčebná péče, nezbytná preventivní péče a lékárenská činnost.

Doplňkové činnosti:

1. Zkoušky stability u zdrojů ionizujícího záření.
2. Provozování hostinské činnosti pro osoby, které nejsou pacienti ani zaměstnanci organizace.
3. Sterilizaci zdravotnických prostředků a materiálu.
4. Nákup a prodej zboží.
5. Praní a opravy prádla.


Management nemocnice

Ředitel	MUDr. Jiří Madar
Náměstek léčebné péče	Prim. MUDr. Jan Procházka
Náměstek pro vědu, výzkum a školství	Prof. Prim. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.
Ekonomický náměstek	Ing. Martin Šuma
Provozně-technický náměstek	Ing. Alexander Filip
Manager kvality	Mgr. Kamila Madarová
Hlavní sestra	Hana Žahourková

Strategické vedení nemocnice

Ředitel	MUDr. Jiří Madar
Senátor	Mgr. Václav Jehlička
Náměstek léčebné péče	Prim. MUDr. Jan Procházka
Náměstek pro vědu, výzkum a školství	Prof. Prim. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.
Ekonomický náměstek	Ing. Martin Šuma
Provozně-technický náměstek	Ing. Alexander Filip
Manager kvality	Mgr. Kamila Madarová
Hlavní sestra	Hana Žahourková
Zástupce LOK	MUDr. Lukáš Velev
Zástupce chirurgických oborů	Prim. MUDr. Jaromír Meduna
	Květa Titěrová
Zásupce interních oborů	Prim. MUDr. Jan Stejskal
	Bc. Zuzana Mezerová

1.2 Primáři jednotlivých oddělení a vrchní sestry



Oddělení	Jméno primáře	Jméno vrchní sestry
Interna	Prim. MUDr. Jaroslav Točík	Marta Brožová
		Bc. Milena Žáková - Hemodialýza
Plicní oddělení	Prim. MUDr. Tomáš Snížek	Hana Musilová
Neurologie	Prim. MUDr. Jiří Landsmann	Jiřina Pošívalová
Kožní oddělení	Prim. MUDr. Štefan Dubáň	Ludmila Bakusová
Radioterapie	Prim. MUDr. Jan Stejskal	Marie Klimešová
ODN	Prim. MUDr. Eva Balnerová	Jana Kračmarová
Rehabilitace	Prim. MUDr. Vlasta Vodová	Božena Novotná - lůžka
		Jana Ciprušová - ambulance
Urologie	Prim. MUDr. Zdeněk Lavička	Věra Krotká
ORL	Prim. MUDr. Jiří Musil	Marie Smejkalová
Oční oddělení	Prim. MUDr. Pavel Pernica	Lea Zábranská
Dětské oddělení	Prim. MUDr. Milan Svojsík	Bc. Zuzana Mezerová
Infekční oddělení	Prim. MUDr. Josef Škárek	Drahomíra Vrbová
Ortopedie	Prim. MUDr. Jiří Šedivý	Květa Titěrová
ARO	Prim. MUDr. Pavel Jiránek	Jarmila Cmuntová
Gynekologicko - porodnické oddělení	Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.	Alena Valová
Hematologicko - transfúzní oddělení	Prim. MUDr. Jiřina Gáliková	Marie Šanderová
Nukleární medicína	Prim. MUDr. Ivana Bradáčková	Jana Havranová
Patologie	Prim. MUDr. Michal Kheck	Hana Bláhová
OKBMI	Prim. MUDr. Helena Skačániová	Miroslava Francálková
RDG	Prim. MUDr. Alexander Černochoch	Mgr. Hana Kalendová
Traumatologie	Prim. MUDr. Jan Procházka	Anna Kabátková
Chirurgie	Prim. MUDr. Jaromír Meduna	Mgr. Eva Brtníková
Lékárna	PharmDr. Marie Svobodová	Marie Nováková

1.3 Řízení kvality

V červenci 2004 byla provedena vstupní analýza a zároveň byly porovnány nemocniční procesy s normou ISO 9001: 2000. Na základě výstupů z analýzy byly stanoveny priority řešení problémů a sestaven harmonogram postupu k zavádění systému řízení kvality podle normy. Projekt byl zahájen v září 2004 a předpokládané ukončení je v polovině roku 2005.

Byla zahájena práce v týmech a do konce roku byla realizace některých činností v nemocnici změněna. Efekty se projevují od ledna 2005, kdy došlo k úsporám v oblasti lidí i materiálu. V nemocnici je sledována anketa spokojenosti pacientů, která není zatím systémově ošetřena. Její výstupy slouží pro jednotlivá oddělení k rozvoji služeb a k přijímání nápravných opatření. V roce 2004 došlo také k vypracování systému řízení dokumentů a bylo zahájeno vydávání Nemocničního týdeníku, jako zdroje rychlého přenosu informací pro zaměstnance Nemocnice Jihlava.

Práce v týmech: prosinec 2004



Popisy procesů: prosinec 2004

Název procesu	Vedoucí týmu	Členové
I. Proces řízení	Madar	Vedení NJ
II. proces léčení (i ošetřovatelství)	Roztočil	Procházka, Bradáčková, Veleba, Snížek, Žahourková, Klimešová, Meduna, Balnerová, Kračmarová, Klimešová, Brtníková, Staněk
III. Proces finance	Šuma	Musil, Ciprušová, Svobodová, Lemež, Laudinová
IV. Proces řízení lidí	Madarová	Slavíková, L.Novotná, Mezerová, Veleb, Francálková, Cmuntová, Valová, Knetl
V. Proces logistika	Filip	Leidemanová, Titěrová, Kanswohl, Svátek

2.1 Spokojenost klientů

Nemocnice Jihlava již několik let sleduje spokojenost pacientů s pobytem na jednotlivých odděleních pomocí dotazníků, které jsou každý měsíc vyhodnocovány a podle připomínek dělána nápravná opatření. Otázky jsou zaměřeny především na kvalitu poskytované péče, na vystupování a jednání pracovníků nemocnice, ale i na spokojenost se stravou, čistotou v nemocnici, na srozumitelnost poskytovaných informací a podobně. Pacienti mají možnost upozornit i na jiné problémy, se kterými se v nemocnici setkali a nejsou obsaženy v otázkách. Vyjadřují se k vybavení jednotlivých oddělení, upozorňují na různé nedostatky.

V roce 2004 bylo rozdáno 2 421 dotazníků a vráceno vyplněných 1 788 = 73,8 %

Vyhodnocení otázky ke spokojenosti v poskytování informací :

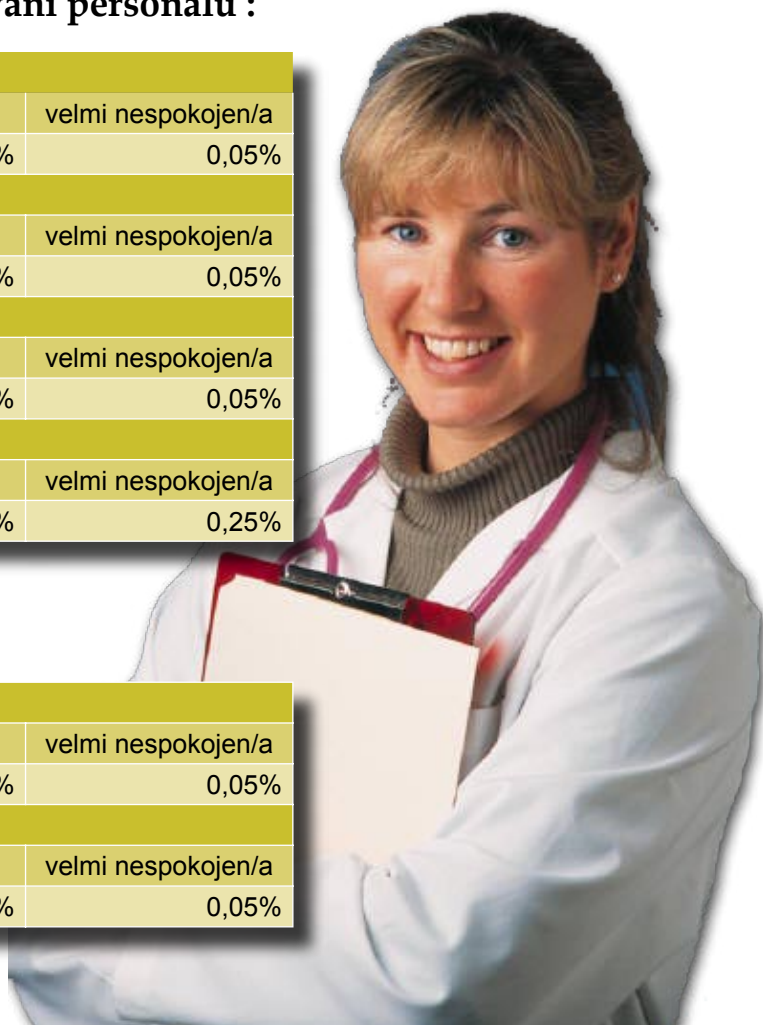
O nemoci			
velmi spokojen/a	spokojen/a	nespokojen/a	velmi nespokojen/a
67,50%	31,26%	1,19%	0,05%
Před propuštěním			
velmi spokojen/a	spokojen/a	nespokojen/a	velmi nespokojen/a
74,55%	24,98%	0,35%	0,12%
Vyhodnocení otázky k čistotě v nemocnici			
velmi spokojen/a	spokojen/a	nespokojen/a	velmi nespokojen/a
65,65%	33,10%	0,95%	0,30%
Spokojenost se stravou			
velmi spokojen/a	spokojen/a	nespokojen/a	velmi nespokojen/a
42,44%	48,82%	7,91%	0,83%

Vyhodnocení otázek k vystupování a chování personálu :

Lékaři			
velmi spokojen/a	spokojen/a	nespokojen/a	velmi nespokojen/a
84,90%	14,80%	0,25%	0,05%
Sestry			
velmi spokojen/a	spokojen/a	nespokojen/a	velmi nespokojen/a
84,39%	15,44%	0,12%	0,05%
Rehabilitační pracovníci			
velmi spokojen/a	spokojen/a	nespokojen/a	velmi nespokojen/a
81,80%	17,90%	0,25%	0,05%
Sanitáři			
velmi spokojen/a	spokojen/a	nespokojen/a	velmi nespokojen/a
70,58%	28,67%	0,50%	0,25%

Vyhodnocení otázky k poskytování péče :

Lékaři			
velmi spokojen/a	spokojen/a	nespokojen/a	velmi nespokojen/a
84,95%	14,70%	0,30%	0,05%
Sestry			
velmi spokojen/a	spokojen/a	nespokojen/a	velmi nespokojen/a
83,94%	15,89%	0,12%	0,05%



3.1 Klinická oddělení (počet lůžek, ambulancí, lékařů, SZP, NZP)

Oddělení	lůžek	ambulancí	lékařů	odb. zdr. VŠ	SZP	NZP/PZP	Celkem
Oddělení interny I	95	10	16		48	11	75
Oddělení interny II bez hemodialýzy	29	6	5		12	6	23
Hemodialýza (17 dialyzačních lůžek)			1		19	4	24
Oddělení infekční	40	1	3		14	3	20
Oddělení tuberkulózy a resp. nemocí	30	5	3		14	3	20
Oddělení neurologické	50	8	8		32	6	46
Oddělení dětské	66	7	10		53	5	68
Oddělení gynekologicko-porodnické	60	10	9		36	7	52
Oddělení chirurgie I	82	6	12		60	18	90
Oddělení chirurgie II	25	2	6		16	7	29
Oddělení anesteziol.-resuscitační	5	2	13		37	4	54
Oddělení ortopedické	26	4	6		12	4	22
Oddělení urologické	20	2	4		14	2	20
Oddělení otorinolaryngologické	30	3	4	1	14	2	21
Oddělení oční	20	6	5		11	4	20
Oddělení dermatovenerologické	20	7	3		9	3	15
Oddělení radiační onkologie	52	3	9	2	38	7	56
Oddělení rehabilitační	20	2	3		26	7	36
Oddělení centrálních operačních sálů					36	16	52
Oddělení radiodiagnostické		1	5		25	1	31
Oddělení OKBMI			3	2	19	4	28
Oddělení nukleární medicíny		1	2		5		7
Oddělení hematologické		1	2		14	2	18
Oddělení patologicko-anatomické			3		5	2	10
Klinický psycholog				1			1
Lékárna			* 6		10	3	19
Oddělení dlouhodobě nemocných	88	2	4		30	13	47

Z celkového počtu 42 lůžek ARO a JIP

* farmaceuti

3.2 Počty hospitalizací a ambulantně ošetřených pacientů

Počty ošetrovacích dnů

Oddělení	2000	2001	2002	2003	2004
Interna I	26 195	26 211	27 475	26 595	27 096
Interna II	8 407	8 274	8 704	8 572	9 028
Infekční	11 240	11 875	10 405	9 920	10 189
TRN	8 775	9 362	9 158	8 474	9 207
Neurologie	14 548	14 215	14 108	14 459	16 833
Dětské	18 687	19 441	18 123	20 848	22 431
Gynekologie	7 297	7 195	6 812	6 459	6 612
Porodnice	6 934	5 965	6 079	6 868	7 316
Chirurgie I	31 025	31 834	23 855	23 523	24 595
Chirurgie II	0	1 379	8 313	8 347	8 413
ARO	1 070	1 088	1 137	1 343	1 611
Ortopedie	6 343	7 167	6 858	7 366	7 567
Urologie	5 792	6 123	5 591	5 038	5 271
ORL	9 577	9 152	9 674	9 478	8 714
Oční	5 248	6 189	5 851	5 583	5 870
Kožní	5 380	5 815	5 941	5 648	5 568
Onkologie	14 716	15 742	15 599	13 175	15 453
Rehabilitace	5 123	5 946	6 123	5 834	6 335
Celkem bez ODN	186 357	192 973	189 636	187 530	198 109
ODN	25 069	28 725	26 416	27 066	27 259
Celkem	211 426	221 698	216 052	214 596	225 368

Počty hospitalizací a ambulantně ošetřených pacientů

Rok	2000	2001	2002	2003	2004
Počet hospitalizací	15 846	24 410	24 771	26 260	28 252
Počet ambulantně ošetřených	161 292	259 209	274 550	289 471	303 229

3.3 Počty operací v Nemocnici Jihlava



	2000	2001	2002	2003	2004
Chirurgie	3 355	3 550	2 597	2 029	2 178
Traumatologie		116	780	743	1 064
Ortopedie	928	1 025	938	915	995
Gynekologie	1 297	1 284	1 196	1 250	1 351
ORL	1 271	1 066	1 090	704	734
Urologie endosop. operace	414	525	611	398	579
Urologie otevřené operace	255	278	260	199	222
Interna					16
Celkem	8 284	8 614	8 025	6 736	7 663

Chirurgie byla rozdělena na oddělení chirurgie a traumatologie 1.11.2001

Interní operační výkony kardiostimulací byly odděleny od chirurgických výkonů od listopadu 2004.



3.4 Produkce bodů a ZUM + ZULP

Vývoj produkce bodů dle ZP 2000 - 2004

		2000	2001	2002	2003	2004
111	VZP	409 936 688	420 547 714	431 661 622	455 261 238	513 516 123
201	Vojenská ZP	7 831 934	10 483 999	8 882 468	10 388 130	11 244 061
205	Hutnická ZP	28 658	68 784	51 599	36 473	203 632
207	OZP	4 795 386	3 891 950	4 671 675	6 782 467	6 325 529
209	ZP Škoda	19 822	23 661	18 799	73 574	38 224
211	ZPMV	15 358 519	17 884 867	23 376 890	26 003 485	27 496 736
213	Revírní ZP	92 646	40 984	224 635	138 577	171 466
217	ZP M-A	300 321	330 841	829 912	1 048 047	1 071 884
222	ČNZP	6 875 945	7 424 346	6 956 343	7 681 815	9 603 783
	Celkem	445 239 919	460 697 146	476 673 943	507 413 806	569 671 438

Vývoj produkce ZUM a ZULP dle ZP 2000 - 2004

		2000	2001	2002	2003	2004
111	VZP	50 025 949	51 177 058	57 518 009	60 043 215	68 833 350
201	Vojenská ZP	617 622	716 871	1 185 654	1 370 805	1 421 480
205	Hutnická ZP	1 500	2 131	129	86	25 932
207	OZP	493 066	272 817	610 355	724 984	639 607
209	ZP Škoda	0	0	2 921	853	0
211	ZPMV	1 652 665	2 022 604	2 436 320	3 459 613	2 809 396
213	Revírní ZP	288	360	9 722	2 502	1 102
217	ZP M-A	184 984	70 535	123 223	165 996	102 429
222	ČNZP	652 673	735 822	616 235	1 046 166	1 200 645
	Celkem	53 628 748	54 998 198	62 502 569	66 814 219	75 033 942

3.5 Průměrná obloženost v Nemocnici Jihlava

Oddělení	2000	2001	2002	2003	2004
Interna I	75,34	81,45	82,75	78,93	81,47
Interna II	81,72	80,35	85,17	83,25	85,06
Infekční	77,08	85,80	78,62	79,11	70,56
Plicní	79,92	85,50	83,63	77,39	85,97
Neurologické	84,57	90,02	82,34	85,71	99,45
Dětské	77,36	80,71	75,23	86,54	94,00
Gynekologické	67,25	65,77	63,25	72,17	77,61
Porodnice	54,97	46,75	50,51	61,18	66,63
Chirurgie I	89,62	95,57	91,14	82,69	84,36
Chirurgie II	0,00	90,43	91,10	91,47	91,95
ARO	73,09	74,52	77,88	83,26	88,03
Ortopedie	86,65	98,18	97,69	100,90	106,73
Urologie	79,13	83,88	76,59	76,74	74,24
ORL	89,75	83,58	88,35	86,56	79,36
Oční	71,69	84,78	81,72	76,48	82,21
Kožní	76,42	82,60	84,15	77,58	77,98
Onkologie	80,31	85,57	83,64	73,81	83,05
Rehabilitace	80,55	87,96	90,85	85,04	88,48
Celkem bez ODN	77,97	83,16	81,29	80,77	84,42
ODN	67,59	89,43	82,24	84,27	85,64
Celkem	77,39	83,92	81,41	81,19	84,57

3.6 Průměrná ošetrovací doba v Nemocnici Jihlava

Oddělení	2000	2001	2002	2003	2004
Interna I	7,17	5,60	7,13	6,35	6,55
Interna II	8,78	8,80	9,21	8,96	9,36
Infekční	9,41	9,87	8,48	7,96	9,15
TRN	15,64	15,79	15,84	12,79	14,50
Neurologie	8,25	7,39	7,13	7,02	7,44
Dětské	4,65	4,29	4,03	3,87	3,87
Gynekologie	5,82	5,59	5,22	4,08	3,82
Porodnice	7,47	6,80	7,09	6,43	6,16
Chirurgie I	6,98	5,57	4,68	4,86	4,08
Chirurgie II	0,00	6,86	6,50	6,04	4,96
ARO	10,34	8,15	9,36	7,59	7,76
Ortopedie	7,02	6,86	7,15	6,65	5,74
Urologie	7,51	7,37	6,95	6,60	5,88
ORL	6,54	6,72	7,35	7,49	7,23
Oční	5,79	5,18	5,54	5,65	4,99
Kožní	13,79	14,06	15,84	14,54	14,37
Onkologie	15,28	15,19	13,02	10,44	14,16
Rehabilitace	16,21	15,75	16,16	15,90	16,33
Celkem bez ODN	7,58	7,04	6,82	6,32	6,15
ODN	36,68	52,71	45,23	45,34	46,64
Celkem	8,23	7,93	7,61	7,09	6,87

3.7 Komentáře jednotlivých primářů

Gynekologicko - porodnické oddělení**1. Maternofetální medicína**

- Do porodnické praxe zavedeny intrapartální fetální pulzní oxymetrie.
- Kontinuální nárůst porodnosti (2002 - 699, 2003 - 841, 2004 - 932).
- Zprovozněn 2. nadstandardní pokoj na oddělení rizikového těhotenství a šestinedělí.
- Family rooms.
- Sloučení porodního a novorozeneckého oddělení v jeden funkční celek.
- Podána žádost MZ ČR o ustanovení „Centra intermediární perinatální péče“ v NJ.

2. Reprodukční gynekologie

- Spolupráce se Sanatoriem SANUS, Hradec Králové v oblasti asistované reprodukce.
- Nárůst podílu minimálně invazivní chirurgie v celkové operační léčbě.
- Zprovozněn nadstandardní pokoj na stanici gynekologie

3. Onkogynekologie

- Nárůst zachytu onkogynekologických onemocnění (2003 - 39, 2004 - 53)
- Nárůst radikální onkogynekologické operativy (2003 - 12, 2004 - 22).

Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.
primář gynekologicko - porodnického oddělení

Ortopedické oddělení

1. Podařilo se navýšit počty implantací totálních endoprotéz kyčelních a kolenních kloubů, takže jsme se dostali na hranici 150 TEP kyčlí a 100 TEP kolenních kloubů. Poněkud poklesly čekací doby na TEP kyčle (dlouhé čekací doby zůstávají na TEP kolenních kloubů). Pokud se tento trend podaří udržet či zlepšit, lze očekávat konečně pokles čekacích dob.

2. Zavedly se implantace TEP loketních kloubů (přínos pro revmatiky a poúrazové destrukce loketních kloubů).

3. Je zavedena metoda miniinvazivního přístupu na implantaci poloviční náhrady kolenního kloubu (tzv. UNI koleno), kdy z malého řezu a přístupu je nahrazena jen postižená část kolenního kloubu. Na tyto operace je čekací doba jen minimální.

4. Byla otevřena ambulance sportovní medicíny.

MUDr. Jiří Šedivý
primář ortopedického oddělení

Plicní oddělení

1. V červenci 2004 byl otevřen nový endoskopický sál oddělení. Nový endoskopický sál přináší zlepšené pracovní prostředí zdravotnického personálu, ale je přínosem i pro nemocné.

2. V roce 2004 byl na oddělení TRN proveden dosud nejvyšší počet bronchoskopií, celkem 863. Naše pracoviště vykazuje nejvyšší počet těchto výkonů v kraji.

3. dne 3.8.2004 provedli lékaři TRN ve spolupráci s ORO Jihlava první brachyterapii v kraji Vysočina, a to u nemocného s bronchogenním karcinomem. Brachyterapie průduškových nádorů je symptomatická léčba, která nemocným s již vyčerpanými možnostmi onkologické léčby umožňuje zlepšení kvality života. Výkon bude poskytován indikovaným nemocným z celého kraje Vysočina a z některých přilehlých oblastí (Dačicko).

4. V září 2004 získalo oddělení TRN výsadní právo v kraji Vysočina indikovat domácí léčbu tekutým kyslíkem systémem Heimox-mobil. V rámci ČR mají toto oprávnění pouze krajské a fakultivní nemocnice. Šestiminutový test chůze bude prováděn pro všechny indikované nemocné z kraje Vysočina. Oddělení TRN oslavilo v říjnu 2004 50 let od založení prvního lůžkového plicního (tuberkulózního) oddělení v Jihlavě

MUDr. Tomáš Snížek
primář plicního oddělení

Oddělení nukleární medicíny



Ve vazbě na interní oddělení je standardně realizován moderní algoritmus diagnostiky plicní embolizace, kdy se ONM (kombinovaným P/V plicním skenem) spolu s RDG (spirálním CT plic) podílí na rychlé a přesné diagnostice tohoto závažného onemocnění.

ONM v současné době nabízí přes 50 diagnostických zobrazovacích a několik terapeutických metod; všechny jsou uvedeny v Seznamu vyšetřovacích metod ONM, (viz nástěnka - NIS). Seznam je průběžně aktualizován, poslední aktualizace k 1.8.2004).

Novinky:

1. S podologickou ambulancí interního oddělení vypracován podrobný postup pro dg. akutní a subakutní Charcotovy osteoartropatie u diabetiků.
2. S kožním oddělením vypracován podrobný diagnostický postup lymfocintografií u pacientů před lymfodrenáží.

MUDr. Ivana Bradáčková
primářka ONM oddělení

Neurologické oddělení



V roce 2004 se především podařilo stabilizovat personální situaci lékařů. V důsledku toho bylo možno otevřít druhou ambulanci, která funguje jako specializovaná poradna pro jednotlivé neurologické choroby. Otevřeli jsme celkem pět poraden.

Myoskeletární poradna se věnuje široké škále problémů, které jsou způsobeny onemocněním páteře a míšních nervů. Tato poradna úzce spolupracuje s brněnskými neurochirurgickými klinikami, jak v Bohunicích tak u sv. Anny. Vedoucí této poradny je MUDr. Silvie Svačinková. Poradna pro demyelinizační onemocnění se zaměřuje na problematiku roztroušené sklerozy mozkomíšni a jiných degenerativních chorob nervového systému. Poradna spolupracuje s imunologickou laboratoří RNDr. Racka v Modřicích. Tuto poradnu vede MUDr. Miroslav Čarek.

Nově byla otevřena poradna pro záchvatová onemocnění. Ta řeší nemocné s epilepsií a migrenou. Kvalitní činnost této poradny je podmíněna dvěma EEG laboratořemi. Tuto poradnu vede a EEG záznamy pravidelně vyhodnocuje prim. MUDr. Jiří Landsmann. MUDr. Jana Zemanová vede poradnu pro nervosvalová onemocnění. Sem patří především myasthenia gravis a různé typy myopatií. Současně se MUDr. Zemanová specializuje na léčbu botulotoxinem u řady neurologických onemocnění, jako je cervikální dystonie nebo hemispazmus lícního nervu.

MUDr. Marek Pernička je vedoucí cerebrovasculární poradny, která řeší problematiku cévních příhod mozkových. Současně probíhají přípravy na vznik iktové jednotky a zajištění léčby mozkových infarktů trombolýzou. Kvalitní zajištění této poradny je umožněno velmi dobrou znalostí sonografie mozkových cév. Stejnou problematikou se dlouhodobě zabývá i vedoucí lékař JIP neurologického oddělení MUDr. Miroslav Čarek.

Otevření těchto pěti poraden pro pacienty kraje Vysočina došlo k výraznému zkvalitnění lékařské péče v oboru neurologie. To je patrné i z reakcí našich spokojených pacientů.

MUDr. Jiří Landsmann
primář neurologického oddělení

Dětské oddělení



V r 2004 jsme na dětském odd začali používat Holterovské měření tlaku krevního jak u hospitalizovaných tak ambulantních pacientů. Od podzimu rozšířena ordinace dětské endokrinologie o jeden den a opět zavedeno USG vyšetřování štítné žlázy.

MUDr. Milan Svojsík
primář dětského oddělení

Rehabilitační oddělení



Léčba lymfedémů.

Zahájení lymfodrenáží pro klienty z našeho regionu -ruční a přístrojové. Proškolení 3 pracovníků . Ve spolupráci s kožním odd. Nemocnice Jihlava. V kraji Vysočina jen 2 pracoviště - naše a v Třebíči.

Cvičení dle Mojžíšové.

Využití především u osob s funkčními poruchami pohybového ústrojí bez výrazných patolog.změn. Léčba na základě reflexní terapie metodou měkké mobilizace podle Ludmily Mojžíšové. Využití při léčbě sterility u žen ve spolupráci s gynekologickým odd. Máme proškolené 2 rehabilitační pracovníce.

Vysoké terapeutické využití.

Dětská rehabilitace - cvičení Vojtovou technikou - certifikaci má Mgr. T.Šárik. V rámci Jihlavy a okolí nemá nikdo další certifikaci. Klienti ve spolupráci s dětskými lékaři, neurology ze širokého okolí léčeni u nás. Bezbarierový přístup.

Cvičení dle Brugera, Mc Kenziho.

Terapeutické postupy s ovlivněním několika segmentů,mobilizační efekt, protažení svalů, posílení, nácvik správných pohybových stereotypů. Fyzioterapeuti na tyto techniky mají speciální kursy s osvědčením.

MUDr. Vlasta Vodová
primářka rehabilitačního oddělení

Oddělení Radiační onkologie



V lednu 2004 byla na Oddělení radiační onkologie otevřena vysoce specializovaná Onkologická jednotka intenzivní péče, kde jsou zajišťováni pacienti v nejnáročnějších režimech léčby chemoterapií.

V únoru 2004 proběhla obměna přístrojové techniky. Byl instalován moderní komplet na sebe navazující ozařovací techniky. Špičková technika je zajištěna nově zřízeným Úsekem radiologické fyziky. Pracoviště se zařadilo mezi několik nejlépe vybavených pracovišť v ČR a provádí komplexní onkologickou péči. Zavedeny byly postupně standardní ozařovací techniky na lineárním urychlovači a některé speciální techniky s moderní HDR brachyradioterapií. Pracoviště provádí jako jediné v kraji radikální léčbu zářením a chemoterapií.

MUDr. Jan Stejskal
primář onkologického oddělení

Interní oddělení



Sloučení interního oddělení I a interního oddělení II od 1.5.2004 a udržení provozu oddělení přes odchod několika erudovaných odborníků mimo nemocnici.

Zavedení argonové plazma koagulace na gastroenterologickém pracovišti zkvalitňuje endoskopickou péči o slizniční poškození zažívacího traktu.

Jako jedno z mála center v České republice zajišťujeme biologickou léčbu infliximabem v revmatologii (léčba revmatoidní artritidy) a gastroenterologii (Crohnova nemoc). Nárůst použití inzulinových pump v léčbě diabetiků řadí jihlavskou diabetologii mezi největší v republice. Byl zajištěn samostatný operační sál pro kardiostimulace.

Jihlavská kardiologie odeslala nejvyšší počet pacientů na invazivní ošetření věnčitých cév na brněnské pracoviště (238 nemocných /rok).

MUDr. Jaroslav Točík
primář interního oddělení

Hematologicko-transfúzní oddělení



Co z našeho pohledu považujeme za úspěch? V roce 2004 se podařilo organizačně zajistit provoz odběrového střediska na HTO. Počtem 10 929 vyšetřených dárců a 10 210 provedených odběrů jsme se stali jedním z největších odběrových středisek v České republice. Smluvní spolupráce s FTO VFN Praha nám umožnila plně využít širokou dárcovskou základnu, raciolanizaci provozu a jeho zlevnění, pružné zajištění hemoterapie, nulovou expiraci transfúzních přípravků a jejich odbyt.

MUDr. Jiřina Gáliková
primářka HTO oddělení

Patologicko-anatomické oddělení



V roce 2004 bylo zavedeno vyšetřování imunohistologického parametru p16ink pro upřesnění diagnózy zhoubných nádorů děložního hrdla. Navázána spolupráce s onkologickou komisí - patolog se zúčastňuje jejího jednání. V roce 2004 byl proveden zatím nejvyšší počet biopsických vyšetření pro vlastní nemocnici a soukromé lékaře.

MUDr. Michal Kheck
primář patologického oddělení

Kožní oddělení



V roce 2004 jsem rozběhli lymfologii-lymfodrenážní ambulanci ve spolupráci s rehabilitačním oddělením, rozšířila se tím nabídka v rámci naší nemocnice (v rámci Kraje Vysočina jsme druhým zařízením, které tuto činnost vykonává). Rozšířili jsme nabídku v rámci korektivní dermatologie. Provádíme drobné chirurgické zákroky. V roce 2004 výrazně vzrostl počet pacientů na léčbě UV A zářením. V absolutních číslech se jedná o více než 2 000 záření za rok.

MUDr. Štefan Dubáň
primář kožního oddělení

Chirurgické oddělení



Byla otevřena poradna pacientů se stomií, je zde možno konzultovat veškeré problémy týkající se ošetřování stomií, možnost seznámení se s novými trendy a nejnovějšími pomůckami při ošetřování stomií, předcházení a léčba komplikací, které se mohou vyskytnout, konzultace týkající se vhodné diety a úpravy stravování při problémech se stolicí.

Byla zavedena ambulance hojení chronických ran, spojení lůžkové a ambulantní péče vedlo k celkovému zefektivnění léčby a zároveň je zajištěna její kontinuita. Léčba je prováděna speciálně vyškoleným týmem pro léčbu chronických ran, který při léčbě využívá nejnovějších poznatků, tzv. metody vlhkého hojení. Je jedinou svého druhu v rámci Kraje Vysočina. V návaznosti na ni je t.č. realizováno školicí středisko pro několik krajů.

U pacientek po operacích prsu se na oddělení rozvinul systém edukační a poradenské činnosti zahrnující i výběr dočasných epitez a specifické rehabilitace.

Rozvíjí se obor hrudní chirurgie ve spolupráci se specialisty z I. Chir. kliniky Nemocnice u Sv. Anny v Brně. Byly zavedeny některé nové operační postupy – např. laparoskopické operace střevních stomií. Byla rozpracována metodika práce chirurgické ambulance v rámci centrálního příjmu Nemocnice Jihlava. Byla stabilizována na počátku roku 2004 kritická personální situace chirurgického oddělení.

MUDr. Jaromír Meduna
primář chirurgického oddělení



Oční oddělení

V roce 2004 bylo odoperováno 686 pacientů se šedým zákalem. Z toho bylo implantováno 42 % měkkých IOL, které byly implantovány novým rohovkovým řezem 2,5 mm bez sutury. Bylo provedeno 269 extraokulárních operací. V květnu 2004 bylo započato vyšetřování pacientů s glaukomem na přístroji GDx-VCC, který zjišťuje tloušťku vrstvy nervových vláken.

MUDr. Pavel Pernica
primář očního oddělení



Oddělení OKBMI

V srpnu roku 2004 jsme zavedli stanovení Prokalcitoninu (zánětlivý marker) na plně automatizovaném přístroji Liaison, který umožňuje provést vyšetření i ve statimovém režimu, což je vzhledem k typu stanovení nutností. V průběhu posledního čtvrtletí jsme připravili plynulý přechod vyšetření Hepatitid, HIV i diagnostiky lues z HTO. V rámci převodu vyšetření na naše oddělení jsme zajistili oboustrannou komunikaci Liaisonu s LISem i NISem.

Zůstal tedy komfort elektronické žádanky a navíc naši klienti dostávají výsledky vyšetření hepatitid denně. Současně se nám podařilo optimalizovat i vyšetření CMV, EBV a TORCH , výsledky těchto vyšetření jsou k dispozici denně. Imunoserologická laboratoř úseku Klinické mikrobiologie a imunologie byla přemístěna do prostor úseku klinické biochemie, čímž jsme započali poslední fázi optimalizace konsolidace laboratoří OKBMI.

MUDr. Helena Skačániová
primářka OKBMI oddělení

Traumatologické oddělení.



Na traumatologickém oddělení je poskytován kompletní servis v ošetřování poranění skeletu včetně poranění páneve. Konservativní léčba poranění páteře. Neodkladná operativa poranění lebky a mozku. Kompletní servis poranění hrudníku a břicha.

Novinky: Zavedena miniinvazivní operativa při poranění krčku stehenní kosti. Příprava podkladů pro traumatologický registr. Zavedeny nové implantáty evropského standardu.

MUDr. Jan Procházka
primář traumatologického oddělení



3.8 Významné akce nemocnice

Oblast - Věda, výzkum a školství.

1. Rekonstrukce vědecké rady.
2. Schválen nový statut vědecké rady
3. Schválena koncepce jednotných klinických seminářů NJ a OS ČLK.
4. Organizace III. Anesteziologických dnů Vysočiny.
5. Řešení grantem podpořeného projektu (ODN).
6. Řešení 6 klinických studií.
7. Publikační činnost: 34 (2003 - 17).
8. Přednášková činnost: 114 (2003 - 58)

Ostatní významné akce

50 let TRN - seminář

Urologický seminář

155 let vzniku Nemocnice Jihlava



**Významné akce
Nemocnice**

4.1 Výkaz zisků a ztrát

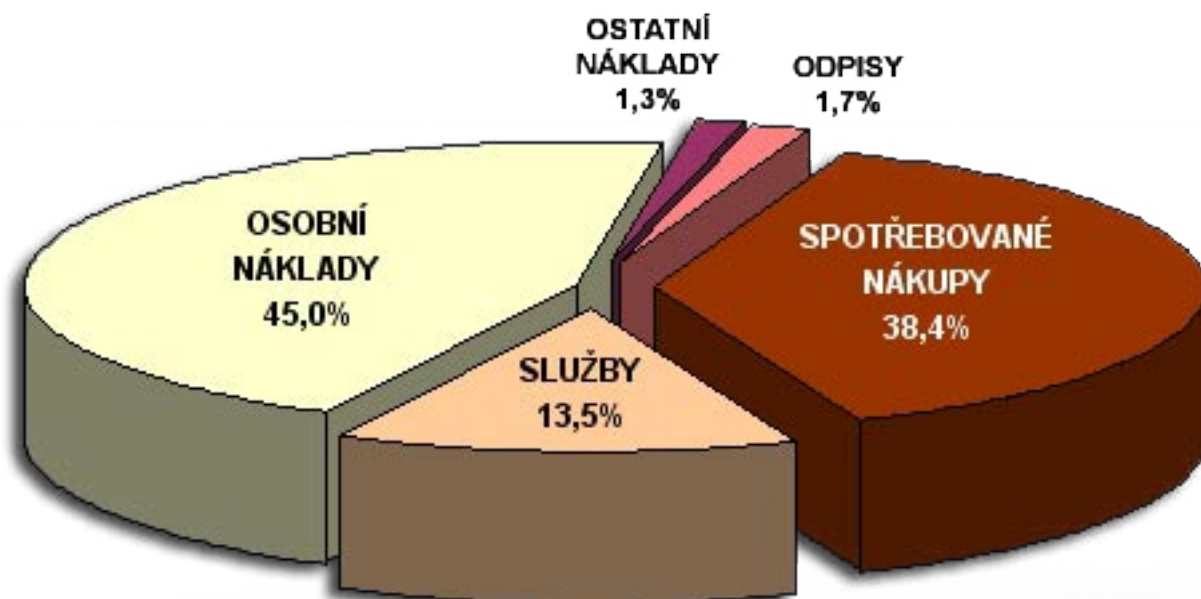
I. Výnosové ukazatele					
ukazatel	2000	2001	2002	2003	2004
Tržby z prodeje služeb /úč.602/	436 798	469 743	502 224	484 434	538 285
- z toho tržby od zdrav.pojišťoven	424 061	454 556	489 665	468 870	523 166
- z toho tržby mimo zdrav. pojištění	12 737	15 187	12 559	15 564	15 119
Tržby za prodané zboží /úč.604/	55 514	64 783	71 311	74 991	84 864
- z toho tržby za prodej v lékárnách	55 514	64 783	71 311	74 991	84 864
Ostatní výnosy /sesk. 64/	3 105	23 709	260	3 905	23 538
- z toho zúčtování fondů	0	0	1 800	1 690	1 666
Provozní dotace /úč.691/	630	1 825	679	10 549	29 328
Celkem	513 586	578 727	588 517	587 012	697 712
Hlavní činnost	510 079	575 025	584 961	583 138	694 161
Doplňková činnost	3 507	3 702	3 556	3 874	3 551

II. Nákladové ukazatele					
ukazatel	2000	2001	2002	2003	2004
Spotřeba materiálu /úč.501/	156 401	162 755	170 590	200 698	170 807
- z toho spotřeba léčivých přípravků	33 384	36 438	40 619	46 316	49 430
- z toho krev a krevní výrobky	17 470	14 315	18 742	9 978	8 887
- z toho spec.zdravotnický materiál	66 820	77 094	76 981	76 687	84 550
- z toho potraviny	14 695	16 559	16 508	16 035	17 305
- z toho všeobecný materiál	6 954	6 783	6 709	6 429	4 608
Spotřeba energie /úč.502/	27 516	30 820	29 398	29 284	26 536
Prodané zboží /úč.504/	44 768	52 604	57 190	60 941	69 803
Opravy a údržba /úč. 511/	11 745	10 419	8 369	8 952	15 034
Ostatní služby /518/*	15 430	19 574	18 422	56 329	79 040
- z toho služby spojů	3 466	3 361	3 307	2 862	3 425
- z toho dopravné	1 508	1 427	1 494	952	63
- z toho nájemné	410	934	751	35 524	40 938
- z toho úklid (dodavatelsky)*	4 261	4 782	4 671	6 611	16 999
Osobní náklady /sesk. 52/	225 416	299 782	317 811	356 870	315 533
- z toho mzdové náklady /521/	164 316	218 565	231 919	260 957	230 366
Ostatní náklady /sesk. 54/	3 731	5 253	8 685	6 025	9 095
- z toho smluvní pokuty /541/	642	1 788	4 389	1	9
Odpisy /551/	46 413	46 916	35 103	1 010	2 135
Daň z příjmů /sesk. 59/	0	435	0	0	0
celkem	537 353	636 322	651 223	730 286	702 303
Hlavní činnost	534 144	633 082	647 764	726 622	699 020
Doplňková činnost	3 209	3 240	3 459	3 664	3 283
Hospodářský výsledek	-23 767	-57 595	-62 706	-143 274	-4 590

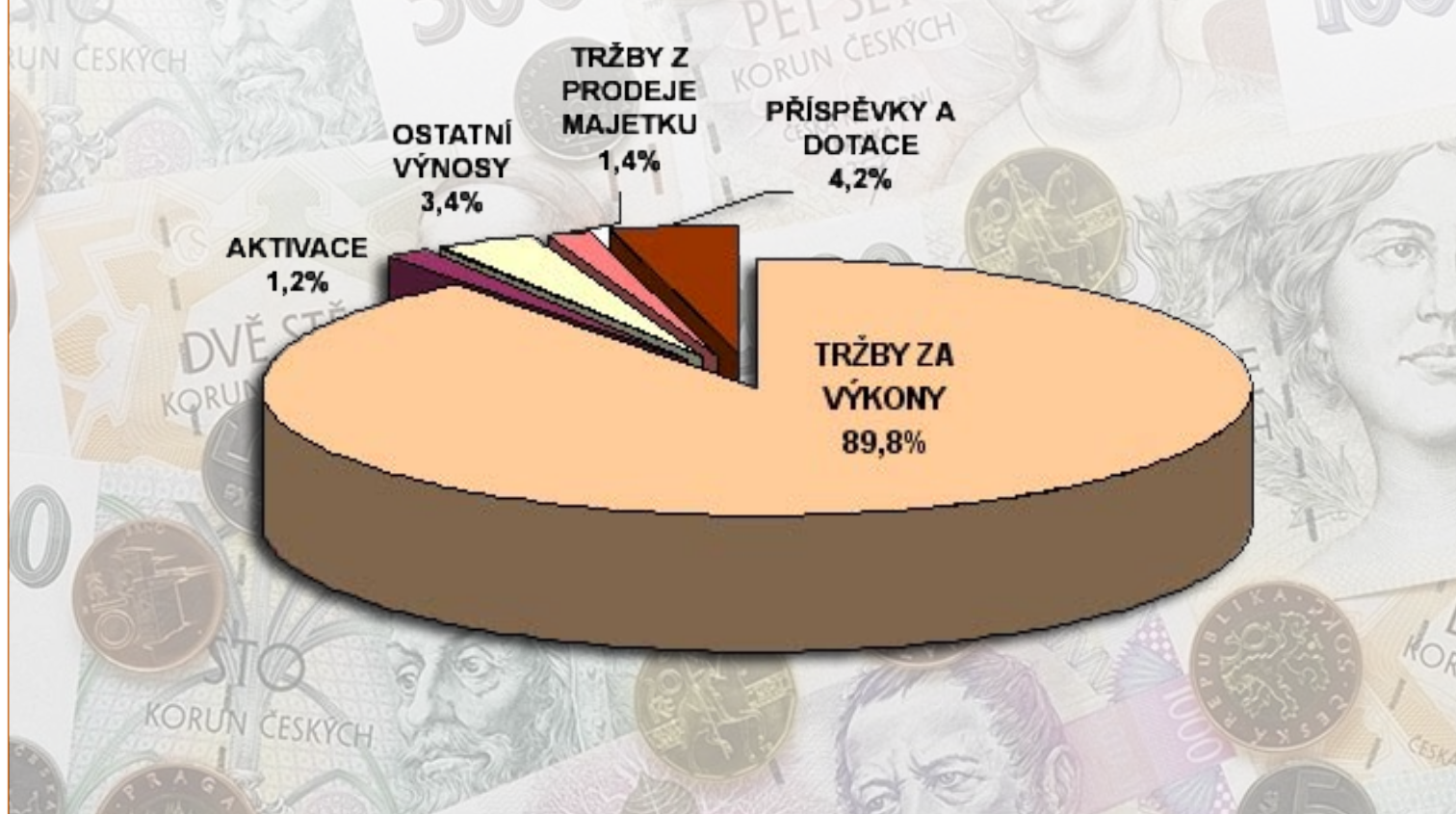
* od roku 2004 bylo praní prádla zajišťováno dodavatelsky

* od roku 2004 byl úklid v celém areálu zajišťován dodavatelsky

4.2 Struktura nákladů v roce 2004



4.3 Struktura výnosů v roce 2004



4.4 Rozvaha

	2000	2001	2002	2003	2004
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
AKTIVA					
A. STÁLÁ AKTIVA					
1. Dlouhodobý nehmotný majetek	2 815	4 737	5 177	5 360	5 360
2. Oprávky k dlouhodobému nehm. majetku	-579	-1465	-2742	-3485	-4258
3. Dlouhodobý hmotný majetek	1 136 422	1 342 197	1 694 313	336 081	347 568
4. Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku	-397 046	-473 684	-508 667	-76 395	-77 976
5. Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0	0
Celkem	741 612	871 785	1 188 081	261 561	270 694
B. OBĚŽNÁ AKTIVA					
1. Zásoby	25 966	26 594	25 346	19 565	17 098
2. Pohledávky	86 666	67905	95 871	82 369	117 147
3. Finanční majetek	34 925	48 861	14 850	21 960	14 280
4. Prostředky rozpočtového hospodaření	0	0	0	0	0
5. Přejícné účty aktivní	2 701	1 011	1 192	9 541	11 758
Celkem	150 258	144 371	137 259	133 435	160 283
AKTIVA CELKEM	891 870	1 016 156	1 325 340	394 996	430 977
PASIVA					
C. VLASTNÍ ZDROJE KRYTÍ					
1. Majetkové fondy	760 041	887 604	1 165 738	264 824	275 317
2. Finanční fondy	47 380	84 979	113 764	114 564	117 162
3. Zvláštní fondy	0	0	0	0	0
4. Zdroje krytí z rozpočtu	0	0	0	0	0
5. Hospodářský výsledek	-23 767	-57 595	-62 706	-143 274	-4 590
Ztráta z minulých let	-26 570	-31 837	-86 309	-104 523	-224 394
Celkem	757 084	883 151	1 130 487	131 591	163 495
D. CIZÍ ZDROJE					
1. Rezervy	0	0	0	0	0
2. Dlouhodobé závazky	17 558	11 302	18 588	33 660	22 132
3. Krátkodobé závazky	93 734	120 551	176 167	218 554	234 251
4. Bankovní úvěry a půjčky	20000	0	0	0	0
5. Přejícné účty pasivní	3 494	1 152	98	11 190	11 099
Celkem	134 786	133 005	194 853	263 405	267 482
PASIVA CELKEM	891 870	1 016 156	1 325 340	394 996	430 977

4.5 Fondy

Stav peněžních fondů 2000 - 2004 (v tis. Kč)					
	2000	2001	2002	2003	2004
Fond odměn *	129	129	129	129	129
Rezevční fond *	568	465	2 019	2 019	1 930
Investiční fond *	45 690	82 753	109 655	109 913	112 027
Zůstatek běžného účtu	34 784	48 248	13 321	21 250	12 976

* Účetní zůstatky



4.6 Vývoj závazků

Neinvestiční dodavatelé (v tis. Kč):					
	2000	2001	2002	2003	2004
po splatnosti	N/A	N/A	23 872	22 167	149 809
do splatnosti	N/A	N/A	104 140	143 126	33 961
celkem	56 683	87 629	128 013	165 294	183 770

Investiční dodavatelé (v tis. Kč):					
	2000	2001	2002	2003	2004
po splatnosti	N/A	N/A	2 073	1 121	4 012
do splatnosti	N/A	N/A	18 396	23 737	8 244
celkem	16 805	7 588	20 470	24 858	12 256

N/A - údaj není k dispozici

4.7 Vývoj pohledávek

Vývoj pohledávek (v tis. Kč):					
POJIŠŤOVNY:					
	2000	2001	2002	2003	2004
po splatnosti	38 943	19 011	39 244	28 202	39 610
do splatnosti	41 879	41 587	49 045	45 410	65 544
celkem	80 822	60 598	88 289	73 612	105 154
OSTATNÍ ODBĚRATELÉ:					
	2000	2001	2002	2003	2004
po splatnosti	591	1 259	1 463	916	2 602
do splatnosti	560	848	1 256	1 530	2 725
celkem	1 151	2 107	2 718	2 445	5 327
CIZINCI:					
	2000	2001	2002	2003	2004
po splatnosti	1 958	1 949	1 612	1 624	1 660
do splatnosti	0	245	215	434	175
celkem	1 958	2 194	1 827	2 058	1 835



4.8 Významní sponzoři

Jmenný seznam dárců rok 2004		
Jméno nebo název firmy	Částka	Oddělení
Nadační fond zdraví Vysočiny	253 131	ODN, interna, onkologie
Yamanouchi Pharma s.r.o.	20 000	urologie
JME, a.s.	20 000	dětské
ASTRA ZENECA s.r.o.	20 000	urologie
Šoula Zdeněk	18 020	kožní
PENTA Jihlava, s.r.o.	15 000	ředitelství
Kabelková Květoslava	10 362	chirurgie
Schering s.r.o.	10 000	urologie
M.A.G. Galvanochemie	10 000	OLV
BERLIN-CHEMIE s.r.o.	7 000	urologie
Koťátková Marie	3 410	ODN
Kočí Ladislav	3 410	ODN
H.J. Heinz CR/SR a.s.	3 331	dětské
Renza Václav	2 475	ODN
Vystrčilová Jana	2 000	ODN
Matějček Radek - VERONIKA	2 000	GYN-POR
Rojka Stanislav	1 705	ODN
Nestlé	1 500	dětské
Hradecký Karel	1 000	bez určení



5.1 Srovnání počtu zaměstnanců dle kategorií



Kategorie pracovníků	2000	2001	2002	2003	2004
Lékaři	125	129	132	140	140
Farmaceuti	5	6	6	6	6
Ostatní odborní VŠ	9	8	6	6	7
Ostatní odborní SŠ	0	1	1	9	2
SZP	590	598	604	634	618
NZP	21	23	27	27	27
PZP	104	99	104	131	119
THP	84	85	79	81	76
Dělníci a provozní prac.	278	270	267	249	137
Celkem	1216	1220	1228	1283	1129

V prosinci 2003 ukončen provoz ústavní prádelny a úklidu ve vlastní režii.

5.2 Struktura lékařů

Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)					
	2000	2001	2002	2003	2004
Bez atestace	3,97	2,26	7,30	13,89	22,30
Atestace I. Stupně	24,60	27,82	26,28	25,69	24,46
Atestace II. stupně a nást.	71,43	69,92	66,42	60,42	53,24



5.3 Vývoj průměrných platů dle kategorií



Kategorie pracovníků	2000	2001	2002	2003	2004
Lékaři	26 443	41 935	35 925	36 621	33 544
Farmaceuti	20 782	23 457	25 143	25 441	23 626
Ostatní odborní VŠ	20 363	22 737	25 770	25 245	23 534
Ostatní odborní SŠ	0	9 536	12 187	13 472	11 595
SZP	10 751	13 533	15 486	16 732	16 257
NZP	7 909	10 072	11 364	11 068	11 693
PZP	6 514	8 042	9 273	10 260	9 990
THP	11 049	12 376	14 273	14 891	14 174
Dělníci a provozní prac.	6 784	7 710	8 421	9 301	9 567
Celkem	11 180	14 766	15 549	16 626	16 717

V říjnu 2003 odebrané osobní hodnocení, zvláštní příplatky a příplatek za vedení sníženy na nejnižší hranice. Od 1.1.2004 přechod z 12 na 16 platových tříd.

5.4 Péče o zaměstnance fond FKSP

	2000	2001	2002	2003	2004
Tvorba					
Počáteční stav k 1.1.2004	1 945 403	993 678	1 632 065	1 960 862	*2 857 662
Základní přiděl 2% ze mzd. prostředků	3 259 507	4 318 722	4 581 697	5 121 524	4 530 618
Ostatí příjmy	5 116	1 200	7 536	5 117	11 458
Tvorba celkem	3 264 622	4 319 922	4 589 233	5 126 641	4 542 076
Splátky půjček (tvorba)	1 086 902	939 457	1 202 285	1 217 217	956 232
K použití celkem	6 296 928	6 253 057	7 423 583	8 304 720	8 355 971
Použití					
Zlepšení pracovních podmínek	18 983	16 659	5 554	7 142	3 459
Provoz rekreačního zařízení	31 785	33 501	65 857	23 125	15 207
Časopis	0	0	0	3 564	1 800
Příspěvek na závodní stravování	1 474 940	1 494 887	1 933 747	1 675 212	1 597 013
Příspěvek na rekreace, zájezdy	886 803	845 978	805 571	870 673	862 885
Příspěvek na kulturu a sport	1 208 438	942 910	1 032 007	1 191 075	1 275 221
Na sociální výpomoci nenávratné	24 000	24 000	6 000	12 000	8 000
Na peněžní dary - jubilea	550 900	323 600	437 300	447 050	559 350
Ostatní	500	0	0	0	532
Použití celkem	4 196 347	3 681 535	4 286 036	4 229 841	4 323 467
Poskytnutí půjček	1 106 902	939 457	1 176 685	1 020 444	678 471
Výdaje celkem	5 303 250	4 620 992	5 462 721	5 250 285	5 001 938
Zůstatek	993 678	1 632 065	1 960 862	*3 054 435	3 354 033

* Od roku 2003 se tvorba a čerpání půjček účtuje dle ustanovení nové vyhlášky.

6.1 Investice



Nové investice realizované v roce 2004	
	Rozpis
Fetální oxymetr	200 000
Tympanometr	150 000
Ultrazvuk	1 607 000
Pánevní instrumentárium	250 000
Kardiotokografické sondy	81 000
Technické zhodnocení - úprava bronchoskopie	311 000
Technické zhodnocení - klimatizace lékárny	150 000

6.2 Dotace

Dotace	
Příspěvek na provoz	Rozpis
Příspěvek na sociální sestru, knihovnu a živelní pojištění	1 896 000
Z nájemného ze smluv o nájmu zdravotnických zařízení ¹	14 845 000
Prostředky z příkazních smluv ²	1 525 570
Z příjmu z prodeje movitého majetku ³	311 233
Dotace ze státního rozpočtu	10 750 000
Příspěvek na provoz celkem	29 327 803
Investiční dotace	Rozpis
Z nájemného ze smluv o nájmu zdravotnických zařízení ¹	20 055 000
Prostředky z příkazních smluv ²	710 000
Dotace ze státního rozpočtu	8 921 000
Investiční dotace celkem	29 686 000



¹ Nájemné hrazené Nemocnicí Jihlava Kraji Vysočina, které je poukazováno zpět formou dotace nebo provozního příspěvku

² Nájemné od nájemců nebytových prostor v Nemocnici Jihlava odváděné Kraji Vysočina, které je poukazováno zpět formou dotace nebo provozního příspěvku

³ Příjmy z prodeje movitého majetku Nemocnice Jihlava odváděné Kraji Vysočina, které jsou poukazovány zpět formou dotace nebo provozního příspěvku

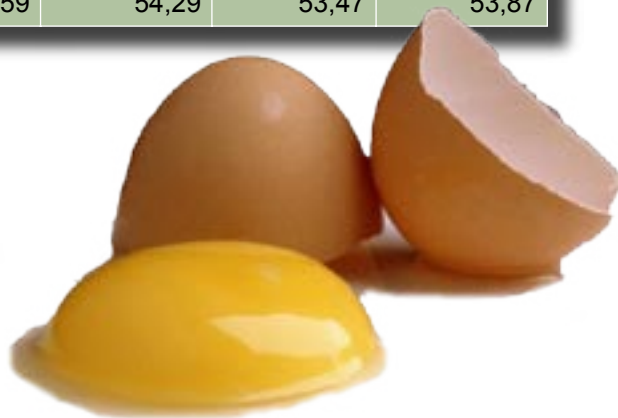
6.3 Opravy



Významné opravy v roce 2004	
	Rozpis
Oprava multifunkční stěny	4 890 000
Opravy střech	884 000
Oprava konvektomatu	330 000
Oprava videogastrooskopu	314 000
Servis zubního RTG	158 000
Oprava překladačového zařízení	153 000

6.3 Stravovací provoz

	2000	2001	2002	2003	2004
Počet jídel - pacienti	859 128	893 156	867 408	865 812	908 580
Počet jídel - zaměstnanci	187 372	194 678	193 702	197 826	189 748
CELKEM	1 046 500	1 087 834	1 061 110	1 063 638	1 098 328
Průměrná cena stravovací jednotky	48,39	52,59	54,29	53,47	53,87



„Prosperující krajská univerzitní nemocnice, poskytující špičkové služby kvalitními odborníky.“

„Spokojenost je standardem.“